

FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO EN GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA EN LOS PAÍSES LATINO-AMERICANOS

RG-T2574

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Especial para el Desarrollo Institucional (PID)**, de conformidad con la comunicación de fecha **21 de marzo de 2016** suscrita por **Kai Hertz**. Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$120,000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de **cuatro (4) meses** calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

ORIGINAL FIRMADO

\_\_\_\_\_  
Sonia M. Rivera

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
ORP/GCM

03/24/2016

\_\_\_\_\_  
Fecha

APROBADO:

ORIGINAL FIRMADO

\_\_\_\_\_  
Vicente Fretes Cibils

Jefe

División de Gestión Fiscal y Municipal  
IFD/FMM

03/28/2016

\_\_\_\_\_  
Fecha

## DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica de la CT

- País/Región: Regional
- Nombre de la CT: Fortalecimiento del Conocimiento en Gestión Financiera Pública en los países Latino-americanos
- Número de CT: RG-T2574
- Jefe de Equipo/Miembros: Carlos Pimenta (IFD/FMM), Jefe de Equipo; Belinda Pérez Rincón (FMM/CDR), Jefe de Equipo alterno; Leslie Harper (IFD/FMM); Sofía Greco (LEG/SGO); y Mariana Canillas (IFD/FMM).
- Taxonomía: Investigación y Difusión
- Fecha de Autorización del Abstracto de la CT: 2 de julio de 2015 (recursos inicialmente asignados el 25 de septiembre de 2015)
- Beneficiarios: Países miembros del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL)<sup>1</sup>
- Agencia Ejecutora: Banco Interamericano de Desarrollo
- Donantes que proveerán financiamiento: Programa Especial para el Desarrollo Institucional (SPID)
- Financiamiento solicitado del BID: US\$120,000
- Contrapartida Local: US\$30,000
- Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución): 24 meses
- Fecha de Inicio requerido: Enero, 2016
- Tipos de Consultores: Consultores individuales
- Unidad de Preparación: IFD/FMM
- Unidad Responsable por los Desembolsos (UDR): IFD/FMM
- CT incluida en la Estrategia de No País:
- CT incluida en CPD : No
- Prioridad Sectorial GCI-9: Instituciones para el crecimiento y el bienestar social

### II. Objetivo y Justificación de la CT

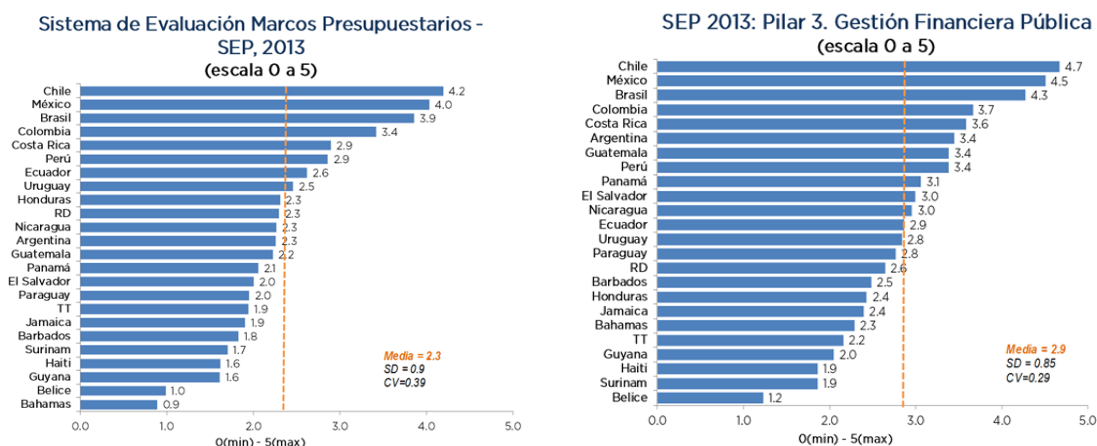
- 2.1 El objetivo de esta CT es apoyar a las Tesorerías Nacionales de América Latina a generar y difundir conocimientos en gestión financiera pública (GFP), mediante el fortalecimiento del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL).
- 2.2 FOTEGAL es una red de tesorerías nacionales públicas de países de América Latina y su principal objetivo es apoyar el intercambio de conocimientos y experiencias en gestión de tesorería y GFP. FOTEGAL fue creado en 2011 con el apoyo del Banco, del Banco Mundial (BM) y del Fondo Monetario Internacional (FMI).
- 2.3 En las últimas dos décadas, los países de América Latina han experimentado una sustancial mejora en sus sistemas de GFP, a diferentes ritmos y alcances. La mayoría ha emprendido reformas que han contribuido a aumentar la eficiencia y transparencia de su GFP, incluyendo acciones tales como perfeccionar la gestión de liquidez mediante la ampliación de la cobertura de sus Cuentas Únicas del Tesoro (CUT); incremento en la calidad de los pronósticos de flujos de caja mediante procesos más eficientes de captación de ingresos y realización pagos; una mayor

<sup>1</sup> Países miembros: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay (Brasil, en proceso de formalización, fue aceptado en agosto del 2015). <http://fotegal.org/>

integración de las funciones de presupuesto, gestión de caja y contabilidad con sus Sistemas de Información de Administración Financiera (SIAF); entre otros temas. El objetivo general de estas reformas es promover la asignación y utilización de los recursos financieros públicos de la forma más eficiente, eficaz y transparente; y contribuir a la mejora de la formulación de las políticas fiscales y de gestión pública, sobre la base de información financiera fiable, integral y oportuna.<sup>2</sup>

2.4 Para el análisis de la calidad de la GFP en los países, la herramienta más usada es el Programa de Gasto Público y Rendición de Cuentas ([PEFA - Public Expenditure and Financial Accountability](#)) actualmente con 398 evaluaciones aplicadas en 149 países y 136 gobiernos subnacionales. En América Latina y el Caribe (ALC), 14 países tienen PEFA publicados entre el 2007 y 2012, y en una correlación de las calificaciones “D” a “A” con una escala de “1” a “4”, la región logra un promedio de 2,7 (67,5% del puntaje máximo); lo que evidencia que todavía hay espacio para muchas mejoras. Adicionalmente, se verifica una gran heterogeneidad entre los países ([Ver tabla detallada en este enlace](#))<sup>3</sup>.

2.5 El Banco desarrolló otra metodología para medir los avances en la gestión para resultados en el desarrollo, el SEP (Sistema de Evaluación PRODEV), una herramienta que analiza cinco pilares del ciclo de gestión de las políticas públicas: (i) planificación, (ii) presupuesto, (iii) gestión financiera pública, (iv) gestión de programas y proyectos, y (v) seguimiento y evaluación. El SEP fue aplicado en 24 países de ALC en 2007 y en 2013, lo que permitió conocer los avances y la situación actual de estos cinco pilares en la administración central. El estudio muestra una evolución positiva de las capacidades institucionales para implementar gestión para resultados, y el promedio de ALC mejoró el 20% en el período (en una escala de 0 a 5 fue 2,0 en el 2007 y el 2,4 en el 2013); sin embargo, el promedio de ALC en el 2013 alcanza solamente el 46% del puntaje máximo, indicando que todavía hay mucho para avanzar. En el pilar de GFP, el puntaje promedio de ALC subió en el período de 2,5 para 2,9 (58% del puntaje máximo) y el grupo que encabeza los puntajes son Chile, México, Brasil y Colombia, que llevan una ventaja considerable comparado al resto de la región<sup>4</sup>.



<sup>2</sup> Gestión Financiera Pública en América Latina: la clave de la eficiencia y la transparencia. Capítulo 1. Editores Carlos Pimenta y Mario Pessoa. Washington, D.C.: BID. 2015.

<sup>3</sup> Fuente: BID, Marco Sectorial de Política y Gestión Fiscal, 2015.

<sup>4</sup> Jorge Kaufmann, Mario Sanginés y Mauricio García Moreno. “Construyendo Gobiernos Efectivos – Logros y retos de la gestión pública para resultados en ALC”. Washington, D.C.: BID, 2015. Páginas 26 y 27.

- 2.6 Las Tesorerías Nacionales de América Latina han logrado avances significativos desde los años noventa con el desarrollo de nuevas prácticas y la adopción de tecnologías de la información. Para medir la eficiencia en los procesos de gestión de tesorería, si bien existen indicadores en el PEFA<sup>5</sup> y el SEP, todavía faltan indicadores más cuantitativos y específicos para medir resultados de una buena gestión de caja. Para solucionar esto, es importante apoyar a las tesorerías en sus esfuerzos para definir y utilizar indicadores para medir la cobertura y la rentabilidad de la CUT; la calidad de los pronósticos de flujos de caja; la eficiencia en recibir ingresos públicos y en realizar pagos; la cobertura en el uso de pagos electrónicos; y la cobertura y calidad de los SIAF.
- 2.7 Una gestión de tesorería eficiente requiere la existencia de una CUT para que todos los recursos financieros del Gobierno estén disponibles de forma consolidada y facilite su gestión y control. La CUT es una estrategia que permite transformar el rol de las Tesorerías, de simples pagadores, hacia unidades de GFP modernas, incluyendo funciones de planificación, pronóstico, financiamiento e inversión financiera para una gestión activa de caja. Una CUT es una cuenta bancaria o un conjunto de cuentas bancarias interrelacionadas a través de las cuales el gobierno realiza todas sus transacciones de ingresos y pagos y obtiene un panorama consolidado de su posición de caja al final de cada día<sup>6</sup>.
- 2.8 Algunos países han avanzado más que otros en la implantación de una CUT y el alcance y las funcionalidades han sido diversos. La mayoría de los países de ALC todavía no han logrado una CUT con una cobertura completa. En la región: Argentina, Brasil y Colombia tienen las CUT más antiguas y con mayor cobertura<sup>7</sup>.
- 2.9 Respecto a los costos de oportunidad, la CUT genera ahorros por reducción en las necesidades de emisión de deuda de corto plazo y permite obtener ingresos mayores para el Gobierno por rentabilizar los excedentes temporales, comparado con una situación de menor cobertura de la CUT. Por ejemplo, en Guatemala la Tesorería estimó que se generó un ahorro de cerca de 42 millones de quetzales (US\$5,6 millones) en 2014 con la creación de la CUT<sup>5</sup>.
- 2.10 En el caso específico de los países latinoamericanos, es importante reconocer que los significativos avances en la consolidación de la CUT en cada país solamente fueron posibles debido al gran avance de los SIAF en la región en las últimas décadas. Parte de los requisitos centrales para una función de gestión de tesorería moderna incluyen aspectos relativos a un SIAF (Pessoa y Williams, 2012)<sup>8</sup>.

---

<sup>5</sup> Indicadores PEFA que incluyen gestión de tesorería: ID-4 (Saldo y seguimiento de los atrasos de pagos de gastos), ID-15 (Eficacia en materia de recaudación de impuestos), ID-16 (Certeza en la disponibilidad de fondos para comprometer gastos), ID-17 (Registro y gestión de los saldos de caja, deuda y garantías), e ID-20 (Eficacia de los controles internos del gasto no salarial).

<sup>6</sup> Fainboim, I. y S. Pattanayak. 2011. "La Cuenta Única del Tesoro: Una herramienta esencial para la gestión de tesorería del gobierno". Notas Técnicas y Manuales del FMI. Washington, D.C.: FMI.

<sup>7</sup> Israel Fainboim Yaker, Claudiano Manoel de Albuquerque y José Adrián Vargas: "Cuenta Única del Tesoro en América Latina: un instrumento esencial para una gestión eficiente de tesorería". In Gestión Financiera Pública en América Latina: la clave de la eficiencia y la transparencia. Editores Carlos Pimenta y Mario Pessoa. Washington, D.C.: BID. Agosto 2015.

<sup>8</sup> Mario Pessoa, Israel Fainboim y Mike Williams: Gestión de caja y de deuda: Interacción, coordinación e integración. In Gestión Financiera Pública en América Latina: la clave de la eficiencia y la transparencia. Editores Carlos Pimenta y Mario Pessoa. Washington, D.C.: BID. 2015.

- 2.11 Teniendo en cuenta las diferentes experiencias y niveles de avance de los países miembros de FOTEGAL en GFP, esta CT apoyará el desarrollo de conocimientos, con la producción y aplicación de indicadores cuantitativos de gestión de tesorería, y el intercambio de experiencias y difusión de lecciones aprendidas entre los beneficiarios.
- 2.12 Las acciones incluidas en esta CT están alineadas con las prioridades estratégicas del Banco con los países, considerando que la mayoría de las Estrategias de País del Banco incluyen el área de gestión pública y fiscal, en la cual la GFP tiene un rol fundamental. Adicionalmente, la CT está alineada con los objetivos del SPID, específicamente con su componente de gestión por resultados y fortalecimiento y uso de sistemas nacionales, por apoyar los sistemas de tesorería en 17 países de la región.

### **III. Descripción de componentes, actividades y presupuesto**

- 3.1 **Componente 1. Generación de conocimiento en gestión de tesorería.** Este componente apoyará: (i) el diseño y aplicación de indicadores de eficiencia de la gestión de tesorería en los países miembros de FOTEGAL; y (ii) la preparación de documentos de discusión sobre gestión de tesorería y otras políticas de GFP aplicadas en los países de la región.
- 3.2 El diseño y aplicación de los indicadores deberá considerar la heterogeneidad entre los países y los distintos niveles de desarrollo de las tesorerías a nivel regional. FOTEGAL viene aplicando encuestas anuales a las Tesorerías en los últimos 4 años, con el apoyo del Banco, y el 100% de los países miembros contestan a la misma. Con esta información, se conoce aspectos generales de gestión de tesorería en cada país y aquellos que lo necesiten, el equipo del Banco apoyará remotamente en la aplicación de los indicadores.
- 3.3 En principio, se propone diez indicadores cuantitativos básicos para medir la eficiencia de la gestión de caja: (i) el monto pagado por mes/monto planificado por mes (%); (ii) el monto de ingresos captados por la Tesorería por medio de la CUT/monto total de ingresos recibido por medio de cualquier cuenta (%); (iii) el monto mensual de ingresos a la Tesorería a través de medios electrónicos/monto mensual total de ingresos a la Tesorería (%); (iv) el tiempo en efectivizar las transferencias de la recaudación al Tesoro (días); (v) el monto de pagos del Gobierno que la Tesorería ejecuta por medio de la CUT/monto de pagos del Gobierno realizado por medio de cualquier cuenta (%); (vi) el monto mensual de pagos realizados por la Tesorería con medios electrónicos/monto mensual total de pagos realizados por la Tesorería (%); (vii) el tiempo en efectivizar pagos desde la Tesorería al beneficiario (días); (viii) total de entidades en la CUT/total de entidades del gobierno (%); (ix) el rendimiento de excedentes de la CUT (%); y (x) el saldo de atrasos/total gasto (%).
- 3.4 Serán preparados 2 documentos de discusión para presentarse en las reuniones anuales de FOTEGAL y publicados en su [página web](#). Los temas de estos documentos serán discutidos con FOTEGAL y podrán estar relacionados con CUT; la mejora de los pronósticos de flujos de caja y la eficiencia en recibir ingresos y realizar pagos; o mayor integración de las funciones de presupuesto, gestión de caja y contabilidad en los SIAF.

- 3.5 Los documentos de discusión que financiará esta CT serán coordinados con los estudios financiados por la RG-T2617 y RG-T2619, que financian actividades para el fortalecimiento de sistemas nacionales fiduciarios, en particular el desarrollo de diagnósticos, para evitar duplicidad de esfuerzos y buscar complementariedad. El documento de la Estrategia para el fortalecimiento y uso de Sistemas Nacionales del Banco (GN-2538-14), incluye un indicador sobre el diagnóstico de los sistemas nacionales fiduciarios financieros de los países. La presente CT podrá colaborar con la actualización de estos diagnósticos en lo que se refiere a gestión de tesorería. Los demás indicadores de la GN-2538-14 son de aceptación del uso de los sistemas por el Banco y de otros Sistemas Nacionales.
- 3.6 **Componente 2. Difusión de conocimientos sobre gestión de tesorería.** Este componente apoyará la difusión de estudios y casos de buenas prácticas para ser presentado y discutido en las reuniones anuales de FOTEGAL y en su [página web](#). Esto incluye recursos para la preparación de un libro de las Tesorerías Nacionales, con un capítulo por país con la situación actual de la gestión de tesorería de cada uno; y recursos para financiar conferencistas en las reuniones anuales de FOTEGAL.
- 3.7 El libro tendrá una estructura común para cada capítulo de país, y si bien la participación será de adhesión voluntaria, se estima que la mayoría de los países miembros participarán de la publicación. Cada capítulo deberá ser preparado por cada Tesorería participante e incluir aspectos sobre su visión estratégica, la coordinación con otros organismos del gobierno y la formulación de políticas en GFP, además de indicadores cuantitativos de gestión de caja. El Banco, el BM y el FMI colaborarán en la revisión técnica de estos capítulos.
- 3.8 La estructura estándar de cada capítulo tomará en cuenta los resultados de la aplicación de los nuevos indicadores del componente 1, y deberá seguir los temas de las encuestas anuales de las Tesorerías de los últimos años, que incluye los pronósticos de flujos de caja (planes de caja); la gestión de las reservas de liquidez y de excedentes de caja estructurales; la deuda flotante; la CUT (estructura, cobertura y rentabilidad de la CUT); la eficiencia en recibir ingresos y en realizar pagos; la cobertura en el uso de pagos electrónicos; las inversiones financieras de la Tesorería; las necesidades de financiación en el corto plazo y los instrumentos financieros; y la cobertura y calidad de los SIAF.
- 3.9 Adicionalmente, será preparado un plan de sostenibilidad financiera para FOTEGAL, discutiendo las posibles fuentes alternativas de financiamiento del Foro, el rol de otras organizaciones multilaterales tales como el FMI y el BM, así como una estrategia para promover la sostenibilidad de FOTEGAL en el largo plazo. En este plan serán discutidas con FOTEGAL posibles alternativas de aportes de recursos de los países, del sector privado, de los organismos internacionales y de otras fuentes de financiamiento. Adicionalmente, serán incluidas actividades de monitoreo y evaluación de los resultados de esta TC en las acciones que serán desarrolladas por el consultor que apoyará este plan de sostenibilidad financiera.
- 3.10 Resultados esperados. Al final de la ejecución de esta CT, FOTEGAL ampliará su conocimiento en gestión de tesorería y tendrá diseminado este conocimiento entre los países miembros. Los principales productos esperados incluyen una serie de indicadores cuantitativos de Tesorería, documentos de discusión, talleres, un libro de las Tesorerías y un plan de sostenibilidad financiera para FOTEGAL.

**Tabla 1. Matriz de Resultados**

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base (2016)	Meta (2017)	Medios de Verificación
<b>Resultado</b>				
Tesoreros Nacionales que reconocen que han ampliado su conocimiento en Gestión Financiera Pública, por participar en este proyecto.	Tesoreros	0	10	Encuesta realizada por el Banco
<b>Productos</b>				
<b>Componente 1. Generación de conocimiento en gestión de tesorería.</b>				
Reportes anuales sobre la medición de indicadores de eficiencia de la gestión de tesorería, publicados	Reportes	0	17(un reporte por país)	Página web del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina
Documentos de discusión sobre gestión de tesorería aprobados y publicados	Documentos	0	2	IDBDOCS
<b>Componente 2. Difusión de conocimientos sobre gestión de tesorería.</b>				
Libro con la situación actual de la gestión de tesorería de cada país, publicado	Libro	0	1	Libro publicado
Presentaciones de Conferencistas en las reuniones anuales del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina	Presentaciones	0	4	Presentaciones incluidas en la página web del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina
Plan sostenibilidad del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina diseñado	Plan	0	1	Acta del Comité Técnico Directivo del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina

3.11 La CT financiará: (i) estudios y documentos; y (ii) diseminación. El costo total de la CT es de US\$ 150.000, de los cuales US\$ 120.000 provendrán del Programa Especial para el Desarrollo Institucional - SPID (CO) y US\$ 30.000 serán aportados por las tesorerías miembros de FOTEGAL mediante una contribución en especie<sup>9</sup>.

**Tabla 2. Costos (US\$)**

Componentes / Actividades <sup>10</sup>	Fuentes de Financiamiento		
	BID	Contra partida	Total
<b>I. Generación de conocimiento en gestión de tesorería</b> Diseño y aplicación de indicadores de eficiencia de la gestión de tesorería y preparación de documentos de trabajo sobre gestión de tesorería	44.000	-	44.000
<b>II. Diseminación de conocimiento en gestión de tesorería</b> Apoyo eventos de FOTEGAL, publicación de la situación actual de la gestión de tesorería en los países, y desarrollo de un plan de sostenibilidad de FOTEGAL	76.000	30.000	106.000
<b>TOTAL</b>	<b>120.000</b>	<b>30.000</b>	<b>150.000</b>

<sup>9</sup> La contrapartida será calculada con los costos de los viajes de las tesorerías para participar en las reuniones de FOTEGAL.

<sup>10</sup> Los contratos de consultoría podrán incluir viajes. Solamente en casos excepcionales y justificados esta CT podrá financiar viajes de funcionarios de las tesorerías. Esta CT no financia viajes de funcionarios del Banco.

#### **IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 4.1 La Cooperación Técnica será ejecutada por el Banco debido a que FOTEGAL no tiene personalidad jurídica propia para recibir y ejecutar recursos y funciona como una comunidad de práctica. Adicionalmente, países miembros de FOTEGAL han solicitado expresamente que el Banco sea el ejecutor y el Banco tiene experiencia ejecutando proyectos regionales similares. Los componentes se ejecutarán en estrecha coordinación con la Presidencia de FOTEGAL y su Comité Técnico Directivo<sup>11</sup>. El Banco será responsable de la contratación de consultorías y otros gastos, del monitoreo y control de la calidad técnica de los productos. Los desembolsos serán en IFD/FMM.
- 4.2 El Banco contratará los servicios de consultores individuales, firmas consultoras y servicios diferentes de consultoría de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes en el Banco. Esta CT no contiene ninguna excepción a las políticas del Banco.

#### **V. Riesgos importantes**

- 5.1 La experiencia previa del Banco trabajando con tesorerías nacionales mostraron una buena ejecución, sin embargo, sigue siendo un riesgo potencial la sostenibilidad de la red. Para mitigar este riesgo, FOTEGAL elaborará, con el apoyo del Banco, un plan de sostenibilidad para la red. En el apoyo del Banco a FOTEGAL y otras comunidades de práctica, este es un tema recurrente, debido a que la red no dispone de recursos propios, y depende del apoyo de organismos internacionales.. Otro riesgo, relacionado con la edición del libro de FOTEGAL, es que sus capítulos no sean homogéneos, debido a las distintas fases en que se encuentran las Tesorerías de la región. Para mitigar este riesgo, además de establecer una estructura estándar para los capítulos (conforme los párrafos 3.7 y 3.8); el Banco, el BM y el FMI colaborarán en la revisión técnica de los mismos.

#### **VI. Salvaguardias Ambientales**

- 6.1 No existen riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades descritas en esta CT. Según la política ambiental y de salvaguardias del Banco (OP-703), esta CT atiende a la Directiva B.13. y ha sido clasificada como [Categoría C](#).

#### **Anexos Requeridos:**

- [Anexo I: Solicitud del cliente](#)
- [Anexo II: Términos de Referencia para actividades/componentes](#)
- [Anexo III: Plan de Adquisiciones](#)

---

<sup>11</sup> De acuerdo con los estatutos de FOTEGAL este Comité representa a FOTEGAL e incluye el presidente actual de la Red, los dos presidentes anteriores, y el presidente electo para el próximo mandato anual.





JOSÉ ARTIGAS  
UNIÓN DE LOS PUEBLOS LIBRES  
BICENTENARIO.UY



Tesorería  
General  
de la Nación

Señor

Vicente Fretes

Jefe de la División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM)

Banco Interamericano de Desarrollo - Washington DC, EEUU

Atención:

Carlos Pimenta - Especialista Principal en FMM

Distinguido señor:

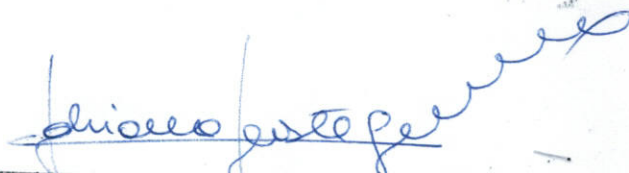
En mi condición de Miembro del Comité Técnico del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL), tenemos a bien solicitarles sea aprobada la Cooperación Técnica "Fortalecimiento del Conocimiento en Gestión Financiera Pública en los países Latinoamericanos RG-T2574", con la cual se estarán financiando proyectos de suma importancia para los trabajos que el FOTEGAL ha venido llevando a cabo en los últimos años para lograr un manejo de las finanzas pública más eficiente y transparente.

FOTEGAL es una red de tesorerías nacionales públicas de países de América Latina y su principal objetivo es apoyar el intercambio de conocimientos y experiencias en gestión de tesorería y gestión financiera pública. FOTEGAL fue creado en 2011 con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional. Cuenta con 17 países miembros: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay (Brasil, en proceso de formalización, fue aceptado en agosto del 2015).

Considerando que FOTEGAL no tiene personería jurídica propia para recibir y ejecutar recursos y funciona como una comunidad de práctica, solicitamos que la RG-T2574 sea ejecutada por el BID como responsable de la contratación de consultorías y otros gastos y del control de la calidad técnica de los productos, debido a que el Banco tiene mucha experiencia ejecutando proyectos regionales similares y viene apoyando de forma exitosa a FOTEGAL en los últimos años.

Confiados de que nuestra solicitud será bien acogida por el Banco, a la vez de reconocer los esfuerzos que realizan para apoyar el desarrollo y el uso de mejores prácticas en la región en general, le saluda con alta consideración y estima.

Atentamente

  
Cra. Adriana AROSTEGUI BERRY CANTULLERA  
TESORERÍA GRAL. DE LA NACIÓN



República Dominicana

Ministerio de Hacienda

**Tesorería Nacional**

004426

*"Año de la Atención Integral a la Primera Infancia"*

Señor

**Vicente Fretes**

Jefe de la División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM)

Banco Interamericano de Desarrollo - Washington DC, EEUU

7-OCT 2015

Atención:

Carlos Pimenta - Especialista Principal en FMM

Distinguido señor:

En mi condición de Miembro del Comité Técnico del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL), tenemos a bien solicitarles sea aprobada la Cooperación Técnica "Fortalecimiento del Conocimiento en Gestión Financiera Pública en los países Latinoamericanos RG-T2574", con la cual se estarán financiando proyectos de suma importancia para los trabajos que el FOTEGAL ha venido llevando a cabo en los últimos años para lograr un manejo de las finanzas pública más eficiente y transparente.

FOTEGAL es una red de tesorerías nacionales públicas de países de América Latina y su principal objetivo es apoyar el intercambio de conocimientos y experiencias en gestión de tesorería y gestión financiera pública. FOTEGAL fue creado en 2011 con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional. Cuenta con 17 países miembros: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay (Brasil, en proceso de formalización, fue aceptado en agosto del 2015).

Considerando que FOTEGAL no tiene personería jurídica propia para recibir y ejecutar recursos y funciona como una comunidad de práctica, solicitamos que la RG-T2574 sea ejecutada por el BID como responsable de la contratación de consultorías y otros gastos y del control de la calidad técnica de los productos, debido a que el Banco tiene mucha experiencia ejecutando proyectos regionales similares y viene apoyando de forma exitosa a FOTEGAL en los últimos años.

Confiados de que nuestra solicitud será bien acogida por el Banco, a la vez de reconocer los esfuerzos que realizan para apoyar el desarrollo y el uso de mejores prácticas en la región en general, le saluda con alta consideración y estima.

Atentamente,

  
**Lic. Alberto Perdomo Piña**  
Tesorero Nacional



Av. México 45, Gazcue, Apartado Postal 1475, Santo Domingo, D.N. . República Dominicana  
Tel.: 809-682-3033 • Fax: 809-682-8744 • [www.tesoreria.gov.do](http://www.tesoreria.gov.do)

RNC: 401036959



Tesorería Nacional

Guatemala, 06 de octubre de 2015

Señor  
Vicente Fretes  
Jefe de la División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM)  
Banco Interamericano de Desarrollo - Washington DC, EEUU

Atención:  
Carlos Pimenta - Especialista Principal en FMM

Distinguido señor:

En mi condición de Miembro del Comité Técnico del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL), tenemos a bien solicitarles sea aprobada la Cooperación Técnica "Fortalecimiento del Conocimiento en Gestión Financiera Pública en los países Latinoamericanos RG-T2574", con la cual se estarán financiando proyectos de suma importancia para los trabajos que el FOTEGAL ha venido llevando a cabo en los últimos años para lograr un manejo de las finanzas pública más eficiente y transparente.

FOTEGAL es una red de tesorerías nacionales públicas de países de América Latina y su principal objetivo es apoyar el intercambio de conocimientos y experiencias en gestión de tesorería y gestión financiera pública. FOTEGAL fue creado en 2011 con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional. Cuenta con 17 países miembros: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay (Brasil, en proceso de formalización, fue aceptado en agosto del 2015).

Considerando que FOTEGAL no tiene personería jurídica propia para recibir y ejecutar recursos y funciona como una comunidad de práctica, solicitamos que la RG-T2574 sea ejecutada por el BID como responsable de la contratación de consultorías y otros gastos y del control de la calidad técnica de los productos, debido a que el Banco tiene mucha experiencia ejecutando proyectos regionales similares y viene apoyando de forma exitosa a FOTEGAL en los últimos años.





Tesorería Nacional

Confiados de que nuestra solicitud será bien acogida por el Banco, a la vez de reconocer los esfuerzos que realizan para apoyar el desarrollo y el uso de mejores prácticas en la región en general, le saluda con alta consideración y estima.

Atentamente



Ing. Werner José De León Lima  
Subtesorero Nacional  
Desarrollo, Normatividad y Control  
República de Guatemala





Asunción, 9 de octubre de 2015

Señor

Vicente Fretes

Jefe de la División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM)

**Banco Interamericano de Desarrollo - Washington DC, EEUU**

Atención:

Carlos Pimenta - Especialista Principal en FMM

*Distinguido señor:*

En mi condición de Miembro del Comité Técnico del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL), tenemos a bien solicitarles sea aprobada la Cooperación Técnica “Fortalecimiento del Conocimiento en Gestión Financiera Pública en los países Latinoamericanos RG-T2574”, con la cual se estarán financiando proyectos de suma importancia para los trabajos que el FOTEGAL ha venido llevando a cabo en los últimos años, para lograr un manejo de las finanzas pública más eficiente y transparente.

FOTEGAL es una red de tesorerías nacionales públicas de países de América Latina y su principal objetivo es apoyar el intercambio de conocimientos y experiencias en gestión de tesorería y gestión financiera pública. FOTEGAL fue creado en 2011 con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional. Cuenta con 17 países miembros: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay (Brasil, en proceso de formalización, fue aceptado en agosto del 2015).

Considerando que FOTEGAL no tiene personería jurídica propia para recibir y ejecutar recursos y funciona como una comunidad de práctica, solicitamos que la RG-T2574 sea ejecutada por el BID como responsable de la contratación de consultorías y otros gastos y del control de la calidad técnica de los productos, debido a que el Banco tiene mucha experiencia ejecutando proyectos regionales similares y viene apoyando de forma exitosa a FOTEGAL en los últimos años.

Confiados de que nuestra solicitud será bien acogida por el Banco, a la vez de reconocer los esfuerzos que realizan para apoyar el desarrollo y el uso de mejores prácticas en la región en general, le saluda con alta consideración y estima.

Atentamente,



**OSCAR LLAMOSAS, Director General**  
Dirección General del Tesoro Público  
Ministerio de Hacienda - Paraguay

## **REGIONAL**

### **FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO EN GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA EN LOS PAÍSES LATINO-AMERICANOS**

#### **RG-T2574**

#### **CONSULTOR ESPECIALIZADO EN GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA**

#### **(INDICADORES DE TESORERÍA Y APOYO LIBRO FOTEGAL)**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

#### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 FOTEGAL fue creado en marzo del 2010 con el apoyo del BID, del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional y tiene la participación de los Tesoreros de los 16 países de habla hispana de la región y Brasil. Tiene por objetivo promover la cooperación entre los países, a través del intercambio de experiencias y de conocimientos en torno a temas de interés común, con el fin de actuar con mayor eficacia en el desarrollo y mejoramiento de las políticas públicas en materia de tesorería gubernamental, así como establecer una instancia de coordinación institucional entre los países miembros.
- 1.2 Teniendo en cuenta las diferentes experiencias y niveles de avance de los países miembros de FOTEGAL en Gestión Financiera Pública (GFP), La RG-T2574 apoyará el desarrollo de conocimientos, con la producción y aplicación de indicadores cuantitativos de gestión de tesorería, y el intercambio de experiencias y difusión de lecciones aprendidas entre los beneficiarios.

#### **II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA**

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es la contratación de un consultor internacional, con experiencia en GFP, para que preste apoyo a FOTEGAL y al equipo del BID en el el diseño y aplicación de indicadores de eficiencia de la gestión de tesorería en los países miembros de FOTEGAL, y apoye la preparación de un libro de las Tesorerías Nacionales. El consultor realizará las actividades que se describen a continuación.

#### **III. ACTIVIDADES**

Para cumplir con los objetivos y productos de esta consultoría el consultor realizará las siguientes actividades:

- 3.1 **Encuestas de tesorería.** Coordinar con los Tesoreros miembros y los funcionarios de los organismos internacionales participantes (FMI, BM y BID), la elaboración de la encuesta anual de Tesorería 2016.
  - Tabular y presentar los resultados las encuestas para el seminario anual, en coordinación con los organismos multilaterales.

- Mantener entrevistas telefónicas, contactos vía e-mail o webex para aclaración y verificación de información para las encuestas y otros estudios.
- 3.2 **Indicadores de tesorería.** Continuar el estudio de indicadores de desempeño de tesorería y GFP en los países de América Latina para aplicarlos y cuantificarlos –con el apoyo de los tesoreros del Foro- en los países miembros.
- 3.3 En principio, se propone diez indicadores cuantitativos básicos para medir la eficiencia de la gestión de caja. En planificación de caja el (i) Monto pagado por mes/Monto planificado por mes (%); en recolección de Ingresos el (ii) Monto de ingresos captados por la Tesorería por medio de la CUT/Monto total de ingresos recibido por medio de cualquier cuenta (%), el (iii) Monto mensual de ingresos a la Tesorería a través de medios electrónicos/Monto mensual total de ingresos a la Tesorería (%), y el (iv) Tiempo en efectivizar las transferencias de la recaudación al Tesoro (días); en Ejecución de pagos el (v) Monto de pagos del Gobierno que la Tesorería ejecuta por medio de la CUT/Monto de pagos del Gobierno realizado por medio de cualquier cuenta (%), el (vi) Monto mensual de pagos realizados por la Tesorería con medios electrónicos/Monto mensual total de pagos realizados por la Tesorería (%), y el (vii) Tiempo en efectivizar pagos desde la Tesorería al beneficiario (días); en Cobertura de la CUT el (viii) Total de entidades en la CUT/Total de entidades del gobierno (%), el (ix) Rendimiento de excedentes de la CUT (%);y saldo de atrasos a pagar (x) Saldo de atrasos/Total gasto (%).**Artículo.** Redactar un artículo sobre indicadores de gestión de tesorería y la historia de FOTEGAL (será coautor con otros participantes) para la publicación sobre gestión financiera pública en América Latina con el FMI, BM y BID. El artículo podrá utilizar los indicadores mencionados en el punto anterior así como indicadores de otras fuentes reconocidas.
- 3.4 **Libro de FOTEGAL.** Mantener contacto periódico con los miembros de FOTEGAL para apoyar la preparación de los capítulos de un libro de las Tesorerías Nacionales, con un capítulo por país con la situación actual de la gestión de tesorería de cada uno. El libro tendrá una estructura común para cada capítulo de país, y si bien la participación será de adhesión voluntaria, se estima que la mayoría de los países miembros participarán de la publicación. Cada capítulo deberá ser preparado por cada Tesorería participante e incluir aspectos sobre su visión estratégica, la coordinación con otros organismos del gobierno y la formulación de políticas en GFP, además de indicadores cuantitativos de gestión de caja.
- 3.5 La estructura estándar de cada capítulo tomará en cuenta los resultados de la aplicación de los nuevos indicadores de tesorería mencionados en el párrafo 3.3.

#### IV. PRODUCTOS

- 4.1 Conforme a los objetivos mencionados, el consultor entregará cada mes un informe mensual de actividades y los siguientes productos:
- Encuesta de tesorería 2016, tabulación de las respuestas y presentación de los resultados;

- Estudio de indicadores, actividades, y base de datos de indicadores de tesorería.
- Informe de actividades del apoyo a la preparación de los capítulos de un libro de las Tesorerías Nacionales, con un capítulo por país con la situación actual de la gestión de tesorería de cada uno.

## V. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 5.1 **Tipo consultoría:** Consultor Individual Internacional.
- 5.2 **Fecha de comienzo y duración:** 6 meses a partir del 1ero de marzo de 2016, en jornadas diarias parciales, totalizando un **promedio** de 8 días hábiles al mes hasta un total de 48 días hábiles.
- 5.3 **Lugar de trabajo:** Washington DC.
- 5.4 **Calificaciones:** Experiencia de 10 años en gestión financiera pública. Se prefiere experiencia específica en gestión financiera, presupuesto, tesorería y contabilidad pública. Dominio de español y el inglés.
- 5.5 **Forma de pago:**
- Pagos mensuales correspondientes a la cantidad de días hábiles trabajados.

## VI. COORDINACIÓN

- 6.1 La consultoría con el Banco estará a cargo de la División de Gestión Fiscal y Municipal (IFD/FMM), bajo la coordinación de Carlos Pimenta, Especialista Principal de Modernización del Estado, ([carloscp@iadb.org](mailto:carloscp@iadb.org)).

**Pagos y Condiciones de Empleo:** La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

**Consanguinidad:** Individuos con familiares trabajando para el BID que incluyen el cuarto grado de consanguinidad y el segundo grado de afinidad no son elegibles. Esto incluye empleados y contractuales. Los candidatos deben ser ciudadanos de un país miembro del Banco Interamericano de Desarrollo.

**Diversidad:** El BID está comprometido con la diversidad e inclusión y a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo. Acogemos la diversidad con base en género, edad, educación, origen nacional, raza, discapacidad, orientación sexual, religión y status de VIH/SIDA. Alentamos la postulación de mujeres, afro-descendientes y personas de origen indígena.



## **REGIONAL**

### **FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO EN GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA EN LOS PAÍSES LATINO-AMERICANOS**

#### **RG-T2574**

#### **FIRMA ESPECIALIZADA EN EDICIÓN, TYPESETING, PROOFREADING Y DISEÑO GRÁFICO DE UN LIBRO**

### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

#### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 FOTEGAL fue creado en marzo del 2010 con el apoyo del BID, del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional y tiene la participación de los Tesoreros de los 16 países de habla hispana de la región y Brasil. Tiene por objetivo promover la cooperación entre los países, a través del intercambio de experiencias y de conocimientos en torno a temas de interés común, con el fin de actuar con mayor eficacia en el desarrollo y mejoramiento de las políticas públicas en materia de tesorería gubernamental, así como establecer una instancia de coordinación institucional entre los países miembros.
- 1.2 Teniendo en cuenta las diferentes experiencias y niveles de avance de los países miembros de FOTEGAL en Gestión Financiera Pública (GFP), La RG-T2574 apoyará el desarrollo de conocimientos, con la producción y aplicación de indicadores cuantitativos de gestión de tesorería, y el intercambio de experiencias y difusión de lecciones aprendidas entre los beneficiarios.

#### **II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA**

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es la contratación de una firma, con experiencia en edición, typesetting, proofreading y diseño gráfico, para que preste apoyo a FOTEGAL y al equipo del BID en el el diseño y edición de un libro de las Tesorerías Nacionales. La firma realizará las actividades que se describen a continuación.

#### **III. ACTIVIDADES**

- 3.1 Para cumplir con los objetivos y productos de esta consultoría la firma realizará las siguientes actividades:
  - Edición. Realizar la edición de 17 capítulos con un promedio de 10.000 palabras cada uno, además de la introducción y Resumen Ejecutivo.
  - Diseño Gráfico. Diseñar la carátula y contra-carátula del libro y todo el modelo gráfico interior.
  - Word Proof. Realizar la revisión final de 17 capítulos con un promedio de 10.000 palabras cada uno, además de la introducción y Resumen Ejecutivo.

#### IV. PRODUCTOS

- 4.1 Conforme a los objetivos mencionados, la firma entregará los siguientes productos:
- 17 capítulos, introducción y resumen ejecutivo editados;
  - Carátula y contra-carátula del libro finalizados.
  - PDF final del libro listo para impresión.

#### V. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 5.1 Tipo consultoría: Firma de edición gráfica.
- 5.2 Fecha de comienzo y duración: 10 meses a partir del 1ero de marzo de 2016.
- 5.3 Lugar de trabajo: país sede la firma.
- 5.4 Calificaciones: XXXX.
- 5.5 Forma de pago: 30% a la firma del contrato, 30% al finalizar la edición de todos los capítulos, y 40% al entregar el PDF final del libro listo para impresión.

#### VI. COORDINACIÓN

- 6.1 La consultoría con el Banco estará a cargo de la División de Gestión Fiscal y Municipal (IFD/FMM), bajo la coordinación de Carlos Pimenta, Especialista Principal de Modernización del Estado, (carloscp@iadb.org).

**Pagos y Condiciones de Empleo:** La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

**Consanguinidad:** Individuos con familiares trabajando para el BID que incluyen el cuarto grado de consanguinidad y el segundo grado de afinidad no son elegibles. Esto incluye empleados y contractuales. Los candidatos deben ser ciudadanos de un país miembro del Banco Interamericano de Desarrollo.

**Diversidad:** El BID está comprometido con la diversidad e inclusión y a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo. Acogemos la diversidad con base en género, edad, educación, origen nacional, raza, discapacidad, orientación sexual, religión y status de VIH/SIDA. Alentamos la postulación de mujeres, afro-descendientes y personas de origen indígena.

## **REGIONAL**

### **FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO EN GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA EN LOS PAÍSES LATINO-AMERICANOS**

#### **RG-T2574**

#### **CONSULTOR ESPECIALIZADO EN GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA**

#### **(PLAN DE SOSTENIBILIDAD DE FOTEGAL)**

#### **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

##### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 FOTEGAL fue creado en marzo del 2010 con el apoyo del BID, del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional y tiene la participación de los Tesoreros de los 16 países de habla hispana de la región y Brasil. Tiene por objetivo promover la cooperación entre los países, a través del intercambio de experiencias y de conocimientos en torno a temas de interés común, con el fin de actuar con mayor eficacia en el desarrollo y mejoramiento de las políticas públicas en materia de tesorería gubernamental, así como establecer una instancia de coordinación institucional entre los países miembros.
- 1.2 Teniendo en cuenta las diferentes experiencias y niveles de avance de los países miembros de FOTEGAL en Gestión Financiera Pública (GFP), La RG-T2574 apoyará el desarrollo de conocimientos, con la producción y aplicación de indicadores cuantitativos de gestión de tesorería, y el intercambio de experiencias y difusión de lecciones aprendidas entre los beneficiarios.

##### **II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA**

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es la contratación de un consultor internacional, con experiencia en GFP, para que preste apoyo a FOTEGAL y al equipo del BID en la preparación de un Plan de Sostenibilidad Financiera de FOTEGAL. El consultor realizará las actividades que se describen a continuación.

##### **III. ACTIVIDADES**

Para cumplir con los objetivos y productos de esta consultoría el consultor realizará las siguientes actividades:

- 3.1 Preparar un plan de sostenibilidad financiera para FOTEGAL, discutiendo las posibles fuentes alternativas de financiamiento del Foro, el rol de otras organizaciones multilaterales tales como el FMI y el BM, bien como una estrategia para promover la sostenibilidad de FOTEGAL en el largo plazo. En este plan serán discutidas con FOTEGAL posibles alternativas de aportes de recursos de los países, del sector privado, de los organismos internacionales y de otras fuentes de financiamiento.

- 3.2 Apoyar la discusión con todos los miembros de FOTEGAL para finalizar dicho Plan.

#### IV. PRODUCTOS

- 4.1 Conforme a los objetivos mencionados, el consultor entregará un informe preliminar y un informe final, después de incorporar las sugerencias de los miembros de FOTEGAL y de los organismos internacionales.

#### V. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 5.1 **Tipo consultoría:** Consultor Individual Internacional.
- 5.2 **Fecha de comienzo y duración:** 4 meses a partir del 1ero de mayo de 2016, en jornadas diarias parciales, totalizando un total de 12 días hábiles trabajados en el período.
- 5.3 **Lugar de trabajo:** Washington DC.
- 5.4 **Calificaciones:** Experiencia de 10 años en gestión financiera pública. Se prefiere experiencia específica en gestión financiera, presupuesto, tesorería y contabilidad pública. Dominio de español y el inglés.
- 5.5 **Forma de pago:**
- 30% a la firma del contrato y 30% a la entrega del informe preliminar,
  - 40% con la aprobación del informe final.

#### VI. COORDINACIÓN

- 6.1 La consultoría con el Banco estará a cargo de la División de Gestión Fiscal y Municipal (IFD/FMM), bajo la coordinación de Carlos Pimenta, Especialista Principal de Modernización del Estado, ([carloscp@iadb.org](mailto:carloscp@iadb.org)).

**Pagos y Condiciones de Empleo:** La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

**Consanguinidad:** Individuos con familiares trabajando para el BID que incluyen el cuarto grado de consanguinidad y el segundo grado de afinidad no son elegibles. Esto incluye empleados y contractuales. Los candidatos deben ser ciudadanos de un país miembro del Banco Interamericano de Desarrollo.

**Diversidad:** El BID está comprometido con la diversidad e inclusión y a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo. Acogemos la diversidad con base en género, edad, educación, origen nacional, raza, discapacidad, orientación sexual, religión y status de VIH/SIDA. Alentamos la postulación de mujeres, afro-descendientes y personas de origen indígena.

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TECNICAS NO REEMBOLSABLES										
País: Regional					Agencia Ejecutora (AE): Banco (IFD/FMM)			Sector Público: o Privado: Público		
Número del Proyecto: RG-T2574					Nombre del Proyecto: Fortalecimiento del Conocimiento en Gestión Financiera Pública en los países Latino-americanos					
Período del Plan: Enero 2016 a Diciembre 2017										
Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:			Bienes y servicios (monto		50,000		Consultorías (monto en		50,000	
Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado del Contrato	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID/MIF %	Local / Otro %			
1		<b>Componente 1</b>								
		<b>Consultoría Individual</b>								
		Consultoría elaboración de Indicadores de Tesorería	24,000	CCIN	Ex Post	100%	0	Ene-16		
		Consultoría para elaboración de documentos de discusión sobre gestión de tesorería	20,000	CCIN	Ex Post	100%	0	Ene-16		2 papers conferencistas
2		<b>Componente 2</b>								
		<b>Servicios diferentes de consultoría</b>								
		Edición y Diseño de Libro (edición, <i>typesetting</i> , <i>proofreading</i> , diseño, impresión)	50,000	CP	Ex Post	100%	0	Nov-16		Uso del área de edición del Banco (Sarah Schindler) o CP
		<b>Consultoría Individual</b>								
		Consultoría para elaboración del Plan de Sostenibilidad de la FOTEGAL	6,000	CCIN	Ex Post	100%	0	Ene-17		
<b>Total</b>			100,000	<b>Preparado por: Carlos Pimenta</b>			<b>Fecha: Octubre 2015</b>			
<sup>(1)</sup> Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se pondría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$ 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1.										
<sup>(2)</sup> <b>Bienes y Obras:</b> LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.										
<sup>(2)</sup> <b>Firmas de consultoría:</b> SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa; SBC: Selección Basada en Calidad										
<sup>(2)</sup> <b>Consultores Individuales:</b> CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual ; SD: Selección Directa.										

Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado del Contrato	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID/MIF %	Local / Otro %			
<sup>(2)</sup> <b>Sistema nacional: SN:</b> Para CTNR del Sector Público cuando el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adquisición.										
<sup>(3)</sup> <b>Revisión ex-ante/ ex-post / SN.</b> En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex-post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex-ante. En casos que el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adquisición, la supervisión es por sistema nacional										
<sup>(4)</sup> <b>Revisión técnica:</b> Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.										

*La diferencia de USD 20.000 corresponde al pago de viáticos y pasajes a expositores, por medio de Cartas Acuerdos.*