

**Términos de referencia 1.****CONSULTORÍA PARA INCORPORAR COMPONENTES DE CAMBIO CLIMÁTICO (CC) Y SOSTENIBILIDAD A ESCALA URBANA Y BARRIAL, EN LOS PROGRAMAS DE LA SEDATU.**

**Contexto de la búsqueda:** Con el propósito de lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México, es necesario solventar los rezagos históricos en el acceso a servicios básicos y sociales, así como brindar seguridad de la tenencia de la tierra para las personas residentes en asentamientos informales. Para ello, el BID requiere de una consultoría encargada de la incorporar el componente de cambio climático y sostenibilidad en los programas de la SEDATU

**La misión del equipo:** La división de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD) lidera, desde el Banco, la preparación de esta operación, con apoyo de varias divisiones del Banco, entre ellas la División de Cambio Climático (CSD/CCS), encargada de transversalizar la variable de cambio climático en la operación.

**Antecedentes y Justificación:** Tras una contracción de la economía de -8.3% en 2020, resultado de la pandemia COVID-19, México ha mostrado signos de recuperación en 2021 con un pronóstico de crecimiento a 6.2%. La pandemia produjo un aumento de la deuda neta, que pasó de 44.5% del PIB en 2019 a 52.4% en 2020. La recuperación económica en 2021 ha estado acompañada por una alta inflación y ha presionado la política monetaria. Las ciudades se ven particularmente afectadas por este contexto de contracción económica y de restricción fiscal.

Entre 1900 y 2010, la población nacional creció 7,3 veces, el número de ciudades se incrementó 11 veces y la población urbana 55 veces<sup>1</sup>, y entre 1980 y 2017, el crecimiento de la población presentó una tasa media anual de 2.4%. La urbanización no ha ocurrido de forma ordenada ni compacta, y el patrón de ocupación del territorio se ha dado de forma desproporcionada y no planificada. Por esto, el crecimiento urbano se ha caracterizado por asentamientos en la periferia de las ciudades, la mayoría informales<sup>2</sup>, distantes y desconectados de actividades socioeconómicas. Entre 1980 y 2010, la densidad poblacional en áreas centrales urbanas disminuyó 7,5%, y la densidad poblacional en las zonas situadas a más de 10 Km de ellas se incrementó en 6,8%<sup>3</sup>. Este patrón contribuyó a la marginación y rezago de los asentamientos periféricos y al incremento de las brechas sociales, regionales, y productivas.<sup>4</sup>

Este modelo de urbanización actual ha generado desafíos significativos en todo el territorio nacional. Por ejemplo, en las regiones Centro y Norte, el 59,4% de la población se encuentra en condición de Rezago Urbano y Social (RUS)<sup>5</sup> medio, alto o muy alto, mientras que en la región Sur-Sureste el 71,7% (aproximadamente 7,2 millones de personas). A nivel intraurbano, mientras que en los municipios de las regiones Centro y Norte el 70,9% de las manzanas<sup>6</sup> presentan grados de RUS medio o superior, en la región SSE esta proporción asciende al 82,7%. Al concentrar el análisis en los grados más severos de RUS (alto y muy alto), la brecha regional se hace aún más notable: 7,8% en el primer caso versus 16,8% en el Sur-Sureste.

Con el fin de cerrar las brechas regionales del país, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (SEDATU) está interviniendo en aquellos municipios del país que tienen el mayor rezago en acceso a bienes, servicios, y oportunidades, con dos principios claves definidos en el marco de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU): i) promover el

---

<sup>1</sup> SEDATU, 2013.

<sup>2</sup> Estimaciones recientes señalan que más del 70% del suelo en el que las ciudades han crecido es informal. Universidad Nacional Autónoma de México - UNAM, 2015.

<sup>3</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo - OCDE, 2015

<sup>4</sup> SEDATU. 2020. Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (PSDATU). 2020-2024.

<sup>5</sup> El Rezago Urbano y Social (RUS) es un indicador producido por la SEDATU y consiste en la yuxtaposición espacial de otros índices de marginación, rezago social y contención urbana desarrollados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), Consejo Nacional de evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI). En este análisis, el término se ha aplicado a los grados de rezago urbano y social iguales o superiores a la media nacional (Medio, Alto y Muy Alto).

<sup>6</sup> Manzana es la unidad equivalente a una cuadra o bloque.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

desarrollo urbano y la vivienda dentro de procesos de urbanización, con criterios de sostenibilidad e inclusión; y ii) incorporar nuevas tecnologías que tienen el potencial de traer soluciones innovadoras para enfrentar los retos del crecimiento urbano, para conseguir mejor información, regularizar y mejorar conectividad.

El objetivo de la LÍNEA CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP) DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO URBANO (PMU), ME-L1312 es mejorar el acceso a la infraestructura y equipamiento urbano de los hogares que habitan en zonas con medio, alto y muy alto grado de rezago urbano y social de las ciudades que cumplan con los criterios de elegibilidad del PMU de la SEDATU, así como fortalecer procesos de planificación y titulación, los cuales contribuyen a reducir los desequilibrios regionales y fomentar dinámicas virtuosas de desarrollo local sostenible. En particular, la CCLIP apoyará el compromiso de SEDATU para contribuir en los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) para que los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles<sup>7</sup>.

Por lo anterior, es necesario contratar una consultoría que proporcione apoyo técnico a la SEDATU para la incorporación del componente de CC y sostenibilidad en sus programas.

**Lo que harás:** La consultoría tiene por objetivo proporcionar apoyo técnico para incorporar en los programas de la SEDATU criterios de sostenibilidad así como medidas de mitigación y adaptación al cambio climático en la planificación a escala de ciudad y barrial.

Se deben incluir al menos las siguientes actividades:

**Identificación de Vulnerabilidad al CC:** Realizar un cruce de los municipios que atiende el PMU (ver lista adjunta<sup>8</sup>) con los municipios identificados por SEMARNAT como vulnerables al cambio climático y que han sido incluidos en el Programa Especial de Cambio Climático (ver lista adjunta y por favor mantener esta información de manera confidencial ya que aún no se publica). Se deberá cruzar también con el Atlas de Riesgo del país, Atlas de Vulnerabilidad ante el Cambio Climático y con la información de riesgo de desastres y CC que utilice SEDATU. “La vulnerabilidad ante el CC y riesgo de desastres identificada” en el área de acción del PMU sería el resultado de este cruce. Con base en ello se debe: a) Identificar las acciones que se están llevando a cabo en los municipios para reducir la vulnerabilidad; b) Identificar y listar otras acciones que puedan llevarse a cabo para reducir la vulnerabilidad. Como apoyo visual será necesario que la información pertinente se muestre en mapas e imágenes

**Análisis de lineamientos existentes:** Identificar y analizar los lineamientos existentes en la política urbana en México a nivel federal, estatal y municipal que prevean la inclusión de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático, incluyendo sostenibilidad y gestión del riesgo de desastres. Este diagnóstico permitirá al consultor identificar brecha de políticas e instrumentos de planeación existente. Se deberá trabajar a nivel de los tres componentes de la CCLIP: proyectos PMU, de instrumentos de planeación, y procesos de titulación. Esta actividad incluye:

- **Análisis y recomendaciones sobre la incorporación de CC en proyectos del PMU.** Análisis del proceso existente para abordar temas de adaptación y riesgo climático en proyectos de mejoramiento urbano. Analizar oportunidades de mejora como por ejemplo la priorización de actividades de adaptación (incluyendo si existe un marco normativo para la inclusión de soluciones basadas en la naturaleza), la selección de sitios a intervenir fuera de riesgo climático, etc.
- **Análisis sobre la incorporación de CC en procesos de planeación:** análisis del proceso existente para incorporar criterios de riesgo de desastres, mitigación y adaptación climática en los procesos de planeación. Analizar la existencia de brechas que requieran fortalecimiento, así como recomendaciones para transversalizar criterios de cambio climático en los documentos de planeación.

<sup>7</sup> Objetivo 11. En 2015, México suscribió la Agenda 2030 que presenta los ODS.

<sup>8</sup> <https://mimexicolate.gob.mx/wp-content/uploads/2020/01/PMU-02-Municipios-y-ciudades-elegibles-2020-1.pdf>

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

- **Análisis sobre la incorporación de CC en procesos de titulación:** análisis del proceso existente para incorporar criterios de riesgo de desastres y CC en los procesos de titulación. Analizar la existencia de brechas que requieran fortalecimiento.
- **Fichas de seguimiento y reporte de información de cambio climático:** Con base en la manera en la que SEDATU sistematice la información de las Fichas técnicas de los proyectos del PMU (ej. Formato Anexo técnico MIB 01, entre otros), se solicita realizar recomendaciones para incorporar criterios de cambio climático y del Marco de Infraestructura Sostenible del BID.
- **Realizar recomendaciones** para mejorar el seguimiento y monitoreo de: 1) la información que se reporta al INECC como parte del reporte que se hará del Programa Especial de Cambio Climático; 2) la información con la se reporta para dar el seguimiento al indicador de CC del PMU; 3) y conforme a los criterios del Anexo Transversal de Cambio Climático de la SEDATU.

**Recolectar, Analizar y Compilar** una lista de programas desarrollo urbano identificando manuales, guías, y lineamientos, y analizar si cuentan con elementos de mitigación y adaptación al cambio climático, o de inserción de elementos de sostenibilidad, certificaciones, etc.

**Apoyar al equipo de CCS** a identificar las medidas de mitigación y adaptación incluidas en los catálogos de conceptos arquitectónicos de SEDATU, así como su costo asociado. Estas medidas deben ser comparadas con las Reglas de Operación con el fin de identificar la brecha existente entre estos dos documentos.

**Indicador de CC:** Apoyar al equipo a recolectar la información relevante para medir los indicadores de CC de la operación, especialmente los ligados al Marco de Resultados Corporativo (CRF por sus siglas en inglés). Esta actividad incluye:

- Beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos del cambio climático (#)
- Valor de las inversiones en infraestructura resiliente o con bajas emisiones de carbono (US\$)
- Apoyar en la elaboración de indicadores de impacto para los proyectos de infraestructura

**Apoyo a la Cooperación Técnica:** Apoyar al equipo de CCS a recolectar y preparar información relevante de CC para la Cooperación técnica (CT) que apoyará el Programa. Esta actividad incluye:

- Brindar apoyo técnico para la priorización de los proyectos municipales contenida en el Plan Comunitario de Actuación (PCA): Documento de priorización de la cartera de proyectos derivados del PTO.
- Recopilar un inventario de los proyectos de equipamiento urbano implementados en la primera fase del PMU, aplicando la metodología del Marco de Infraestructura Sostenible.
- Generar un paquete de asistencia técnica para los municipios seleccionados con el fin de:
  - . Brindar apoyo técnico en la elaboración de sus Programas Territorial Operativos (PTO) para incluir de manera transversal el componente de cambio climático.
  - . Brindar asistencia técnica para analizar y generar propuestas de fortalecimiento de los procesos de inclusión y transversalización de acciones climáticas en los Planes de Ordenamiento Territorial a nivel estatal, metropolitano y municipal dentro de la vertiente de Planeación Urbana, Territorial y Metropolitana
- Para esto, será importante revisar la lista de municipios beneficiados por el PMU, en fases anteriores (2019-2021), analizando cuales cuentan con Planes Municipales de Desarrollo, cuales cuentan con IMPLAN u otra institución encargada (Secretarías de Planeación, etc) y analizar el contenido de consideraciones climáticas en dichos instrumentos identificando áreas de fortalecimiento.
- Revisar lista de municipios beneficiarios de la siguiente fase y los términos de referencia para la realización de los instrumentos de planificación municipal, metropolitano y estatal, haciendo recomendaciones para la inclusión de criterios y transversalización de criterios de cambio climático.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

- Identificar posibles productos de asistencia técnica para fortalecer capacidades a nivel municipal en materia de planeación con énfasis en transversalización de criterios de cambio climático, sostenibilidad y gestión de riesgo de desastres.
- Plan para el análisis expost de las obras para asegurar la inclusión de los temas verdes y de CC.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

**Producto 1:** Plan de trabajo.

**Producto 2.** Revisión y Análisis de lineamientos, políticas y legislación actual en materia de infraestructura verde, mitigación y adaptación al CC y gestión del riesgo de desastres en proyectos PMU, procesos e instrumentos de planeación, así como normativa existente y procesos de titulación. Análisis de la brecha y posibilidades para agregar valor a los procesos existentes. Cruce de CC.

**Producto 3:** (1) Fichas de Sostenibilidad, (2) Datos Indicador CC.

**Producto 4:** Documento de apoyo a la TC, incluyendo Plan de Intervenciones Sostenibles y Resilientes para el Programa de Mejoramiento Urbano.

**Producto 5:** Reporte final.

Los borradores de los documentos elaborados se deben presentar al grupo de trabajo asignado y deberá considerar sus recomendaciones y sugerencias. Se deberá entregar cualquier otro documento de trabajo generado por la aplicación de la metodología propuesta que permita alcanzar los objetivos planteados para la realización de esta consultoría.

Los documentos se presentarán en español.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

Plan de Pagos		
Entregables	Tiempos	%
<b>Producto 1</b>	1 semana después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 2</b>	2 meses después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 3</b>	5 meses después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 4</b>	7 meses después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 5</b>	10 meses después de firma del contrato	20%
<b>TOTAL</b>		100%

Nota: Los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

#### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Estudios universitarios y Maestría en medio ambiente, economía ambiental, planificación regional y urbana, o similar con énfasis en cambio climático.

**Experiencia:** 10 años de experiencia específica en procesos de gobernanza ambiental y de planificación sostenible del territorio. Experiencia específica con el contexto mexicano, tanto a nivel de proyecto como a nivel de normas. Preferiblemente con reconocimiento en el trabajo vinculado a programas urbanos sociales verdes y resilientes, soluciones basadas en la naturaleza en proyectos de infraestructura, arquitectura bioclimática, biotecnologías y desarrollo bajo en carbono. Amplio conocimiento de la gestión del riesgo de desastres y la adaptación del CC, de proyectos sociales, de infraestructura social y urbana, de poblaciones vulnerables o marginadas.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

**Idiomas:** español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local, suma alzada
- **Duración del contrato:** 10 meses
- **Fecha de inicio:** enero de 2023
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

**Términos de referencia 2.****CONSULTORIA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE LA SEDATU EN  
MATERIA DE GÉNERO, INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD.**

**Contexto de la búsqueda:** Con el propósito de lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México, es necesario solventar los rezagos históricos en el acceso a servicios básicos y sociales, así como brindar seguridad de la tenencia de la tierra para las personas residentes en asentamientos informales. Para ello, el BID requiere de una consultoría que fortalezca los programas de la SEDATU en materia de género, inclusión, y diversidad, específicamente en lo relacionado con la atención a población vulnerable como mujeres, personas indígenas, afro-mexicanas, personas LGBTQ+, y personas con discapacidad.

**La misión del equipo:** La misión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda (HUD) del BID apunta a lograr que las mujeres y poblaciones diversas (personas con discapacidad, pueblos indígenas, afrodescendientes y personas LGBTQ+ que habitan en ciudades de América Latina y el Caribe accedan a los beneficios de una urbanización sostenible, productiva e incluyente, mediante las siguientes líneas de acción estratégicas: (i) crear espacios públicos incluyentes y seguros en zonas urbanas; (ii) ampliar el suministro y acceso de vivienda de calidad; (iii) proporcionar servicios básicos de calidad y fomentar esquemas de crecimiento urbano que aborden sus necesidades diferenciadas e interseccionales; (iv) promover el diseño de infraestructura y servicios urbanos que aborden las necesidades de hombres, mujeres y poblaciones diversas; (v) aumentar y ampliar el liderazgo y la participación de mujeres y poblaciones diversas en iniciativas de planificación y desarrollo urbanos; y (vi) fomentar la igualdad de oportunidades y el empleo formal de calidad para mujeres y poblaciones diversas de zonas urbanas, entre otros.

**Antecedentes y Justificación**

Tras una contracción de la economía de -8.3% en 2020, resultado de la pandemia COVID-19, México ha mostrado signos de recuperación en 2021 con un pronóstico de crecimiento a 6.2%. La pandemia produjo un aumento de la deuda neta, que pasó de 44.5% del PIB en 2019 a 52.4% en 2020. La recuperación económica en 2021 ha estado acompañada por una alta inflación y ha presionado la política monetaria. Las ciudades se ven particularmente afectadas por este contexto de contracción económica y de restricción fiscal.

Entre 1900 y 2010, la población nacional creció 7,3 veces, el número de ciudades se incrementó 11 veces y la población urbana 55 veces<sup>9</sup>, y entre 1980 y 2017, el crecimiento de la población presentó una tasa media anual de 2.4%. La urbanización no ha ocurrido de forma ordenada ni compacta, y el patrón de ocupación del territorio se ha dado de forma desproporcionada y no planificada. Por esto, el crecimiento urbano se ha caracterizado por asentamientos en la periferia de las ciudades, la mayoría informales<sup>10</sup>, distantes y desconectados de actividades socioeconómicas. Entre 1980 y 2010, la densidad poblacional en áreas centrales urbanas disminuyó 7,5%, y la densidad poblacional en las zonas situadas a más de 10 Km de ellas se incrementó en 6,8%<sup>11</sup>. Este patrón contribuyó a la marginación y rezago de los asentamientos periféricos y al incremento de las brechas sociales, regionales, y productivas.<sup>12</sup>

Este modelo de urbanización actual ha generado desafíos significativos en todo el territorio nacional. Por ejemplo, en las regiones Centro y Norte, el 59,4% de la población se encuentra en condición de Rezago Urbano y Social (RUS)<sup>13</sup> medio, alto o muy alto, mientras que en la región Sur-Sureste el 71,7%

<sup>9</sup> SEDATU, 2013.

<sup>10</sup> Estimaciones recientes señalan que más del 70% del suelo en el que las ciudades han crecido es informal. Universidad Nacional Autónoma de México - UNAM, 2015.

<sup>11</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo - OCDE, 2015

<sup>12</sup> SEDATU. 2020. Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (PSDATU). 2020-2024.

<sup>13</sup> El Rezago Urbano y Social (RUS) es un indicador producido por la SEDATU y consiste en la yuxtaposición espacial de otros índices de marginación, rezago social y contención urbana desarrollados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), Consejo



## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

(aproximadamente 7,2 millones de personas). A nivel intraurbano, mientras que en los municipios de las regiones Centro y Norte el 70,9% de las manzanas<sup>14</sup> presentan grados de RUS medio o superior, en la región SSE esta proporción asciende al 82,7%.

Las brechas y rezagos se superponen a otras inequidades preexistentes. En cuanto a las diferencias de género, cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año<sup>15</sup>. Más de 40% de las mujeres en áreas urbanas viven en una residencia sin escritura y esta cifra sobrepasa el 60% cuando se trata de mujeres indígenas<sup>16</sup>. De otro lado, y según datos del 2015, el 55,5% de la población indígena habita en municipios de alta y muy alta marginación<sup>17,18</sup>, y el 87,5% de los municipios indígenas (con más del 40% de población indígena) se encuentran en condiciones de alto o muy alto grado de marginación<sup>19</sup>. La población afro-mexicana (1,16% de la población nacional), está concentrada en Veracruz, Oaxaca y Guerrero, donde alcanza un 7% de la población local<sup>20</sup>. La mejora en los espacios urbanos de convivencia y recreación presenta una oportunidad para reducir los rezagos y brindar oportunidades de inserción de estas poblaciones a la ciudad, lo cual está reconocido como parte de las obligaciones del Estado desde 2001<sup>21</sup>. En México, el 19% de los hogares tienen al menos una persona con discapacidad, siendo la movilidad reducida la discapacidad más frecuente<sup>22</sup>. Asimismo, el 49,4% de las personas en situación de discapacidad se encuentran en situación de pobreza<sup>23</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación<sup>24</sup> siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte.

La evaluación de diseño 2019-2020 del PMU resaltó fortalezas como la caracterización adecuada de la población objetivo, y el compromiso de largo plazo de este al ser un programa estratégico del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024. La misma evaluación indicó la necesidad de incluir mejor los temas transversales reconocidos en el PND, entre los que destaca la igualdad de género, y la atención a la población indígena.

Por lo anterior, es necesario contratar una consultoría que proporcione apoyo técnico a la SEDATU para el fortalecimiento de sus programas en materia de género, inclusión, y diversidad, específicamente en lo relacionado con la atención a población vulnerable como mujeres, personas indígenas, afro-mexicanas, personas LGBTQ+, y personas con discapacidad.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objetivo proporcionar apoyo para fortalecer los programas de la SEDATU en materia de género e inclusión, específicamente en lo relacionado con la atención a población vulnerable como mujeres, personas indígenas, afro-mexicanas, personas LGBTQ+, y personas con discapacidad.

---

Nacional de evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI). En este análisis, el término se ha aplicado a los grados de rezago urbano y social iguales o superiores a la media nacional (Medio, Alto y Muy Alto).

<sup>14</sup> Manzana es la unidad equivalente a una cuadra o bloque.

<sup>15</sup> ONU Mujeres y CONAPO, 2020.

<sup>16</sup> ONU Mujeres y CONAPO, 2020.

<sup>17</sup> El Índice de Marginación (IM) es un indicador compuesto elaborado por la CONAPO que cataloga EF y municipios de acuerdo con las carencias de su población. Incluyen falta de acceso a la educación, residencia en viviendas inadecuadas, percepción de ingresos insuficientes, y la residencia en localidades pequeñas. Varios subcomponentes del IM alimentan el IRUS, elaborado por SEDATU.

<sup>18</sup> Una de cada tres personas indígenas vive en una ciudad y las que concentran más indígenas son CDMX, Mérida, Puebla, Cancún, Oaxaca, y Toluca (Mendoza, 2010).

<sup>19</sup> Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos de Indígenas - CDI, 2015

<sup>20</sup> Consejo Nacional Para Prevenir la Discriminación - CONAPRED, 2019

<sup>21</sup> Sochet Singer, 2014

<sup>22</sup> CONAPRED, 2019

<sup>23</sup> CONEVAL, 2017.

<sup>24</sup> INEGI, 2017.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

Proporcionará recomendaciones de elementos, diseños y políticas que se puedan incorporar en los PMU y de acceso a la vivienda social orientados a la Declaratoria de la Nueva Agenda Urbana de Hábitat III encaminada a promover ciudades compactas, incluyentes, resilientes y que promuevan la equidad de género, la inclusión, y la diversidad.

Identificará los criterios para la inclusión de la perspectiva de género, inclusión, y diversidad, en lo relacionado con los pueblos indígenas y comunidades afro-mexicanas, y su participación en el diseño y mantenimiento de estos, así como las alianzas que se recomendará haga SEDATU y los Municipios beneficiados con otras Secretarías u Dependencias Gubernamentales para el aprovechamiento de programas existentes con presupuestos específicos.

Organizará un taller con experiencias internacionales para la SEDATU y otras organizaciones públicas relacionadas con temas de género, inclusión y diversidad.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

**Producto 1:** Plan de trabajo.

**Producto 2:** Recomendaciones de elementos, diseños y políticas que se puedan incorporar en los programas de la SEDATU.

**Producto 3:** Criterios recomendados para la inclusión de la perspectiva de género, inclusión, y diversidad.

**Producto 4:** Taller internacional.

**Producto 5:** Reporte final.

Los borradores de los documentos elaborados se deben presentar al grupo de trabajo asignado y deberá considerar sus recomendaciones y sugerencias. Se deberá entregar cualquier otro documento de trabajo generado por la aplicación de la metodología propuesta que permita alcanzar los objetivos planteados para la realización de esta consultoría. Los documentos se presentarán en español.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

Plan de Pagos		
Entregables	Tiempos	%
Producto 1	1 semana después de la firma del contrato	20%
Producto 2	2 meses después de la firma del contrato	20%
Producto 3	5 meses después de la firma del contrato	20%
Producto 4	7 meses después de la firma del contrato	20%
Producto 5	10 meses después de firma del contrato	20%
TOTAL		100%

Nota: Los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

#### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría en al menos una de estas áreas: Planeación Urbana, Ordenamiento Territorial, Género y Políticas Públicas, Inclusión Social, Ciencias sociales, o áreas afines. Deseable otros cursos, diplomados o certificaciones relacionadas con la especialidad en género y empoderamiento de las mujeres, personas indígenas, afrodescendientes, personas LGBTQ+, y personas con discapacidad.



## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

**Experiencia:** 10 años de experiencia en proyectos de vivienda y desarrollo urbano. Conocimiento comprobable en materia de igualdad de género. Deseable conocimiento en temas de urbanismo con perspectiva de género y/o violencia de género en espacios públicos.

**Experiencia específica:** 5 años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el campo del desarrollo internacional, con conocimientos específicos de desarrollo social y temas de género en proyectos de vivienda y desarrollo urbano, principalmente atención a mujeres, personas indígenas, afro-mexicanas, personas LGBTQ+, y personas con discapacidad.

**Idiomas:** español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

**Tipo de contrato y modalidad:** PEC local, suma alzada

**Duración del contrato:** 10 meses

**Fecha de inicio:** enero de 2023

**Ubicación:** México.

**Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.

**Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Debido a que estamos comprometidos a brindar igualdad de oportunidades en el empleo, aceptamos toda la diversidad y alentamos a las mujeres, personas LGBTQ +, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

**Términos de referencia 3.****CONSULTORÍA PARA APOYAR A LA SEDATU EN EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD MEXICANA Y DEL BID EN MATERIA AMBIENTAL.**

**Contexto de la búsqueda:** Con el propósito de lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México, es necesario solventar los rezagos históricos en el acceso a servicios básicos y sociales, así como brindar seguridad de la tenencia de la tierra para las personas residentes en asentamientos informales. Para ello, el BID requiere de una consultoría que proporcione asistencia técnica en materia ambiental para el cumplimiento de la normatividad nacional correspondiente y de las políticas del Banco aplicables en los proyectos financiados bajo el Programa ME-L1312 de la CCLIP ME-O0010.

**La misión del equipo:** La división de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD) lidera, desde el Banco, la preparación de esta operación, con apoyo de varias divisiones del Banco, entre ellas la División de Cambio Climático (CSD/CCS), encargada de transversalizar la variable de cambio climático en la operación.

**Antecedentes y Justificación:** Tras una contracción de la economía de -8.3% en 2020, resultado de la pandemia COVID-19, México ha mostrado signos de recuperación en 2021 con un pronóstico de crecimiento a 6.2%. La pandemia produjo un aumento de la deuda neta, que pasó de 44.5% del PIB en 2019 a 52.4% en 2020. La recuperación económica en 2021 ha estado acompañada por una alta inflación y ha presionado la política monetaria. Las ciudades se ven particularmente afectadas por este contexto de contracción económica y de restricción fiscal.

Entre 1900 y 2010, la población nacional creció 7,3 veces, el número de ciudades se incrementó 11 veces y la población urbana 55 veces<sup>25</sup>, y entre 1980 y 2017, el crecimiento de la población presentó una tasa media anual de 2.4%. La urbanización no ha ocurrido de forma ordenada ni compacta, y el patrón de ocupación del territorio se ha dado de forma desproporcionada y no planificada. Por esto, el crecimiento urbano se ha caracterizado por asentamientos en la periferia de las ciudades, la mayoría informales<sup>26</sup>, distantes y desconectados de actividades socioeconómicas. Entre 1980 y 2010, la densidad poblacional en áreas centrales urbanas disminuyó 7,5%, y la densidad poblacional en las zonas situadas a más de 10 Km de ellas se incrementó en 6,8%<sup>27</sup>. Este patrón contribuyó a la marginación y rezago de los asentamientos periféricos y al incremento de las brechas sociales, regionales, y productivas.<sup>28</sup>

Este modelo de urbanización actual ha generado desafíos significativos en todo el territorio nacional. Por ejemplo, en las regiones Centro y Norte, el 59,4% de la población se encuentra en condición de Rezago Urbano y Social (RUS)<sup>29</sup> medio, alto o muy alto, mientras que en la región Sur-Sureste el 71,7% (aproximadamente 7,2 millones de personas). A nivel intraurbano, mientras que en los municipios de las regiones Centro y Norte el 70,9% de las manzanas<sup>30</sup> presentan grados de RUS medio o superior, en la región SSE esta proporción asciende al 82,7%. Al concentrar el análisis en los grados más severos de RUS (alto y muy alto), la brecha regional se hace aún más notable: 7,8% en el primer caso versus 16,8% en el Sur-Sureste.

Con el fin de cerrar las brechas regionales del país, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (SEDATU) está interviniendo en aquellos municipios del país que tienen el mayor rezago en acceso a

---

<sup>25</sup> SEDATU, 2013.

<sup>26</sup> Estimaciones recientes señalan que más del 70% del suelo en el que las ciudades han crecido es informal. Universidad Nacional Autónoma de México - UNAM, 2015.

<sup>27</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo - OCDE, 2015

<sup>28</sup> SEDATU. 2020. Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (PSDATU). 2020-2024.

<sup>29</sup> El Regazo Urbano y Social (RUS) es un indicador producido por la SEDATU y consiste en la yuxtaposición espacial de otros índices de marginación, rezago social y contención urbana desarrollados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), Consejo Nacional de evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI). En este análisis, el término se ha aplicado a los grados de rezago urbano y social iguales o superiores a la media nacional (Medio, Alto y Muy Alto).

<sup>30</sup> Manzana es la unidad equivalente a una cuadra o bloque.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

bienes, servicios, y oportunidades, con dos principios claves definidos en el marco de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU): i) promover el desarrollo urbano y la vivienda dentro de procesos de urbanización, con criterios de sostenibilidad e inclusión; y ii) incorporar nuevas tecnologías que tienen el potencial de traer soluciones innovadoras para enfrentar los retos del crecimiento urbano, para conseguir mejor información, regularizar y mejorar conectividad.

El objetivo de la LÍNEA CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP) DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO URBANO (PMU), ME-L1312 es mejorar el acceso a la infraestructura y equipamiento urbano de los hogares que habitan en zonas con medio, alto y muy alto grado de rezago urbano y social de las ciudades que cumplan con los criterios de elegibilidad del PMU de la SEDATU, así como fortalecer procesos de planificación y titulación, los cuales contribuyen a reducir los desequilibrios regionales y fomentar dinámicas virtuosas de desarrollo local sostenible. En particular, la CCLIP apoyará el compromiso de SEDATU para contribuir en los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) para que los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles<sup>31</sup>.

Por lo anterior, es necesario contratar una consultoría que apoye a la SEDATU en el cumplimiento de la normatividad nacional y las políticas del Banco, en materia ambiental, aplicables en los proyectos financiados bajo el Programa ME-L1312 de la CCLIP ME-O0010.

**Lo que harás:** La consultoría tiene por objetivo proporcionar apoyo técnico a la SEDATU para el cumplimiento de la normatividad nacional y las políticas del Banco, en materia ambiental aplicables en los proyectos financiados bajo el Programa ME-L1312 de la CCLIP ME-O0010. De esta forma se van a prevenir y mitigar impactos y riesgos ocasionados por la implementación del Programa y se apoyará su sostenibilidad. Para tales fines se tomarán en cuenta las Reglas de Operación del Programa de Mejoramiento Urbano (PMU) de la SEDATU y los lineamientos de la Evaluación Ambiental y Social Estratégica (EASE) y del Plan de Gestión Ambiental y Social Estratégico (PGASE) detallados en el capítulo XII del Reglamento Operativo del Programa (ROP).

La asistencia técnica incluirá apoyos específicos durante las diferentes fases de los proyectos, diseño, ejecución y operación, en los siguientes aspectos:

**Categorización y criterios de elegibilidad:** Definir los factores de impacto y riesgo que, dentro del ámbito de acción y alcances del Programa, determinan la categoría del proyecto por financiar e identificar que cumplen con las condiciones de elegibilidad definidas para el Programa (exclusión de proyectos categoría “A” – con impactos significativos).

**Procedimiento de gestión ambiental y social:** Definir, para cada fase de los proyectos, los lineamientos ambientales y sociales aplicables de manera de contar con un manejo integral incluyendo: i) la determinación de los impactos y riesgos ambientales y sociales aplicable para categorizar los proyectos; ii) establecer instrumentos de manejo ambiental y social compatibles entre la legislación nacional aplicable y las salvaguardas del Banco para cada componente de Evaluación Ambiental y Social (EAS)/ Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS); iii) incluir los lineamientos de cada PGAS en los documentos de licitación que involucren a contratistas; iv) publicación oportuna de los documentos ambientales y sociales clave del proyecto; y v) definir periodicidad y alcances del proceso de seguimiento.

**Preparación de EAS/PGAS:** Preparar términos de referencia para la preparación de la EAS y PGAS de manera compatible con las Políticas Operativas de salvaguardias del Banco, las Reglas de Operación y normatividad nacional.

**Participación y consulta:** Lineamientos para participación y consulta para los tres componentes con base en los instrumentos establecidos en las Reglas de Operación del PMU de manera compatible con los

---

<sup>31</sup> Objetivo 11. En 2015, México suscribió la Agenda 2030 que presenta los ODS.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

lineamientos de las políticas de salvaguardia específicamente: i) participación de afectados, municipios, beneficiarios y otros actores relevantes; ii) establecer mecanismos culturalmente adecuados para promover la participación de mujeres, poblaciones indígenas y afromexicanos; iii) preparar el protocolo de consulta aplicable al Programa tomando en cuenta la Guía de Consulta Significativa del BID.

**Acceso a la información:** de acuerdo con la legislación nacional y las políticas de acceso a la información del BID se publicarán antes de la consulta y antes del inicio de las obras los documentos ambientales y sociales clave de cada proyecto (EAS, PGAS, Consultas, entre otros).

**Manejo de Quejas y reclamos:** Fortalecer el mecanismo de quejas y reclamos de la SEDATU mediante un sistema de registro, categorización, resolución y cierre en sus diferentes áreas de acción. En los casos en que las obras se lleven a cabo por terceros, éstos se comprometerán a establecer mecanismos accesibles y procedimientos para la presentación y resolución de quejas y reclamos.

**Sistema de seguimiento:** Definir y poner en marcha el sistema de seguimiento del PGAS para cada uno de los componentes para asegurar su cumplimiento y preparar, en caso necesario, planes de acción remedial. El seguimiento incluirá una revisión del sistema de quejas y reclamos y la calidad de su ejecución.

**Informes de supervisión:** Preparar reportes de supervisión sobre cumplimiento en la aplicación de las gestiones ambientales y sociales que serán incluidos en los informes semestrales de ejecución del Programa al Banco.

Se deben incluir al menos las siguientes actividades:

1. Recopilación de la información ambiental necesaria a través de visitas de campo a las ubicaciones de los futuros proyectos a ser financiados. El trabajo de campo incluirá, además, el desarrollo de reuniones, entrevistas y grupos focales con autoridades, funcionarios, organizaciones sociales y beneficiarios del Programa, así como con representantes de otros actores institucionales.
2. Análisis del marco regulatorio e institucional ambiental relevante para el Programa y proyectos del mismo. Incluirá un análisis de los siguientes aspectos:
  - a. Marco legal ambiental nacional aplicable.
  - b. Políticas operativas de salvaguardias del BID aplicables.
  - c. Vacíos en la legislación ambiental aplicable.
  - d. Brechas entre la legislación nacional aplicable y las políticas de salvaguarda del Banco y, en caso corresponda, propuesta de medidas necesarias para cerrar las brechas identificadas.
  - e. Interacciones del Programa con otros planes, programas y proyectos gubernamentales en el área de influencia.
  - f. Actividades y conocimiento de las aspiraciones de las asociaciones civiles (ambientalistas, profesionales, académicos, etc.), estructuras de liderazgo y procesos participativos que puedan contribuir para el proceso de planificación e implementación.
3. Preparación de manuales e instructivos para cada uno de los componentes del programa sobre la aplicación de la legislación nacional y políticas de salvaguardias del Banco;
4. Participación en los procedimientos de selección y aprobación de los proyectos dentro del Programa para identificar áreas de impacto y riesgo y determinar categoría, cumplimiento con elegibilidad y determinar instrumentos de gestión ambiental aplicables. La categorización ambiental y social y la identificación de impactos y riesgos ambientales potenciales se registrará por los lineamientos del ROP e incluirá:
  - g. Identificación de la fragilidad/vulnerabilidad ambiental del área de influencia del proyecto.
  - h. Identificación de potenciales impactos y riesgos ambientales negativos directos, indirectos y acumulativos asociados con la implementación del Programa y proyectos de la muestra. Se deberán incluir riesgos asociados a desastres naturales.
  - i. Identificación de otras políticas públicas, programas o proyectos que puedan generar impactos ambientales acumulativos en conjunto con el Programa.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

- j. Identificación de los impactos ambientales potenciales positivos y las formas de potencializarlos.
5. Preparar Términos de Referencia - TdR para elaboración de EAS, PGAS y asegurar su inclusión en los pliegos de licitación y contratos a terceros.
  - k. EAS. Comprende una evaluación de los potenciales impactos y riesgos ambientales, sociales y de salud y seguridad asociados a la operación, e indica las medidas previstas para controlar dichos riesgos e impactos.
  - l. PGAS. Deben incluir: una presentación de los impactos y riesgos claves de la operación propuesta, tanto directos como indirectos; el diseño de las medidas ambientales/sociales que se proponen para evitar, minimizar, compensar y/o atenuar los impactos y riesgos claves, tanto directos como indirectos; las responsabilidades institucionales relativas a la implementación de tales medidas, incluyendo, si fuere necesario, formación de capacidades y adiestramiento; cronograma y presupuesto asignado para la ejecución y gestión de tales medidas; programa de consulta o participación acordado para el proyecto; y el marco para la supervisión de los riesgos e impactos ambientales y sociales a lo largo de la ejecución del proyecto, incluidos indicadores claramente definidos, cronogramas de supervisión, responsabilidades y costos.
6. Preparar y revisar los pliegos de licitación pública para contratistas, asegurando que incluyan los lineamientos de los PGAS, las reglas operativas de la SEDATU, las disposiciones del ROP y que estén de acuerdo con las políticas operativas del Banco.
7. Apoyar los procesos de participación y consulta conforme a Reglas Operativas de la SEDATU y lineamientos del BID.
8. Diseñar y aplicar formatos de seguimiento y cumplimiento de los lineamientos ambientales para cada uno de los componentes del Programa y recopilar la información generada por cada responsable para integrar en los informes semestrales que se envían al Banco.
9. Proporcionar capacitación a los miembros de la Unidad Ejecutora del Programa - UEP, los participantes en la ejecución de los tres componentes, y cuando la UEP lo requiera, a otros participantes en el programa, incluidos municipios y beneficiarios.

Los resultados de esta consultoría incluyen el apoyo socioambiental a la SEDATU para la propia gestión ambiental del programa ME-L1312, siguiendo los lineamientos incluidos en la EASE y en el PGASE, la normativa de la SEDATU, y las disposiciones del ROP. Los productos entregables específicos consistirán en los reportes socioambientales que integrarán los Informes Semestrales que la SEDATU enviará al Banco, así como un informe final de las actividades y resultados de la consultoría.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

**Producto 1:** Plan de trabajo.

**Producto 2:** Informe intermedio 1.

**Producto 3:** Informe intermedio 2.

**Producto 4:** Informe intermedio 3.

**Producto 5:** Reporte final.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

Plan de Pagos		
Entregables	Tiempos	%
<b>Producto 1</b>	1 semana después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 2</b>	2 meses después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 3</b>	5 meses después de la firma del contrato	20%

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

<b>Producto 4</b>	7 meses después de la firma del contrato	20%
<b>Producto 5</b>	10 meses después de firma del contrato	20%
<b>TOTAL</b>		100%

Nota: Los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

#### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros

**Educación:** Maestría en ciencias ambientales, sostenibilidad, geografía, urbanismo o afines.

**Experiencia:** 10 años de experiencia específica con organismos multilaterales de crédito (de preferencia con el BID), y conocimiento de sus políticas operativas, salvaguardias ambientales y otras normas de desempeño aplicables. Experiencia conduciendo evaluaciones ambientales e implementando medidas de gestión ambiental y social para proyectos similares, particularmente en México. Experiencia previa en la implementación de proyectos con organismos públicos, particularmente en México.

**Idiomas:** español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

**Tipo de contrato y modalidad:** PEC local, suma alzada

**Duración del contrato:** 10 meses

**Fecha de inicio:** febrero de 2022

**Ubicación:** México.

**Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.

**Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Debido a que estamos comprometidos a brindar igualdad de oportunidades en el empleo, aceptamos toda la diversidad y alentamos a las mujeres, personas LGBTQ +, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**



**Términos de referencia 4.****CONSULTORÍA PARA APOYAR A LA SEDATU EN EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD MEXICANA Y DEL BID EN MATERIA SOCIAL.**

**Contexto de la búsqueda:** Con el propósito de lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México, es necesario solventar los rezagos históricos en el acceso a servicios básicos y sociales, así como brindar seguridad de la tenencia de la tierra para las personas residentes en asentamientos informales. Para ello, el BID requiere de una consultoría que proporcione asistencia técnica en materia social para el cumplimiento de la normatividad nacional correspondiente y de las políticas del Banco aplicables en los proyectos financiados bajo el Programa ME-L1312 de la CCLIP ME-O0010.

**La misión del equipo:** La división de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD) lidera, desde el Banco, la preparación de esta operación, con apoyo de varias divisiones del Banco, entre ellas la División de Cambio Climático (CSD/CCS), encargada de transversalizar la variable de cambio climático en la operación.

**Antecedentes y Justificación:** Tras una contracción de la economía de -8.3% en 2020, resultado de la pandemia COVID-19, México ha mostrado signos de recuperación en 2021 con un pronóstico de crecimiento a 6.2%. La pandemia produjo un aumento de la deuda neta, que pasó de 44.5% del PIB en 2019 a 52.4% en 2020. La recuperación económica en 2021 ha estado acompañada por una alta inflación y ha presionado la política monetaria. Las ciudades se ven particularmente afectadas por este contexto de contracción económica y de restricción fiscal.

Entre 1900 y 2010, la población nacional creció 7,3 veces, el número de ciudades se incrementó 11 veces y la población urbana 55 veces<sup>32</sup>, y entre 1980 y 2017, el crecimiento de la población presentó una tasa media anual de 2.4%. La urbanización no ha ocurrido de forma ordenada ni compacta, y el patrón de ocupación del territorio se ha dado de forma desproporcionada y no planificada. Por esto, el crecimiento urbano se ha caracterizado por asentamientos en la periferia de las ciudades, la mayoría informales<sup>33</sup>, distantes y desconectados de actividades socioeconómicas. Entre 1980 y 2010, la densidad poblacional en áreas centrales urbanas disminuyó 7,5%, y la densidad poblacional en las zonas situadas a más de 10 Km de ellas se incrementó en 6,8%<sup>34</sup>. Este patrón contribuyó a la marginación y rezago de los asentamientos periféricos y al incremento de las brechas sociales, regionales, y productivas.<sup>35</sup>

Este modelo de urbanización actual ha generado desafíos significativos en todo el territorio nacional. Por ejemplo, en las regiones Centro y Norte, el 59,4% de la población se encuentra en condición de Rezago Urbano y Social (RUS)<sup>36</sup> medio, alto o muy alto, mientras que en la región Sur-Sureste el 71,7% (aproximadamente 7,2 millones de personas). A nivel intraurbano, mientras que en los municipios de las regiones Centro y Norte el 70,9% de las manzanas<sup>37</sup> presentan grados de RUS medio o superior, en la región SSE esta proporción asciende al 82,7%. Al concentrar el análisis en los grados más severos de RUS (alto y muy alto), la brecha regional se hace aún más notable: 7,8% en el primer caso versus 16,8% en el Sur-Sureste.

Con el fin de cerrar las brechas regionales del país, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (SEDATU) está interviniendo en aquellos municipios del país que tienen el mayor rezago en acceso a

---

<sup>32</sup> SEDATU, 2013.

<sup>33</sup> Estimaciones recientes señalan que más del 70% del suelo en el que las ciudades han crecido es informal. Universidad Nacional Autónoma de México - UNAM, 2015.

<sup>34</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo - OCDE, 2015

<sup>35</sup> SEDATU. 2020. Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial, y Urbano (PSDATU). 2020-2024.

<sup>36</sup> El Regazo Urbano y Social (RUS) es un indicador producido por la SEDATU y consiste en la yuxtaposición espacial de otros índices de marginación, rezago social y contención urbana desarrollados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), Consejo Nacional de evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI). En este análisis, el término se ha aplicado a los grados de rezago urbano y social iguales o superiores a la media nacional (Medio, Alto y Muy Alto).

<sup>37</sup> Manzana es la unidad equivalente a una cuadra o bloque.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

bienes, servicios, y oportunidades, con dos principios claves definidos en el marco de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU): i) promover el desarrollo urbano y la vivienda dentro de procesos de urbanización, con criterios de sostenibilidad e inclusión; y ii) incorporar nuevas tecnologías que tienen el potencial de traer soluciones innovadoras para enfrentar los retos del crecimiento urbano, para conseguir mejor información, regularizar y mejorar conectividad.

El objetivo de la LÍNEA CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP) DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO URBANO (PMU), ME-L1312 es mejorar el acceso a la infraestructura y equipamiento urbano de los hogares que habitan en zonas con medio, alto y muy alto grado de rezago urbano y social de las ciudades que cumplan con los criterios de elegibilidad del PMU de la SEDATU, así como fortalecer procesos de planificación y titulación, los cuales contribuyen a reducir los desequilibrios regionales y fomentar dinámicas virtuosas de desarrollo local sostenible. En particular, la CCLIP apoyará el compromiso de SEDATU para contribuir en los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) para que los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles<sup>38</sup>.

Por lo anterior, es necesario contratar una consultoría que apoye a la SEDATU en el cumplimiento de la normatividad nacional y las políticas del Banco, en materia social, aplicables en los proyectos financiados bajo el Programa ME-L1312 de la CCLIP ME-O0010.

**Lo que harás:** La consultoría tiene por objetivo proporcionar apoyo técnico a la SEDATU para el cumplimiento de la normatividad nacional y las políticas del Banco, en materia social aplicables en los proyectos financiados bajo el Programa ME-L1312 de la CCLIP ME-O0010. De esta forma se van a prevenir y mitigar impactos y riesgos ocasionados por la implementación del Programa y se apoyará su sostenibilidad. Para tales fines se tomarán en cuenta las Reglas de Operación del Programa de Mejoramiento Urbano (PMU) de la SEDATU y los lineamientos de la Evaluación Ambiental y Social Estratégica (EASE) y del Plan de Gestión Ambiental y Social Estratégico (PGASE) detallados en el capítulo XII del Reglamento Operativo del Programa (ROP).

La asistencia técnica incluirá apoyos específicos durante las diferentes fases de los proyectos, diseño, ejecución y operación, en los siguientes aspectos:

**Categorización y criterios de elegibilidad:** Definir los factores de impacto y riesgo que, dentro del ámbito de acción y alcances del Programa, determinan la categoría del proyecto por financiar e identificar que cumplen con las condiciones de elegibilidad definidas para el Programa (exclusión de proyectos categoría “A” – con impactos significativos).

**Procedimiento de gestión ambiental y social:** Definir, para cada fase de los proyectos los lineamientos ambientales y sociales aplicable de manera de contar con un manejo integral incluyendo: i) la determinación de los impactos y riesgos ambientales y sociales aplicable para categorizar los proyectos; ii) establecer instrumentos de manejo ambiental y social compatibles entre la legislación nacional aplicable y las salvaguardas del Banco para cada componente de Evaluación Ambiental y Social (EAS)/ Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS); iii) incluir los lineamientos de cada PGAS en los documentos de licitación que involucren a contratistas; iv) publicación oportuna de los documentos ambientales y sociales clave del proyecto; y v) definir periodicidad y alcances del proceso de seguimiento.

**Preparación de EAS/ PGAS:** Preparar términos de referencia para la preparación de la EAS y PGAS de manera compatible con las Políticas Operativas de salvaguardias del Banco, las Reglas de Operación y normatividad nacional.

**Participación y consulta:** Lineamientos para participación y consulta para los tres componentes con base en los instrumentos establecidos en las Reglas de Operación del PMU de manera compatible con los

---

<sup>38</sup> Objetivo 11. En 2015, México suscribió la Agenda 2030 que presenta los ODS.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

lineamientos de las políticas de salvaguardia específicamente: i) participación de afectados, municipios, beneficiarios y otros actores relevantes; ii) establecer mecanismos culturalmente adecuados para promover la participación de mujeres, poblaciones indígenas y afromexicanos; iii) preparar el protocolo de consulta aplicable al Programa tomando en cuenta la Guía de Consulta Significativa del BID.

**Género y diversidad:** Apoyar la implementación del Plan Transversal de Género y Diversidad para los proyectos a ser financiados dentro del Programa.

**Acceso a la información:** de acuerdo con la legislación nacional y las políticas de acceso a la información del BID se publicarán antes de la consulta y antes del inicio de las obras los documentos ambientales y sociales clave de cada proyecto (EAS, PGAS, Consultas, entre otros).

**Manejo de Quejas y reclamos:** Fortalecer el mecanismo de quejas y reclamos de la SEDATU mediante un sistema de registro, categorización, resolución y cierre en sus diferentes áreas de acción. En los casos en que las obras se lleven a cabo por terceros, éstos se comprometerán a establecer mecanismos accesibles y procedimientos para la presentación y resolución de quejas y reclamos.

**Sistema de seguimiento:** Definir y poner en marcha el sistema de seguimiento del PGAS para cada uno de los componentes para asegurar su cumplimiento y preparar, en caso necesario, planes de acción remedial. El seguimiento incluirá una revisión del sistema de quejas y reclamos y la calidad de su ejecución.

**Informes de supervisión:** Preparar reportes de supervisión sobre cumplimiento en la aplicación de las gestiones ambientales y sociales que serán incluidos en los informes semestrales de ejecución del Programa al Banco.

Se deben incluir al menos las siguientes actividades:

- 1 Recopilación de la información social necesaria a través de visitas de campo a las ubicaciones de los futuros proyectos a ser financiados. El trabajo de campo incluirá, además, el desarrollo de reuniones, entrevistas y grupos focales con autoridades, funcionarios, organizaciones sociales y beneficiarios del Programa, así como con representantes de otros actores institucionales.
- 2 Análisis del marco regulatorio e institucional social relevante para el Programa y proyectos del mismo. Incluirá un análisis de los siguientes aspectos:
  - a. Marco legal social nacional aplicable.
  - b. Políticas operativas de salvaguardias del BID aplicables.
  - c. Vacíos en la legislación social aplicable.
  - d. Brechas entre la legislación nacional aplicable y las políticas de salvaguarda del Banco y, en caso corresponda, propuesta de medidas necesarias para cerrar las brechas identificadas.
  - e. Interacciones del Programa con otros planes, programas y proyectos gubernamentales en el área de influencia.
  - f. Actividades y conocimiento de las aspiraciones de las asociaciones civiles (ambientalistas, profesionales, académicos, etc.), estructuras de liderazgo y procesos participativos que puedan contribuir para el proceso de planificación e implementación.
- 3 Preparación de manuales e instructivos para cada uno de los componentes del programa sobre la aplicación de la legislación nacional y políticas de salvaguardia del Banco;
- 4 Participación en los procedimientos de selección y aprobación de los proyectos dentro del Programa para identificar áreas de impacto y riesgo y determinar categoría, cumplimiento con elegibilidad y determinar instrumentos de gestión social aplicables. La categorización ambiental y social y la identificación de impactos y riesgos sociales potenciales se registrará por los lineamientos del ROP e incluirá:
  - a. Identificación de la fragilidad/vulnerabilidad social del área de influencia del proyecto.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

- b. Identificación de potenciales impactos y riesgos sociales negativos directos, indirectos y acumulativos asociados con la implementación del Programa y proyectos de la muestra. Se deberán incluir riesgos asociados a desastres naturales.
  - c. Identificación de otras políticas públicas, programas o proyectos que puedan generar impactos sociales acumulativos en conjunto con el Programa.
  - d. Identificación de los impactos sociales potenciales positivos y las formas de potencializarlos.
- 5 Preparar Términos de Referencia - TdR para preparación de EAS, PGAS y asegurar su inclusión en los pliegos de licitación y contratos a terceros.
  - a. EAS. Comprende una evaluación de los potenciales impactos y riesgos ambientales, sociales y de salud y seguridad asociados a la operación, e indica las medidas previstas para controlar dichos riesgos e impactos.
  - b. PGAS. Deben incluir: una presentación de los impactos y riesgos claves de la operación propuesta, tanto directos como indirectos; el diseño de las medidas ambientales/sociales que se proponen para evitar, minimizar, compensar y/o atenuar los impactos y riesgos claves, tanto directos como indirectos; las responsabilidades institucionales relativas a la implementación de tales medidas, incluyendo, si fuere necesario, formación de capacidades y adiestramiento; cronograma y presupuesto asignado para la ejecución y gestión de tales medidas; programa de consulta o participación acordado para el proyecto; y el marco para la supervisión de los riesgos e impactos ambientales y sociales a lo largo de la ejecución del proyecto, incluidos indicadores claramente definidos, cronogramas de supervisión, responsabilidades y costos.
- 6 Preparar y revisar los pliegos de licitación pública para contratistas, asegurando que incluyan los lineamientos de los PGAS, las reglas operativas de la SEDATU, las disposiciones del ROP y que estén de acuerdo con las políticas operativas del Banco.
- 7 Apoyar los procesos de participación y consulta conforme a Reglas Operativas de la SEDATU y lineamientos del BID. Los resultados de los talleres deberán ser incluidos en las versiones finales de cada uno de los EAS/PGAS específicos de los proyectos.
- 8 Trabajar en colaboración con el/la consultor/a encargado de implementar el “Plan de Apoyo a la Equidad de Género, Personas Originarias de Pueblos Indígenas, Afromexicanos y Personas con discapacidad en Planeación Territorial y Urbana, Mejoramiento Integral de Barrios y Entrega de Títulos de Propiedad”.
- 9 Diseñar y aplicar formatos de seguimiento y cumplimiento de los lineamientos sociales para cada uno de los componentes del Programa y recopilar la información generada por cada responsable para integrar en los informes semestrales que se envían al Banco.
- 10 Fortalecimiento del mecanismo de quejas y reclamos de la SEDATU.
- 11 Proporcionar capacitación a los miembros de la Unidad Ejecutora del Programa - UEP, los participantes en la ejecución de los tres componentes, y cuando la UEP lo requiera, a otros participantes en el programa, incluidos municipios y beneficiarios.

Los resultados de esta consultoría incluyen el apoyo socioambiental a la SEDATU para la propia gestión social del programa ME-L1312, siguiendo los lineamientos incluidos en la EASE y en el PGASE, la normativa de la SEDATU, y las disposiciones del ROP. Los productos entregables específicos consistirán en los reportes socioambientales que integrarán los Informes Semestrales que la SEDATU enviará al Banco, así como un informe final de las actividades y resultados de la consultoría.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

**Producto 1:** Plan de trabajo.

**Producto 2:** Informe intermedio 1.

**Producto 3:** Informe intermedio 2.

**Producto 4:** Informe intermedio 3.

**Producto 5:** Reporte final.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

Plan de Pagos		
Entregables	Tiempos	%
Producto 1	1 semana después de la firma del contrato	20%
Producto 2	2 meses después de la firma del contrato	20%
Producto 3	5 meses después de la firma del contrato	20%
Producto 4	7 meses después de la firma del contrato	20%
Producto 5	10 meses después de firma del contrato	20%
TOTAL		100%

Nota: Los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros

**Educación:** Maestría en ciencias sociales, antropología, o afines.

**Experiencia:** 10 años de experiencia específica con organismos multilaterales de crédito (de preferencia con el BID), y conocimiento de sus políticas operativas, salvaguardias sociales y otras normas de desempeño aplicables. Experiencia conduciendo evaluaciones sociales e implementando medidas de gestión social para proyectos similares, particularmente en México. Trabajo previo en relacionamiento comunitario, participación de partes interesadas y planes de consulta, con experiencia en pueblos indígenas. Experiencia en la implementación de planes de género y diversidad. Experiencia previa en la implementación de proyectos con organismos públicos, particularmente en México.

**Idiomas:** español.

### **Resumen de la oportunidad:**

**Tipo de contrato y modalidad:** PEC local, suma alzada

**Duración del contrato:** 10 meses

**Fecha de inicio:** febrero de 2022

**Ubicación:** México.

**Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.

**Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Debido a que estamos comprometidos a brindar igualdad de oportunidades en el empleo, aceptamos toda la diversidad y alentamos a las mujeres, personas LGBTQ +, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos

## **HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018**

Para consultorías modo PEC

asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**