Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Incremento de ingresos y empleo mediante la diversificación a Guayusa

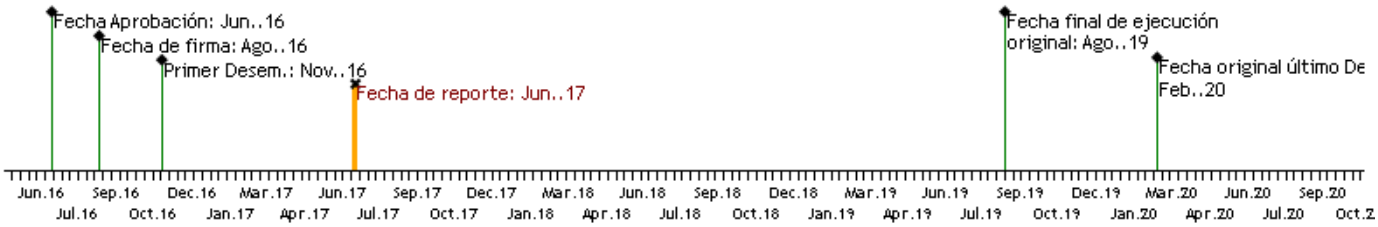
Nro. Proyecto: PE-S1013 - Proyecto No.: ATN/OC-15610-PE

Propósito: Desarrollar la primera cadena de valor para la producción y el procesamiento de guayusa en el Perú

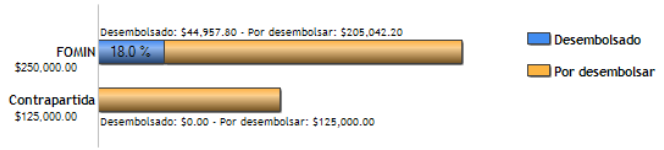
País Administrador	País Beneficiario
PERÚ	PERÚ

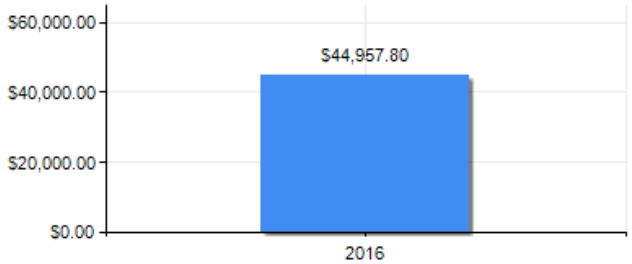
Agencia Ejecutora:	Runa Foundation Peru	**Líder equipo de diseño:**	DIETER WITTKOWSKI
		Líder equipo de supervisión:	DIETER WITTKOWSKI

CICLO DEL PROYECTO

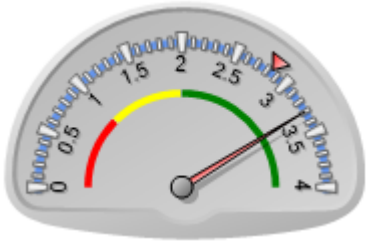


RECURSOS (EN MILES DE USD)

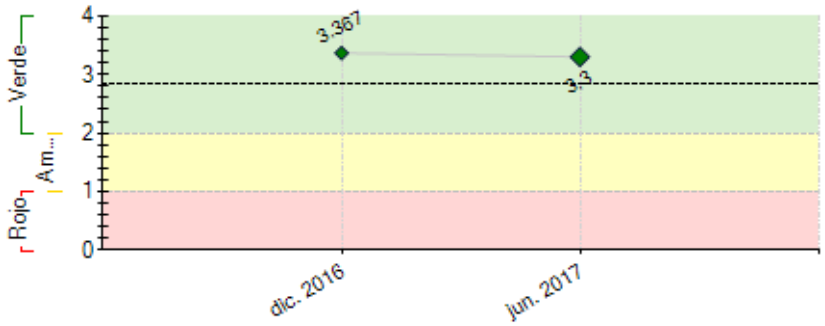




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.3
Promedio PES: 2.842

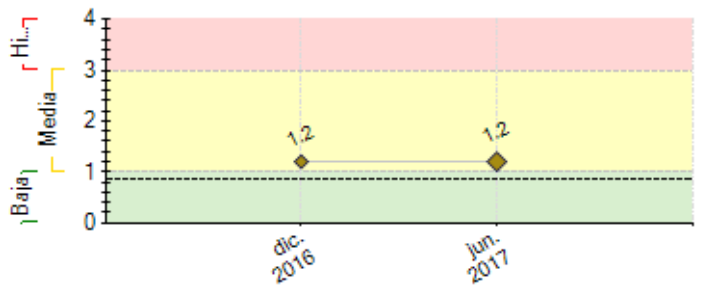


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo PES: 0.862

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Segundo semestre 2016: (i) Convenio de Cooperación Técnica no Reembolsable Nro. ATN/OC-15610- PE suscrito el 24 de agosto de 2016; (ii) Cumplimiento de condiciones previas y elegibilidad total del proyecto otorgada por el Banco; primer desembolso realizado el 08 de noviembre del 2016. (iii) Técnico de campo contratado, según Contrato de Locación de Servicios suscrito entre Runa Foundation y el señor Igor Ilich Santillán; (iv) Se implementó un jardín clonal en el fundo nuevo mundo (Asociación Rios Nete) (v) suscrito contrato para el Desarrollo del protocolo de propagación in-vitro de Ilex guayusa con la empresa DYG Soluciones Bio-orgánicas

Primer Semestre 2017: (vi) Jardín clonal de plantas de guayusa en implementación en el terreno de Runa en el Distrito de Cacatachi estará listo para el mes de agosto de 2017, las nuevas plantas serán usadas para la siembra en sistemas agroforestales en el Distrito de Lamas. (vii) Se instaló un vivero rústico que está totalmente adecuado para la siembra de material vegetal de guayusa proveniente de recolección. (viii) Se cuenta con el protocolo de desinfección y regeneración in-vitro para Ilex guayusa la optimización del proceso de desinfección y regeneración de Ilex guayusa. Reforzaremos el proceso de propagación de plantas en campo a través de técnicas agrícolas, en el segundo semestre del 2017 realizaremos los estudios de línea base de agricultores y mapeo de áreas prioritarias, y talleres de género.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con el recuento de logros y desempeño preparado por Runa. Las actividades están un poco retrasadas por el tema comercial de las ventas del producto final (bebidas Runa) en EEUU, que han sido menores que lo esperado durante los últimos doce meses. Como resultado Runa ha pedido no desembolsar el préstamo hasta tener señales más claras sobre la demanda de las hojas de guayusa en su fabrica de bebidas en EEUU. Runa tiene hasta el final de 2017 para tomar la decisión de pedir un primer desembolso para invertir en la producción en Perú o no. Si no piden el desembolso, el proyecto será cancelado.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Jardín clonal de plantas de guayusa en el terreno de Runa en el Distrito de Cacatachi implementado en el mes de agosto de 2017, las nuevas plantas serán usadas para la siembra en sistemas agroforestales en el Distrito de Lamas. Se instaló un vivero rústico que está totalmente adecuado para la siembra de material vegetal de guayusa proveniente de recolección. Se cuenta con el protocolo de desinfección y regeneración in-vitro para Ilex guayusa la optimización del proceso de desinfección y regeneración de Ilex guayusa. 2. Identificamos una lenta regeneración de las plantas donadoras de guayusa en el distrito y Provincia de San Ignacio no se obtiene suficiente material (estacas) para propagar, lo que nos obliga a reprogramar los tiempos de entrega de plantas y la realización de talleres de capacitación en campo. 3. Se ubicaron nuevas plantas donadoras en la Provincia de San Ignacio sin embargo el material (esquejes) es escaso debido a podas que realizan los propietarios de los fundos; utilizamos el material vegetativo del jardín clonal de la finca nuevo mundo de la Asociación Rios Nete (Provincia de Lamas) para implementar el jardín clonal del terreno de Runa. Reforzaremos el proceso de propagación de plantas en campo a través de técnicas agrícolas, realizaremos los estudios de línea base de agricultores y mapeo de áreas prioritarias, y talleres de género.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con el resumen preparado por Runa.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a incrementar los activos productivos, ingresos futuros y el empleo en la región de San Martín a través del establecimiento de una nueva cadena de valor basada en la producción de guayusa.	I.1	Instalación de plantas de guayusa por agricultores locales	0	12500	100000		200000	0	
			Ago. 2016	Feb. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019		
	I.2	Número de empleos nuevos creados por Runa Exportadora Perú	0	9	15		24	5	
			Ago. 2016	Ago. 2017	Ago. 2018		Ago. 2019	Ene. 2017	
	I.3	Número de productores que tienen activos biológicos instalados para generar ingresos futuros	0	60	180		250	0	
			Ago. 2016	Ago. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019		
	I.4	Plantación de sistemas agroforestales sostenibles diversificadas con guayusa, en hectáreas	0	100			200	0	
			Ago. 2016	Ago. 2018			Ago. 2019		
Propósito: Desarrollar la primera cadena de valor para la producción y el procesamiento de guayusa en el Perú	R.1	La primera planta procesadora de guayusa en el Perú en operación	0				1	0	
			Ago. 2016				Dic. 2017		
	R.2	Desarrollo de alianza estratégica con pequeños productores						Si	
			Ago. 2016				Feb. 2017	Ago. 2016	
	R.3	La exportación cumulativa de hojas procesadas de guayusa, en libras	0	80000	140000		320000	0	
			Ago. 2016	Ago. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019		
	R.4	Pequeños productores capacitados en la producción de	0	20	180		250	0	

	guayusa bajo sistemas agroforestales biodiversas	Ago. 2016	Feb. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019		
R.5	Libras de hoja fresca comprado de pequeños productores (cumulativo)	0	150000	450000		800000	0	
		Ago. 2016	Ago. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019		
Componente 1: PRESTAMO DE LARGO PLAZO: **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1** Vivero para la producción de guayusa construido y funcionando						Si	Finalizado
						Ago. 2017	Ene. 2017	
	C1.I2 plantas de guayusa sembradas en sistemas agroforestales	0	62500	168750		350000		
		Ago. 2016	Ago. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019		
	C1.I3 Fábrica de acopio y procesamiento de guayusa construida y equipada							
						Dic. 2017		
	C1.I4 Libras de guayusa procesadas en la fábrica (cumulativo)	0	100000	265000		400000		
		Ago. 2016	Ago. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019		
Componente 2: Capacitación de pequeños productores locales **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1** Nuevos modelos de sistemas agroforestales creadas para la producción de la guayusa y otros cultivos que satisfacen necesidades locales de pequeños productores	0	2	3		3		
		Ago. 2016	Ago. 2017	Abr. 2018		Ago. 2019		
	C2.I2 Promotores locales identificados y reclutados	0	6			6		
		Ago. 2016	Feb. 2018			Ago. 2019		
	C2.I3 Técnicos de campo contratados	0	2			2	2	En curso
		Ago. 2016	Feb. 2017			Ago. 2019	Ene. 2017	
	C2.I4 Establecimiento de un jardín clonal para la producción de guayusa						Si	En curso
						Ago. 2017	Ene. 2017	
	C2.I5 Talleres de capacitación sobre la preparación, plantación, poda y buen manejo de guayusa orgánica realizados	0	4			18		
		Ago. 2016	Feb. 2018			Ago. 2019		
Componente 3: Implusar el manejo agrofrestal de pequeños productores **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1** Realizado el estudio de propagación tecnificada de guayusa (micropropagación)						No	En curso
						Dic. 2017	Jun. 2017	
	C3.I2 Identificación y mapeo de áreas ecológicamente prioritarias para la instalación de sistemas agroforestales completados							
						Dic. 2017		
	C3.I3 Talleres participativos sobre la inclusión de mujeres en la cadena de valor de la guayusa	0	3	9		12		Atrasado
		Ago. 2016	May. 2017	Feb. 2018		Dic. 2017		
	C3.I4 Estudio participativo sobre la inclusión de mujeres en la cadena de valor de la guayusa realizada							
						Nov. 2018		
	C3.I5 Parcelas pilotos establecidos con promotores locales	0	3	6		6		
		Ago. 2016	Feb. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019		
	C3.I6 Elaboración y difusión de un Manual de Buenas Prácticas para la producción de la guayusa en Perú							
						Jun. 2018		
Componente 4: Seguimiento, sistematización, difusión de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1** Línea de base del proyecto y del sistema de monitoreo realizada							
						Ago. 2017		
	C4.I2 Estudio de caso sobre lecciones aprendidas y resultados publicado							
						Ago. 2019		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	8	Feb. 2017	8	Oct. 2016	Logrado
H1	Establecimiento jardín clonal de guayusa (fuente de plántulas de guayusa)	1	Ago. 2017			
H4	Terminada consultoría para la Identificación y mapeo de áreas prioritarias (ecológicamente) para la instalación de sistemas agroforestales basados en guayusa	1	Dic. 2017			
H3	[*] Terminada línea de base socio-económico, ambiental y de la situación del proyecto	1	Dic. 2017			
H5	Establecimiento de parcelas pilotos de guayusa	3	Feb. 2018			
H6	Redactado, diseñado y impreso el manual de buenas prácticas para la producción de guayusa en San Martín	1	Jun. 2018			
H7	100,000 plántulas de guayusa entregadas a pequeños productores	100000	Ago. 2018			
H8	Visita de capacitación de técnicos de Runatarpuna a San Martín para capacitar promotores locales	1	Ago. 2018			
H9	Al menos 180 pequeños productores cultivando guayusa	180	Feb. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Climate-related risks: Given the increasingly unpredictable nature of the climatic conditions in San Martin, there is the risk that natural phenomena, such as heavy rains, flooding, drought, plagues, etc., could affect project activities and results, due to unfavorable planting, harvesting or construction conditions, or difficulties in accessing production areas, etc.	Media	Wile this risk cannot be completely controlled, mitigating factors include: (i) careful planning of crop plantings to avoid damage to newly planted saplings; (ii) the planting of guayusa in agroforestry systems that help to retain soil water retention and reduce erosion; and (iii) the optimum selection of the priority planting areas, which will be achieved through the mapping activity to be funded by the technical cooperation.	Project Coordinator
2. Sales growth and capitalization of Runa LLC: If Runa LLC sales revenues do not grow as projected, or if the company fails to attract the additional investors needed to fund its planned expansion, the company's cash flow could be significantly reduced, putting at risk the repayment of the loan.	Media	To mitigate this risk, Runa LLC has hired a top-notch group of experts and a large sales force throughout the United States with extensive experience in the beverage industry who are expected to meet sales targets. If sales revenues continue to grow, it is likely, based on previous experience, that Runa LLC will be able to attract the capital contributions needed to further finance its expansion.	Project Coordinator

3. Risk aversion of smallholder farmers: As in any technological innovation process with smallholder farmers, there is a risk that an insufficient number of farmers choose to adopt the new crop and production techniques, given their current reliance only on cacao and coffee production and lack of knowledge about the new guayusa crop.	Media	Mitigating factors include: (i) the participative planning that Runa Foundation will carry out with the farmers in the Oro Verde Cooperative in order to ensure they understand the technical, productive and commercial aspects of diversifying into guayusa; (ii) the demonstration plots that will be established under the technical cooperation component, that will allow the farmers to see first-hand how the crop is grown and managed; and (iii) the technical training and accompaniment that the Runa Foundation technical staff and local promoters will provide to the participating smallholder farmers.	Project Coordinator
4. The risk of insufficient genetic material to provide the saplings to the small farmers and the Runa Exportadora Peru production areas. This risk stems from the need for Runa Foundation and Runa Exportadora Peru to propagate guayusa saplings in an area in which guayusa is not traditionally grown as a crop.	Baja	The mitigating actions include: (i) the investments and significant effort that Runa Foundation and Runa Exportadora Peru will carry out, with the support of the technical cooperation component, to develop in Peru three types of propagation: technified in vitro propagation, micropropagation (leafy cuttings) and traditional propagation (woody guayusa stalks); and (iii) careful planning and care of the traditional propagation techniques to ensure the proper growth and health of the guayusa stalks currently in propagation.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	La demanda por la hoja de guayusa para la fabricación de bebidas en EEUU ha resultado menor que lo proyectado y podría representar un riesgo en la sostenibilidad. Vamos a saber más en Diciembre 2017.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el segundo semestre del 2017 reforzaremos el proceso de propagación de plantas en campo a través de técnicas agrícolas como acodos terrestres, aéreos, agobios, estaquillas y hojas; realizaremos los estudios de línea base de agricultores y mapeo de áreas prioritarias, y talleres de género; Dentro del estudio de propagación tecnificada (micropropagación) se evaluarán varios tratamientos para promover la elongación y producción de brotes con la finalidad de obtener microestacas y asegurar la multiplicación del material invitro. Esto nos permitirá obtener material vegetativo suficiente para asegurar la sostenibilidad de la siembra de guayusa en sistemas agroforestales de agricultores y productores del Distrito de Lamas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Equipo técnico idóneo: en enero de 2017 vimos la necesidad de seleccionar un nuevo técnico de campo, con capacidad técnica y organización de trabajo en campo, el cambio favoreció los resultados que obtenemos hasta el momento, los procesos y procedimientos son lógicos, organizados.	Implementation	Valdivieso, Ricardo
2. Equipo técnico idóneo: en enero de 2017 vimos la necesidad de seleccionar un nuevo técnico de campo, con capacidad técnica y organización de trabajo en campo, el cambio favoreció los resultados que obtenemos hasta el momento, los procesos y procedimientos son lógicos, organizados.	Implementation	Valdivieso, Ricardo