

**El Salvador**  
**FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD TÉCNICA Y DE GESTIÓN DE LA OFICINA DE POLÍTICAS**  
**Y ESTRATEGIA (OPE) DEL MAG**  
**ES-T1027**

**Cooperación Técnica no Reembolsable**  
**Plan de Operaciones**

**I. INFORMACIÓN GENERAL**

<b>Organismo Beneficiario:</b>	República de El Salvador a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
<b>Miembros del Equipo</b>	Sybille Nuenninghoff (COF/CES); Silvia Echeverría; y Nancy Jesurun-Clements (RE2/EN2) Jefe de Equipo.
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
<b>Monto y Fuente de Financiamiento:</b>	US\$130.000 Ingresos netos del FOE US\$ 7.500 Contrapartida local <b>US\$137.500 Total</b>
<b>Plazos</b>	Ejecución: 18 meses; Desembolsos: 20 meses
<b>Fecha de la Solicitud:</b>	15 de diciembre de 2004

**II. ANTECEDENTES**

- 2.1 En el marco del Plan de Gobierno *País Seguro*, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) tiene la responsabilidad estratégica de acelerar la transformación de la base productiva rural, mediante la promoción de una agricultura diversificada con productos competitivos de alto valor agregado y con la calidad sanitaria requerida para aprovechar las oportunidades de la coyuntura nacional actual y del entorno internacional, en particular a través de las oportunidades que presentan los tratados comerciales vigentes, tales como el CAFTA, a la economía rural salvadoreña.
- 2.2 La reactivación de la agricultura y el desarrollo de las zonas rurales en El Salvador serán más factibles en la medida que se cuente con: un marco institucional moderno, efectivo y transparente que promueva la responsabilidad compartida entre los sectores público y privado; desarrolle un enfoque comercial basado en la demanda; facilite el desarrollo de actividades productivas agropecuarias, forestales y pesqueras como negocios rentables competitivos y sostenibles; genere las condiciones para activar los mercados de proveedores de servicios privados y estimule una nueva cultura gubernamental de servicio al cliente.
- 2.3 Para poder afrontar con éxito estos desafíos, el MAG requiere mejorar sustancialmente su capacidad de respuesta institucional, modernizar y fortalecer la capacidad técnica del MAG y de los actores y organizaciones del sector.
- 2.4 En respuesta a este gran reto, el MAG ha avanzado en la definición de una propuesta de *Estrategia de Crecimiento Económico Rural y Reducción de Pobreza* y en la definición

de acciones prioritarias de políticas sub-sectoriales que fueron ampliamente concertadas con el sector privado y armonizadas con los lineamientos establecidos en el Plan de Gobierno. Asimismo, cuenta con proyectos en ejecución que en conjunto, pueden coadyuvar a dar un sólido impulso al agro salvadoreño en el corto y mediano plazo, siempre y cuando se logre una adecuada articulación de los mismos y se mejore su efectividad e impacto.

- 2.5 Igualmente, el MAG está trabajando en su transformación institucional. Su Oficina de Políticas y Estrategias (OPE) tiene como objetivo orientar la elaboración e implementación de políticas y estrategias de desarrollo sectorial con base en las macro y micro tendencias del entorno nacional e internacional, relacionadas con las actividades del Sector Agropecuario, Forestal y Pesquero. Para poder cumplir con sus funciones, la OPE requiere mejoras importantes en su capacidad para brindar asesoría y asistencia técnica al MAG, impulsar reformas necesarias al marco normativo, institucional y de políticas sectoriales y para el diseño de instrumentos y estrategias de innovación tecnológica, diversificación agrícola e identificación de nuevos potenciales productivos del país, orientados a promover la competitividad y desarrollo del sector agroalimentario, forestal y pesquero. En este contexto, es de fundamental importancia fortalecer la capacidad de asesoramiento de la OPE en temas claves de competitividad, mercados y asociatividad agroempresarial, para acelerar cambios que deriven en aumentos sostenidos de la productividad y rentabilidad del sector, al otorgarle a los pequeños y medianos productores ventajas competitivas y comparativas en sus operaciones e identificando oportunidades de mercado.

### III. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN

- 3.1 **Objetivo.** Fortalecer la capacidad técnica y de gestión de la OPE para que el MAG pueda impulsar el proceso de reconversión agrícola y agroempresarial, construir alianzas estratégicas y promover las reformas financieras, institucionales y de políticas sectoriales requeridas para la construcción de una nueva agricultura y vida rural en El Salvador.
- 3.2 Se incluyen los siguientes componentes:
- a. **Componente 1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la OPE.** Se contratará un consultor para ofrecer asesoría y capacitación a funcionarios de la OPE para: diseñar e impulsar las reformas necesarias del marco normativo, institucional y de políticas macro y sectoriales que le permita al MAG responder a las demandas derivadas de la nueva coyuntura comercial nacional e internacional; y para innovar sus servicios estratégicos y herramientas de apoyo a la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial. Se contemplan los siguientes productos:
    - (i) Propuesta de operativización de la reforma institucional del MAG, de tal forma que responda a las nuevas exigencias que plantea las tendencias del entorno internacional, y los desafíos para sectores sensibles, así como la nueva política de desarrollo agropecuario y nueva ruralidad del país.
    - (ii) Estrategia diseñada para promover el diálogo nacional con el resto del sector público, la cooperación internacional, las universidades, los partidos políticos, la sociedad civil y el sector privado, con el objetivo de implementar

la Política Agropecuaria, las acciones para el desarrollo rural agropecuario y agroindustrial 2004-2009 y la Estrategia de Crecimiento Económico, difundida recientemente por el Gobierno de El Salvador.

- (iii) Propuesta de un marco institucional y jurídico moderno que promueva el desarrollo de un mercado nacional de tierras eficiente y dinámico, así como un clima favorable para las nuevas inversiones nacionales y extranjeras, en actividades agropecuarias, forestales, pesqueras y agroindustriales
- (iv) Evaluación del impacto de las actividades agropecuarias, forestales y pesqueras sobre el resto de los sectores económicos del país, a fin de que se reconozca la importancia económica y de generación de valor que tiene el sector agropecuario, forestal y pesquero en la dinámica de la economía nacional. (Matriz Insumo Producto, entre otras metodologías)

b. **Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad de asesoramiento de la OPE-MAG en el tema de asociatividad agroempresarial, modernización institucional, financiamiento e innovación tecnológica.** Se contratará un consultor para fortalecer la capacidad técnica de la OPE y del MAG para el diseño de instrumentos y estrategias de innovación tecnológica, diversificación agrícola e identificación de nuevos potenciales productivos del país. Entre los productos esperados se mencionan los siguientes:

- (i) Propuesta de la nueva institucionalización de la OPE y del perfil del recurso humano requerido para atender las demandas del sector privado en materia de formulación y análisis de políticas a fin de mejorar la competitividad de productores salvadoreños.
- (ii) Propuesta de nuevos instrumentos y tecnologías para: servicios financieros a pequeños y medianos productores y para fomento y gestión de fondos competitivos para la promoción de la agricultura y el desarrollo rural; y para la gestión con el sector privado y el gobierno para la creación de los mismos.
- (iii) Diseño de un programa de capacitación para que el MAG pueda innovar en la prestación de sus servicios estratégicos y desarrollar instrumentos de apoyo a la comercialización y a la competitividad. Se aspira a fortalecer la capacidad técnica de personal clave en la Dirección General de Agronegocios (DGA), el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria (CENTA), la Escuela Nacional de Agricultura (ENA), Centro Nacional de Desarrollo Pesquero (CENDEPESCA), la Dirección General de Sanidad Vegetal y Animal (DGSVA) y la Oficina de Políticas y Estrategias (OPE).
- (iv) Propuesta de una estrategia de solución del problema de la deuda bancaria de los pequeños y medianos agricultores para reinsertarse al sistema financiero, desarrollar sus actividades productivas y capitalizar sus unidades productivas.
- (v) Propuesta para apoyar el mejoramiento del nivel y calidad de organización de las federaciones de productores agropecuarios, que participan de los convenios de producción y comercialización que impulsa el MAG.

#### IV. COSTO Y PRESUPUESTO

- 4.1 El costo estimado de esta cooperación técnica es de US\$137.500. La contribución del Banco sería de US\$130.000, con carácter no reembolsable, proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), de acuerdo al detalle a continuación:

Categoría	MONTO US\$		
	BID	LOCAL	TOTAL
Componente 1 -Consultoría 1: 18 meses @ US\$3.500/mes	63.000		63.000
Componente 2 -Consultoría 2: 18 meses @ US\$3.500/mes	63.000		63.000
Apoyo logístico y suministros de oficina (en especie)		7.500	7.500
Auditoría	4.000		6.000
Total	130.000	7.500	137.500

#### V. EJECUCIÓN

- 5.1 El organismo encargado de la ejecución de esta CT es la OPE del MAG. El trabajo contemplado se ejecutará en 18 meses y los desembolsos se realizarán durante 20 meses a partir del primer desembolso. La OPE entregará informes trimestrales de avance al Banco y los desembolsos se realizarán en forma trimestral, de acuerdo al avance del programa.
- 5.2 La selección y contratación de los consultores se harán de conformidad con las políticas del Banco contenidas en el documento GN-2350-4 (Políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID). La selección de los consultores se hará sobre la base de comparación de calificaciones de tres o más candidatos que reúnan los requisitos establecidos en los Términos de Referencia respectivos.
- 5.3 La responsabilidad técnica de la CT en el Banco será de la División de Administración de Recursos Naturales y Medio Ambiente del Departamento Regional de Operaciones II (RE2/EN2). Nancy Jesurun-Clements es Líder de Equipo y puede ser contactada por correo electrónico: [nancyjc@iadb.org](mailto:nancyjc@iadb.org); tel: 202-623-2534; fax: 202-623-1304.
- 5.4 La responsabilidad por el seguimiento de la ejecución y por los desembolsos de la CT será de la Oficina de País del Banco en El Salvador. Sybille Nuenninghoff, Especialista Sectorial puede ser contactada por correo electrónico: [sybillen@iadb.org](mailto:sybillen@iadb.org); tel (503) 2233-8900; ext. 2260; fax: (503) 2233-8921.

#### VI. RECOMENDACIÓN

- 6.1 La División de Recursos Naturales y Medio Ambiente de la Región 2 recomienda la aprobación y el uso de los recursos de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) para financiar las actividades descritas en esta cooperación técnica.

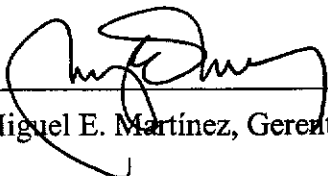
  
Robert N. Kaplan, Jefe RE2/EN2

Fecha:

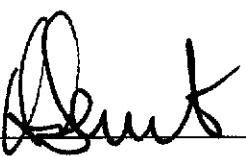
June 21, 2005

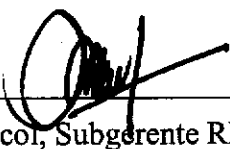
## VII. APROBACIÓN

- 6.1 En conformidad con la autoridad delegada por el Presidente del Banco a los Gerentes Regionales (Resolución DE-23/87 y de conformidad con lo establecido en el Documento No CC-5462-1 del 18 de junio de 1998), el Gerente de la Región II autoriza el uso de fondos de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales para sufragar los servicios de consultoría destinados a ayudar al Gobierno de El Salvador con el financiamiento de las actividades aquí propuestas.

 Fecha: June 29, 2005  
Miguel E. Martínez, Gerente RE2

Vo. Bo.

 Fecha: JUN 28 2005  
Helge Semb, Jefe RE2/OD3 Rafael 06/27/2005

 Fecha: 06/29/05  
Lionel Y. Nicol, Subgerente RE2

**El Salvador**  
**FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD TÉCNICA Y DE GESTIÓN DE LA OFICINA DE POLÍTICAS Y**  
**ESTRATEGIA (OPE) DEL MAG.**  
**ES-T1027**

**CARTA DE SOLICITUD DEL GOBIERNO**



SECRETARÍA TÉCNICA  
PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

ST/MC/CAPRES/125

San Salvador, 15 de diciembre de 2004

Señor  
Philippe Dewez  
Representante en El Salvador  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Presente

Estimado Philippe:

Por medio de la presente solicito que los siguientes programas sean incluidos en la Cooperación Técnica FOB 2005:

Ejecutor	Nombre	Monto US\$
Ministerio de Trabajo	Fortalecimiento y desarrollo institucional del MINTRAB, mediante la implantación de un Sistema de Gestión de Calidad, según las normas ISO 9001:2000	130,000
MSPAS	Plan estratégico para el desarrollo de los recursos humanos en salud	145,000
MAG	Fortalecimiento de la capacidad de análisis del MAG para mejorar las cadenas de producción y comercialización	130,000
MINEC	Fortalecimiento institucional DIGESTYC	145,000
Superintendencia de Libre Competencia	Política Nacional, plan de acción y sistema de monitoreo y evaluación	145,000
FISOL	Diseño del Sistema de Evaluación de la Red de Protección social	145,000
Defensoría del Consumidor	Política Nacional y sistema de monitoreo y evaluación	130,000
Secretaría Técnica	Diagnóstico para certificación en adquisiciones y gestión por resultados	60,000
Secretaría Técnica	Apoyo a planes estratégicos de INSAFORP/CONACYT	45,000
	CT/Intras	25,000
<b>TOTAL</b>		<b>1,160,000</b>

Agradezco la atención a la presente y le saludo.

Atentamente,



**Eduardo Zablah-Touché**  
**Secretario Técnico de la Presidencia y**  
**Gobernador de El Salvador ante el BID**

## **El Salvador - Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)**

### **Fortalecimiento de la capacidad técnica y de gestión de la Oficina de Políticas y Estrategia (OPE) del MAG (ES-T1027)**

#### **CONSULTORÍA I: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE LA OPE**

##### **Términos de Referencia**

###### **Antecedentes.**

En el marco del Plan de Gobierno *País Seguro*, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) tiene la responsabilidad estratégica de acelerar la transformación de la base productiva rural, mediante la promoción de una agricultura diversificada con productos competitivos de alto valor agregado y con la calidad sanitaria requerida para aprovechar las oportunidades del entorno internacional y la coyuntura nacional actual, la cual puede resultar altamente favorable para el agro y las zonas rurales del país, en particular a través de las oportunidades que presentan los tratados comerciales vigentes tales como el CAFTA.

La reactivación de la agricultura y el desarrollo de las zonas rurales en El Salvador serán más factibles en la medida que se cuente con un marco institucional moderno, efectivo y transparente que promueva la responsabilidad compartida entre el sector público y privado, desarrolle un enfoque de demanda, facilite el desarrollo de actividades productivas agropecuarias, forestales y pesqueras, como negocios rentables competitivos y sostenibles y genere las condiciones para activar los mercados de proveedores de servicios privados, así como también estimule una nueva cultura gubernamental de servicio al cliente.

Para poder afrontar con éxito estos desafíos el MAG requiere mejorar sustancialmente su capacidad de respuesta institucional, modernizar y fortalecer la institucionalidad y capacidad técnica del MAG y de los actores y organizaciones del sector.

En respuesta a este gran reto, el MAG ha avanzado en la definición de una propuesta de *Estrategia de Crecimiento Económico Rural y Reducción de Pobreza* y en la definición de acciones prioritarias de políticas sub-sectoriales que fueron ampliamente concertadas con el sector privado y armonizadas con los lineamientos establecidos en el Plan de Gobierno, asimismo, cuenta con proyectos en ejecución que en conjunto pueden coadyuvar a dar un sólido impulso al agro salvadoreño en el corto y mediano plazo, siempre y cuando se logre una adecuada articulación de los mismos y se mejore su efectividad e impacto.

Igualmente, el MAG está trabajando en su transformación institucional. Su Oficina de Políticas y Estrategias (OPE) tiene como objetivo orientar la elaboración e implementación de políticas y estrategias de desarrollo sectorial con base en las macro y micro tendencias del entorno nacional e internacional relacionadas con las actividades del Sector Agropecuario, Forestal y Pesquero. Para poder cumplir con sus funciones, la OPE requiere mejoras importantes en su capacidad para



brindar asesoría y asistencia técnica al MAG, impulsar reformas necesarias al marco normativo, institucional y de políticas sectoriales y para el diseño de instrumentos y estrategias de innovación tecnológica, diversificación agrícola e identificación de nuevos potenciales productivos del país, orientados a promover la competitividad y desarrollo del sector agroalimentario, forestal y pesquero. Es de fundamental importancia fortalecer la capacidad de asesoramiento de la OPE- en temas claves de competitividad, mercados y asociatividad agroempresarial, para acelerar los procesos de cambios que deriven en aumentos sostenidos de la productividad y rentabilidad del sector, al otorgarle a los pequeños y medianos productores una ventajas competitivas y comparativas en sus operaciones e identificando oportunidades de mercado.

El GOBIERNO DE EL SALVADOR ha solicitado al Banco el financiamiento de una Cooperación Técnica cuyo objetivo es fortalecer la capacidad técnica y de gestión del MAG para impulsar el proceso de reconversión agrícola y agroempresarial, construir alianzas estratégicas y promover las reformas financieras, institucionales y de políticas sectoriales requeridas para la construcción de una nueva agricultura y vida rural en El Salvador. Dentro de esta CT se ha previsto la realización de la consultoría materia de estos Términos de Referencia.

### **Objetivo de la Consultoría**

Esta consultoría tiene como objetivo asesorar y capacitar a funcionarios de la OPE para: diseñar e impulsar las reformas del marco normativo, institucional y de políticas macro y sectoriales que le permita al MAG responder a las demandas derivadas de la nueva coyuntura comercial nacional e internacional; y para innovar sus servicios estratégicos y herramientas de apoyo a la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial.

### **Actividades de la Consultoría**

1. Elaborar una propuesta de un marco institucional y jurídico moderno que promueva el desarrollo de un mercado nacional de tierras eficiente, dinámico, así como un clima favorable para las nuevas inversiones –nacionales y extranjeras- en actividades agropecuarias, forestales, pesqueras y agroindustriales.
2. Preparar una propuesta de operativización de la reforma institucional del MAG al nivel asesor de la macro estructura organizacional, que responda a las nuevas exigencias que plantea las tendencias del entorno internacional, y los desafíos para sectores sensibles, así como la nueva política de desarrollo agropecuario y nueva ruralidad del país.
3. Diseñar una estrategia de promoción del diálogo nacional con el resto del sector público, la cooperación internacional, las universidades, los partidos políticos, las ONG y el sector privado, con el objetivo de implementar las acciones para el desarrollo rural agropecuario y agroindustrial 2004-2009 y la Estrategia de Crecimiento Económico, difundida recientemente por el Gobierno de El Salvador.
4. Realizar un análisis de la importancia e impacto de las actividades agropecuarias, forestales y pesqueras sobre el resto de los sectores económicos del país, a fin de se reconozca la importancia económica y de generación de valor que tiene el sector

agropecuario, forestal y pesquero en la dinámica de la economía nacional. (Matriz Insumo Producto, entre otras metodologías).

### **Ejecución y Productos esperados**

El consultor desarrollará sus tareas a tiempo completo, en las instalaciones centrales del MAG, o donde el MAG lo disponga. El consultor establecerá y mantendrá relaciones de trabajo en equipo con los funcionarios de esa institución, especialmente con los de la Oficina de Políticas y Estrategias (OPE). Los productos descritos deberán entregarse a la OPE del MAG en forma escrita y magnética según la fecha estipulada en el plan de trabajo que presente el consultor al inicio de la consultoría, aprobado por el MAG.

### **Duración**

La consultoría se realizará en un período de dieciocho (18) meses consecutivos, contados a partir de la fecha de su formal inicio.

### **Calificaciones requeridas**

El consultor deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- Profesional con título universitario en ciencias económicas, nivel mínimo de maestría, de preferencia con doctorado.
- Experiencia comprobada en el sector agropecuario nacional, de 10 ó más años.
- Conocimiento comprobado sobre el desempeño de la agricultura en el ámbito internacional, principalmente en los países de Centroamérica.
- Conocimiento de la legislación salvadoreña vinculada al tema de tierras.
- Experiencia en elaboración de propuestas de modernización de servicios estratégicos.
- Experiencia de trabajo en equipo.
- Experiencia en la elaboración de documentos e informes escritos.
- Dominio completo del idioma español, oral y escrito.

### **Plan de Trabajo e Informes**

El consultor deberá presentar:

1. Un plan de trabajo una semana después de firmado el Contrato, con un calendario de ejecución y de entrega de productos. Este plan deberá contar con la aprobación de la Oficina de Políticas y Estrategias del MAG dentro de la segunda semana después de firmado el Contrato.
2. Informes en forma magnética y escrita de la siguiente forma:
  - a. Informes mensuales de avance desde el inicio de la consultoría.
  - b. Dos informes semestrales: uno seis meses después de iniciada la consultoría, que resuma los avances obtenidos hasta la fecha y otro a los doce meses después de iniciada la consultoría que resuma los avances y principales productos obtenidos a

esa fecha. Tanto los informes mensuales como los semestrales deben explicar cualquier desviación con respecto al plan de trabajo original.

- c. Un borrador del informe final con los resultados de la consultoría, en cada uno de los estudios requeridos, a los diecisiete meses y medio de iniciada la consultoría.
- d. Un informe final a los dieciocho meses de iniciada la consultoría, incorporando las observaciones que la Oficina de Políticas y Estrategias del MAG haya realizado a los resultados obtenidos durante la realización de la consultoría.

### **Forma de pago**

El consultor recibirá los siguientes pagos:

10% a la firma del contrato

15% a los 3 meses de la firma del contrato

15% a la entrega del primer informe semestral

15% a los 9 meses de la firma del contrato

15% a la entrega del segundo informe semestral

15% a los 15 meses de la firma del contrato

15% a la aprobación del informe final por parte del MAG.

## **El Salvador - Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)**

### **Fortalecimiento de la capacidad técnica y de gestión de la Oficina de Políticas y Estrategia (OPE) del MAG (ES-T1027)**

#### **CONSULTORÍA 2: ASOCIATIVIDAD AGROEMPRESARIAL, MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL, FINANCIAMIENTO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

#### **Términos de Referencia**

##### **Antecedentes**

En el marco del Plan de Gobierno *País Seguro*, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) tiene la responsabilidad estratégica de acelerar la transformación de la base productiva rural, mediante la promoción de una agricultura diversificada con productos competitivos de alto valor agregado y con la calidad sanitaria requerida para aprovechar las oportunidades del entorno internacional y la coyuntura nacional actual, la cual puede resultar altamente favorable para el agro y las zonas rurales del país, en particular a través de las oportunidades que presentan los tratados comerciales vigentes tales como el CAFTA.

La reactivación de la agricultura y el desarrollo de las zonas rurales en El Salvador serán más factibles en la medida que se cuente con un marco institucional moderno, efectivo y transparente que promueva la responsabilidad compartida entre el sector público y privado, desarrolle un enfoque de demanda, facilite el desarrollo de actividades productivas agropecuarias, forestales y pesqueras, como negocios rentables competitivos y sostenibles y genere las condiciones para activar los mercados de proveedores de servicios privados, así como también estimule una nueva cultura gubernamental de servicio al cliente.

Para poder afrontar con éxito estos desafíos el MAG requiere mejorar sustancialmente su capacidad de respuesta institucional, modernizar y fortalecer la institucionalidad y capacidad técnica del MAG y de los actores y organizaciones del sector.

En respuesta a este gran reto, el MAG ha avanzado en la definición de una propuesta de *Estrategia de Crecimiento Económico Rural y Reducción de Pobreza* y en la definición de acciones prioritarias de políticas sub-sectoriales que fueron ampliamente concertadas con el sector privado y armonizadas con los lineamientos establecidos en el Plan de Gobierno, asimismo, cuenta con proyectos en ejecución que en conjunto pueden coadyuvar a dar un sólido impulso al agro salvadoreño en el corto y mediano plazo, siempre y cuando se logre una adecuada articulación de los mismos y se mejore su efectividad e impacto.

Igualmente, el MAG está trabajando en su transformación institucional. Su Oficina de Políticas y Estrategias (OPE) tiene como objetivo orientar la elaboración e implementación de políticas y estrategias de desarrollo sectorial con base en las macro y micro tendencias del entorno nacional

e internacional relacionadas con las actividades del Sector Agropecuario, Forestal y Pesquero. Para poder cumplir con sus funciones, la OPE requiere mejoras importantes en su capacidad para brindar asesoría y asistencia técnica al MAG, impulsar reformas necesarias al marco normativo, institucional y de políticas sectoriales y para el diseño de instrumentos y estrategias de innovación tecnológica, diversificación agrícola e identificación de nuevos potenciales productivos del país, orientados a promover la competitividad y desarrollo del sector agroalimentario, forestal y pesquero. Es de fundamental importancia fortalecer la capacidad de asesoramiento de la OPE- en temas claves de competitividad, mercados y asociatividad agroempresarial, para acelerar los procesos de cambios que deriven en aumentos sostenidos de la productividad y rentabilidad del sector, al otorgarle a los pequeños y medianos productores una ventajas competitivas y comparativas en sus operaciones e identificando oportunidades de mercado.

El GOBIERNO DE EL SALVADOR ha solicitado al Banco el financiamiento de una Cooperación Técnica cuyo objetivo es fortalecer la capacidad técnica y de gestión del MAG para impulsar el proceso de reconversión agrícola y agroempresarial, construir alianzas estratégicas y promover las reformas financieras, institucionales y de políticas sectoriales requeridas para la construcción de una nueva agricultura y vida rural en El Salvador. Dentro de esta CT se ha previsto la realización de la consultoría materia de estos Términos de Referencia.

### **Objetivo**

Esta consultoría tiene como objetivo fortalecer la capacidad técnica del MAG para el diseño de instrumentos y estrategias de innovación tecnológica, diversificación agrícola e identificación de nuevos potenciales productivos del país.

### **Actividades de la Consultoría**

1. Elaborar una propuesta de la nueva institucionalización de la OPE y del perfil del recurso humano requerido, para atender las demandas del sector privado en materia de formulación y análisis de políticas a fin de mejorar la competitividad de productores salvadoreños.
2. Elaborar una propuesta de nuevos instrumentos y tecnologías de servicios financieros dirigidos a pequeños y medianos productores; para el fomento y gestión de fondos competitivos para la promoción de la agricultura y el desarrollo rural; y apoyo a la gestión con el sector privado y el gobierno para la creación de los mismos.
3. Diseñar un programa de capacitación para que el MAG pueda innovar en la prestación de sus servicios estratégicos y desarrollar instrumentos de apoyo a la comercialización y a la competitividad. Se aspira a fortalecer la capacidad técnica de personal clave en la Dirección General de Agronegocios (DGA), el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria (CENTA), la Escuela Nacional de Agricultura (ENA), Centro Nacional de Desarrollo Pesquero (CENDEPESCA), la Dirección General de Sanidad Vegetal y Animal DGSVA y la Oficina de Políticas y Estrategias (OPE).

4. Elaborar una propuesta de una estrategia de solución del problema de la deuda agraria y bancaria de los pequeños y medianos agricultores, para que puedan reinsertarse al sistema financiero, desarrollar sus actividades productivas y capitalizar sus unidades productivas.
5. Elaborar una propuesta para apoyar el mejoramiento del nivel y calidad de organización de las federaciones de productores agropecuarios, que participan de los convenios de producción y comercialización que impulsa el MAG

### **Ejecución y Productos esperados**

El consultor desarrollará sus tareas a tiempo completo, en las instalaciones centrales del MAG, o donde el MAG lo disponga. El consultor establecerá y mantendrá relaciones de trabajo en equipo con los funcionarios de esa institución, especialmente con los de la Oficina de Políticas y Estrategias (OPE). Los productos descritos deberán entregarse a la OPE del MAG en forma escrita y magnética según la fecha estipulada en el plan de trabajo que presente el consultor al inicio de la consultoría, aprobado por el MAG.

### **Duración**

La consultoría se realizará en un período de dieciocho (18) meses consecutivos, contados a partir de la fecha de su formal inicio.

### **Calificaciones requeridas**

El consultor deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- Profesional con título universitario en ciencias económicas, nivel mínimo de maestría, de preferencia con doctorado.
- Experiencia comprobada en el sector agropecuario nacional, de 10 ó más años.
- De preferencia con experiencia comprobada en el área financiera.
- Conocimiento comprobado en innovaciones tecnológicas de productos crediticios.
- Experiencia comprobada de trabajo en equipo.
- Experiencia en la elaboración de documentos e informes escritos.
- Dominio completo del idioma español, oral y escrito

### **Plan de Trabajo e Informes**

El consultor deberá presentar:

1. Un plan de trabajo una semana después de firmado el Contrato, con un calendario de ejecución y de entrega de productos. Este plan deberá contar con la aprobación de la

Oficina de Políticas y Estrategias del MAG dentro de la segunda semana después de firmado el Contrato..

2. Informes en forma magnética y escrita de la siguiente forma:
  - a. Informes mensuales de avance desde el inicio de la consultoría.
  - b. Dos informes semestrales: uno seis meses después de iniciada la consultoría, que resuma los avances obtenidos hasta la fecha y otro a los doce meses después de iniciada la consultoría que resuma los avances y principales productos obtenidos a esa fecha. Tanto los informes mensuales como los semestrales deben explicar cualquier desviación con respecto al plan de trabajo original.
  - c. Un borrador del informe final con los resultados de la consultoría, en cada uno de los estudios requeridos, a los diecisiete meses y medio de iniciada la consultoría.
  - d. Un informe final a los dieciocho meses de iniciada la consultoría, incorporando las observaciones que la Oficina de Políticas y Estrategias del MAG haya realizado a los resultados obtenidos durante la realización de la consultoría.

### **Forma de pago**

El consultor recibirá los siguientes pagos:

- 10% a la firma del contrato
- 15% a los 3 meses de la firma del contrato
- 15% a la entrega del primer informe semestral
- 15% a los 9 meses de la firma del contrato
- 15% a la entrega del segundo informe semestral
- 15% a los 15 meses de la firma del contrato
- 15% a la aprobación del informe final por parte del MAG.