Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de la Competitividad y Empresarialidad en Jaén y San Ignacio

Nro. Proyecto: PE-M1046 - Nro. Operación: ATN/ME-11280-PE

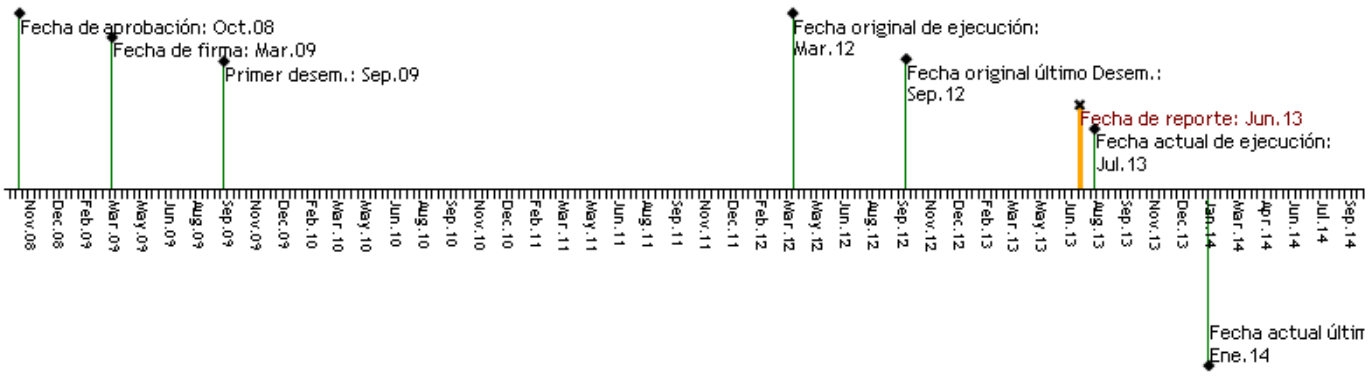
Resultado: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

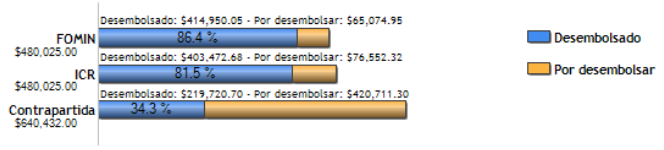
Agencia Ejecutora:

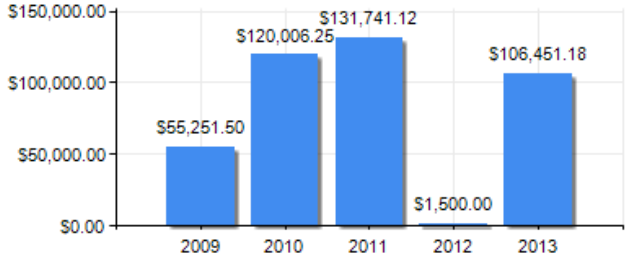
Líder equipo de diseño: Giesecke, Jaime Arturo
Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

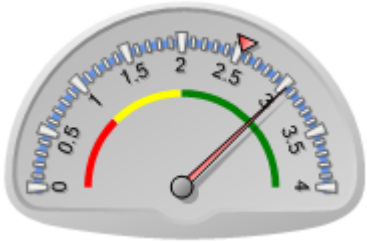


RECURSOS

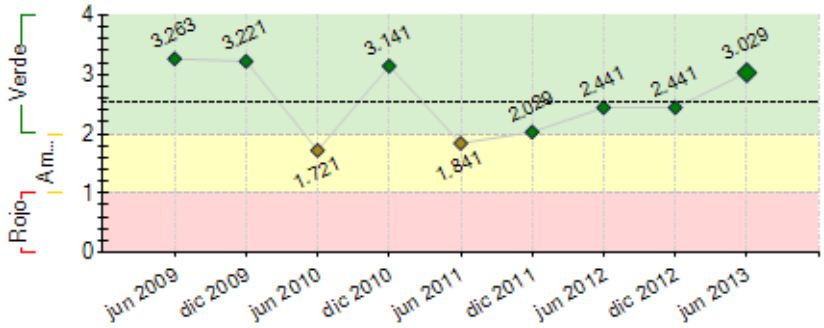




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.029
Promedio FOMIN: 2.535

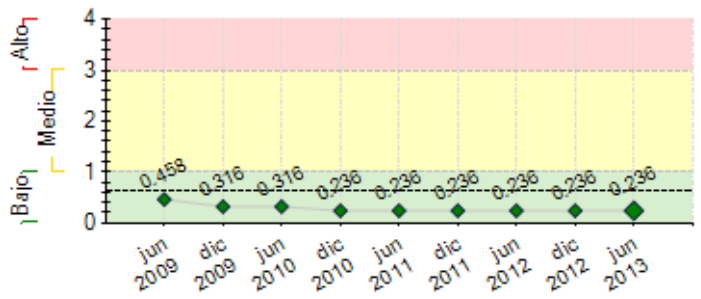


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.632

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS
C1 Pasantías sistematizadas. Diplomados en ejecución. Perfil Proyecto. "Jaén la más educada" .
C2 Preincubación 20 Planes. Formación emprendedora desde CDE. 43 profesionales Diplomado Planes Agro Negocios.
C3 5 planes/estudios pre inversión. Formalización 2 COOPSEL, 1 en curso. Saneamiento de propiedad 3 MCH. Convenio en revisión laboratorio suelos
C4 20 alumnos certificados caficultura Nivel Básico. Malla curricular emprendimientos en implementación. Radio Marañón asume difusión y monitoreo.
DIFICULTAD
Retrasos: **C1** Consultoría rediseño Programa DTL **C2**. Autosostenibilidad del CDE. **C3** Sanear propiedad y transferencia de MCH. **C4** Autorización Ciclo Medio Caficultura **C5** Autorización Congreso Internacional
Causas
C1 Grupos de Interés dispersos **C2** Burocracia de inst. públicas **C3**. Tenencia de bienes de MCH por sanear **C4 F**alta formalización expediente UGEL **C5** Lentitud Comisiones.
Acciones
C1 Reuniones grupos impulsores. **C2** Talleres, consultorías, convenios **C3** Saneamiento de propiedad. Implementar plan mejora de 3 MCH. **C5** Implementar Congreso Internacional
RIESGOS/MITIGACIÓN
C3. Contexto político retrasa proceso
PERSPECTIVAS: C1. Grupos impulsores lideran DTL. Equipos Locales articulan ejes del Programa al PDCP. C5 Resolución de ejecución de Congreso
ACCIONES PARA LOGRO DEL PROPÓSITO
C1-5. Institucionalizar Congreso Internacional. C2 Fortalecimiento Equipo Local y articulación ejes del Programa. C2-3. Monitoreo contrapartidas financieras

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En efecto el proyecto esta avanzando al logro de los objetivos finales planteados. Los procesos de creación de los bienes habilitadores en hidroeléctricas y laboratorio de suelos han permitido consolidar los vínculos entre actores claves del territorio como son las cooperativas de café, los gobiernos locales y las entidades publicas. Adicionalmente el desarrollo de la nueva currucula de formacion en tecnicos agropecuarios mantiene el mismo patron que el de los Bienes Habilitadores al traer a la mesa a la UGEL, el Centro de formación, el municipio, la cooperativa y los productores.
En el plano netamente empresarial, destaca la formación de la iniciativa del Centro de Desarrollo Empresarial: Emprende Ideas Perú que cuenta con el apoyo de los sectores empresriales y de la sociedad civil con el proposito de seguir promoviendo la competitividad del terrtorio mediante la articulacion de las inicitavias del Estado y los gobiernos locales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS
C1Pasantías .2 Diplomados en desarrollo - Corporación cooperativa: TdR Plan Estratégico. **C2**Consult. y sistematización incubación de negocios fase I concluida. Funcionamiento "Centro de Desarrollo Empresarial (CDE). Preincubación 20 nuevos emprendimientos y 43 emprendedores Diplomado. Formación emprendedores escolares.**C3** 5 nuevos proy a)Reforestación b)Formación líderes agropecuarios c)CDE d) Piscigranja e)Cadena café. Propuesta capacitación actores 3 COOPSEL. 60% avance consultoría clúster mini centrales. Convenio en curso laboratorio de suelos. **C4** 30 alumnos Nivel Básico-Medio caficultura. 40 partic. curso Apicultura. **C5** Difusión experiencias en web y 2 microprogr. radiales
DIFICULTAD
Retrasos:**C1** Validación estrategia DTL**.C2** gestión financiera del CDE.**C3** Saneamiento de propiedad 03 COOPSEL. **C5** Seminario internacional
Causas
C1Grupos de interés en consolidación
C2 Burocracia sector público
C3 Imprevistos jurídicos
C5 Cambio de Seminario a Congreso
Acciones
C1 Reactivación de grupo impulsor
C2 Desarrollo talleres, convenios, consultorías
C3 Impl. del 100% capacidad instalada de 3 MCH
C5 Impl. de Congreso
RIESGOS/MITIGACIÓN
PERSPECTIVAS:C1 Grupo Impulsor Regional activo.**C2** CDE como vitalizador DTL.**C3**
Consult. a municipios sanear propiedades de MCH. C5. Comisiones I Congreso
ACCIONES PARA LOGRO DEL PROPÓSITO
C1-5. Fortalecer Grupos de Interés,divulgación radial y Tv buenas prácticas
C2-3. Fortalecer alianzas sectores empresarial, académico, Gobierno

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Las pasantías siguien siendo el mecanismo privilegiado para generar la conciencia en las posibilidades que concertación trae para el desarrollo local. Durante el

periodo con el apoyo del Banco se inicio la consultoría de validación de la propuesta de gestión comunitaria de la energía.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.	**P.I1**	La implementación de 3 proyectos habilitadores de la competitividad empresarial, reportando satisfactoriamente los indicadores de desempeño de sus respectivos planes de negocios. Haber identificado 6 proyectos adicionales.	0				3 Mar 2012	2 Mar 2012	
	P.I2	El establecimiento de un programa de incubación y acompañamiento de 150 emprendimientos locales con alto pronóstico de sostenibilidad competitiva, habiendo logrado no menos de 5 empresas graduadas y 80 empresas o unidades económicas con planes de mejora ejecutados.	0				150 Mar 2012	0 Oct 2009	
	P.I3	La ejecución de 40 planes de mejora con enfoque DTL en entidades educativas, municipios y/o unidades económicas agropecuarias.	0				40 Mar 2012	0 Oct 2009	
	P.I4	El incremento en un 10% de la productividad (media como producción por hectárea) de 1000 familias caficultoras atendidas por el proyecto con respecto a la Línea de Base.	0				10 Mar 2012	0 Oct 2009	
Componente 1: Formación de competencias en desarrollo territorial local (DTL) **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Planes de mejora diseñados y haber ejecutado 30 planes en escuelas municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				60 Mar 2011	60 Dic 2011	
	C1.I2	Haber presentado dos propuestas a entidades educativas superiores técnicas profesionales, para modificar currículos de formación técnica profesional en carreras impartidas localmente, introduciendo materias pertinentes a las necesidades y potencialidades económico - productivas del territorio.	0				2 Mar 2011	4 Mar 2011	
	C1.I3	Haber graduado 3 promeciones: Una de docentes, una de funcionarios/as públicos y una de extensionistas con enfoque DTL, y haber certificado al menos tres capacitadores(as locales en competencias de gestión y fomento de DTL	0				3 Mar 2012	5 May 2012	
	C1.I4	Haber diseñado 80planes de mejora y haber ejecutado 40 planes en escuelas, municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				80 Mar 2012	31 May 2012	Atrasado
Componente 2: Promoción de la capacidad innovadora y emprendedora y el apoyo a nuevosemprendimientos **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Haber implementado un modelo local de incubación de nuevos negocios, con participación de entidades públicas, privadas y de educación superior en su	0				1 Mar 2011	 Jun 2013	Atrasado
	C2.I2	Haber recibido, mediante convocatorias tipo concursos, 120 perfiles de negocio para nuevos emprendimientos presentados	0				120 Mar 2011	97 Mar 2011	Atrasado
	C2.I3	Haber realizado la preincubación de 24 nuevos emprendimientos e iniciado la incubación de 8 emprendimientos con participación de al menos un 50% de miembros de familias de agricultores/as	0				24 Mar 2011	28 Mar 2011	
	C2.I4	Haber constituido un fondo de capital semilla administrado localmente, con aportes de contrapartida local de al menos un 50% delmonto original del fondo y/o negociado con entidades financieras locales y fondos de garantía.	0				1 Mar 2011	0 Mar 2011	Atrasado
	C2.I5	Haber logrado de 5 nuevos emprendimientos incubados comiencen a vender bienes y/o servicios , en conformidad a sus respectivos planes de negocios.	0				5 Mar 2012	 Jun 2013	Atrasado
	C2.I6	Haber ejecutado 80 planes de mejora en empresas o unidades economicas atendidas	0				80 Mar 2012	20 Jul 2011	
	C2.I7	15 consultores empresariales certificados	0				15 Mar 2012	 Jun 2013	Atrasado
Componente 3: Soluciones público-privado para elevar la competitividad local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Haber cumplido, para los 3 proyectos habilitadores seleccionados, la fase de preinversión: estudios de factibilidad (se puede seleccionar, en acuerdo con el Banco, uno, dos o tres proyectos habilitadores a ejecutar	0				3 Jun 2010	 Jun 2013	Atrasado
	C3.I2	Para el o los proyectos a ejecutar, haber acordado un modelo de operación sostenile con los compromisos requeridos para ello, en términos de aporte y participación de actores locales.	0				1 Sep 2010	 Jun 2013	Atrasado
	C3.I3	Haber implementado la inversión y puesta en marcha de proyectos habilitadores de infraestructura, soporte tecnológico y/o asociación empresarial productiva y modelos empresariales. Asimismo, haber identificado 3 proyectos adicionales.	0				3 Mar 2012	 Jun 2013	Atrasado
	C3.I4	Haber movilizado por convepto de inversiones asociadas a estos proyectos habilitadores, aportes de contrapartida, públicos y privados, por al menos US$300,000.00, buscando involucrar a entidades financieras locales.	0				300000 Mar 2012	 Jun 2013	Atrasado
Componente 4: Adecuación de la oferta educativa local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Haber diseñado la malla curricular para dos nuevos oficios articulados con las necesidades productivas de la región, basada en el encuentro entre necesidades productivas y vocaciones laborales.	0				2 Mar 2010	2 Mar 2010	Finalizado
	C4.I2	Haber realizado y discutido un diagnóstico de las brechas entre la demanda local proyectada y la oferta de formación técnica y profesional y de las reformas y mejoras curriculares necesarias y posibles, así como haber formulado un plan de trabajo para su abordaje.	0				1 Sep 2009	1 Abr 2010	
	C4.I3	Haber logrado, en al menos dos institutos de formación técnica profesional, la implementación de nuevas mallas curriculares, en función de las necesidades y potencialidades economico productivas del territorio y de las expectativas de la población juvenil. con al menos una promoción, en cada uno, iniciando su carrera con el nuevo currículo.	0				2 Mar 2012	 Jun 2013	Atrasado
Componente 5: Monitoreo del programa y desarrollo del observatorio virtual de buenasprácticas en DTL **Peso:** 100% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Haber implementado una red que actúe como observatorio virtual con entidades locales para la identificación, caracterización y promoción de buenas prácticas en DTL.	0				1 Mar 2010	1 Mar 2010	Finalizado
	C5.I2	Haber realizado un taller de avance y difusión de resultados intermedios, próximos pasos y condiciones para la sostenibilidad ex-post de las acciones implementadas por el proyecto. Al menos 100 asistentes de los ámbitos público, privado y educativo locales evalúan positivamente el taller	0				100 Ene 2011	 Jun 2013	Atrasado

C5.I3	Haber realizado un taller de cierre con presencia de al menos 40 representantes públicos y educacionales	0				120 Mar 2012	Jun 2013	Atrasado
C5.I4	Haber realizado un taller de cierre con presencia de al menos 30 representantes del proyecto en el ámbito productivo-empresarial (i) representantes de la administración pública regional, provincial y local; (ii) representantes de la comunidad empresarial, académica y educativa local; y (iii) líderes y representantes de asociaciones y comunidades de productores locales	0				3 Mar 2012	Jun 2013	Atrasado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Sep 2009	7	Ago 2009	Logrado
H1	Presentación del Diagnóstico de Brechas entre la oferta educativa y demanda local productiva. Reprogramado	1	Mar 2010	1	May 2010	Logrado tarde
H2	Red de entidades locales implementada para el observatorio virtual de buenas prácticas en DTL. Reprogramado	1	Mar 2010	3	Mar 2010	Logrado
H3	[*] Presentación de dos mallas curriculares para nuevos oficios.	2	Mar 2011	2	Jul 2011	Logrado tarde
H4	[*] Incubación de 8 emprendimientos (ideas de negocios)	8	Jul 2011	8	Mar 2011	Logrado
H5	[*] Presentación de Estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados - Laboratorio de suelos	1	Oct 2011	1	Jul 2011	Logrado
H6	[*] Haber graduado 1 promociones con enfoque en DTL: Consultores en gestión local: 10 docentes y funcionarios	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H7	[*] 10 consultores empresariales locales graduados	10	Oct 2011	10	Dic 2011	Logrado tarde
H8	[*] Haber diseñado 60 planes de mejora y haber ejecutado 30 planes en escuelas, municipios en empresas o unidades económicas atendidas.	30	Dic 2011	30	Feb 2012	Logrado tarde
H9	[*] Presentación de estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados - Mini centrales hidroeléctricas	1	Mar 2012	1	Mar 2012	Logrado
H10	[*] Documento de sistematización de 3 experiencias del Programa DTL	1	Ago 2012	1	Jun 2013	Logrado tarde
H11	[*] Implementación de un proyecto habilitador - Laboratorio de suelos	1	Dic 2012	1	Ene 2013	Logrado tarde
H12	[*] Un seminario internacional de difusión de experiencias en DTL	1	Sep 2013	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El cambio climático afecta significativamente a la producción	Bajo	Promover el pago por servicios ambientales para promover actividades de reforestación en cabecera de cuenca que permita el mantenimiento de los acuiferos y la biodiversidad y los microclimas	Project Assistant
2. Entorno político y macro económico inestable con el próximo cambio de alcaldes y para el 2011 el cambio del Presidente Regional y Nacional.	Bajo	Insistir en tener una buena comunicacion con todos los actores del DTL y entre quienes puede ser afectados o influidos por el entorno político.	Project Assistant
3. No disposición de las Universidades y entidades locales de formación técnica profesional a adaptar mallas curriculares conforme a requerimientos y proyecciones específicas del mercado laboral local.	Bajo	Profundizar el debate del DTL y su demanda para adecuar la oferta educativa a partir de losresultados del disgnóstico de brechas y de la línea base	Project Assistant
4. Cooperativas y empresas comercializadoras de café ante la fluctuación de precios incursionan en otros rubros productivos y de servicios en el territorio.	Bajo	Acompañamiento técnico y social en el proceso.	Project Assistant
5. El diálogo social no es considerado la mejor opción para la solución de conflictos.	Bajo	Fortalecimiento de espacios de diálogo y concertación:MCLCP y Comité Interinstitucional, Consejo Participativo Local de la Educación COPALE.	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Implementación Programa Formación Competencias en DTL y Cultura Empresarial con enfoque interdisciplinario alianza público privado incluido en respectivos Proyectos Estratégicos Institucionales
2. Centro Desarrollo Empresarial "Emprende Ideas Perú" articula acciones de fomento cultura emprendedora, incubación, fortalecimiento empresarial y desarrollo de proyectos especiales, aliado con empresas, gobiernos locales e instituciones académicas
3. Implementación 03 cooperativas de servicios eléctricos, base para clúster regional. Los gobiernos locales, SENATI, Cooperativas cafetaleras, cooperativas de ahorro y crédito y cooperación nacional e internacional garantizan gestión institucional y gobernabilidad territorial
4. Financiamiento del ISP "Víctor Andrés Belaunde" al responsable educativo, del CDE "Emprende Ideas Perú" al Gestor Empresarial y una asistente administrativa en una primera etapa para continuar con el Programa de DTL

5. Implementación planta de proceso de café, incluye laboratorio de suelos como parte del complejo, promueve el incremento de productividad, calidad y reduce la incidencia de plagas y enfermedades en parcelas agropecuarias

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Formación de una visión compartida se construye no es espontánea. El proyecto está mostrando la importancia que tiene el lograr una visión compartida de futuro para avanzar en la formulación de las estrategias de desarrollo local y que esta se construye sobre la base de bloques o etapas habilitadoras. La visión compartida se construye mostrando a los actores clave la realidad tangible de cómo se da el desarrollo en otras latitudes diferentes pero de similares características a la propia. En Jaén y San Ignacio esto fue logrado por el proyecto, o apalancado por el proyecto, a través de múltiples pasantías a Brasil, Ecuador y Colombia, alcanzando a más de 200 personajes del territorio. Por otro lado, también contribuye a este proceso la conformación de bloques habilitadores del DTL como son los procesos de formación de las cooperativas eléctricas, la formación de técnicos agropecuarios y el centro de desarrollo empresarial.	Implementation	Giesecke, Jaime Arturo *[FOMIN]*
2. Fortalecimiento Institucional como base Desarrollo Territorial: La intervención en instituciones claves permite fundar/reactivar la Asoc. EMPRENDE IDEAS PERÚ, re fundar la Cámara de Comercio, la CORTE SUPERIOR DE JUSTICIA de Jaén, el Consejo Participativo Local de la Educación Centro de Desarrollo Empresarial para la Competitividad Territorial:Los emprendedores locales con la capacitación especializada y las pasantías, capitalizan sus experiencias en el CDE "Emprende Ideas Perú" para fomentar PYMES Fortalecimiento de Competencias y concertación Productiva para el Desarrollo Agropecuario:El convenio AGROIDEAS, ESAN, 3 municipios, CARITAS y 6 cooperativas permite a 43 profesionales canalizar recursos en 20 planes de agronegocios. 3 Cooperativas locales con alianzas, asesoría y monitoreo permanente gestionan Minicentrales, cuyos usuarios y socios a la vez, valoran el uso doméstico y productivo de la energía, el impacto económico, social y ambiental en la mejora de la calidad de vida	Implementation	DE BERNARDI CAMPORA, JOSE