Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al MHCP en Identificación y Selección Proyectos Asociación Público Privada

Nro. Proyecto: CO-M1031 - Nro. Operación: ATN/ME-10985-CO

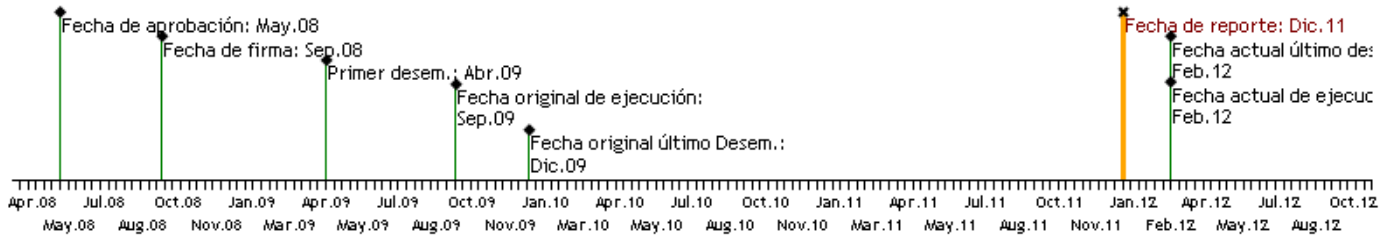
Propósito: Fortalecimiento de las capacidades institucionales del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la organización de los procedimientos para la estructuración y regulación de proyectos de APP y el desarrollo de su acervo técnico y en su capacidad de brindar apoyo a otras instituciones y niveles de gobierno.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

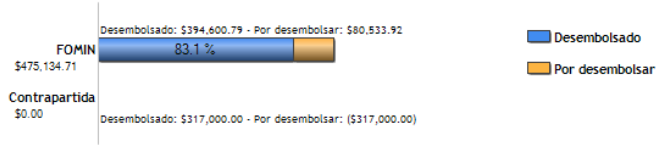
Agencia Ejecutora: MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

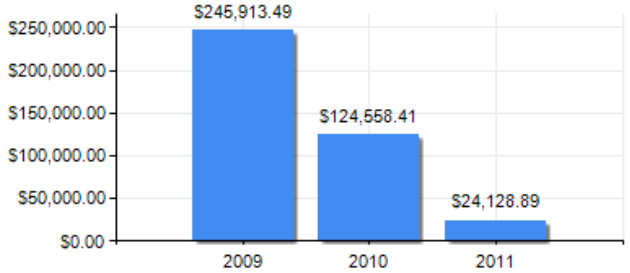
Líder equipo de diseño: Huici, Rodolfo
Líder equipo de supervisión: Deambrosi, Sergio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

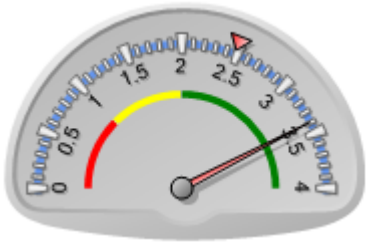


RECURSOS

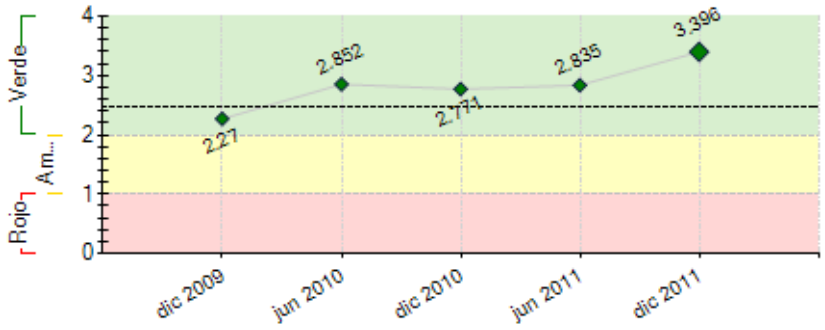




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.396
Promedio FOMIN: 2.48

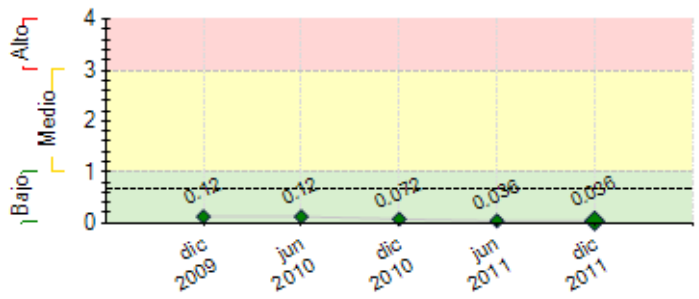


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.682

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Con corte a Diciembre 31 de 2012 los principales logros alcanzados por el proyecto se resumen en:

- Publicación de la Guía de Buenas Prácticas para la ejecución de proyectos de Asociación Público Privada.
- Publicación de las metodologías de riesgos
- Se realizo la diseminación de la guía, mediante el lanzamiento correspondiente el cual se llevo a cabo el 14 de diciembre de 2011 en el hotel Tequendama.
- Se realizó el montaje de la Ley APP.
- Se gestiono la no objeción del BID prorrogando la fecha de terminación de la Cooperación hasta el 28 de febrero de 2012.

Con corte a Diciembre 31 de 2011, el convenio continua en ejecución, se espera culminar las últimas contrataciones pedientes, entre enero y mediados de febrero de 2012. Para el cierre de la cooperación, no se vislumbran riesgos o acciones críticas que puedan impedir el logro de los objetivos propuestos siempre y cuando se realice una planificación de tiempos y movimientos acordes al plazo de la cooperación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el último semestre se realizaron el 80% de las contrataciones, mejorando el nivel de ejecución de los recursos asignados a la Cooperación.

Así mismo, las mayores dificultades se presentaron en las revisiones a los contratos que se deben efectuar al interior del Ministerio y los procedimientos que se deben surtir hasta la firma de los mismos. Muchas veces el tiempo que se requiere en estos trámites es muy limitado, para el tiempo que se tiene programado esto relacionado a que la cooperación está cercana a su finalización.

De otra parte ya se ha culminado en su mayoría con las metas planteadas en cada uno de los componentes de la Cooperación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecimiento de las capacidades institucionales del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la organización de los procedimientos para la estructuración y regulación de proyectos de APP y el desarrollo de su acervo técnico y en su capacidad de brindar apoyo a otras instituciones y niveles de gobierno.	**P.I1**	Manual sobre los proyectos de APP, estableciendo las normas básicas y técnicas específicas y los lineamientos generales para la realización de una APP, aprobado.	0 Sep 2008				100 Feb 2012	100 Dic 2011	
	P.I2	Metodología de APP en aspectos Fiscales, Contables y de Fortalecimiento del Análisis de Riesgo y Pasivos Contingentes, aprobada.	0 Sep 2008				100 Feb 2012	100 Dic 2011	
	P.I3	Documento de Política CONPES sobre APP en Colombia, aprobado.	0 Sep 2008				1 Feb 2012	1 Sep 2009	
Componente 1: Fortalecimiento del MHCP y del DNP en proyectos de APP. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Modelo organizacional/institucional para la estructuración de proyectos de APP, definido y consolidado.	0 Sep 2008				1 May 2010	1 Ago 2009	Finalizado
	C1.I2	Equipos técnicos del MHCP y DNP capacitados en aspectos técnicos, legales y financieros en los proyectos de APP.	0 Sep 2008				1 May 2010	1 Abr 2008	Finalizado
Componente 2: Reglamento e institucionalización de la metodología de APP. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Metodología común de APP para el apoyo a las entidades públicas y territoriales en la implementación de proyectos, establecida. (%)	0 Sep 2008				100 Ago 2011	100 Ene 2011	Finalizado
	C2.I2	Manual de procedimientos para el establecimiento de Asociación Público- Privada, aprobado (%).	0 Sep 2008				100 Feb 2012	100 Dic 2011	Finalizado
Componente 3: Análisis Fiscal y Financiero de las APP. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Procedimientos operativos aplicables al tratamiento de los aspectos fiscales, contables y financieros de los proyectos de APP, diseñados (%).	0 Sep 2008				100 Feb 2012	95 Dic 2010	En curso
Componente 4: Fortalecimiento del análisis de riesgos, garantías y Pasivos Contingentes. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Diagnóstico de las prácticas operativas y de las herramientas utilizadas por el Grupo de Pasivos Contingentes de la Subdirección de Riesgo en la valoración de riesgos (%).	0 Sep 2008				100 Feb 2012	100 Ago 2011	Finalizado
	C4.I2	Metodologías de valoración de riesgos para proyectos de infraestructura, modelo de tráfico automotor y riesgo cambiario, disponibles para el Grupo de Pasivos Contingentes (%).	0 Sep 2008				100 Feb 2012	100 Dic 2011	Finalizado
	C4.I3	Estrategia de seguimiento para los proyectos de infraestructura, diseñada (%).	0 Sep 2008				100 Feb 2012	100 Dic 2011	Finalizado
Componente 5: Documentación y diseminación del programa. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Finalizado el documento de evaluación del Programa y las lecciones aprendidas durante su implementación.	0 Sep 2008				1 Ago 2011	100 Dic 2011	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	3	Mar 2009	3	Mar 2009	Logrado tarde
H1	[*] Informe Final de los Componentes II y III aprobado	1	Ago 2011	100	Ene 2011	Logrado
H2	[*] Documentación y diseminación del programa completada	3	Ago 2011	80	Dic 2011	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No aumenta interés de las empresas por participar en esquemas de APP.	Bajo	En la medida en que avanza el proyecto, disminuye cada vez más la aversión del sector privado a participar en proyectos APP, esto, debido a la aprehensión y comprensión del concepto y al desarrollo de normatividad y documentación al respecto. Lo anterior ha sido posible gracias a la iniciativa de proyectos piloto sujetos a ser desarrollados a través del esquema APP.	Coordinador del Proyecto
2. No se establece un marco legal y financiero para el desarrollo de APP en Colombia.	Bajo	El marco legal que regula a las APP se encuentra contenido en un número importante de cuerpos normativos que van desde la Constitución Política hasta los documentos Conpes, pasando por leyes y decretos. Entre estos la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y El Documento CONPES 3615. El MPP, el MCPP y el Manual de Riesgo tambien se constituyen en un marco de apoyo para el desarrollo de las mismas. Es decir este es un riesgo superado, toda vez que el marco	Coordinador del Proyecto

legal y financiero se encuentran establecidos. Actualmente el Gobierno Nacional está trabajando en una iniciativa para la creación de una Ley de Asociaciones Público Privadas que mitigaría aún más la materialización de este riesgo

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad del Proyecto se realizaron varias actividades importantes dentro de las cuales se destacan:

*Ley APP´s.
*Se realizó la publicación de la Guía de Buena Práctica para la ejecución de Proyectos de Asociación Público Privada, los cuales constituyen una forma de divulgación y son instrumentos importantes que permiten la ejecución de procedimientos con mayor tranquilidad y seguridad, convirtiendose en una guía metodologica confiable en la ejecución de Proyectos de Asociación Público Privada.
*Se efectuaron varias capacitaciones a las diferentes entidades ejecutoras.

Todas estas actividades contribuyen a la sostenibilidad del Proyecto. Adicionalmente, a futuro se pretende continuar con el ciclo de capacitaciones a nivel territorial, para difundir esta iniciativa y desarrollar las gestiones necesarias para reglamentar la Ley de APP´s.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es importante socializar las metadologías con otras entidades previo a la publicación oficial, con el fin de incluir y revisar aspectos que no sean claros en la metodologia y aprovechar este espacio de discusión para concertar actividades b¿necesarias en la ejecución de proyectos.	Implementation	PARDO, MARIA CRISTINA
2. Cuando el Ministerio de Hacienda sea el ejecutor de los recursos, se debe gestionar el espacio presupuestal para la consecusión de los mismos, con el fin dar inicio a la cooperación y de evitar retrasos.	Design	PARDO, MARIA CRISTINA