

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

07/01/2021 - 12/31/2021

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: NI-T1274

Número de suboperación: ATN/ME-17661-NI

Nombre del proyecto: Smart Cocoa Production

Propósito: Mejorar los niveles de productividad y comercialización de familias productoras

País administrador:

NICARAGUA

País beneficiario:

Nicaragua

Grupo

D

Subgrupo

Agencia ejecutora: Ritter Sport Nicaragua S. A.

Lider de equipo: ESTRELLAP

Imagen del puntaje:

Puntaje total: 2.218

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2022-01-04

Fecha de aprobación: 2019-10-23

Fecha de firma: 2020-02-12

Primera fecha de desembolso: 2020-07-14

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2024-08-12

Plazo actual de último desembolso: 2024-08-12

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Desde el inicio, el proyecto ha enfrentado importantes desafíos. Primero la pandemia COVID-19 a partir de marzo del 2020 y luego en noviembre de ese mismo año, el impacto de dos huracanes con categoría cinco que afectaron la principal zona de cacaotera del país en menos de 15 días de diferencia entre un huracán y otro. Como consecuencias del impacto de los huracanes, en el primer semestre del año 2021 los esfuerzos estuvieron concentrados en el apoyo a la recuperación de las plantaciones afectadas por los huracanes, para lo cual Ritter Sport entregó motosierras para la limpieza de las áreas, así como motobombas para la fertilización foliar y en conjunto con PROCACAO se reactivaron 2,290 hectáreas de cacao que fueron afectadas por los huracanes. A través del proyecto, se entregó a los productores 200 toneladas de melaza que fueron mezcladas con cal para la reactivación de las plantaciones en las principales zonas afectadas del país. Como resultado del trabajo que los productores hicieron con apoyo de sus organizaciones, con apoyo de este proyecto, con PROCACAO y con CRS; con quien Ritter Sport ha firmado convenios para el apoyo que se le está brindando a las organizaciones de productores de cacao vinculadas a la cadena de Ritter Sport; la caída de la producción fue solo del 16%, a pesar de que se estimaba que la reducción sería del 30%. Parte de la estrategia para mejorar la productividad es la rehabilitación de plantaciones a través de la injertación para el cambio de copa de los árboles improductivos. La meta inicial era de 300 hectáreas; un dato conservador, considerando que es una tecnología relativamente nueva; sin embargo, dado el alto nivel de adopción por los buenos resultados que han obtenido algunos de los productores que ya adoptaron la tecnología, sumado a las coordinaciones que se han realizado con el proyecto PROCACAO, se han injertado 451 hectáreas, de las cuales 157 hectáreas fueron efectuadas en el marco de la coordinación con el proyecto PROCACAO. Cabe destacar que el prendimiento de los injertos, al inicio fue bajo (entre 50 y 60%) debido a la falta de experiencia de los injertadores. Se realizaron capacitaciones para mejorar la efectividad y ahora el prendimiento anda arriba del 70%. Por otro lado, el 45% de las plantaciones injertadas en el 2020 fueron afectadas por los huracanes y se volvieron a injertar en el 2021. Para los próximos dos años se espera injertar unas 550 hectáreas para llegar a 1,000 hectáreas. El proyecto también contempla el fortalecimiento de las competencias de los técnicos de las cooperativas que acompañan a los productores. A la fecha de este reporte, 57 técnicos de las cooperativas y 48 técnicos de diferentes organizaciones que apoyan al sector cacao; promotores y estudiantes de las universidades locales han sido capacitados en poda, injertación, arreglos clonales, manejo enfermedades, genética, polinización y sistemas agroforestales. Al 31 de diciembre 3,453 productores organizados en 19 cooperativas, fueron capacitados en diferentes temas relativos a la certificación, de los cuales 600 recibieron capacitación en temas productivos (poda, injertación, SAF, manejo de enfermedades, genética, entre otros). La certificación es en este momento el reto más grande que están enfrentando las organizaciones de pequeños productores, dada la dificultad para cumplir con los requerimientos que exige el nuevo estándar de certificación. Ritter Sport compró de las cooperativas que participan en el proyecto producción inteligente de cacao, cerca de 1,400 toneladas de cacao certificado en el 2021 para un total acumulado en dos años de 2,173 toneladas. Para los próximos dos años se espera entre 1,600 y 2,000 toneladas por año. El incremento del volumen de cacao comprado con respecto a lo esperado es porque se han incorporado al proyecto tres cooperativas más. Rainforest Alliance ha priorizado también en el marco del proyecto, el apoyo a las organizaciones para que logren la certificación bajo su nuevo programa de agricultura sostenible y ha capacitado a todas las organizaciones para que logren cumplir con los nuevos requerimientos, lo cual incluye el uso de tecnología (puntos de georeferenciación para el 100% de los productores y georeferenciación en forma de polígonos de finca). Un total de 3,453 fincas han sido georeferenciadas, de las cuales 840 se ha realizado en forma de polígonos, lo cual representa 84% de la meta de 1,000 polígonos programados para el año 2021. Esta actividad de georeferenciación y polígonos se está realizando con el objetivo de que los productores logren la certificación y hagan uso de los beneficios de la plataforma tecnológica que se está implementando para la certificación y trazabilidad del cacao. Rainforest Alliance capacitó en este período 16 cooperativas (129 participantes),

sobre el nuevo estándar de agricultura sostenible y se espera que para el próximo año todas las cooperativas logren la certificación bajo el nuevo estándar.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto está a la mitad del período de ejecución, durante los 2 primeros años el proyecto ha avanzado en la realización del diagnóstico productivo y línea base para productores, el diagnóstico y propuesta de tecnologías de agricultura de precisión y se han capacitado a las cooperativas en el nuevo estándar de certificación, en injertación y polinización de cacao. A la fecha más de 900 productores han participado del piloto tecnológico haciendo uso de tecnologías asociadas a la AP, resiliencia y trazabilidad. Se están creando las capacidades para el uso y manejo de laboratorios móviles para el análisis de suelo que contribuya a la reducción de costos de fertilización y por ende a la mejora de la rentabilidad de los pequeños productores. En cuanto al programa de financiamiento, se continúa con el financiamiento de corto plazo y Ritter Sport ha avanzado en la definición del modelo financiero del programa de financiamiento para cooperativas y productores a ser implementado en 2022.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Durante el segundo semestre del 2021, el proyecto sufrió nuevamente retrasos para el desarrollo de varias actividades programadas, tales como las capacitaciones que no pudieron realizarse debido a que Nicaragua sufrió la peor ola de COVID-19 en ese semestre. No obstante, se avanzó en las siguientes actividades: De julio a diciembre del 2021 un total de 169 polígonos de fincas fueron concluidos. Se establecieron 18 fincas de referencia, dentro de las cuales se están evaluando varios modelos de producción para incrementar la productividad: Modelo de resistencia a monillia (una de las principales enfermedades con mayor impacto en la reducción de la producción de cacao); modelo de grano pequeño con buenas características organolépticas, modelo de grano grande con materiales auto compatible y modelo para zonas de baja altura sobre el nivel del mar. Se establecieron 6 parcelas con agricultura de precisión en diferentes zonas del país, donde se instalaron sensores analógicos para conducir un estudio de suelos que se llevará a cabo a nivel de todas las cooperativas. Se capacitó al personal técnico de 6 cooperativas sobre el uso y manejo de laboratorios móviles para análisis de suelo, lo cual es importante no solo para el cumplimiento de uno de los requerimientos del nuevo estándar de certificación de Rainforest Alliance, sino también para reducir los costos de fertilización. En el mes de julio se inició el desarrollo de una plataforma tecnológica para dar respuesta a las organizaciones de productores en su demanda de apoyo a la recolección de información confiable, precisa y oportuna, necesaria para los procesos de certificación; la cual incluye la trazabilidad del producto desde la finca hasta la exportación. Se desarrollaron los instrumentos de recolección de datos para el productor y las cooperativas; así como, una herramienta para el levantamiento de datos de georreferenciación y polígonos de finca, en tiempo real. Se activó una función para generar imágenes satelitales para el monitoreo de la deforestación, que además permitirá realizar regresiones para evaluar el cambio de uso de suelos, registro de datos de precipitación y registro de información que se está recolectando a través de sensores analógicos instalados en fincas de agricultura de precisión en diferentes zonas del país. Al 31 de diciembre del 2021, 3 cooperativas están haciendo uso de la plataforma tecnológica y han incorporado a 903 productores. Un total 21 personas de las cooperativas, entre técnicos y gerentes están recolectando información en tiempo real. Las prioridades para el próximo semestre son: Productividad: Continuar con el cambio de copa de los árboles improductivos. La meta es de 277 hectáreas para este año. Tecnología: La meta de productores involucrados en el piloto tecnológico era de 600, sin embargo, a la fecha hay 903 productores y se espera aumentar unos 3,000. La meta inicial fue baja porque se esperaba que la plataforma no tuviera tanto impacto debido al alto costo de la tecnología, sin embargo, productos de los pilotos que se llevaron a cabo durante seis meses, se logró encontrar una opción técnica y económicamente viable para las organizaciones de pequeños productores y que está respondiendo a las necesidades de las organizaciones de cara a los nuevos retos que representan las diferentes certificaciones, las cuales demandan el uso de tecnología. También se establecieron parcelas para validar diferentes tecnologías de agricultura de precisión y se capacitó a 30 técnicos de las cooperativas sobre el uso de laboratorios móviles de suelo para el desarrollo de protocolos de asistencia técnica. Para este año la meta es que 300 productores tengan acceso a tecnologías de agricultura de precisión. Ambiente: En el 2021 se entregó bolsa y semilla forestal para 60,000 plantas para la reactivación de los sistemas agroforestales afectados por los huracanes. Para este año se continuará entregando semilla para unas 300,000 plantas. También se llevará a cabo la línea de base para el estudio de huella de carbono. Certificación: Acompañamiento a las cooperativas que no han logrado la certificación y capacitaciones a productores para incrementar el número de productores certificados. Crédito: El proyecto también contempla el acceso de los productores a crédito. Sin embargo, el avance en este tema se ha retrasado debido a que las organizaciones han sido precavidas en el inicio de otorgamiento de crédito por el contexto de COVID. No obstante, este mes las organizaciones de productores de cacao con mayor potencial y experiencia para gestionar créditos de mediano y largo plazo, iniciaron la identificación y selección de productores con potencial para recibir crédito y se espera avanzar más en este tema en los próximos seis meses. Retos: La certificación es actualmente el reto más grande que enfrentan las organizaciones de pequeños productores, dada la dificultad para cumplir con los requerimientos que exige el nuevo estándar de certificación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

En el próximo semestre, Ritter Sport continuará la aplicación y efectividad de las buenas prácticas productivas promovidas (poda, fertilización, injertación), continuará con el uso y aprovechamiento de los pilotos tecnológicos por parte de productores y cooperativas y la implementación del Fondo de Inversión para la Innovación Tecnológica (Mediano y Largo Plazo) serán clave considerando costo-eficiencia y sostenibilidad y escala de estas.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Desarrollo sostenible, sistemas agroforestales cacao y agricultura inteligente		Peso 41%		Calificación High Satisfactory	
Indicadores		Línea Base		Logrado	
II	Número de técnicos de las cooperativas capacitados para acompañar y dar extensión rural a los productores en el establecimiento de las tecnologías asociadas a SAF cacao y agricultura inteligente	0		105 (2021-12-31)	
	Porcentaje de productores atendidos por el	50 (2024-02-12)		Finished	

I2	proyecto que adoptan al menos 2 buenas prácticas SAF cacao (podas y fertilización)	0	100 (2024-02-12)	24 (2021-12-31)	In progress
-----------	--	---	--------------------------	-------------------------	-------------

C2 : Innovación tecnológica en la producción de cacao sostenible

Peso 22%

Calificación High Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Número de pequeños productores involucrados en piloto tecnológico haciendo uso de tecnologías asociadas a la AP, resiliencia y trazabilidad	0	600 (2024-02-12)	903 (2022-01-31)	Finished
I2	Número de cooperativas usando AP	0	16 (2024-02-12)	3 (2022-01-31)	In progress
I3	Número de Ha de cacao rehabilitadas a través de la injertación (mejoramiento genético)	0	300 (2024-02-12)	294 (2021-12-30)	In progress
I4	Número de cooperativas que hacen uso de las plataformas para la certificación sostenible (AP)	0	16 (2024-02-12)	2 (2020-12-31)	In progress

C3 : Trazabilidad y gestión de calidad en la producción sostenible de cacao

Peso 4%

Calificación High Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I2	Número de productores certificados Rainforest Alliance/UTZ, Fairtrade, múltiples	2139	2850 (2024-02-12)	2505 (2020-06-30)	Finished
I1	Volumen de cacao de calidad A (toneladas métricas) anual producido por todas las cooperativas del proyecto	1035	1740 (2024-02-12)	1298 (2020-12-31)	In progress
I3	Volumen de cacao con certificación sostenible compradas por Ritter Sport (TM)	845	1800 (2024-02-12)	1172 (2021-12-30)	In progress

C4 : Programa de Sostenibilidad y Financiamiento

Peso 22%

Calificación Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Número de productores que acceden a crédito de Ritter Sport a través de las cooperativas para inversiones en finca	0	940 (2024-02-12)	50 (2020-12-31)	In progress

C5 : Monitoreo, evaluación, comunicación estratégica y gestión de conocimiento

Peso 3%

Calificación Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Materiales de comunicación y/o conocimiento del proyecto (videos, infografías, historias de vida)	0	4 (2024-02-12)		In progress

	Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
	Condiciones previas	1	1	2020-08-12	2020-06-30	Achieved
	Productores con acceso a tecnología de precisión	300	0	2022-07-30		Pending
	Diagnóstico productivo y línea base para productores	1	1	2020-08-31	2020-01-31	Achieved
	Cooperativas capacitadas en nuevo estándar	16	22	2021-07-30	2021-07-28	Achieved
	Diagnóstico y propuesta de tecnologías de agricultura de precisión	1	1	2021-03-31	2021-03-22	Achieved
	Productores con acceso a crédito	600	0	2022-08-30		Pending
	Toneladas de cacao certificados	1800	0	2023-12-30		Pending
	Técnicos de cooperativas capacitados en injertación y polinización de cacao	40	105	2021-06-30	2021-06-28	Achieved
	Productores capacitados en poda, manejo de monillia e injertación	1000	0	2022-05-30		Pending
	Cantidad de productores certificados	3725	0	2023-12-30		Pending
	Plan de cierre	1	0	2024-02-28		Pending

Factores críticos que han afectado el desempeño

- Restricciones ambientales

Otros. ¿Cuáles?

Ritter ha presentado algunos atrasos debido a la pandemia, sin embargo ha logrado resultados importantes a la fecha.

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Acceso a financiamiento	Programa de Sostenibilidad y Financiamiento	(4) High	Medium 60%	2020-06-19	Executing Agency	Ritter Sport y Rainforest Alliance/UTZ tienen 20 años trabajando en Nicaragua y han demostrado gran capacidad de adecuación y adaptación a cambios, crisis, eventos climatológicos y manejo de tendencias de precios en los mercados. Ritter Sport continuará en el marco de su programa de sostenibilidad, otorgando financiamiento de corto plazo para mantenimiento, comercialización y certificación a los productores a través de las cooperativas. No obstante el financiamiento de largo plazo para la producción está siendo afectado, dado que las cooperativas están inseguras de otorgar financiamiento debido al contexto del país (alta migración y COVID).
Volatilidad de precios del cacao en mercados internacionales	Trazabilidad y gestión de calidad en la producción sostenible de cacao	(3) Medium	Medium 60%	2020-06-19	Executing Agency	La política de precios de Ritter Sport para las cooperativas proveedoras como empresa procesadora de chocolate y no como una empresa intermediaria en la venta de cacao fino, conlleva a beneficios que establecen siempre un precio por encima de la bolsa para el cacao de calidades y la libre decisión de venta a otros mercados o compradores por parte de las cooperativas.
Adopción tecnológica por parte de los pequeños productores	Innovación tecnológica en la producción de cacao sostenible, Desarrollo sostenible, sistemas agroforestales cacao y agricultura inteligente	(3) Medium	Medium 60%	2020-06-19	Executing Agency	
Variabilidad climática y eventos naturales extremos	Innovación tecnológica en la producción de cacao sostenible	(3) Medium	Medium 60%	2020-06-19	Executing Agency	Las tecnologías a ser piloteadas y las metodologías de desarrollo de las capacidades en las cooperativas hará posible el acceso a información y sistemas de gestión de riesgos productivos (enfermedades, maduración, cosecha), climáticos, de precios y estabilidad de mercado permitirá elaborar planes de mitigación/acción acordes.
Pandemia (COVID-19)	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020-07-30	Project Coordinator	Uso de herramientas de comunicación (Zoom, Skype) para asesorías virtuales aunque la calidad no sea lo mismo se puede avanzar.
Migración de	Final Outcome, Intermediary Outcome, Desarrollo sostenible, sistemas agroforestales cacao y agricultura inteligente, Innovación	(3) Medium	Medium	2021-07-23	Project	Debido a la cantidad de técnicos que están saliendo del país, se tiene contemplado realizar un proceso de

técnicos	tecnológica en la producción de cacao sostenible, Monitoreo, evaluación, comunicación estratégica y gestión de conocimiento	60%	Coordinator	acompañamiento permanente a las organizaciones.
Limitada oferta de personal calificado en agricultura de precisión	Desarrollo sostenible, sistemas agroforestales cacao y agricultura inteligente	(2) Low	Medium 60%	2021-07-23
			Project Coordinator	Para mitigar este riesgo se están preparando procesos de formación con asesores internacionales para capacitar a personas en temas de agricultura de precisión.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 7

IN EFFECT RISKS: 7

RIESGOS NO VIGENTES: 0

RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización: P

Justificación:

Se espera que la capacidad instalada que quede en las cooperativas permita beneficiar a una mayor cantidad de productores a lo largo del tiempo.

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Dentro de las acciones de sostenibilidad que se han promovido en el marco del proyecto está la formación de personal local joven, y técnicos locales en los aspectos promovidos por el proyecto (tecnología, cambio de copa, injertación, poda) el cual se ha realizado en estrecha colaboración con ONUDI y CRS. Como consecuencia, algunos productores que no están en el proyecto están recibiendo servicios de las personas que ya se han formado. Por ejemplo, en el tema de injertación y cambio de copa y compra de material genético distribuido por el proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
El cambio de copa para mejorar la genética de las plantaciones con pequeños productores en Nicaragua ha demostrado ser de más largo plazo de lo previsto (cuatro años) porque los productores manejan este cultivo como un rubro de subsistencia.	Implementation	Yamil Portillo- Responsable técnico del proyecto	2021-12-31