Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: DESARROLLO EMPRESARIAL COMUNITARIO ZONAS PROTECCION AMBIENTAL

Nro. Proyecto: PN-M1018 - Nro. Operación: ATN/ME-12186-PN

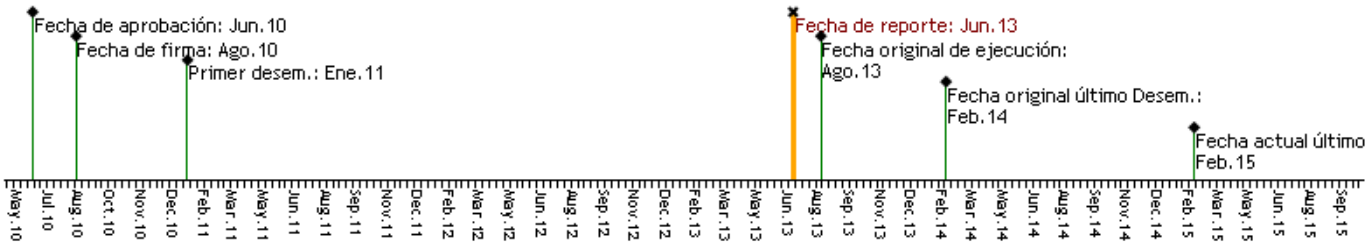
Resultado: Promover la sostenibilidad económica social y ambiental de las actividades extractivas y de servicios que desarrollen en las áreas marinas protegidas del Golfo de Chiriquí.

País Administrador	País Beneficiario
PANAMÁ	PANAMÁ

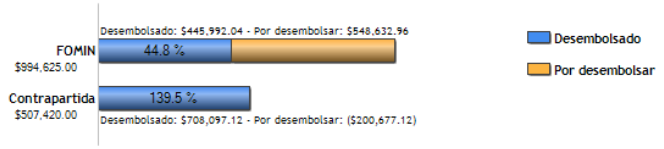
Agencia Ejecutora:

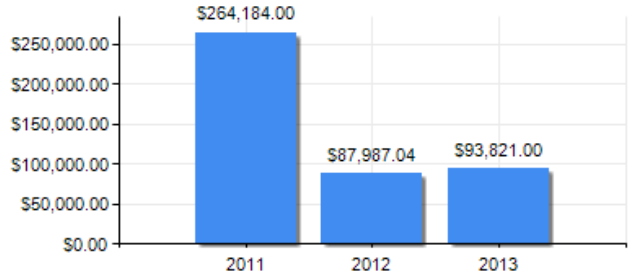
Líder equipo de diseño: Chamorro, Armando
Líder equipo de supervisión: Cambra, Gina

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

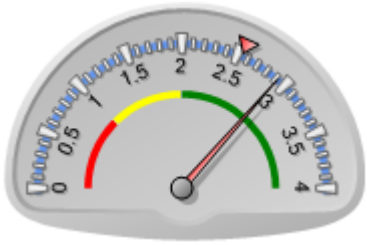


RECURSOS

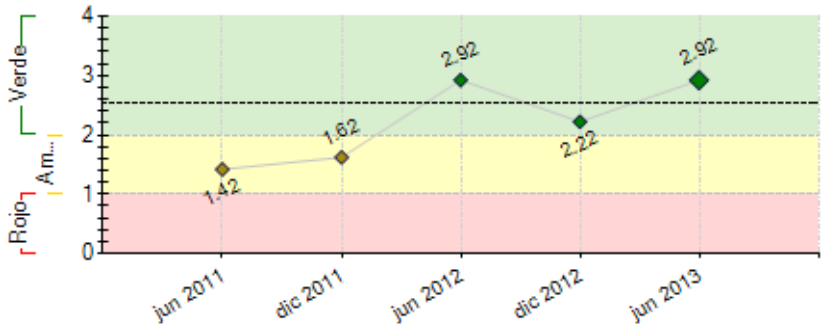




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.92
Promedio FOMIN: 2.545

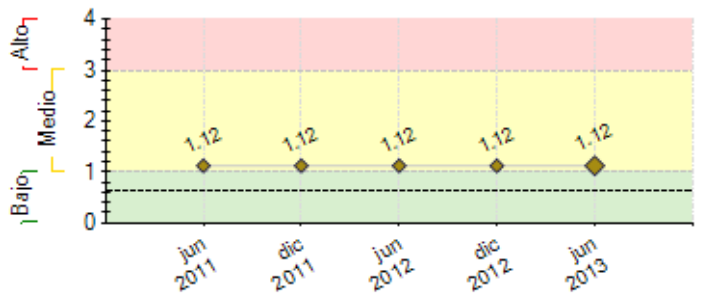


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

692 personas concienciadas en la importancia de los cetáceos. 22 boteros aprueban exámenes para su certificación como guías turísticos. Se diseña e implementa campaña en pesca y consumo responsables con alcance nacional y local como estrategia de concienciación hacia la sostenibilidad del recurso pesquero, y se trabaja con 3 grupos de pescadores, que representan 95 familias, en procesos de capacitación en mejores prácticas para lograr una pesca responsable. Empresas comunales como alternativa de microcrédito, manejan más de 130,000 dólares en rotación de créditos, beneficiando a 200 familias. 34 microempresarios en turismo cuentan con plan de acción para mejorar sus estándares de calidad ambiental y turística; se avanza en más de un 60% de implementación del plan, entre acciones totales y parciales. En cuanto a generación de utilidades, el 70% está generando rentabilidad y tienen la actividad como medio de vida.

Se mantiene el riesgo de dilatación en la certificación de los guías en observación de cetáceos, a pesar de haber dado un paso importante con la aprobación de exámenes exigidos por ley. Aún las autoridades competentes no implementan los procesos de algunos requisitos, por lo que se mantiene constante coordinación con los mismos .

Las perspectivas de logro de objetivos del proyecto son altamente optimistas, dado el avance en capacitaciones con los diferentes actores y avances en la concienciación de mejores prácticas de uso de los recursos costeros y marinos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presenta un desempeño satisfactorio con un 66% de los indicadores cumplidos a la fecha. Se ha logrado la certificación de los guías en observación de cetáceos por parte de la ATP. Existe un atraso en el logro de la certificación por parte de la ARAP debido a la falta de normativa en esta materia. Esta año se logró la activación del Comité Directivo del Corredor de Mamíferos Marinos (creado por ley desde el año 2005), por lo que se espera avanzar en la reglamentación que permita lograr la certificación por parte de la ARAP.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se da asesoría a microempresarios en registro de procesos y apoyo en mejoras de infraestructura y equipo, para aumentar implementación de plan de acción de gestión de calidad. En cadena de valor en pesca responsable, se desarrollan capacitaciones en manejo sanitario de productos, buenas prácticas de pesca, monitoreo pesquero y se generan diagnósticos organizacionales y de comercialización de productos. En cadena de valor turismo se genera un primer borrador de propuesta de productos turísticos, que se valida con la Autoridad de Turismo, actores locales y empresarios. En observación responsable de cetáceos, se logra con la Autoridad de Turismo, la aplicación de examen para certificar a guías turísticos, cuya prueba tomaron y aprobaron 22 boteros. También se han generado los diseños de materiales educativos e informativos de apoyo al cumplimiento de la norma para la observación de cetáceos, y se han facilitado equipos básicos de seguridad a los boteros. Se valida hito de estado del recurso langosta en el Parque Nacional Marino Golfo de Chiriquí.

El próximo semestre la unidad ejecutora espera lograr lo siguiente: validar hitos de Guía de buenas prácticas pesca deportiva y plan de comercialización concha negra. Entre algunas actividades relevantes se tendrán: Consultoría fortalecimiento de actores comunitarios; consultoría guía de apoyo de destino; lanzamiento oficial de guías en observación de cetáceos; fortalecimiento organizacional y comercialización de grupos de pescadores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover la sostenibilidad económica social y ambiental de las actividades extractivas y de servicios que desarrollen en las áreas marinas protegidas del Golfo de Chiriquí.	**P.I1**	Incremento del grado de coinciencia y sensibilidad ambiental entre los pobladores empresarios y visitantes del litoral del pacífico occidental.	0				25	0	
							Ago 2014		
	P.I2	Iniciativas productivas apoyadas por el proyecto generan utilidades.	0				50	0	
							Ago 2014		
	P.I3	Las conchas negras y las langostas extraidas cumplen con la tallas de comercializacion establecidas por la ARAP.	0				75	0	
							Ago 2014		
Componente 1: Concientización y mitigación del impacto ambiental de las	**C1.I1**	Personas capacitadas y/o concientizadas en temas de conservación ambiental del proyecto de cetáceos.	0				500	692	Finalizado
							Ago 2012	Feb 2012	

actividades ecónomicas y recreativas en el Golfo de Chiriquí. **Peso:** 39% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I2**	Personas capacitadas y/o concientizadas en temas de conservación ambiental de los proyectos de cetáceos, manual de guarda parques, pesca deportiva responsable, guías de manejo aceptables, valoración ambiental.	0				1000 Ago 2014	762 Abr 2013	
	C1.I3	Guías de avistamiento de cetáceos certificados por la Autoridad de Turismo de Panamá.	0				13 Feb 2014	22 Jun 2013	Finalizado
	C1.I4	Guías de avistamiento de cetáceos culminan módulos de capacitación.	0				12 Ago 2013	22 Jun 2013	Finalizado
Componente 2: Desarrollar e implementar oportunidades ambiental y económicamente sostenibles. **Peso:** 49% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Emprendimientos microempresariales fortalecidos en sus capacidades administrativas. Conocen herramientas administrativas y de gestión para implementar el turismo rural.	0				15 Ago 2011	21 Jul 2011	Finalizado
	C2.I2	25 Microempresas involucradas en actividades de capacitación del proyecto implementan sus planes de gestión, según standares con ANAM y ATP.	0				10 Ago 2011	10 Oct 2011	
	C2.I3	Empresas comunales existentes en el área de Chiriquí son fortalecidas en su gestión administrativa.	0				2 Ago 2012	2 Feb 2012	Finalizado
	C2.I4	25 Microempresas involucradas en actividades de capacitación del proyecto implementan sus planes de gestión según standares establecidos con ARAP y ATP.	0				70 Jun 2014	 Jun 2013	
	C2.I5	Nuevas empresas de crédito comunal creadas en Veraguas.	0				0 Ago 2013	 Jun 2013	Finalizado
	C2.I6	Estudios de impacto ambiental aprobados para la implementación de senderos ecológicos.	0				0 Ago 2013	 Jun 2013	Finalizado
	C2.I7	Empresas asociativas creadas, una para el proyecto de concha negra y otra para el proyecto de langosta.	0				2 Mar 2014	2 Jun 2013	Finalizado
	C2.I8	Concheros y Langosteros capacitados en temas de comercialización y manejo del producto	0				50 Mar 2014	50 Jun 2013	Finalizado
	C2.I9	Gremios de pescadores adoptan su propio código de buenas prácticas producto del proceso de ordenamiento de sus recursos.	0				1 Ene 2014	3 Jun 2013	Finalizado
Componente 3: Socialización y difusión de resultados. **Peso:** 12% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Personas: entre residentes, operadores de servicio, público interesado conocen y entienden los 7 documentos ambientales producidos por el proyecto.	0				1000 Ago 2014	371 Jun 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Taller diagnóstico de marco normativo.	1	Feb 2011	1	Feb 2011	Logrado
H1	Consultor contratado, especialista en cetáceos para el diseño de la estrategia.	1	Feb 2011	1	Feb 2011	Logrado tarde
H2	[*] Condiciones previas	7	Feb 2011	7	Dic 2010	Logrado
H3	Implementación de la estrategia de cetáceos .	1	May 2011	1	Abr 2011	Logrado
H4	[*] Desarrollo microempresarial, ecoturístico en comunidades pesqueras del Golfo de Chiriquí, (fortalecimiento de dos existentes)	2	Feb 2012	2	Feb 2012	Logrado
H5	[*] Contratación del consultor para diágnostico del estado del recurso y ordenamiento de bancos de langostas.	2	Jul 2012	2	Jul 2012	Logrado
H6	[*] Manual de guardaparques.	1	Ago 2012	1	Jul 2012	Logrado
H7	[*] Entrega del estudio de factibilidad técnico, ecónomico y ambiental para la extracción de la concha negra por el consultor, para revisión.	1	Ago 2012	1	Oct 2012	Logrado tarde
H8	[*] Ordenamiento de bancos langosteros en el Parque Nacional Marino del Golfo de Chiriquí y su zona de influencia.	1	Jun 2013	1	May 2013	Logrado
H9	[*] Concienciación y capacitación para una pesca deportiva responsable	1	Ago 2013	0	Jun 2013	
H10	[*] Informe final de plan de comercialización de concha negra.	1	Dic 2013	0	Jun 2013	
H11	[*] Contratación de consultoría para estudio de valoración	1	Ene 2014	0	Jun 2013	
H12	[*] Guías de apoyo destino	1	May 2014	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Falta de reglamentación por parte de las instituciones gubernamentales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que el gobiernos no apoye las políticas de protección ambiental.	Medio	El Ejecutor mantenga vigente la Carta Convenio firmada con la ANAM en el marco del proyecto.	Project Coordinator
2. Autoridades aunque participan en las actividades que requieren su conformidad, se dilatan en los procesos de autorización oficial, como elaboración y aprobación de normativas, y programas de certificación.	Medio	Mantener vigente carta de compromiso con la ANAM y coordinar con otros actores institucionales para la implementación de componentes del proyecto.	Project Coordinator
3. La población, empresarios y turistas no son receptivos a las actividades de concienciazión ambiental. Asi como las autoridades locales, sectoriales y ambientales.	Medio	Implementación de la estrategia de divulgación del proyecto, tanto con la sociedad civil como con las autoridades	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se gestiona sostenibilidad a través de acciones participativas con beneficiarios y autoridades competentes. Bajo este esquema se logra empoderamiento y el beneficiario no solo participa mientras esté presente el organismo ejecutor, si no que se apropia y da seguimiento. Por otro lado también las autoridades pueden complementar y fortalecer estas iniciativas. Entre otras metas, se espera que las organizaciones beneficiarias tengan acercamientos y generen capacidad de gestión para aplicar a proyectos con organizaciones donantes como Fundación NATURA, Programa de Pequeñas Donaciones (GEF-PNUD), etc.
Se trabaja en proyectos como el Plan de Manejo del Golfo de Montijo, donde se definen productos que contribuyen a que la importancia y accionar de los usuarios sea valorada, y por ende procurar la sostenibilidad de sus actividades. También se da seguimiento a acciones de ordenamiento de áreas, como lo son los manglares de David y Parque Nacional Marino Golfo de Chiriquí, los cuales con los resultados de estudios del estado de los recursos concha y langosta, y propuestas de un mejor manejo, se coordina el logro de medidas que garanticen la sostenibilidad de dichas actividades pesqueras.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Mientras el consumidor demande productos del mar que no son sostenibles, el esfuerzo por lograr una pesca responsable es difícil, pues el pescador responde a lo que le exige el mercado. Hay que lograr mayor inversión en campañas de consumo responsable, que implican costos importantes, pero es necesario lograr que el consumidor cambie sus hábitos de consumo, utilizando especies que no estén en peligro de extinción, teniendo conciencia de la importancia de las tallas, conociendo diferentes alternativas de especies, que son igual de apetecibles que otras que tiene mucha demanda comercial, etc.	Implementation	Del Cid, Vicente
2. Implementar buenas prácticas de gestión ambiental y calidad turística, es un gran reto ante la poca cultura ambiental y de servicio en las comunidades. También a nivel municipal y en las autoridades locales, hay debilidades en la capacidad de manejo del ornato, lo cual dificulta que el microempresario logre una adecuada gestión de sus desechos. Hay que gestionar programas municipales efectivos en ornato y aseo, con sitios donde se dé un verdadero tratamiento a los desechos.	Implementation	Del Cid, Vicente