Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de la Competitividad y Empresarialidad en Jaén y San Ignacio

Nro. Proyecto: PE-M1046 - Nro. Operación: ATN/ME-11280-PE

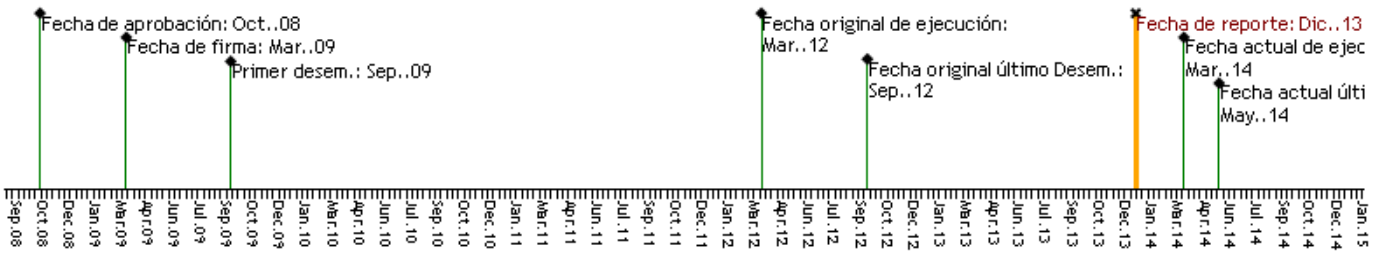
Resultado: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

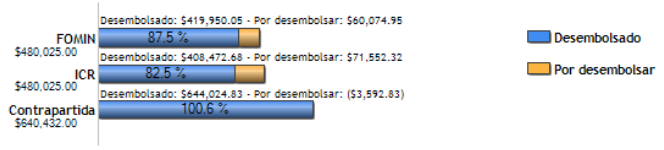
Agencia Ejecutora: CARITAS JAEN

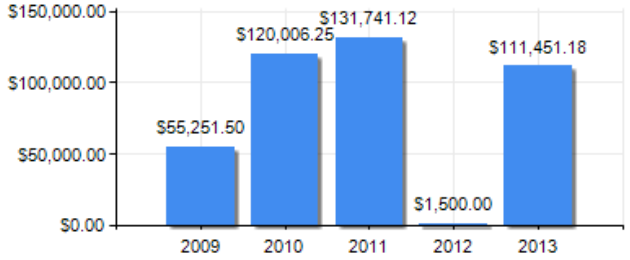
Líder equipo de diseño: Giesecke, Jaime Arturo
Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

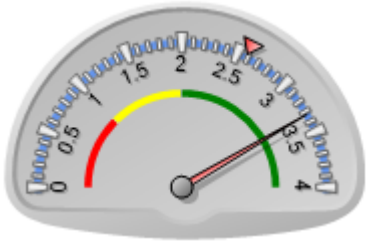


RECURSOS

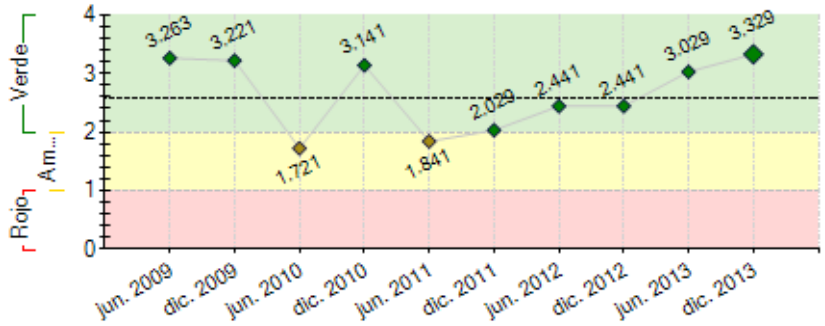




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.329
Promedio FOMIN: 2.585

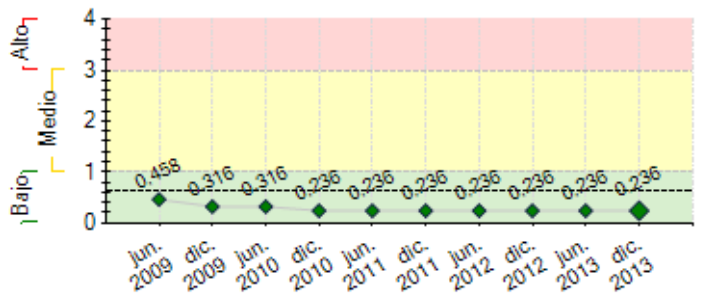


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.624

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS
C1 Pasantías sistematizadas. Diplomados en ejecución. Perfil Proyecto. "Jaén la más educada".
C2 Pre incubación 17 Planes, como resultado de la Formación de 32 profesionales en Diplomado agronegocios. Formación y gestión de la cultura emprendedora desde Centro Empresarial. **C3** 5 planes/estudios pre inversión. Formalización 3 COOPSEL, 1 en curso..
C4 20 alumnos certificados caficultura Nivel Básico. Malla curricular emprendimientos en implementación. Radio Marañón asume difusión y monitoreo.

DIFICULTAD
Retrasos: **C1** Consultoría rediseño Programa DTL **C2**. Autosostenibilidad del CDE. **C3** Sanear propiedad y transferencia de MCH. **C4** Autorización Ciclo Medio Caficultura **C5** Autorización Congreso Internacional
Causas
C1 Grupos de Interés dispersos **C2** Burocracia de inst. Públicas **C3**. Tenencia de bienes de MCH por sanear **C4 F**alta formalización expediente UGEL **C5** Lentitud Comisiones.
Acciones
C1 Reuniones grupos impulsores. **C2** Talleres, consultorías, convenios **C3** Saneamiento de propiedad. Implementar plan mejora de 3 MCH. **C5** Implementar Congreso Internacional

RIESGOS/MITIGACIÓN
C3. Contexto político retrasa proceso

PERSPECTIVAS: C1. Grupos impulsores lideran DTL. Equipos Locales articulan ejes del Programa al PDCP. C5 Resolución de ejecución de Congreso

ACCIONES PARA LOGRO DEL PROPÓSITO
C1-5. Institucionalizar Congreso Internacional. C2 Fortalecimiento Equipo Local y articulación ejes del Programa. C2-3. Monitoreo contrapartidas financieras

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Una descripcion tan sistematica como acertada.
El programa de acerca al cierre. Se han priorizado actividades clave que aseguran la sostenibilidad de algunos elementos imporantes del programa, como la malla currcular, el cluster de MCH, el CDE, entre otros.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS
C1 Pasantías autofinanciadas.2 Diplomados en desarrollo 60% autofinanciados -Modernización Gestión Pública con inversión público privado. Corporación cooperativa:
C2. Diplomado en agro negocios concluidos con 32 profesionales y 17 PNT presentados al programa AGROIDEAS.
C3 Tres COPSELs constituidas con 2700 usuarios, estudio de evaluación de MCH y construcción de software de facturación para 03 COOPSELs al 95% de avance.
C4 30 alumnos Nivel Básico-Medio caficultura. 40 participantes curso Apicultura.
C5 Difusión experiencias en web y dos microprogramas radiales
Retrasos: C1 Validación estrategia para DTL C2 gestión financiera del CDE C3 Saneamiento de propiedad y procesos administrativos de 03 COOPSEL. C5 Seminario internacional
Causas
C1 Grupos de interés en consolidación
C2 Burocracia sector público
C3 Imprevistos jurídicos y administrativos
C5 Cambio de Seminario por Congreso
Acciones
C1 Reactivación de grupos impulsores.
C2 Desarrollo talleres, convenios, consultorías
C3 Implementación del 100% capacidad instalada y saneamiento en 03 COOPSELs.
C5 Implementación de Congreso
RIESGOS:
C1. Grupo Impulsor Regional activo. C2 CDE como vitalizador DTL del Programa. ampliar uso productivo de energía de MCH. C5. Comisiones I Congreso
ACCIONES PARA LOGRO DEL PROPÓSITO
C1 C5. Fortalecer Grupos de Interés y divulgación radial y Tv
C2 C3. Fortalecer alianzas empresarial, académico, Gobierno

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.	**R.1**	La implementación de 3 proyectos habilitadores de la competitividad empresarial, reportando satisfactoriamente los indicadores de desempeño de sus respectivos planes de negocios. Haber identificado 6 proyectos adicionales.	0				3 Mar. 2012	3 Oct. 2013	
	R.2	El establecimiento de un programa de incubación y acompañamiento de 150 emprendimientos locales con alto pronóstico de sostenibilidad competitiva, habiendo logrado no menos de 5 empresas graduadas y 80 empresas o unidades económicas con planes de mejora ejecutados.	0				150 Mar. 2012	114 Nov. 2013	
	R.3	La ejecución de 40 planes de mejora con enfoque DTL en entidades educativas, municipios y/o unidades económicas agropecuarias.	0				40 Mar. 2012	0 Oct. 2009	
	R.4	El incremento en un 10% de la productividad (media como producción por hectárea) de 1000 familias caficultoras atendidas por el proyecto con respecto a la Línea de Base.	0				10 Mar. 2012	0 Oct. 2009	
Componente 1: Formación de competencias en desarrollo territorial local (DTL) **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Planes de mejora diseñados y haber ejecutado 30 planes en escuelas municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				60 Mar. 2011	60 Dic. 2011	
	C1.I2	Haber presentado dos propuestas a entidades educativas superiores técnicas profesionales, para modificar currículos de formación técnica profesional en carreras impartidas localmente, introduciendo materias pertinentes a las necesidades y potencialidades económico - productivas del territorio.	0				2 Mar. 2011	4 Mar. 2011	
	C1.I3	Haber graduado 3 promeciones: Una de docentes, una de funcionarios/as públicos y una de extensionistas con enfoque DTL, y haber certificado al menos tres capacitadores(as locales en competencias de gestión y fomento de DTL	0				3 Mar. 2012	3 May. 2012	
	C1.I4	Haber diseñado 80planes de mejora y haber ejecutado 40 planes en escuelas, municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				80 Mar. 2012	31 May. 2012	Atrasado
Componente 2: Promoción de la capacidad innovadora y emprendedora y el apoyo a nuevosemprendimientos **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Haber implementado un modelo local de incubación de nuevos negocios, con participación de entidades públicas, privadas y de educación superior en su	0				1 Mar. 2011	1 Nov. 2013	
	C2.I2	Haber recibido, mediante convocatorias tipo concursos, 120 perfiles de negocio para nuevos emprendimientos presentados	0				120 Mar. 2011	114 Oct. 2013	Atrasado
	C2.I3	Haber realizado la preincubación de 24 nuevos emprendimientos e iniciado la incubación de 8 emprendimientos con participación de al menos un 50% de miembros de familias de agricultores/as	0				24 Mar. 2011	28 Mar. 2011	
	C2.I4	Haber constituido un fondo de capital semilla administrado localmente, con aportes de contrapartida local de al menos un 50% delmonto original del fondo y/o negociado con entidades financieras locales y fondos de garantía.	0				1 Mar. 2011	0 Mar. 2011	Atrasado
	C2.I5	Haber logrado de 5 nuevos emprendimientos incubados comiencen a vender bienes y/o servicios , en conformidad a sus respectivos planes de negocios.	0				5 Mar. 2012	8 Dic. 2013	
	C2.I6	Haber ejecutado 80 planes de mejora en empresas o unidades economicas atendidas	0				80 Mar. 2012	100 Nov. 2013	
	C2.I7	15 consultores empresariales certificados	0				15 Mar. 2012	11 Nov. 2013	Atrasado
Componente 3: Soluciones público-privado para elevar la competitividad local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Haber cumplido, para los 3 proyectos habilitadores seleccionados, la fase de preinversión: estudios de factibilidad (se puede seleccionar, en acuerdo con el Banco, uno, dos o tres proyectos habilitadores a ejecutar	0				3 Jun. 2010	3 Nov. 2013	
	C3.I2	Para el o los proyectos a ejecutar, haber acordado un modelo de operación sostenile con los compromisos requeridos para ello, en términos de aporte y participación de actores locales.	0				1 Sep. 2010	1 Nov. 2013	
	C3.I3	Haber implementado la inversión y puesta en marcha de proyectos habilitadores de infraestructura, soporte tecnológico y/o asociación empresarial productiva y modelos empresariales. Asimismo, haber identificado 3 proyectos adicionales.	0				3 Mar. 2012		Atrasado
	C3.I4	Haber movilizado por convepto de inversiones asociadas a estos proyectos habilitadores, aportes de contrapartida, públicos y privados, por al menos US$300,000.00, buscando involucrar a entidades financieras locales.	0				300000 Mar. 2012		Atrasado
Componente 4: Adecuación de la oferta educativa local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Haber diseñado la malla curricular para dos nuevos oficios articulados con las necesidades productivas de la región, basada en el encuentro entre necesidades productivas y vocaciones laborales.	0				2 Mar. 2010	2 Nov. 2013	
	C4.I2	Haber realizado y discutido un diagnóstico de las brechas entre la demanda local proyectada y la oferta de formación técnica y profesional y de las reformas y mejoras curriculares necesarias y posibles, así como haber formulado un plan de trabajo para su abordaje.	0				1 Sep. 2009	1 Abr. 2010	
	C4.I3	Haber logrado, en al menos dos institutos de formación técnica profesional, la implementación de nuevas mallas curriculares, en función de las necesidades y potencialidades economico productivas del territorio y de las expectativas de la población juvenil. con al menos una promoción, en cada uno, iniciando su carrera con el nuevo currículo.	0				2 Mar. 2012	2 Nov. 2013	
Componente 5: Monitoreo del programa y desarrollo del observatorio virtual de buenasprácticas en DTL **Peso:** 100% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Haber implementado una red que actúe como observatorio virtual con entidades locales para la identificación, caracterización y promoción de buenas prácticas en DTL.	0				1 Mar. 2010	1 Mar. 2010	Finalizado
	C5.I2	Haber realizado un taller de avance y difusión de resultados intermedios, próximos pasos y condiciones para la sostenibilidad ex-post de las acciones implementadas por el proyecto. Al menos 100 asistentes de los ámbitos público, privado y educativo locales evalúan positivamente el taller	0				100 Ene. 2011	100 Nov. 2013	
	C5.I3	Haber realizado un taller de cierre con presencia de al menos 40 representantes públicos y educacionales regionales y locales y al menos 80 representantes del ámbito productivo y emprendedor local, a objeto de presentar	0				120 Mar. 2012	200 Nov. 2013	

	resultados finales, lecciones aprendidas y condiciones de sostenibiliad y replicabilidad a futura.							
C5.I4	Haber realizado la difusión de los resultados del proyecto en reuniones esfecíficas con: (i) representantes de la administracion publica regional, provincial y local, (ii) representantes de la comunidad empresarial, académica y educativa local; y (iii) líderes y representantes de asociaciones y comunidades de productores locales	0				3 Mar. 2012	3 Nov. 2013	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Sep. 2009	7	Ago. 2009	Logrado
H1	Presentación del Diagnóstico de Brechas entre la oferta educativa y demanda local productiva. Reprogramado	1	Mar. 2010	2	Mar. 2010	Logrado
H2	Red de entidades locales implementada para el observatorio virtual de buenas prácticas en DTL. Reprogramado	1	Mar. 2010	3	Mar. 2010	Logrado
H3	[*] Presentación de dos mallas curriculares para nuevos oficios.	2	Mar. 2011	2	Jul. 2011	Logrado tarde
H4	[*] Incubación de 8 emprendimientos (ideas de negocios)	8	Jul. 2011	8	Mar. 2011	Logrado
H5	[*] Presentación de Estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados - Laboratorio de suelos	1	Oct. 2011	1	Jul. 2011	Logrado
H6	[*] Haber graduado 1 promociones con enfoque en DTL: Consultores en gestión local: 10 docentes y funcionarios	1	Oct. 2011	1	Oct. 2011	Logrado
H7	[*] 10 consultores empresariales locales graduados	10	Oct. 2011	10	Dic. 2011	Logrado tarde
H8	[*] Haber diseñado 60 planes de mejora y haber ejecutado 30 planes en escuelas, municipios en empresas o unidades económicas atendidas.	30	Dic. 2011	30	Feb. 2012	Logrado tarde
H9	[*] Presentación de estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados - Mini centrales hidroeléctricas	1	Mar. 2012	1	Mar. 2012	Logrado
H10	[*] Documento de sistematización de 3 experiencias del Programa DTL	1	Ago. 2012	1	Nov. 2012	Logrado tarde
H11	[*] Implementación de un proyecto habilitador - Laboratorio de suelos	1	Dic. 2012	1	Dic. 2012	Logrado
H12	[*] Un seminario internacional de difusión de experiencias en DTL	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El cambio climático afecta significativamente a la producción	Bajo	Promover el pago por servicios ambientales para promover actividades de reforestación en cabecera de cuenca que permita el mantenimiento de los acuiferos y la biodiversidad y los microclimas	Project Assistant
2. Entorno político y macro económico inestable con el próximo cambio de alcaldes y para el 2011 el cambio del Presidente Regional y Nacional.	Bajo	Insistir en tener una buena comunicacion con todos los actores del DTL y entre quienes puede ser afectados o influidos por el entorno político.	Project Assistant
3. Cooperativas y empresas comercializadoras de café ante la fluctuación de precios incursionan en otros rubros productivos y de servicios en el territorio.	Bajo	Acompañamiento técnico y social en el proceso.	Project Assistant
4. No disposición de las Universidades y entidades locales de formación técnica profesional a adaptar mallas curriculares conforme a requerimientos y proyecciones específicas del mercado laboral local.	Bajo	Profundizar el debate del DTL y su demanda para adecuar la oferta educativa a partir de losresultados del disgnóstico de brechas y de la línea base	Project Assistant
5. Los jóvenes de la Región Jaen y San Ignacio pierden interés por participar en las convocatorias de perfiles de negocios tradicionales, pensando que es más de lo mismo y que no es sostenible.	Bajo	Identificar ejemplos vivenciales y difundir resultados de pasantías con los cuales los jóvenes se sientan identificados para incursionar en nuevas oportunidades de negocios	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Implementación Programa Formación Competencias en DTL y Cultura Empresarial con enfoque interdisciplinario alianza público privado incluido en respectivos Proyectos Estratégicos Institucionales
2. Centro Desarrollo Empresarial "Emprende Ideas Perú" articula acciones de fomento cultura emprendedora, incubación, fortalecimiento empresarial y desarrollo de proyectos especiales, aliado con empresas, vicariato, gobiernos locales e instituciones académicas
3. Organización de 2700 usuarios como socios en 03 cooperativas de servicios eléctricos, implementan acciones de mejora (técnica, económica e instticuional) base del clúster regional. Los gobiernos locales, SENATI, Cooperativas cafetaleras, cooperativas de ahorro y crédito y cooperación nacional e

internacional garantizan gestión institucional y gobernabilidad territorial
4. Financiamiento del ISP "Víctor Andrés Belaunde" al responsable educativo, del CDE "Emprende Ideas Perú" al Gestor Empresarial y una asistente administrativa en una primera etapa para continuar con el Programa de DTL
5. Implementación planta de proceso de café, incluye laboratorio de suelos como parte del complejo, promueve el incremento de productividad, cali

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Clúster Regional de Servicios Eléctricos "UCOOPSEL" La creación y funcionamiento de 03 COOPSELS administran servicios elelctricos para beneficio 2700 viviendas, fortalecen capacidades, realizan mejoras y se realizan estudios para implementación y sostenibilidad del cluster y potencial concesionario del estado.	Sustainability	DE BERNARDI CAMPORA, JOSE
2. Fortalecimiento Institucional como base para el Desarrollo Territorial Local La intervención en instituciones estratégicas Público - Privadas permite el funcionamiento de la Asoc. EMPRENDE IDEAS PERÚ, Funcionamiento de 03 COOPSELs con enfoque clúster, re fundar la Cámara de Comercio, la CORTE SUPERIOR DE JUSTICIA de Jaén, el Consejo Participativo Local de la Educación.	Implementation	DE BERNARDI CAMPORA, JOSE