Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Incremento de ingresos y empleo mediante la diversificación a Guayusa

Nro. Proyecto: PE-S1013 - Proyecto No.: ATN/OC-15610-PE

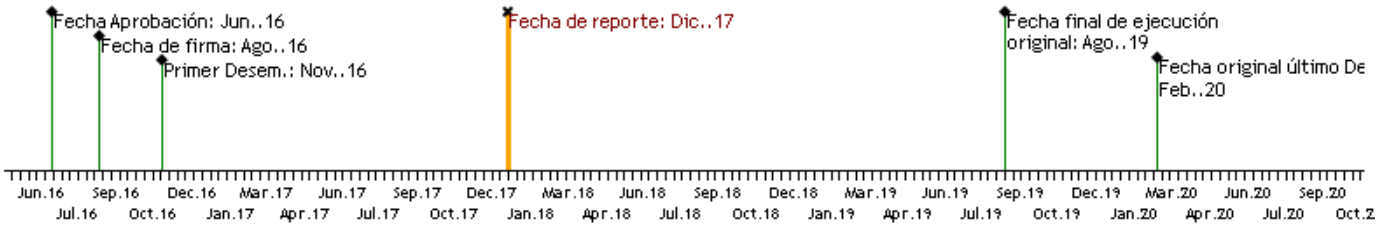
Propósito: Desarrollar la primera cadena de valor para la producción y el procesamiento de guayusa en el Perú

País Administrador	País Beneficiario
PERÚ	PERÚ

Agencia Ejecutora: Runa Foundation Peru

Líder equipo de diseño: DIETER WITTKOWSKI
Líder equipo de supervisión: HILDA ELIZABETH MINAYA FERNANDEZ

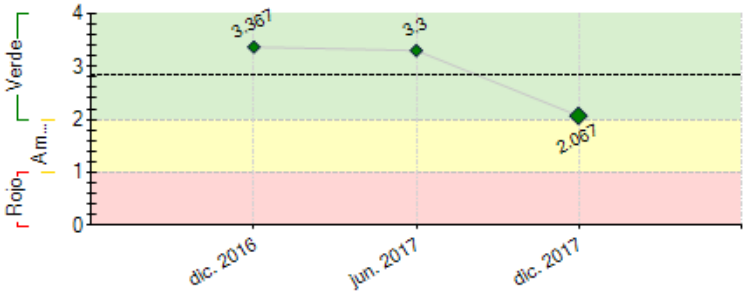
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$250,000.00	$0.00	$67,523.87
Contrapartida	$125,000.00	$0.00	$33,676.63

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Contratación de Asistente y Técnico de Campo: Se contrató a un asistente de campo con un perfil agrónomo y un técnico de campo con perfil forestal los dos técnicos apoyaron en la propagación y producción de guayusa en San Martín y Lamas. Los técnicos y viveristas fueron capacitados por los técnicos y empleados de Runatarpuna Ecuador, como parte de su trabajo llevaron a cabo el monitoreo del crecimiento de la guayusa bajo los diferentes sistemas agroforestales desarrollados en el Distrito de Cacatachi, Provincia de San Martín y Distrito de Lamas, Provincia de Lamas. **Capacitación de parte del Equipo de Runatarpuna Ecuador:** Como la única fuente existente de información tecnificada sobre la producción de la guayusa, la participación de Runatarpuna en este proceso representó uno de los pilares más importantes para el éxito del proyecto. Runatarpuna estuvo a cargo de capacitar a un grupo clave de empleados los cuales se encargarán de transferir la tecnología y conocimiento a los demás productores de guayusa en San Martin. **Estudio de Micro-Propagación de Guayusa:** El resultado principal del estudio establecerá las bases para desarrollar un protocolo para la propagación tecnificada utilizando el método de micro-propagación foliar, el cual, de ser exitoso, bajaría costos e incrementaría la eficiencia en la propagación de nuevas plantas de guayusa, actualmente el estudio tiene un avance del 70% se cuenta con los procesos de desinfección, multiplicación, elongación, están pendientes las etapas de enraizamiento y aclimatación. El protocolo de propagación in-vitro de Ilex Guayusa se publicará en los primeros meses del 2018. **Establecimiento de un jardín clonal para la propagación de guayusa:** El sistema agroforestal que hemos diseñado para el jardín clonal de guayusa está asociado con el bosque secundario de la propiedad de RUNA, hemos notado que las plantas se han adaptado satisfactoriamente dado que las plantas con las que están asociadas protegen al cultivo de las grandes fluctuaciones de temperatura manteniéndolos más próximos a sus condiciones óptimas. **Convenio Marco con Oro Verde:** Fundación Runa suscribió un MOU con la Cooperativa Oro Verde para establecer las aportaciones y responsabilidades de cada actor para las primeras fases del desarrollo de la cadena de valor de guayusa en San Martin y establece las bases para la participación efectiva de la cooperativa en el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Durante el último semestre el prestatario sufrió un cambio de CEO, el nuevo CEO está enfocado en incrementar las ventas en sus mercados principales de los productos finales (bedidas, tés, etc) toda vez que que no han alcanzado las metas. Para reducir costos de la empresa, ha decidido no seguir la estrategia de

fortalecer la capacidad productiva en el Perú, porque por el momento la producción en Ecuador es más que suficiente para abastecer la planta de procesamiento. Por tanto, pidieron la cancelación total del préstamo. Con el préstamo cancelado, y sin la posibilidad de aumentar la capacidad de procesamiento de la guayusa, tampoco tiene sentido apoyar la capacidad productiva con los pequeños productores. Runa Foundation, la ejecutora de la CT está de acuerdo, y se acordó con la Fundación cerrar el proyecto en Octubre 2017. Adicionalmente, es importante mencionar que la CT tiene una condición especial que dice que no se puede desembolsar más del 40% de la CT sin antes haber desembolsado el 50% del préstamo, con lo cual tampoco se podría ejecutar la totalidad de la CT.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

SE ACORDÓ CERRAR LA OPERACIÓN CON LA UNIDAD EJECUTORA

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Fin: Contribuir a incrementar los activos productivos, ingresos futuros y el empleo en la región de San Martín a través del establecimiento de una nueva cadena de valor basada en la producción de guayusa.	I.1	Instalación de plantas de guayusa por agricultores locales	0	200000	0	0 %
	I.2	Número de empleos nuevos creados por Runa Exportadora Perú	0	24	5	0 %
	I.3	Número de productores que tienen activos biológicos instalados para generar ingresos futuros	0	250	0	0 %
	I.4	Plantación de sistemas agroforestales sostenibles diversificadas con guayusa, en hectáreas	0	200	0	0 %
Propósito: Desarrollar la primera cadena de valor para la producción y el procesamiento de guayusa en el Perú **Clasificación:** Satisfactorio	R.1	La primera planta procesadora de guayusa en el Perú en operación	0	1	0	0 %
	R.2	Desarrollo de alianza estratégica con pequeños productores			Si	0 %
	R.3	La exportación cumulativa de hojas procesadas de guayusa, en libras	0	320000	0	0 %
	R.4	Pequeños productores capacitados en la producción de guayusa bajo sistemas agroforestales biodiversas	0	250	0	0 %
	R.5	Libras de hoja fresca comprado de pequeños productores (cumulativo)	0	800000	0	0 %
Componente 1: PRESTAMO DE LARGO PLAZO: **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Vivero para la producción de guayusa construido y funcionando			Si	0 %
	C1.I2	plantas de guayusa sembradas en sistemas agroforestales	0	350000	2314	0 %
	C1.I3	Fábrica de acopio y procesamiento de guayusa construida y equipada				0 %
	C1.I4	Libras de guayusa procesadas en la fábrica (cumulativo)	0	400000		0 %
Componente 2: Capacitación de pequeños productores locales **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Nuevos modelos de sistemas agroforestales creadas para la producción de la guayusa y otros cultivos que satisfacen necesidades locales de pequeños productores	0	3		0 %
	C2.I2	Promotores locales identificados y reclutados	0	6		0 %
	C2.I3	Técnicos de campo contratados	0	2	2	0 %
	C2.I4	Establecimiento de un jardín clonal para la producción de guayusa			Si	0 %
	C2.I5	Talleres de capacitación sobre la preparación, plantación, poda y buen manejo de guayusa orgánica realizados	0	18		0 %
Componente 3: Implusar el manejo agrofrestal de pequeños productores **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Realizado el estudio de propagación tecnificada de guayusa (micropropagación)			No	0 %
	C3.I2	Identificación y mapeo de áreas ecológicamente prioritarias para la instalación de sistemas agroforestales completados			No	0 %
	C3.I3	Talleres participativos sobre la inclusión de mujeres en la cadena de valor de la guayusa	0	12	0	0 %
	C3.I4	Estudio participativo sobre la inclusión de mujeres en la cadena de valor de la guayusa realizada				0 %
	C3.I5	Parcelas pilotos establecidos con promotores locales	0	6		0 %
	C3.I6	Elaboración y difusión de un Manual de Buenas Prácticas para la producción de la guayusa en Perú				0 %
Componente 4: Seguimiento, sistematización, difusión de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Línea de base del proyecto y del sistema de monitoreo realizada			No	0 %
	C4.I2	Estudio de caso sobre lecciones aprendidas y resultados publicado				0 %

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	1	Feb. 2017	8	Oct. 2016	Logrado
H1	Establecimiento jardín clonal de guayusa (fuente de plántulas de guayusa)	1	Ago. 2017	70	Jul. 2017	Logrado
H4	Terminada consultoría para la Identificación y mapeo de áreas prioritarias (ecológicamente) para la instalación de sistemas agroforestales basados en guayusa	1	Dic. 2017	0	Oct. 2017	No Logrado
H3	[*] Terminada línea de base socio-económico, ambiental y de la situación del proyecto	1	Dic. 2017	0	Oct. 2017	No Logrado
H5	Establecimiento de parcelas pilotos de guayusa	3	Feb. 2018			
H6	Redactado, diseñado y impreso el manual de buenas prácticas para la producción de guayusa en San Martín	1	Jun. 2018			
H7	100,000 plántulas de guayusa entregadas a pequeños productores	100000	Ago. 2018			
H8	Visita de capacitación de técnicos de Runatarpuna a San Martín para capacitar promotores locales	1	Ago. 2018			
H9	Al menos 180 pequeños productores cultivando guayusa	180	Feb. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Climate-related risks: Given the increasingly unpredictable nature of the climatic conditions in San Martin, there is the risk that natural phenomena, such as heavy rains, flooding, drought, plagues, etc., could affect project activities and results, due to unfavorable planting, harvesting or construction conditions, or difficulties in accessing production areas, etc.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Debido a las altas tasas de deforestación la Provincia y el Departamento de San Martin el cambio climático se siente cada vez más, esto se evidencia con las altas temperaturas, cambios en los patrones de precipitación, y altos índices de radiación hacen que proyectos como estos cobren relevancia a nivel regional.

2. Risk aversion of smallholder farmers: As in any technological innovation process with smallholder farmers, there is a risk that an insufficient number of farmers choose to adopt the new crop and production techniques, given their current reliance only on cacao and coffee production and lack of knowledge about the new guayusa crop.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Es vital trabajar en procesos de transferencia de tecnología y conocimiento a los agricultores para asegurar la sostenibilidad de los cultivos asociados.

3. The risk of insufficient genetic material to provide the saplings to the small farmers and the Runa Exportadora Peru production areas. This risk stems from the need for Runa Foundation and Runa Exportadora Peru to propagate guayusa saplings in an area in which guayusa is not traditionally grown as a crop.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: El material vegetativo es escaso por esta razón el estudio de propagación tecnificada de guayusa en la Universidad Agraria de la Molina es un pilar fundamental para asegurar la sostenibilidad del proyecto.

4. Sales growth and capitalization of Runa LLC: If Runa LLC sales revenues do not grow as projected, or if the company fails to attract the additional investors needed to fund its planned expansion, the company's cash flow could be significantly reduced, putting at risk the repayment of the loan.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: RUNA LLC (USA) decidió cancelar el préstamo y con ello el proyecto de Cooperación Técnica no Reembolsable.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable
Se acordó con la Unidad Ejecutora el cierre del proyecto y cancelación del préstamo, por cambios en sus prioridades de desarrollo institucional que no necesariamente se alineaban con los objetivos de la CT.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto fue ejecutado entre el 24 de agosto de 2016 fecha de la firma del Convenio de Cooperación Técnica no Reembolsable Nro. ATN/OC-15610- PE al 31 de octubre de 2017 fecha de finalización del proyecto solicitado por RUNA LLC (USA).

Se recomienda continuar con la implementación del proyecto considerando el impacto positivo que tendra para el Departamento de San Martín.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Fortalecer capacidades de los técnicos, asistentes y viveristas permitió ejecutar de forma eficaz los procesos de recolección, siembra en almacigos, repique, y siembra a campo definitivo.	Implementation	Valdivieso, Ricardo
2. Como resultado de la instalación del primer cultivo de guayusa orgánica en Perú podemos concluir que la planta debe sembrarse en sistemas agroforestales ya que los árboles y especies con las que están asociadas protegen al cultivo de las grandes fluctuaciones de temperatura manteniéndolas más próximos a sus condiciones óptimas de igual forma hemos notado que el bosque secundario protege al cultivo de la disminución de precipitaciones y la reducción de la disponibilidad de agua del suelo dado que la cobertura arbórea reduce la evaporación del suelo y aumenta la infiltración de agua en el suelo.	Implementation	Valdivieso, Ricardo
3. Es sumamente importante que todas las áreas, socios, entidad matriz de la unidad ejecutora se encuentre alineadas para asegurar la ejecución del proyecto.	Risk	Valdivieso, Ricardo

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

En esta operación existe un producto de conocimiento que se encuentra en EZshare, se trata de la Postal o un resumen de Hoja de Proyecto.

Productos principales del proyecto

[Sep. 2017] Energía Amaz´´onica desarrollando la primera cadena de valor para la producción de Guayasa (Technical publications)

Autor: RUNA