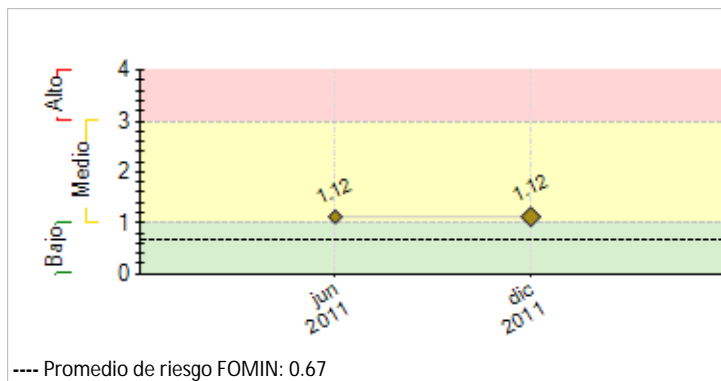




Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

######



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados acumulados son: i) 692 personas concienciadas en la importancia y observación responsable de cetáceos; Manual de Guarda Parques y Participación Ciudadana, permiten el desarrollo de mejores prácticas; 60 concheros participan del estudio de factibilidad para el ordenamiento de la Concha Negra; 35 microempresarios fueron capacitados en gestión de calidad ambiental y turística; 2 Empresas comunales, se han fortalecido en su estructura con manuales operativos y capacitación en procesos administrativos, beneficiando a 200 familias.

El avance en los indicadores del proyecto ha sido sostenido en su ejecución. Algunos proyectos se han retrasado en su inicio debido a que se sustentan en normativas que aún están en proceso de aprobación por parte de la autoridad competente. El principal riesgo identificado ha sido la dilatación en los procesos de autorización oficial, como elaboración y aprobación de normativas, y programas de certificación requeridos para la implementación de actividades del proyecto. Para mitigar este riesgo se procura una constante coordinación con los actores a fin de incidir en los procesos de aprobación y se da seguimiento a sus avances en la gestión de reglamentaciones y procedimientos. Las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de objetivos son altamente optimistas, debido al interés que han mostrado los beneficiarios ante las iniciativas y por llenar vacíos que contribuyen a un mejor manejo de los recursos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados fueron: i) Generación de capacidades técnicas en manejo responsable del turismo de observación de cetáceos en 27 microempresarios; ii) Desarrollo participativo de guías de gestión ambiental y de calidad turística con 35 microempresarios; iii) inicio de procesos de ordenamiento participativo con estudio de factibilidad técnico, económico y ambiental de la extracción de Concha Negra, que incluye a un total de 60 familias. Por otro lado se presentaron retrasos en el cumplimiento de los Hitos: "3" relacionado al contrato y plan de trabajo de consultoría langosta, el retraso se debe a que se estuvo en la espera de un marco normativo del área protegida que recién acaba de ser aprobado por la autoridad ambiental, hito estará ejecutado a marzo de 2012; "5" relacionado al estudio de factibilidad Concha Negra, la razón fue el inicio de ejecución de campo dado el cumplimiento de condiciones previas y por el contenido especializado de la consultoría que requirió una revisión técnica exhaustiva, para lo cual se da un estricto seguimiento para cumplir cronograma, hito estará listo en agosto 2012. El próximo semestre la unidad ejecutora espera lograr: i) ejecución de un 30% de la consultoría langosta, ii) ejecución de un 80% de la consultoría concha negra, iii) someter ajustes y lograr aprobación en actividades del proyecto, iv) Impresión de 500 manuales de Guarda Parque y 500 de Participación ciudadana, v) Capacitación a actores en pesca deportiva responsable.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover la sostenibilidad económica social y ambiental de las actividades extractivas y de servicios que desarrollen en las áreas marinas protegidas del Golfo de Chiriquí.	P.11 Incremento del grado de coexistencia y sensibilidad ambiental entre los pobladores empresarios y visitantes del litoral del pacífico occidental.	0				25 Ago 2013	0	
	P.12 Iniciativas productivas apoyadas por el proyecto generan utilidades.	0				50 Ago 2013	0	
	P.13 Las conchas negras y las langostas extraídas cumplen con la tallas de comercialización establecidas por la ARAP.	0				75 Ago 2013	0	
Componente 1: Concientización y mitigación del impacto ambiental de las actividades económicas y recreativas en el Golfo de Chiriquí. Peso: 39% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Personas capacitadas y/o concientizadas en temas de conservación ambiental del proyecto de cetáceos.	0				500 Ago 2012		
	C1.12 Personas capacitadas y/o concientizadas en temas de conservación ambiental de los proyectos de cetáceos, manual de guarda parques, pesca deportiva responsable, guías de manejo aceptables, valoración ambiental.	0				1000 Ago 2013		
	C1.13 Guías de avistamiento de cetáceos certificados por la Autoridad de Turismo de Panamá.	0				13 Ago 2013		
	C1.14 Guías de avistamiento de cetáceos culminan módulos de capacitación.	0				12 Ago 2013		
Componente 2: Desarrollar e implementar oportunidades ambiental y	C2.11 Emprendimientos microempresariales fortalecidos en sus capacidades administrativas. Conocen herramientas administrativas y de gestión para implementar el turismo	0				15 Ago 2013	21	Finalizado

económicamente sostenibles.	rural.					Ago 2011	Jul 2011	
Peso: 49%	C2.12 25 Microempresas involucradas en actividades de capacitación del proyecto implementan sus planes de gestión, según estándares con ANAM y ATP.	0				10	10	En curso
Clasificación: Satisfactorio	C2.13 Empresas comunales existentes en el área de Chiriquí son fortalecidas en su gestión administrativa.	0				Ago 2011	Oct 2011	
	C2.14 25 Microempresas involucradas en actividades de capacitación del proyecto implementan sus planes de gestión según estándares establecidos con ARAP y ATP.	0				2		
	C2.15 Nuevas empresas de crédito comunal creadas en Veraguas.	0				Ago 2012		
	C2.16 Estudios de impacto ambiental aprobados para la implementación de senderos ecológicos.	0				70		
	C2.17 Empresas asociativas creadas, una para el proyecto de concha negra y otra para el proyecto de langosta.	0				Ago 2013		
	C2.18 Concheros y Langosteros capacitados.	0				2		
	C2.19 Gremios de pescadores adoptan su propio código de buenas prácticas producto del proceso de ordenamiento de sus recursos.	0				Ago 2013		
						2		
						Ago 2013		
						2		
						Ago 2013		
						50		
						Ago 2013		
						1		
						Ago 2013		
Componente 3: Socialización y difusión de resultados.	C3.11 Personas: entre residentes, operadores de servicio, público interesado conocen y entienden los 7 documentos ambientales producidos por el proyecto.	0				1000		
Peso: 12%						Ago 2013		
Clasificación: Satisfactorio								

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Taller diagnóstico de marco normativo.	1	Feb 2011	1	Feb 2011	Logrado
H1 Consultor contratado, especialista en cetáceos para el diseño de la estrategia.	1	Feb 2011	1	Feb 2011	Logrado tarde
H2 [*] Condiciones previas	7	Feb 2011	7	Dic 2010	Logrado
H3 Contratación del consultor para diagnóstico del estado del recurso y ordenamiento de bancos de langostas.	1	May 2011	0	May 2011	No Logrado
H4 Implementación de la estrategia de cetáceos.	1	May 2011	1	Abr 2011	Logrado
H5 Entrega del estudio de factibilidad técnico, económico y ambiental para la extracción de la concha negra por el consultor, para revisión.	1	Ago 2011			No Logrado
H6 Guías de manejo aceptable y manual de guardaparques.	2	Feb 2012			
H7 Desarrollo microempresarial, ecoturístico en comunidades pesqueras del Golfo de Chiriquí, fortalecimiento de dos existentes y establecimiento de dos nuevas.	1	May 2012			
H8 Informe final de plan de comercialización de concha negra.	1	May 2012			
H9 Presentación de Informe con propuesta de señalización y mapeo de los senderos de manglar.	1	Nov 2012			
H10 Contratación de consultoría para estudio de valoración.	1	Nov 2012			
H11 Ordenamiento de bancos langosteros en el Parque Nacional marino del Golfo de Chiriquí y su zona de influencia.	1	Feb 2013			
H12 Elaboración del estudio sobre pesca deportiva que contempla un plan de capacitación a la autoridades competentes.	1	May 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Demoras con las aprobaciones del Ente Regulador ANAM

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que el gobiernos no apoye las políticas de protección ambiental.	Medio	El Ejecutor mantenga vigente la Carta Convenio firmada con la ANAM en el marco del proyecto.	Coordinador del Proyecto
2. Autoridades aunque participan en las actividades que requieren su conformidad, se dilatan en los procesos de autorización oficial, como elaboración y aprobación de normativas, y programas de certificación.	Medio	Mantener vigente carta de compromiso con la ANAM y coordinar con otros actores institucionales para la implementación de componentes del proyecto.	Coordinador del Proyecto
3. La población, empresarios y turistas no son receptivos a las actividades de concienciación ambiental. Así como las autoridades locales, sectoriales y ambientales.	Medio	Implementación de la estrategia de divulgación del proyecto, tanto con la sociedad civil como con las autoridades	Coordinador del Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**Factor**

[X] Ausencia de un plan de sostenibilidad o inadecuada implementación del mismo

Comentarios

Pendiente de que presenten al Banco un Plan formal de Sostenibilidad

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto gestiona su sostenibilidad a través de acciones participativas en los componentes del mismo, donde el actor o beneficiario se integra desde el momento de planificación del concepto del proyecto y se le da continuidad procurando su participación activa en la ejecución. Bajo este esquema se logra empoderamiento del proyecto, y el actor o beneficiario no solo participa mientras esté el organismo ejecutor del proyecto, como en este caso MarViva, si no que se apropia y da seguimiento.

Por otro lado, toda la estructura misma del proyecto, está dirigida a crear un nivel de conciencia ambiental sobre la importancia del uso responsable y sostenible de los recursos marino costeros, lo cual genera capacidades para la sostenibilidad ambiental del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Coincidimos con el Coordinador en que se debió tomar en cuenta desde el principio, que esta dificultad se podía presentar, dada la responsabilidad compartida de las dos (2) instituciones, para que esta actividad no fuera incluida en una etapa inicial del proyecto.	Design	Arosemena, Rosario [FOMIN]
2. i) La competitividad y la calidad son elementos importantes en las microempresas de servicios ecoturísticos, por lo que se ha puesto mucho énfasis en la gestión ambiental de sus operaciones y la implementación de sistema de calidad turística.	Implementation	Del Cid, Vicente
ii) Las coordinaciones entre instituciones son difíciles de lograr, en el caso de la certificación de guías en observación de cetáceos, el hecho de que ATP maneje una parte de la aprobación de las certificaciones y la ARAP otra parte, limita el cumplimiento de objetivos, en ambas a pesar de existir una normativa para la certificación, al avanzar en el proyecto, no se ha encontrado la estructura que hace operativa la norma a nivel de las instituciones.		