

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

COLOMBIA

**PROGRAMA DE APOYO AL MINISTERIO DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO (MHCP) PARA LA IDENTIFICACIÓN Y
SELECCIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA
(APP)**

(CO - M1031)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Rodolfo Huici (INE/TSP), jefe de equipo; Alejandro Taddia (INE/TSP); Daniel Torres Gracia (TSP/CCO); Sergio Deambrosi (TSP/CCO); Giovanna Mahfouz (INE/TSP); Javier Jiménez y Liza Lutz (LEG/SGO); David Bloomgarden (MIF) y Kurt Morrisen (MIF/ DEU).

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES	2
	A. Desarrollo de la participación privada.....	2
	B. Estrategia de Colombia para el desarrollo de proyectos APP	3
	C. Estrategia del Banco y aplicación del FOMIN.....	4
III.	OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROGRAMA	4
	A. Objetivos	4
	B. Descripción.....	4
	C. Componentes y Actividades.....	5
	D. Compatibilidad del Programa y su relación con otras actividades del Banco....	6
	E. Resultados esperados.....	7
	F. Sostenibilidad del Programa.....	7
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO	7
	A. Costo y Financiamiento.....	7
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN.....	8
	A. Organismo ejecutor	8
	B. Período de ejecución	8
	C. Adquisición de Bienes y Servicios.....	8
	D. Fondo Rotatorio.....	9
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	9
	A. Seguimiento y supervisión de los trabajos	9
VII.	IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL.....	9
	A. Beneficios.....	10
	B. Beneficiarios.....	10
	C. Riesgos	10

ANEXOS

Anexo I	Marco Lógico
Anexo II	Presupuesto detallado

APENDICES

RESOLUCION LEGAL

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DEL PROYECTO

Anexo III Plan de Adquisiciones
<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1364744>

Anexo IV Evaluación Institucional
<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1364726>

DATOS SOCIOECONÓMICOS BÁSICOS

Los datos básicos socioeconómicos, incluyendo información sobre la deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/res/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

SIGLAS Y ABREVIATURAS

APP	Asociación Público Privada
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CONPES	Consejo Nacional de Política Económico y Social
CT	Cooperación Técnica
DNP	Departamento Nacional de Planeación
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GdC	Gobierno de Colombia
INCO	Instituto Nacional de Concesiones
INE	Sector de Infraestructura y Medio Ambiente
MHCP	Ministerio de Hacienda y Crédito Público
PIB	Producto bruto interno
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNN	Parques Nacionales Naturales
SITM	Sistema integrado de transporte masivo urbano

**APOYO AL MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (MHCP) PARA LA
IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA**

(CO - M1031)

I. RESUMEN EJECUTIVO

Organismo Ejecutor:	El Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), a través de la Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional (Subdirección de Operaciones con Banca de Inversión).		
Beneficiarios directos:	(i) Ministerio de Hacienda y Crédito Público – MHCP; (ii) el Departamento Nacional de Planeación – DNP; y (iii) los Ministerios Sectoriales y los Gobiernos Territoriales.		
Financiamiento:	FOMIN	Contribución	US\$497.487 ¹
	Contrapartida Local:		<u>US\$317.000</u>
	Total		US\$814.487
Objetivos:	El objetivo del Programa es ampliar la oferta de servicios públicos y de infraestructura a través de la participación del sector privado, mejorando la calidad y eficiencia en la asignación de los recursos públicos disponibles.		
Clasificación:	INF/PPPA		
Plazos:	Plazo de ejecución:	doce (12) meses	
	Plazo de desembolso	quince (15) meses	
Condiciones Contractuales especiales:	Ninguna		
Excepciones a las Políticas del Banco:	Ninguna		
Revisión social y ambiental:	El ESR revisó la presente operación por procedimiento simplificado en su sesión ESR 39-07, dándole el visto bueno (“ <i>clearance</i> ”) pertinente.		
Beneficios:	Esta operación posibilitará el fortalecimiento de la organización institucional y el desarrollo del acervo técnico del MHCP y del DNP, y una mejora sustancial en la identificación y selección de los proyectos APP, así como su tratamiento fiscal, financiero y de riesgos. La definición de una regulación específica y de los procedimientos a seguir, brindará un marco de seguridad jurídica adecuada para la implementación de estos proyectos, beneficio		

¹ De los cuales US\$20.000 serán destinados al Clúster de Apoyar la Competitividad y US\$2.487 a las actividades de evaluación de impacto de operaciones de FOMIN.

que se verá a su vez incrementado por el desarrollo de un modelo o esquema financiero susceptible de atraer la inversión y el interés del sector privado en participar en la realización de cometidos públicos en proyectos de alta rentabilidad social. Sus resultados, a través de una gestión eficiente y sostenida, se afianzarán y continuarán en el futuro.

II. ANTECEDENTES

A. Desarrollo de la participación privada

- 2.1 La reforma de la Constitución en 1991, dio cabida a principios para la descentralización y focalización de las actividades del Estado en sus principales actividades, en especial en infraestructura, desarrollándose reglamentaciones particulares aplicables a cada sector en particular, entre ellos, la Ley de Contratación Estatal, incluida infraestructura y servicios – Ley 80 de 1993. Una segunda consecuencia fue incentivar la participación privada, la que ha representado el 46% de la inversión total en infraestructura en energía, comunicaciones, transporte, y obras viales así como con iniciativas de participación en áreas y sectores como educación, agropecuario y ambiental.
- 2.2 La participación privada en Colombia se ha desarrollado bajo distintas modalidades, tales como: (i) contratos de servicios (instalación de medidores y reducción de pérdidas; gestión comercial de servicios públicos; prestación de servicio educativo); (ii) sociedades mixtas o *joint ventures* (oleoductos; telefonía básica; exploración); (iii) gestión o arrendamiento (acueductos; aeropuertos; distribución eléctrica; hospitales); (iv) concesiones (acueductos; carreteras; puertos; ferrocarriles; áreas exclusivas en gas natural; licencias en comunicaciones; SITM transporte urbano; servicios ecoturísticos; PNN – Parques Nacionales Naturales; administración y servicio educativo; hospitales); (v) privatización (ventas y capitalización en generación y distribución eléctrica; administración del aseguramiento –régimen subsidiado y contributivo- pensiones y riesgos profesionales).
- 2.3 Los esquemas de participación privada han evolucionando en el tiempo. Así, el sector vial ha dado origen a proyectos de primera, segunda y tercera generación de concesiones, estando actualmente en proceso los proyectos de cuarta generación, bajo los lineamientos de política vigente definidos en los documentos CONPES 3045 de 1999 y CONPES 3413 de 2006, en donde se establece el Programa para el Desarrollo de Concesiones de Autopistas 2006 – 2014. Paralelamente, se ha definido un marco legal y de política para al manejo de las obligaciones contingentes de las entidades estatales y los lineamientos de manejo de riesgo contractual del Estado en procesos de participación privada en infraestructura, a través de la ley 448 de 1998 y los documentos CONPES 3107 y 3133.
- 2.4 Actualmente, el Plan de Desarrollo 2006-2010 tiene previstas inversiones en infraestructura estatal por un monto de \$69.140 millones, de los cuales se prevé que \$37.400 millones correspondan a inversión pública y \$31.700 millones a inversión privada, representando un gran crecimiento en la participación de esta última.

- 2.5 El Plan Nacional de Desarrollo “Estado Comunitario: Desarrollo para Todos” plantea que: “...se fortalecerán los programas de participación privada en los sectores de infraestructura bajo diversas modalidades, como los contratos de prestación de servicios, contratos de concesión, capitalización de empresas, procesos de democratización de acciones o enajenación de activos. La consolidación de un entorno normativo y regulatorio previsible que proteja y promueva la competencia, constituye un elemento esencial para atraer recursos de inversión en activos de infraestructura...”.

B. Estrategia de Colombia para el desarrollo de proyectos APP

- 2.6 El MHCP está desarrollando una nueva estrategia de inversión público - privada para la provisión de servicios públicos y la ejecución de obras de infraestructura, a través de la estructuración de nuevos modelos de gestión o esquemas financieros. A pesar de los adelantos logrados en estos esquemas, la actual estructura y grado de institucionalización de los proyectos APP presentan debilidades, existiendo aspectos en los cuales deben ser mejorados. Por ejemplo, no se ha avanzado hasta hoy en esquemas innovadores o modelos financieros susceptibles de generar un mercado local interesado en participar en proyectos vinculados a sectores o áreas de actividad que por sus características requieren del aporte estatal para su desenvolvimiento.
- 2.7 La experiencia recogida en esta materia ha permitido identificar aquellos aspectos que merecen ser fortalecidos, en particular relacionados con: (i) la planificación, promoción y selección de proyectos APP; (ii) la asignación de riesgos; (iii) el sistema de compensación; (iv) la distribución de responsabilidades; (v) los aspectos financieros; (vi) la programación macroeconómica de los proyectos; (vii) la evaluación del impacto fiscal; (viii) la protección a la inversión; (ix) las técnicas y procesos de evaluación y control; y (x) los aspectos legales y procedimentales.
- 2.8 En este contexto, el MHCP, considera necesario desarrollar nuevas estrategias y modalidades de contratación en proyectos APP que, a la par que posibiliten canalizar la inversión privada prevista en el plan de desarrollo para los próximos años, permitan una adecuada selección y evaluación de los proyectos a nivel fiscal y de riesgos². El MHCP y el DNP procuran el fortalecimiento de su organización a nivel institucional para realizar una eficiente identificación, selección, evaluación y seguimiento de los proyectos APP, a través de la estructuración de una unidad específica, a fin de superar las limitaciones actualmente existentes en su gestión y tramitación.
- 2.9 La falta de un marco general que establezca criterios uniformes y pautas metodológicas para el tratamiento de los proyectos así como una adecuada coordinación entre los distintos organismos y entidades territoriales, torna menester optimizar los procesos y prácticas organizacionales, instrumentando una regulación específica en la materia y brindando apoyo y capacitación técnica en el ámbito institucional para la promoción, selección, evaluación, implementación y fiscalización de proyectos APP, acorde con las metas

² La Ley 448 de 1998 y el Decreto Reglamentario 423 de 2001, como así también las políticas de riesgo contractual del Estado (Documentos CONPES 3107 y 3133 de 2001), asignan al MHCP la función de definir lineamientos metodológicos para la valoración y administración de pasivos contingentes y los procedimientos y mecanismos para la operatividad del Fondo de Contingencias de las Entidades Estatales.

previstas en el Sistema de Desarrollo Administrativo definido por la Ley 489 del 29 de diciembre de 1998.

C. Estrategia del Banco y aplicación del FOMIN

- 2.10 La Estrategia del Banco con el País identifica tres objetivos: (i) sentar las bases para dinamizar y reactivar la economía; (ii) promover el desarrollo social y asegurar la protección de los más vulnerables, y (iii) mejorar la gobernabilidad del país y apoyar el proceso de modernización del Estado. La presente Cooperación Técnica (CT) se enmarca dentro de esta estrategia pues atiende los objetivos de incrementar la inversión privada, desarrollar obras de infraestructura y promover mejoras en competitividad y cumple con las condiciones de elegibilidad establecidas en el documento de creación del FOMIN y con sus objetivos generales de brindar apoyo al crecimiento económico de los países miembros mediante la promoción del aumento de la inversión privada y el fomento al desarrollo del sector privado.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROGRAMA

A. Objetivos

- 3.1 *Objetivo general.* El Programa tiene por objetivo ampliar la oferta de servicios públicos y de infraestructura a través de la participación del sector privado, mejorando la calidad y eficiencia en la asignación de los recursos públicos disponibles. La CT permitirá el fortalecimiento de las capacidades institucionales del MHCP y del DNP en la organización de los procedimientos para la estructuración y regulación de proyectos APP, en el desarrollo de su acervo técnico y en su capacidad de brindar apoyo a otras instituciones y niveles de gobierno.
- 3.2 *Objetivos específicos.* El GdC, a través de sus lineamientos de política y planes de desarrollo, ha generado condiciones adecuadas para profundizar en forma gradual y sostenida la participación del sector privado en el desarrollo de la infraestructura y en la gestión de cometidos públicos; esta CT contribuirá a institucionalizar los esquemas de APP, fortaleciendo las instituciones con competencia específica, promoviendo e impulsando esta participación en proyectos que no han resultado hasta ahora atractivos al sector privado, pero que poseen una alta rentabilidad social (vg. educación, salud) y con otros actores institucionales (gobiernos subnacionales).

B. Descripción

- 3.3 El GdC, por su experiencia en APP, valora la necesidad de mejorar los procesos y fortalecer institucionalmente a los organismos con competencia en esta materia. Por ello busca: (i) la estructuración institucional de una Unidad APP, a través de un modelo organizacional dotado de recursos y capacidades técnicas específicas, que resulte apto para la evaluación, coordinación y estructuración de proyectos APP con alcance general y uniforme en todo el sector público; (ii) la creación de metodologías y procedimientos para la identificación y selección de proyectos APP que contribuyan a canalizar la inversión privada, realizar un eficiente control fiscal y una mejor asignación de riesgos; (iii) la instrumentación de un marco procedimental y regulatorio para la estructuración de proyectos APP; y (iv) la promoción de proyectos APP para su implementación en el ámbito nacional y territorial, impulsando su

difusión y fomentando la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura y prestación de servicios.

C. Componentes y Actividades

1. Componente I. Fortalecimiento del MHCP y del DNP en proyectos APP

- 3.4 Este componente busca: (i) definir, desarrollar y consolidar el modelo organizacional e institucional de una Unidad técnica especializada para la estructuración de proyectos APP; (ii) apoyar, a través de esta Unidad, a los ministerios sectoriales y a los gobiernos subnacionales (territoriales); y (iii) dotar a esta Unidad de las capacidades técnicas específicas para la identificación y evaluación de proyectos que permitan ampliar la oferta de infraestructura económica básica y social, en particular aquélla que la haga física y económicamente asequible a la población de bajos ingresos.
- 3.5 Las actividades serán: (i) definir el modelo institucional y organizar operativa y técnicamente la Unidad APP, fijando las directrices y reglas de procedimiento para su actuación y coordinación con las dependencias administrativas y organismos con quien interactúa en la tramitación de procesos APP; (ii) capacitar y entrenar al personal del MHCP y el DNP asignado a dicha Unidad, dotándola de los recursos técnicos necesarios; (iii) fortalecer las capacidades institucionales del MHCP para intervenir en la implementación de estos procesos; y (iv) definir metodologías de monitoreo y administración de los contratos.

2. Componente II. Reglamentación e institucionalización de la metodología de APP

- 3.6 El objetivo es dotar a la Unidad APP de los instrumentos institucionales y de política que permitan contar con una metodología de aplicación generalizada de APP; esto implica el desarrollo de manuales y guías técnicas de APP y/o concesiones, que permitan dar apoyo a las entidades nacionales y territoriales en su implementación. Para ello, se prevé: (i) proyectar el marco reglamentario en sus aspectos técnicos, económicos, financieros, fiscales, contables o de cualquier naturaleza necesaria para la regulación de proyectos APP; (ii) elaborar las bases, lineamientos generales y guías de actuación para el desarrollo e implementación de proyectos APP en los diferentes sectores o servicios; (iii) definir los criterios técnicos, legales y financieros para la identificación de proyectos del nivel central y/o subnacional que resulten aptos para la implantación de proyectos APP; (iv) proyectar los términos básicos de pliegos de Condiciones Generales aplicables a la selección del privado y minutas de Contrato; (v) determinar los términos financieros y de asignación de riesgos mínimos para realizar este tipo de proyectos; y (vi) desarrollar mecanismos de promoción de participación del sector privado, en el ámbito nacional e internacional.

3. Componente III. Análisis fiscal y financiero de las APP

- 3.7 A través de este componente se diseñarán los procedimientos operativos aplicables al tratamiento de los aspectos fiscales y financieros de los proyectos APP, desarrollando: (i) la definición de: (a) la metodología de evaluación y selección de la mejor alternativa a través de modelos comparativos; (b) los mecanismos de coordinación interinstitucionales; y (c) el procedimiento a

seguir para su aprobación y ejecución; (ii) el diseño de un modelo de APP que, atendiendo a las características y condiciones de desenvolvimiento de cada sector resulte atractivo para el privado y cuya estructura de financiamiento permita generar condiciones adecuadas para el desarrollo de un mercado local atraído por inversiones de largo plazo; (iii) la definición de la necesidad de aportes públicos, método para definir su cuantía y el esquema de asignación y desembolso de los recursos; (iv) los mecanismos de evaluación del impacto fiscal y su proyección futura, así como el procedimiento de fiscalización y control de la ejecución de los proyectos APP y el método de evaluación de los resultados obtenidos; y (v) sistemas que permitan una adecuada contabilización de estos proyectos en las cuentas fiscales y presupuestales.

4. Componente IV. Fortalecimiento del análisis de riesgos, garantías y pasivos contingentes

- 3.8 Este componente busca fortalecer las metodologías y procedimientos para definir una adecuada asignación de riesgos, y crear un mecanismo de seguimiento idóneo a los esquemas de garantías y pasivos contingentes. Desarrollará las siguientes actividades: (i) diagnóstico y recomendaciones de la política de asignación de riesgos; (ii) análisis y evaluación de los procedimientos regulatorios para el otorgamiento de garantías; (iii) desarrollo de las metodologías de valoración adecuadas para la determinación de pasivos contingentes, entre otros: (a) metodologías de valoración de las contingencias en proyectos de infraestructura; (b) modelos de tráfico y demanda y de fijación de precios; y (c) modelo para riesgo cambiario; (iv) revisión y diseño de la estrategia en materia de asignación de riesgos y pasivos contingentes e instrumentación de los cursos de acción para el adecuado seguimiento, en cada etapa de operación, de los proyectos de infraestructura que se encuentran efectuando aportes al Fondo de Contingencias y garantías; y (v) revisión y diseño de los efectos de los Pasivos Contingentes en las Cuentas Fiscales.

5. Componente V. Documentación y disseminación del Programa

- 3.9 El objetivo de este componente es sistematizar y difundir el conocimiento adquirido, a fin de contar con lecciones aprendidas que sirvan para la implantación de futuros proyectos de infraestructura y de servicios bajo esta modalidad. Este componente incluye: (i) actividades relacionadas con la recopilación de indicadores de línea base (indicadores de desempeño del sistema, de impacto ambiental, fiscal y socioeconómicos) para el monitoreo y evaluación del Programa; (ii) estrategia de comunicación y de difusión del cumplimiento de los proyectos y sus resultados; (iii) disseminación de los resultados en seminarios y talleres, previéndose la organización de al menos dos talleres para presentar los resultados obtenidos a través de esta cooperación, uno de ellos interno, toda vez que uno de los mercados a desarrollar es el de proyectos APP con subnacionales, y otro seminario fuera de Colombia para propagar su difusión a nivel internacional; y (iv) difusión del Programa en conferencias, medios de comunicación y en sitios de Internet.

D. Compatibilidad del Programa y su relación con otras actividades del Banco

- 3.10 El Programa CO-M1004 (ATN/MT-9636-CO), cuyo ejecutor es el INCO, no presenta superposición de acciones o metas previstas con este Programa. El “Programa INCO” está fundamentalmente destinado a aumentar la inversión

pública y privada en reconstrucción y rehabilitación de la red vial y fue encarado en el marco de los programas y acciones destinados a apoyar la iniciativa IIRSA, promoviendo acciones encaminadas a concretar proyectos de integración y desarrollo y la resolución de cuestiones relacionadas con los marcos regulatorios, con incidencia específica en el sector vial. Esta CT permitirá ampliar la gama de sectores y actividades donde el sector privado puede invertir en infraestructura, a la vez que asiste a otras entidades gubernamentales y niveles de gobierno a desarrollar sus capacidades, evitando así duplicación de esfuerzos y costos de aprendizaje.

E. Resultados esperados

- 3.11 Los resultados esperados comprenden: (i) el desarrollo de una nueva estrategia de inversión pública-privada para la provisión de servicios de responsabilidad pública a través de una modalidad de contratación que, sin desvirtuar los sistemas tradicionales de obra pública o de concesión, planteen diseños de modelos financieros y de gestión que posibiliten el acceso al mercado de capitales en el ámbito nacional e internacional, promoviendo escenarios de competencia para la oferta de los mecanismos de financiación; (ii) el diseño de estructuras de negocio con solidez y aptitud para movilizar socios estratégicos como los fondos de pensiones, banca comercial, banca multilateral e inversionistas institucionales que demanden colocaciones de largo plazo; y (iii) el esquema de un marco regulatorio para proyectos de infraestructura y de servicios que posibilite, en un ambiente macroeconómico relativamente estable, el desenvolvimiento de un mercado doméstico de capitales con capacidad e interés en participar en proyectos APP, incluso en áreas o sectores poco atractivos para la inversión privada pero de alta rentabilidad social.

F. Sostenibilidad del Programa

- 3.12 El Programa es sostenible desde el punto de vista técnico, institucional y financiero pues apunta: (i) al fortalecimiento de la organización institucional y capacitación de los equipos técnicos; (ii) a la estructuración legal, a través de la definición de una regulación específica para el tratamiento de los proyectos APP y de los procedimientos a seguir para su implementación; y (iii) al desarrollo de un modelo de gestión y esquema financiero susceptible de atraer la inversión y el interés del sector privado en participar en la realización de cometidos públicos.
- 3.13 Asimismo, el Banco ha efectuado un análisis institucional de la capacidad del MHCP para ejecutar esta operación, siendo su resultado satisfactorio.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

A. Costo y Financiamiento

- 4.1 El Proyecto tendrá un costo de US\$814.487, de los que el FOMIN contribuirá con US\$497.487, con fondos no reembolsables. Los otros US\$317.000 serán aportados por el MHCP. Un mínimo de 50% del aporte local será en efectivo. El presupuesto detallado se adjunta como Anexo II. El aporte FOMIN incluye recursos para actividades del cluster de APP (US\$20.000) y de evaluación de impacto (US\$2.487, equivalente al 5/1000 del valor de su contribución).

COMPONENTE	FOMIN	CONTRAPARTE LOCAL	TOTAL
Fortalecimiento de MHCP y DNP	125.000	30.000	155.000
Reglamentación e institucionalización de la metodología de APP	60.000	25.000	85.000
Análisis fiscal y financiero de APP	65.000	25.000	90.000
Análisis de riesgos, garantías y pasivos contingentes	150.000	100.000	250.000
Documentación y diseminación	50.000		50.000
Evaluaciones intermedia y final	15.000		15.000
Auditoría	10.000		10.000
Apoyo técnico y logístico		137.000	137.000
SUBTOTAL	475.000	317.000	792.000
Actividades del Cluster	20.000		20.000
Evaluación de Impacto	2.487		2.487
TOTAL	497.487	317.000	814.487

El monto equivalente a US\$20.000 para seguimiento al clúster FOMIN será administrado por el Banco, con el objetivo de llevar a cabo las actividades relacionadas al clúster de Apoyar la Competitividad mediante APP (MIF/GN-107), de conformidad al Documento MIF/GA-14-1

V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Organismo ejecutor

- 5.1 La entidad ejecutora para el Proyecto será el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través de la Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional (Subdirección de Operaciones con Banca de Inversión).

B. Período de ejecución

- 5.2 Los plazos de ejecución del programa y desembolsos se estiman en 12 y 15 meses, respectivamente.

C. Adquisición de Bienes y Servicios

- 5.3 La adquisición de bienes y la contratación de los estudios y servicios de asistencia técnica se llevarán a cabo de acuerdo con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2349-7 y sus versiones actualizadas) y con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-7 y sus versiones actualizadas) y con lo establecido en el Convenio de Cooperación Técnica y el Plan de Adquisiciones del proyecto.
- 5.4 Para la ejecución del componente I “Fortalecimiento del MHCP y del DNP en proyectos APP” se considera necesario recurrir a una firma de gran experiencia en el mercado internacional, con particular conocimiento del área institucional, su creación, desarrollo y capacitación. Para ello, el MHCP ha manifestado su interés en contratar de manera directa a *Partnership UK* (PUK) para implementarlo, por

tener esta firma una experiencia de gran valor para los servicios a ser contratados, en particular en Colombia, contando con un valioso conocimiento de las orientaciones de política institucional que el GdC busca implementar con estas reformas, lo que reduciría significativamente los plazos de ejecución y el esfuerzo institucional que el MHCP debería hacer en materia de guía de estas actividades. PUK es una empresa constituida bajo la legislación de Gran Bretaña con objeto de asistir a gobiernos y organismos públicos en el desarrollo e instrumentación de proyectos de financiamiento privado y APP; PUK cuenta con gran experiencia mundial en el desarrollo de estos proyectos. En sus inicios formó parte del Tesoro Británico y ha estado involucrada directamente en el desarrollo de aproximadamente 860 proyectos tipo APP, de los cuales 675 ya están en operación; cuenta con experiencia en la asistencia a gobiernos y entidades públicas, habiendo en Latinoamérica asesorado a los gobiernos de Colombia, México y Brasil. Los sectores en los cuales cuenta con mayor experiencia son salud, educación, comunicaciones y transportes, defensa y medio ambiente. La contratación será por un valor de hasta US\$100.000 y se aplicarán los procedimientos del Banco para la contratación directa de firmas consultoras.

- 5.5 Durante la etapa de aprobación de este documento hasta la firma del Convenio de Cooperación Técnica, el MHCP iniciaría procesos de contratación de servicios de consultoría y podría adjudicar contratos para la realización de los mismos. Con la aceptación del Banco, se podrán rembolsar o reconocer como parte de la contrapartida local, gastos originados por estos contratos, por hasta US\$60.000, siempre que se hayan cumplido requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el Convenio.

D. Fondo rotatorio

- 5.6 Para efectuar los desembolsos del Programa se establecerá un fondo rotatorio de US\$95.000, equivalente al 20% del monto de la contribución a ser administrada por el MHCP. El MHCP controlará el uso, preparará las solicitudes de desembolso y presentará al Banco informes semestrales de la situación del fondo rotatorio, dentro de los 60 días posteriores al cierre de cada semestre calendario.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

A. Seguimiento y supervisión de los trabajos

- 6.1 El Banco llevará a cabo el monitoreo de los trabajos y acompañará técnicamente la ejecución de los estudios, en coordinación con el MHCP y el DNP, quienes serán responsables por su supervisión. Durante el desarrollo de la CT, el MHCP reportará al Banco los aspectos relacionados al seguimiento, cumplimiento del plan de trabajo, y evaluaciones y recomendaciones sobre informes que presenten los Consultores.

VII. IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 Para asegurar que impactos medioambientales y sociales potenciales de los proyectos APP reciban el nivel de atención adecuado y que estén mitigados, el Programa contemplará la asignación de fondos para el desarrollo de metodologías y marcos de gestión apropiados para los proyectos APP y, de corresponder, los

estudios de impactos medioambientales y sociales, según lo requerido por las leyes nacionales y las políticas aplicables del Banco.

- 7.2 Teniendo en cuenta la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas (OP-703), la naturaleza y objetivos de la Cooperación Técnica y sus impactos y riesgos ambientales y socioculturales, esta operación ha sido clasificada como Categoría “C”. El ESR revisó la presente operación por procedimiento simplificado en su sesión ESR 39-07, dándole el visto bueno (“*clearance*”) pertinente.

A. Beneficios

- 7.3 La presente operación posibilitará el fortalecimiento de la organización institucional y capacitación del acervo técnico del Organismo Ejecutor, lo que permitirá una mejora sustancial en la identificación y selección de los proyectos y en el tratamiento fiscal, financiero y de riesgos. La definición de una regulación específica para el tratamiento de los proyectos APP y de los procedimientos a seguir para su implementación brindará un marco de seguridad jurídica adecuada para la implementación de proyectos APP, beneficio que se verá a su vez incrementado por el desarrollo de un modelo o esquema financiero susceptible de atraer la inversión y el interés del sector privado en participar en la realización de cometidos públicos en proyectos de alta rentabilidad social. Sus resultados, a través de una gestión eficiente y sostenida se afianzarán y podrán continuar en el futuro, brindando y acrecentando sus beneficios durante un período prolongado.

B. Beneficiarios

- 7.4 Los beneficiarios directos de la cooperación técnica serán: (i) la República de Colombia; (ii) el Ministerio de Hacienda y Crédito Público –MHCP; y (iii) el Departamento Nacional de Planeación. En forma indirecta, se verán también beneficiados (iv) los Ministerios Sectoriales y los Gobiernos Territoriales; (v) la población colombiana al contar con una mayor oferta, calidad y eficiencia en servicios públicos de infraestructura; y (vi) el sector privado, al contar con mayores oportunidades de negocios y proyectos mejor estructurados.

C. Riesgos

- 7.5 La presente operación no presenta serios riesgos de ejecución. Aquéllos previsibles están asociados a: (i) el desarrollo de una nueva institucionalidad al interior del MHCP para gestionar los proyectos APP; (ii) la necesidad de coordinación con el DNP; (iii) la aceptación del modelo APP por otras entidades públicas, las empresas privadas y el público en general; y (iv) el manejo de los aspectos fiduciarios. Las medidas de mitigación incluyen: (i) el elevado compromiso institucional y político de las autoridades del MHCP; (ii) la estrecha cooperación demostrada entre esta entidad y DNP; (iii) el interés e impulso que los proyectos APP tienen en otras instancias del GdC, de los gobiernos subnacionales y del sector privado; y (iv) el apoyo y seguimiento fiduciario que se hará a este proyecto desde CAN/CCO.

COLOMBIA
PROGRAMA DE APOYO AL MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (MHCP) PARA LA IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA (APP) (CO - M1031)

MARCO LÓGICO

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
<i>Ampliar la oferta de servicios públicos y de infraestructura a través de la participación del sector privado, mejorando la calidad y eficiencia en la asignación de los recursos públicos disponibles, por medio de los esquemas de Asociaciones Público-Privadas</i>	Dos años después de terminado el proyecto se han desarrollado nuevas estrategias de inversión Pública-Privada para la provisión de servicios de responsabilidad pública a través de una modalidad de contratación promoviendo escenarios de competencia para la oferta de los mecanismos de financiación.	<ul style="list-style-type: none"> * Informes obtenidos como resultado de cada una de las consultorías realizadas. * Lineamientos de política establecidos a partir de los resultados del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> * Existen entidades privadas nacionales e internacionales con suficiente solidez y con las condiciones necesarias para convertirse en socios del Estado en los proyectos de inversión. * Existen condiciones socioeconómicas que permiten el desarrollo de los proyectos de infraestructura en el país en los diferentes sectores.
PROPÓSITO			
<i>Fortalecimiento de las capacidades institucionales del MHCP en la organización de los procedimientos para la estructuración y regulación de proyectos de APP y el desarrollo de su acervo técnico y en su capacidad de brindar apoyo a otras instituciones y niveles de gobierno</i>	<p>Al final de la ejecución del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Manual sobre los proyectos de APP, estableciendo las normas básicas y técnicas específicas y los lineamientos generales para la realización de una APP. b) Metodologías de APP en aspectos: (i) Fiscales, (ii) Contables y (iii) Fortalecimiento del Análisis de Riesgo y Pasivos Contingentes. c) Documentos de Política CONPES sobre APP en Colombia. 	<ul style="list-style-type: none"> * Manual de procedimientos para la realización/constitución de proyectos de APP. * Informe de evaluación realizado por un consultor independiente. * Informes finales de consultores externos para el desarrollo de las metodologías de APP. * Borrador de Política realizado por el Gobierno Nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> * Aumenta interés de las empresas por participar en esquemas de APP. * Establecimiento de un marco legal y financiero para el desarrollo de APP en Colombia.

COMPONENTES			
<p><i>COMPONENTE I.</i> <i>Fortalecimiento del MHCP y del DNP en proyectos de APP</i></p>	<p>Al final de la ejecución del programa:</p> <p>a) El modelo organizacional/institucional para la estructuración de los proyectos de APP está definido y consolidado.</p> <p>b) Los equipos técnicos del MHCP y DNP están capacitados en aspectos técnicos, legales y financieros en los proyectos de APP.</p>	<p>* Resultados de la consultoría realizada sobre la institucionalidad de MHCP y DNP y sobre las mejores prácticas de APP.</p> <p>* Talleres y seminarios a los equipos técnicos en análisis económico, financiero y fiscal y en marco estructural de los proyectos de APP.</p>	<p>* Existe voluntad y capacidad para el cambio institucional.</p> <p>* Existen los recursos disponibles para la elaboración de talleres y seminarios.</p>
<p><i>COMPONENTE II.</i> <i>Reglamento e institucionalización de la metodología de APP</i></p>	<p>Al final de la ejecución del programa:</p> <p>a) Estará establecida la metodología común de APP, para el apoyo a las entidades públicas y territoriales en la implementación de estos proyectos.</p> <p>b) Se contará con el manual de procedimientos para el establecimiento de una Asociación Público Privada.</p>	<p>* Informe final del consultor sobre una metodología estándar de APP.</p> <p>* Manual de procedimientos para la constitución de una APP.</p>	<p>* Existen disponibles agencias ejecutoras estatales con experiencia y conocimientos en esquemas de APP pero que necesitan armonizar los procedimientos y condiciones para desarrollar APP.</p>
<p><i>COMPONENTE III. Análisis Fiscal y Financiero de las APP</i></p>	<p>Al final de la ejecución del programa:</p> <p>a) Estarán diseñados los procedimientos operativos aplicables al tratamiento de los aspectos fiscales, contables y financieros de los proyectos de APP.</p>	<p>* Informe final del consultor sobre los procedimientos operativos aplicables a los aspectos financieros, contables y fiscales.</p>	<p>*La estructura financiera, contable y fiscal de las instituciones permita las modificaciones pertinentes.</p>
<p><i>COMPONENTE IV.</i> <i>Fortalecimiento del análisis de riesgos, garantías y Pasivos Contingentes</i></p>	<p>Durante la ejecución del programa:</p> <p>a) A los 2 meses, diagnóstico de las prácticas operativas y de las herramientas utilizadas por el Grupo de Pasivos Contingentes de la Subdirección de Riesgo en la valoración de riesgos.</p> <p>b) A los 4 meses, el Grupo de Pasivos Contingentes contará con 3 metodologías de valoración de riesgos para los proyectos de infraestructura, modelo de tráfico automotor y riesgo cambiario.</p> <p>c) A los 6 meses se contará con el diseño de una</p>	<p>* Revisión y adecuación de las metodologías de valoración de riesgos empleadas/evaluadas en el marco de los proyectos de APP.</p> <p>* Informe de diagnóstico presentado por el consultor externo sobre el estado de las herramientas utilizadas para la valoración de riesgos.</p> <p>* Informe sobre la estrategia de</p>	<p>* El MHCP está interesado en realizar un mejor seguimiento a los proyectos que se pueden enmarcar dentro de un esquema de APP.</p> <p>* Existen variedad de métodos para el cálculo y la valoración de riesgos involucrados en los</p>

	estrategia de seguimiento para los proyectos de infraestructura.	seguimiento planteada para los proyectos de infraestructura.	esquemas de APP.
<i>COMPONENTE V. Documentación y diseminación del programa</i>	Al final de ejecución del programa: a) Se contará con un documentos de evaluación del Programa y de las lecciones aprendidas durante su implementación.	* Entrega de informes finales de los componentes I a IV realizados por los expertos en cada tema.	* El programa muestra resultados visibles y atrae el interés de otras entidades públicas.
ACTIVIDADES			
<i>COMPONENTE I</i>	a) Definir el modelo y organizar institucionalmente la unidad de APP, fijando directrices y reglas de procedimiento para su actuación y coordinación con las dependencias administrativas y organismos con quien interactúa en la tramitación de los procesos de APP. b) Capacitar y entrenar al personal asignado a dicha unidad y a los equipos técnicos del MHCP y del DNP, dotándola de los recursos técnicos necesarios.	* Informe final del consultor sobre los modelos institucionales a implementar. * Informes periódicos sobre el progreso del programa. * Resultado de los seminarios y talleres realizados. * Diseño organizacional de la unidad. * Registro de los resultados obtenidos en el programa en la página del MHCP en el link de la unidad correspondiente (SOBI).	* Los integrantes de la unidad evidencian un efectivo interés en la capacitación, así como de los resultados obtenidos en el proceso. * El programa muestra resultados visibles y atrae el interés de otras entidades públicas.
<i>COMPONENTE II</i>	a) Proyectar un marco en aspectos, técnicos, económicos, financieros, fiscales, contables o de cualquier naturaleza para la ejecución de proyectos APP. b) Elaborar las bases, lineamientos generales y guías de actuación para el desarrollo e implementación de proyectos APP en los diferentes sectores o servicios. c) Proyectar los Pliegos de Condiciones Generales aplicables a la selección del privado y la Minuta del Contrato de Concesión. d) Desarrollar los procedimientos para promover en el ámbito de los gobiernos subnacionales, micro	* Borrador de política sobre el marco de los proyectos de APP realizado por el Gobierno Nacional. * Informe final del consultor sobre una metodología estándar para los proyectos de APP. * Manual General de procedimientos para la constitución de una Asociación Público Privada.	* Existe voluntad y capacidad de cambio institucional y en el marco legal de las instituciones públicas. * Existen agencias ejecutoras estatales con experiencia y conocimientos en esquemas de APP pero que necesitan armonizar los procedimientos y condiciones para desarrollar

	emprendimientos en APPs con potencial suficiente para emplear información y tecnología industrial.		APPs.
<i>COMPONENTE III</i>	<p>a) La definición de la metodología de evaluación y selección de la mejor alternativa a través de modelos comparativos, los mecanismos de coordinación interinstitucionales y el procedimiento a seguir para su aprobación y ejecución.</p> <p>b) El diseño de un modelo de APP que, atendiendo a las características y condiciones de desenvolvimiento de cada sector resulte atractivo para el privado y cuya estructura de financiamiento permita generar condiciones adecuadas para el desarrollo de un mercado local atraído por inversiones de largo plazo.</p> <p>c) La definición de la necesidad de aportes públicos y el esquema de asignación y desembolso de los recursos.</p> <p>d) Los mecanismos de evaluación del impacto fiscal y su proyección futura, así como el procedimiento de fiscalización y control de la ejecución de los proyectos APP y el método de evaluación de los resultados obtenidos.</p>	<p>* Informes previos y/o periódicos sobre los procedimientos operativos aplicables a los aspectos financieros, contables y fiscales.</p> <p>* Diseño un modelo de APP que atienda a las características de cada sector para el establecimiento de una metodología general.</p> <p>* El establecimiento de las formalidades necesarias para la realización de cada proyecto, teniendo en cuenta las correspondientes asignaciones dentro del presupuesto.</p> <p>* Resultado de los mecanismos de evaluación e impacto fiscal y su proyección futura.</p>	<p>* Existen las condiciones socioeconómicas necesarias para el desarrollo de proyectos de inversión conjunta entre el sector público y el sector privado.</p> <p>* Los inversionistas privados, tanto nacionales como internacionales, se sienten atraídos por realizar proyectos de inversión en infraestructura bajo el esquema de APP.</p> <p>* Perfecta definición de asignación de los recursos dentro del Presupuesto Nacional para los proyectos de Infraestructura.</p> <p>* Eficiencia y eficacia en los mecanismos de evaluación del impacto fiscal, y efectivo control sobre la ejecución de los proyectos de APP a realizar.</p>
<i>COMPONENTE IV</i>	<p>a) Diagnóstico y recomendaciones de la política de asignación de riesgos.</p> <p>b) Análisis y evaluación de los procedimientos regulatorios para el otorgamiento de garantías.</p> <p>c) Desarrollo de las metodologías de valoración adecuadas para la determinación de pasivos contingentes.</p> <p>d) Revisión y diseño de la estrategia en materia de</p>	<p>* Resultado del informe de consultoría realizado por el experto en riesgos sobre las metodologías de valoración.</p> <p>* Establecimiento de metodologías específicas de valoración para las tres clases de riesgo más relevantes que implican los proyectos de</p>	<p>* El MHCP está interesada en realizar un mejor seguimiento a los proyectos que se pueden enmarcar dentro de un esquema de APP.</p> <p>* Existe la capacidad operativa pertinente y el</p>

	<p>asignación de riesgos y pasivos contingentes e instrumentación de los cursos de acción para el adecuado seguimiento, en cada etapa de operación, de los proyectos de infraestructura que se encuentran efectuando aportes al Fondo de Contingencias y garantías.</p>	<p>infraestructura (Metodologías de valoración de contingencias de los proyectos de infraestructura, modelo de tráfico automotor y modelos de riesgo cambiario. * Eficiencia en la identificación y el manejo de los diferentes tipos de riesgos implicados en los esquemas de APP.</p>	<p>capital humano adecuado dentro de las instituciones para dar seguimiento a las metodologías de valoración de riesgos. * Existen variedad de métodos para el cálculo y la valoración de riesgos involucrados en los esquemas de APP.</p>
<i>COMPONENTE V</i>	<p>a) Recopilación de indicadores de línea base (indicadores de desempeño del sistema, de impacto ambiental, fiscal y socioeconómicos) para el monitoreo y evaluación del Programa. b) Diseminará la información relacionada con el Programa en seminarios y talleres, previéndose la organización de al menos dos talleres para presentar los resultados obtenidos a través de esta cooperación, uno de ellos interno, en Colombia, toda vez que uno de los mercados a desarrollar es el de proyectos APP con subnacionales y el otro en Washington para propagar su difusión a nivel internacional. c) Difusión a través de conferencias, o por los medios de comunicación, y en sitios de Internet.</p>	<p>* Informes finales de las consultorías realizadas con los resultados de cada uno de los componentes. * Memoria de los seminarios y talleres realizados a lo largo del proyecto. * Informes periódicos durante el desarrollo de cada uno de los componentes. * Vínculos visibles en la pagina web de la SOBI sobre los avances del programa.</p>	<p>* No se presentan atrasos en la presentación de los informes y la realización de los seminarios, talleres y/o eventos programados * La cobertura de la página web facilita el acceso a la información y las relaciones con los posibles inversionistas. * Aumenta el interés del sector privado por realizar asociaciones público privadas. * Existe disponibilidad institucional de adaptación a los proyectos bajo el esquema de APP.</p>

COLOMBIA (CO- M1031)
PROGRAMA DE APOYO AL MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO PARA
LA IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA
PRESUPUESTO DETALLADO: EJECUCIÓN TRIMESTRAL

CIFRAS EN DÓLARES

	ACTIVIDADES	Cant.	Valor/ Unidad	FOMIN	NACIÓN	1 T 2009	FOMIN	NACIÓN	2 T 2009	FOMIN	NACIÓN	TOTAL PROGRAMA
1	COMPONENTE I. Fortalecimiento del MHCP y del DNP en proyectos APP			0	0	0	0	0	0	125,000	30,000	155,000
1.1	Capacitar al personal unidad y a los equipos técnicos del MHCP y del DNP.			0	0	0	0	0	0	55,000	0	55,000
	• Viajes Funcinarios									0	0	0
	• Viaticos (4)	15	840			0			0	12,600	0	12,600
	• Pasajes	4	1600			0			0	6,400	0	6,400
	• Capacitación	4	9000			0			0	36,000	0	36,000
1.2	Definir y organizar el modelo institucional de la unidad de APP.			0	0	0	0	0	0	70,000	30,000	100,000
	• Contratar consultor para desarrollar el modelo									70,000	30,000	100,000
2	COMPONENTE II. Metodología de APP			0	0	0	0	0	0	60,000	25,000	85,000
	• Consultor Manual General de Concesiones									60,000	25,000	85,000
3	COMPONENTE III. Análisis Fiscal y Financiero de las APP			0	0	0	0	0	0	65,000	25,000	90,000
	• Contratar consultor para desarrollo del Estudio									65,000	25,000	90,000
4	COMPONENTE IV. Análisis de riesgos, garantías y Pasivos Contingentes			0	0	0	0	0	0	150,000	100,000	250,000
	• Contratar consultor para el desarrollo de Modelos de Riesgo									150,000	100,000	250,000
5	COMPONENTE V. Documentación y diseminación del programa			17,400	0	17,400	32,600	0	32,600	50,000	0	50,000
5.1	Consolidar la información y los resultados obtenidos.(Linea Base)			10,000	0	10,000	10,000	0	10,000	20,000	0	20,000
	• Contatar pesonal para la elaboración de los resultados (Documento)			10,000		10,000	10,000		10,000	20,000	0	20,000
5.2	Realizar taller de publicación y presentación de programa.			7,400	0	7,400	22,600	0	22,600	30,000	0	30,000

			17,400	34,250	51,650	45,100	34,250	79,350	475,000	317,000	792,000
TOTAL											
Actividades de Cluster	20,000										
Evaluación de Impacto	2,487										

COLOMBIA (CO- M1031)
PROGRAMA DE APOYO AL MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO PARA
LA IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA

PRESUPUESTO DETALLADO: EJECUCIÓN TRIMESTRAL

CIFRAS EN DÓLARES

	ACTIVIDADES	Cant.	Valor/ Unidad	FOMIN	NACIÓN	3 T 2008	FOMIN	NACIÓN	4 T 2008
1	COMPONENTE I. Fortalecimiento del MHCP y del DNP en proyectos APP			90,000	15,000	105,000	35,000	15,000	50,000
1.1	Capacitar al personal unidad y a los equipos técnicos del MHCP y del DNP.			55,000	0	55,000	0	0	0
	• Viajes Funcinarios								
	• Viaticos (4)	15	840	12,600		12,600			0
	• Pasajes	4	1600	6,400		6,400			0
	• Capacitación	4	9000	36,000		36,000			0
1.2	Definir y organizar el modelo institucional de la unidad de APP.			35,000	15,000	50,000	35,000	15,000	50,000
	• Contratar consultor para desarrollar el modelo			35,000	15000	50,000	35,000	15000	50,000
2	COMPONENTE II. Metodología de APP			30,000	12,500	42,500	30,000	12,500	42,500
	• Consultor Manual General de Concesiones			30,000	12500	42,500	30,000	12500	42,500
3	COMPONENTE III. Análisis Fiscal y Financiero de las APP			32,500	12,500	45,000	32,500	12,500	45,000
	• Contratar consultor para desarrollo del Estudio			32,500	12500	45,000	32,500	12500	45,000
4	COMPONENTE IV. Análisis de riesgos, garantías y Pasivos Contingentes			75,000	50,000	125,000	75,000	50,000	125,000
	• Contratar consultor para el desarrollo de Modelos de Riesgo			75,000	50,000	125,000	75,000	50,000	125,000
5	COMPONENTE V. Documentación y diseminación del programa			0	0	0	0	0	0
5.1	Consolidar la información y los resultados obtenidos.(Linea Base)			0	0	0	0	0	0
	• Contatar pesonal para la elaboración de los resultados (Documento)					0			0
5.2	Realizar taller de publicación y presentación de programa.			0	0	0	0	0	0
	• Arriendo de Salon y Servicios Bogotá-Colombia (100 personas)					0			0

	• Arriendo de Salon y Servicios Taller Internacional (100 personas)					0			0
	• Viajes Funcinarios					0			0
	• Viaticos (6 fun*3 días)	6	600			0			0
	• Pasajes	6	1500			0			0
6	Actividades de Evaluación FOMIN			0	0	0	12,500	0	12,500
6.1	Auditoria					0	5,000		5,000
6.2	Evaluación Intermedia y Final					0	7,500		7,500
7	Apoyo Técnico y Logístico (en especie)				34,250	34,250		34,250	34,250
	TOTAL			227,500	124,250	351,750	185,000	124,250	309,250
	Actividades de Cluster		20,000						
	Evaluación de Impacto		2,487						

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-___/08

Colombia. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/_____-CO
Apoyo al Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) para la Identificación y Selección
de Proyectos de Asociación Público Privada

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios con la República de Colombia y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-_____ sobre una cooperación técnica para Apoyo al Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) para la identificación y selección de proyectos de Asociación Público Privada.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$497.487, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el ____ de _____ de 2008)

LEG/SGO/IDBDOCS-1382500-08