

Documento Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	HONDURAS
▪ Nombre de la CT:	Fortalecimiento de la Agenda de Transparencia e Integridad en el Uso de Recursos Públicos en Honduras.
▪ Número de CT:	HO-T1402
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Dassen, Nicolas (IFD/ICS) Líder del Equipo; Aguilar Blandon, Maria Alejandra (IFD/ICS); Alvarez Bollea, Maria Cecilia (IFD/ICS); Ardanaz, Martin Jorge (IFD/FMM); Barragan Crespo, Enrique Ignacio (LEG/SGO); Calderon Ramirez, Ana Cristina (IFD/FMM); Contin Steinemann, Christian Alberto (VPC/FMP); Del Hoyo, Sebastian (IFD/ICS); Del Puerto Correa, Maria Cecilia (VPC/FMP); Lafuente, Mariano (IFD/ICS); Michelle Manzur Madariaga (IFD/ICS); Muent Kunigami, Arturo (IFD/ICS); Vieyra, Juan Cruz (IFD/ICS)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	HO-L1232.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	4 Feb 2022.
▪ Beneficiario:	Secretaria de Transparencia y Combate a la Corrupción, Tribunal Superior de Cuentas, Dirección General de Servicio Civil, SEFIN
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 1 - Capacidad operativa y diálogo sobre políticas para países elegibles para finan(W1D)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$400,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	30 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Julio 2022
▪ Tipos de consultores:	Firmas y Consultores Individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Igualdad de género; Diversidad

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Objetivo.** Desarrollar políticas públicas sostenibles para fortalecer la rendición de cuentas en Honduras de acuerdo con estándares internacionales¹. Los objetivos específicos de esta CT son: (i) fortalecer las capacidades institucionales para promover la integridad, la transparencia y las políticas de gobierno abierto; (ii) contribuir con la transparencia presupuestaria y la trazabilidad de los recursos de

¹ Por rendición de cuentas se entiende la información que debe brindar todo funcionario sobre sus actos, a las razones acerca de por qué se tomó una decisión particular y a la existencia de agencias gubernamentales que permiten controlar y sancionar a los funcionarios que violen sus deberes públicos (Smulovitz, 2002).

inversión pública; (iii) promover el fortalecimiento de los sistemas de compras públicas y del análisis de las contingencias fiscales.

- 2.2 **Justificación.** El marco legal y las capacidades institucionales de Honduras para promover la transparencia y la integridad cuenta con debilidades al contrastar con los tratados e iniciativas internacionales a las cuales el país ha adherido. Distintos informes de mecanismos de evaluación como el Mecanismo de Seguimiento de la Implementación de la Convención Interamericana contra la Corrupción (MESICIC)², el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFILAT)³, o la Alianza para el Gobierno Abierto (AGA)⁴ dan cuenta de estas debilidades y proponiendo recomendaciones para el fortalecimiento institucional. Estos desafíos se reflejan en los bajos resultados que Honduras ha alcanzado en el escenario internacional. Por ejemplo, según el Índice de Control de la Corrupción del Banco Mundial, en 2020 Honduras obtuvo un -0.86, situándose en la posición 149 de 192 países, muy por debajo del promedio de la Región (-0.43)⁵ y, más aún, de los países de la Unión Europea (0.99). Más aún, si consideramos el índice relacionado con Estado de Derecho, según el Banco Mundial, el país obtuvo un -0.96 en 2020, muy inferior al promedio de la Región (-0.46) y extremadamente distante de la Unión Europea con 1.07⁶. Asimismo, en una escala de 0 a 100, el país obtuvo solamente 24 puntos en el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional en 2020, ubicándolo en la posición 157 entre 179 países⁷.
- 2.3 En los últimos años, el Banco ha proporcionado asistencia técnica para apoyar a los organismos y sistemas del sector público en Honduras responsables de la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas de acuerdo con las buenas prácticas internacionales. La asistencia se ha centrado en la elaboración de diagnósticos en temas de acceso a la información pública (ATN/AA-15681-RG) y un asesoramiento técnico para la implementación de soluciones digitales para apoyar al Tribunal Superior de Cuentas (reforma y digitalización del sistema de declaración de activos de los funcionarios públicos con la ATN/AA-16286-RG). La asistencia técnica también ha brindado asesoramiento en la implementación de la iniciativa MapalInversiones, un sistema automatizado que mapea las inversiones con funciones de visualización y trazabilidad (ATN/AA-18047-RG, ATN/OC-18048-RG). Asimismo, se apoyó a la Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado (ONCAE) para la elaboración de un catálogo de compras públicas y recomendaciones para la modernización del portal *web* de compras); a la Unidad de Inteligencia Financiera a cargo de la prevención de lavado de activos y el financiamiento del terrorismo para crear un registro público de propiedad efectiva (ATN/OC-16212-HO). Por último, se contó con apoyo técnico para redactar principios de transparencia e integridad en el ciclo de los proyectos de infraestructura mediante normas institucionales, legales y financieras para los sectores público y privado (ATN/AA-18219-RG).
- 2.4 El sistema de integridad y transparencia en Honduras está constituido por distintas entidades, algunas de las cuales serán beneficiarias de esta CT. El nuevo gobierno ha creado recientemente la Secretaría de Estado en los Despachos de Transparencia

² MESICIC, [Informe Honduras Ronda 6](#), marzo d 2022.

³ [Seventh Enhanced Follow-Up Report and Technical Compliance Re-Rating Republic of Honduras](#)

⁴ AGA, [Mecanismo de Revisión Independiente](#). Honduras 2018-2020.

⁵ [The Global Economy](#). La escala va de -2.5 (lo más bajo) a +2.5, (lo más alto)

⁶ Idem. (nota 3)

⁷ Transparencia Internacional. CPI 2020: Resumen Global

y Lucha Contra la Corrupción (STLCC), como organismo especializado a cargo de prevenir y combatir la corrupción en el ejercicio de la función pública y privada, y en cuyo ámbito se han incluido como órganos adscriptos, a la Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado (ONCAE) y a la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno (ONADICI). La institucionalidad se complementa, principalmente, con el Tribunal Superior de Cuentas (TSC), como órgano de control externo, con la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), a cargo de la prevención del lavado de activos, con el Consejo Nacional Anticorrupción (CNA), como instancia de diálogo y control desde la sociedad civil, con el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP) y la Dirección General de Servicio Civil (DGSC).

- 2.5 **Desafíos del Tribunal Superior de Cuentas.** El TSC enfrenta un conjunto de desafíos para cumplir con los objetivos estratégicos que se ha planteado en su Marco Rector del Control Interno aprobado en 2021, y su propuesta de Marco Rector del Control Interno, para aprobación en 2022: (i) aunque las prácticas de auditoría se encuentran alineadas con normativas nacionales, existen brechas en cuanto al alineamiento con estándares internacionales, debido a las limitaciones institucionales (distribución del recurso humano, carencia de instrumentos para registrar sistemáticamente el proceso auditor, y otros); (ii) en general, el sistema de gestión de documentación el proceso auditor es manual, con bajos estándares de seguridad y mantenimiento de los documentos soporte; el volumen de transacciones en papel físico limita al Tribunal Superior de Cuentas (TSC) para implementar con eficiencia ciertos procesos a nivel del gobierno central. Esta situación se traduce, por ejemplo, en la ausencia de alternativas eficientes para supervisar a las unidades de auditoría interna (Marco Rector de Control Interno, por Acuerdo Administrativo 02/2021) en los tres poderes del Estado, en coordinación con la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno (ONADICI). En cuanto al control de las declaraciones de ingresos, activos y pasivos, la existencia de sistemas manuales limita la investigación del enriquecimiento ilícito a partir de la base de datos de 60.000 usuarios del sistema de declaraciones juradas; también limitan el monitoreo del funcionamiento y renovación de 362 comités de probidad y ética, así como la ejecución del proceso auditor que realiza el TSC.
- 2.6 **Desafíos de la Secretaría de Transparencia.** La Secretaría de Estado en los Despachos de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción se creó en 2022 con la finalidad de dar mayor relevancia en la estructura institucional a la prevención y el combate a la corrupción en Honduras. De acuerdo con el Decreto Ejecutivo 111 de 2020 y el Decreto Ejecutivo PCM 05-2022 entre las funciones de la Secretaría de Transparencia están destacan: (i) coordinar, emitir lineamientos generales de transparencia y rendición de cuentas de cumplimiento obligatorio para las instituciones públicas; (ii) dar seguimiento a recomendaciones que surgen de mecanismos de monitoreo de la implementación de los compromisos internacionales asumidos⁸; (iii) coordinar las políticas de transparencia, integridad y control de corrupción con otras instituciones⁹; (iv) implementar el Sistema Nacional de Transparencia, incluyendo mecanismos de denuncia ciudadana por presuntos actos de corrupción a través de una plataforma digital; (v) crear el Consejo Nacional de Transparencia y Rendición de Cuentas, el cual será una instancia permanente de

⁸ Entre ellos, el MESICIC, el Mecanismo de la Convención de Naciones Unidas y la AGA.

⁹ Estos organismos son, entre otros, el Instituto de Acceso a la Información Pública, el TSC, el Consejo Nacional Anticorrupción.

diálogo entre el gobierno, la sociedad civil, el sector privado y la academia; (vi) definir y promover acciones estratégicas entre el sector público y el sector privado que garanticen la transparencia y la prevención de la corrupción y (vii) diseñar e implementar la Política Nacional de Datos Abiertos, entre otras funciones listadas en su marco normativo. Para cumplir con estas funciones, la estructura de la Secretaría de Transparencia cuenta con entidades adscritas como la ONCAE, la ONADICI y la Dirección Presidencial de Gobierno Digital.

- 2.7 Para cumplir con este mandato, la Dirección de Transparencia y Rendición de Cuentas carece de personal suficiente en número y capacidades, y no cuenta con sistemas informáticos modernos¹⁰. En temas de transparencia, lo anterior se refleja en que, según la evaluación de transparencia fiscal realizada por el Fondo Monetario Internacional en julio de 2021¹¹, de los 36 principios que rigen el Código de Transparencia Fiscal, en 15 el país alcanzó el nivel “básico” y en 8 ni logró cumplir con los requisitos para cumplir con este nivel. En lo que respecta al cumplimiento de los 20 compromisos ante la AGA incluidos en el Cuarto Plan de Acción, sólo un 50% de ellos registran un nivel de cumplimiento de entre el 90 y el 100%¹². Uno de estos compromisos es la plataforma de datos abiertos, que actualmente tiene 75 conjuntos de datos pertenecientes únicamente a 7 instituciones, lo que da una idea del estado embrionario de desarrollo de esta iniciativa¹³. De igual forma, la Secretaría de Transparencia requiere apoyo en la elaboración, coordinación y monitoreo del Quinto Plan de Acción de Gobierno Abierto.
- 2.8 **Otros desafíos.** En materia de servicio civil, los procesos de contratación en la función pública carecen de transparencia. Las condiciones para los ascensos y la definición de los perfiles que se requieren para cada uno de los cargos no están disponibles. Lo mismo sucede con la remuneración y los criterios en los cuales está basada. Esto impacta la gestión del personal y los incentivos que tienen los funcionarios públicos para su desempeño¹⁴. En lo relacionado a las políticas para la igualdad de género, en el Cuarto Plan de Acción se implementó el programa de certificación para promover la contratación de mujeres en proyectos de infraestructura pública, el cual está pendiente de monitoreo para evaluar los resultados obtenidos. Asimismo, no se reflejan avances concretos en el fortalecimiento de la rendición de cuentas sobre las políticas públicas de género y de diversidad, al no contar con la participación de organizaciones de mujeres y de pueblos indígenas en la elaboración de los planes de acción que se presentan ante la AGA. En materia de compras y contrataciones públicas, la ONCAE ha manifestado interés en identificar y definir una hoja de ruta basada en los actuales compromisos interinstitucionales y orientados a mejorar la eficiencia en la interacción con compradores y proveedores. Lo anterior, para definir líneas de trabajo y acciones específicas (incluidas la estimación de recursos, productos y metas) para ser implementadas en corto, mediano y largo plazo. Asimismo, es necesario continuar la evaluación del impacto de género en el área de compras públicas. En cuanto a la prevención del lavado de activos y financiamiento

¹⁰ La Dirección tiene 2 funcionarios para cumplir con 13 procesos y cuentan con computadoras con un sistema básico de procesador de texto y planillas de cálculo para la carga manual de información y reportes. Entrevista con Aldair Portillo, abril 2022.

¹¹ [Informe de Asistencia Técnica – Evaluación Transparencia Fiscal](#) (Informe de país No. 21/150).

¹² Informe Ejecutivo, Dirección Presidencial de Transparencia y Modernización, abril 2022.

¹³ [Plataforma de Datos Abiertos del Gobierno de la República de Honduras](#).

¹⁴ Índice de desarrollo de servicio civil: Honduras obtuvo 12/100 puntos posibles, siendo el más bajo de la región (BID, 2022).

del terrorismo (ALA/CFT), GAFILAT publicó en 2016 el Informe de Evaluación Mutua (IEM) de Honduras, correspondiente a la IV Ronda. El IEM identifica desafíos en el área de supervisión de los sectores no financieros y los Organismos Sin Fines de Lucro, y en la transparencia e identificación de los beneficiarios finales de personas y estructuras jurídicas. Como resultado de esa evaluación, Honduras pasó a seguimiento intensificado, por presentar deficiencias significativas en su sistema ALA/CFT.

- 2.9 **El apoyo del BID en esta agenda.** El Banco ha apoyado la agenda de gobierno abierto a través de Cooperaciones Técnicas (CTs) que han contribuido a conseguir resultados operativos y de generación de conocimiento y difusión. En tal sentido, de los 15 países que se adhirieron a la AGA, se ha apoyado a 12 con el diseño de planes de acción e implementación de compromisos. También se han incluido medidas de política en préstamos con Argentina (4244/OC-AR y 4796/OC-AR) y Paraguay (4866/OC-PR y 5244/OC-PR), con medidas de política específicas en materia de presupuesto ciudadano, acceso a la información pública y transparencia en materia de contrataciones e inversión pública. Otras CTs, como la ATN/OC-14087-CO y la ATN/AA-15240-UR, han apoyado préstamos de inversión en Colombia (3594/OC-CO) y Uruguay (3625/OC-UR), respectivamente. También se ha promovido la generación de conocimiento y de difusión de actividades a través de publicaciones y el apoyo a encuentros regionales y globales de la AGA¹⁵.
- 2.10 **Contribución:** Se debe destacar que esta CT dará apoyo operativo al Programa de Transparencia e Integridad para el Desarrollo Sostenible (HO-L1232) actualmente en preparación.
- 2.11 **Alineación.** Este proyecto es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2). En particular, es consistente con las áreas transversales de: (i) capacidad institucional y estado de derecho, específicamente con la eficacia gubernamental y el estado de derecho incluidos entre los indicadores de contexto regional, Objetivos de Desarrollo 12 y 13, y (ii) género y diversidad, al promover la inclusión de enfoque de género y diversidad en los Planes de Acción de Gobierno Abierto y la integración de nuevos conjuntos de datos y componentes de analítica con énfasis en género. Asimismo, se alinea al desafío de desarrollo de productividad e innovación, por el uso de tecnologías digitales de información, a través de las acciones dirigidas a prevenir la corrupción, asegurando mayor transparencia eficiencia y eficacia de las instituciones. La CT responde además a las líneas de acción identificadas en el Marco Sectorial de Transparencia e Integridad, y en particular el componente de Integridad del Sector Público, y con la Política Operativa sobre Igualdad de Género en el Desarrollo (OP-761, documento GN 2531-10), y los planes de Acción de Género y Diversidad. El programa se alinea también con: (i) la Visión 2025 Reinvertir En Las Américas (AB-3266) en cuanto a que la calidad de las instituciones y la transparencia son temas transversales fundamentales para la gobernanza democrática y el desarrollo del sector privado; (ii) la Estrategia de País del Grupo BID con Honduras 2019-2022 (GN-2944), con los objetivos estratégicos de (i) mejorar la gestión del presupuesto; y (ii) mejorar la calidad y eficiencia del gasto público. La operación es parte de Programa de Operaciones 2022 (GN-3087).

¹⁵ Ver, por ejemplo, publicaciones sobre [Conflicto de Intereses](#), o una sistematización de los planes de Gobierno Abierto en América Latina y el Caribe en [Vientos de Cambio II](#).

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 Componente 1. Promoción de las políticas de transparencia, integridad y gobierno abierto (US\$200.000).** Este componente financiará las siguientes actividades: (i) diagnóstico y propuesta de mejora del Portal Nacional de Datos Abiertos y de Gobierno Abierto, con una hoja de ruta que incluya nuevas funcionalidades que promuevan una mayor participación ciudadana; (ii) asistencia técnica para el análisis de los datos de las declaraciones de ingresos, activos y pasivos a cargo del TSC; (iii) elaboración de programa de capacitación para el personal técnico de la Gerencia Informática del TSC y para los usuarios finales del sistema digital de declaraciones patrimoniales y de intereses; (iv) elaboración de contenidos y capacitación para auditores del MARCI y del Marco Sectorial de Control Externo; (v) apoyo para la elaboración de un anteproyecto de ley de servicio civil a la DGSC; (vi) el apoyo a la Secretaría de Transparencia en la elaboración e implementación del Quinto Plan de Acción de Gobierno Abierto de Honduras; (vii) Diseminación de las buenas prácticas en materia de integridad, transparencia y gobierno abierto en Honduras; (viii) una estrategia de inclusión del enfoque de género y diversidad en los Planes de Acción de Gobierno Abierto, misma que incluirá un diagnóstico de las principales brechas de género y diversidad, y un análisis del Cuarto Plan de Acción con recomendaciones concretas para incrementar la participación de grupos indígenas y de mujeres.
- 3.2 Componente 2. Trazabilidad de los Recursos Públicos (US\$100.000).** El componente financiará las siguientes actividades: (i) ampliación de la plataforma MapalInversiones, mediante el apoyo a la conceptualización y ajustes requeridos al módulo de seguimiento del Sistema Nacional de Inversión Pública de Honduras; (ii) diseño, parametrización e integración de nuevos conjuntos de datos y componentes de analítica, con énfasis en la incorporación de marcadores presupuestales de cambio climático y riesgo a desastres, como así también de género; (iii) apoyo para la elaboración de un diagnóstico sobre el cumplimiento técnico y la implementación efectiva de los estándares del Grupo de Acción Financiera Internacional, especialmente en lo relacionado a la identificación y registro de beneficiarios finales de personas y estructuras jurídicas; y (iv) un diagnóstico y hoja de ruta sobre la transparencia del gasto público, con especial enfoque en la contratación estatal y las compras públicas para aumentar la trazabilidad de los recursos de inversión pública.
- 3.3 Componente 3. Fortalecimiento de los sistemas de compras públicas y del análisis de las contingencias fiscales (US\$100.000).** El componente financiará las siguientes actividades: (a) apoyo a la ONCAE en el proceso de identificación y definición de actividades prioritarias para la formulación de un plan estratégico/hoja de ruta para la institución, basado en los actuales compromisos interinstitucionales, metas del nuevo gobierno y trabajos de estudio sobre estado actual del gasto en compras y contrataciones públicas en Honduras¹⁶; y (ii) elaboración de un manual y/o metodología para calcular riesgos fiscales en un sector específico¹⁷

¹⁶ Esta actividad con ONCAE será coordinada con el equipo fiduciario de la Representación, particularmente con el diagnóstico del sistema de compras públicas, conocido como MAPS, que se realiza periódicamente.

3.4 Presupuesto Indicativo

Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	Descripción	BID/Financiamiento por Fondo	Financiamiento Total
Componente 1	Promoción de las políticas de transparencia, integridad y gobierno abierto	US\$200.000	US\$200.000
Componente 2	Trazabilidad de los Recursos Públicos	US\$100.000	US\$100.000
Componente 3	Fortalecimiento de los sistemas de compras públicas y del análisis de las contingencias fiscales	US\$100.000	US\$100.000
Total		US\$400.000	US\$400.000

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 La CT será ejecutada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La coordinación general y la supervisión técnica de la operación será responsabilidad de la División de Innovación para Servir al Ciudadano del Departamento de Instituciones para el Desarrollo (IFD/ICS) del Banco.
- 4.2 El equipo del proyecto será liderado por IFD/ICS quien supervisará los componentes de esta CT. Específicamente, el Clúster de Integridad y Transparencia en ICS será responsable de la ejecución de esta CT ya que tiene: (i) trayectoria comprobada en la prestación de asistencia técnica en estos temas, respaldada por amplios conocimientos técnicos y operacionales en la ejecución de estos proyectos en la región; y (ii) experiencia en la selección de expertos internacionales en estos temas para llevar a cabo con éxito las actividades propuestas.
- 4.3 Los beneficiarios de esta CT serán la Secretaría de Transparencia y Combate a la Corrupción, Tribunal Superior de Cuentas, Dirección General de Servicio Civil y la SEFIN. Cada una de estas instituciones designará un punto focal para coordinar con los distintos miembros del equipo de proyecto a cargo de la ejecución de las actividades. El Jefe de Equipo de la CT estará coordinando los apoyos e informando a la Dirección de Transparencia de SEFIN. Ello debido a que esta CT es de apoyo operativo del Programa de Transparencia e Integridad para el Desarrollo Sostenible (en preparación).
- 4.4 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas

¹⁷ Entre ellos: (i) demandas contra el Estado; (ii) garantías otorgadas por crédito público; (iii) endeudamiento municipal; (iv) endeudamiento de empresas públicas; (v) pasivos contingentes por desastres naturales y cambio climático; y (vi) pasivos contingentes por proyectos APP.

consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

V. Riesgos importantes

- 5.1 El equipo no ha identificado riesgos sustanciales asociados con la implementación de esta CT. Sin embargo, podrían presentarse riesgos relacionados con la implementación de las reformas institucionales. Para mitigar este riesgo, el equipo del Banco apoyará a los funcionarios públicos encargados de la implementación para asegurarse que las reformas sean sostenibles.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No existen excepciones a las políticas del Banco para esta operación.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La presente CT no financiará estudios de factibilidad o pre-factibilidad de proyectos de inversión ni estudios ambientales y sociales asociados por lo cual no cuenta con requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - HO-T1402](#)

[Matriz de Resultados - HO-T1402](#)

[Términos de Referencia - HO-T1402](#)

[Plan de Adquisiciones - HO-T1402](#)