

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: CO-T1531

Número de suboperación: ATN/ME-17733-CO

Nombre del proyecto: SETP Popayán: Technology Pilot for Fleet Monitoring and Management

Propósito:

**País administrador**  
COLOMBIA

**País beneficiario:**  
COLOMBIA

**Grupo**  
B

**Subgrupo**

Agencia ejecutora:

Líder de equipo: CHRISTINET

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación:

Fecha de firma: 2020 - 02 - 20

Primera fecha de desembolso:

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2022 - 02 - 20

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 02 - 20

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Durante los meses de enero y febrero de 2020 se realizaron las revisiones y ajustes al convenio de cooperación técnica No Reembolsable No. ATN/ME-17733 SETP Popayán: Piloto de tecnología de bajo costo para el monitoreo y gestión de flota. La suscripción del convenio se realizó el 20 de febrero de 2020. Durante los meses de abril y mayo se realizó la construcción y entrega de la documentación de elegibilidad del programa: o Cronograma de actividades e hitos o Indicadores de Calidad en el Desempeño (ICD) a medir en la implementación del piloto del sistema de gestión y control de flota (SGCF). Esquema de Gradualidad en la implementación de los ICD. o Presupuestos para cada una de las adquisiciones i. Presupuesto al desarrollo del SGCF operador 1 ii. Presupuesto al desarrollo del SGCF operador 2 iii. Presupuesto desarrollo e implementación del Sistema de Información al Usuario (SIAU) o Planificación Financiera que incluye el financiamiento del proyecto conforme al presupuesto: flujo de caja del proyecto, de acuerdo con los hitos a lograr. o POA (Plan Operativo Anual) o Matriz de resultados o Plan de Adquisiciones o Plan de contrataciones o Acuerdos de Colaboración con los dos operadores: Translibertad y Transpubenza Para la proyección y formalización de los acuerdos de colaboración con los dos operadores se realizaron mesas de trabajo con los representantes de los operadores y sus desarrolladores tecnológicos. El día 26 de mayo de 2020 se recibió por parte del BID, la comunicación que declara el proyecto elegible para desembolsos. Durante el mes de junio se realizaron mesas de trabajo con el BID y el Ministerio de Transporte para la revisión a los Términos de Referencia (TDR) de la contratación del SGCF con los dos operadores. Actualmente nos encontramos realizando la revisión conjunta y retroalimentación para la contratación e implementación del piloto de gestión y control de flota.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Con las elecciones de Alcaldes a finales de 2019, se dejó la consideración y firma del contrato a la nueva Administración que se posesionó el 1 de enero de 2020. El cambio de Administración en Popayán requirió un empalme con el nuevo equipo para darles a conocer los detalles del proyecto y los documentos requeridos para seguir con el proceso de aprobación y montaje de la operación. Se logró la firma del Convenio el 20 de febrero y las condiciones previas el 26 de mayo. Adicionalmente, dada la pandemia y su efecto sobre los sistemas de transporte por las cuarentenas y distanciamiento social, se realizó una reunión para apoyar la continuidad del proyecto encontrando que era viable iniciar el desarrollo del proyecto. Durante el segundo semestre se espera terminar la revisión de los TdRs y proceder a la contratación de los dos desarrolladores tecnológicos.

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Etapa I: Definición **Peso 55%** **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Definición del componente técnico tecnológico del Proyecto	0	1 ( 2020 - 08 - 20)	0 ( 2020 - 07 - 21)	In progress
I2 Planificación financiera	0	1 ( 2020 - 08 - 20)	0 ( 2020 - 07 - 21)	In progress
I3 Alcance de pilotos de implementación de tecnología definidos	0	2 ( 2020 - 08 - 20)	0 ( 2020 - 07 - 21)	In progress
I4 Alcance de especificaciones para sistema de información al usuario	0	1 ( 2020 - 08 - 20)	0 ( 2020 - 07 - 21)	In progress
I5 Alcance de especificaciones para consultoría en tecnología	0	1 ( 2020 - 08 - 20)	0 ( 2020 - 07 - 21)	In progress

C2 : Etapa II: Implementación **Peso 25%** **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
-------------	------------	----------	---------	--------

<b>I5</b> Número de campañas de promoción la app de Información al usuario	0	<b>6</b> ( 2021 - 02 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I1</b> Al menos una tecnología de gestión y control de flotas liviana y de bajo costo, identificada para implementar en todo el SETP.	0	<b>1</b> ( 2021 - 02 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I2</b> Porcentaje de los usuarios satisfechos con App de información al usuario.	0	<b>50</b> ( 2021 - 08 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I3</b> No. de pilotos de Control y Gestión de Flota implementados	0	<b>2</b> ( 2021 - 02 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I4</b> App de información al usuario, en operación	0	<b>1</b> ( 2021 - 08 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress

**C3** : Etapa III: Evaluación y Difusión de Conocimiento

**Peso 20% Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I2</b> Documento de evaluación de las tecnologías livianas y de bajo costo, entregado	0	<b>1</b> ( 2021 - 08 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I4</b> Eventos de diseminación del proyecto	0	<b>2</b> ( 2021 - 08 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I1</b> Consultor de evaluación y lecciones aprendidas, contratado	0	<b>1</b> ( 2020 - 08 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress
<b>I3</b> Lecciones aprendidas a divulgar entre otros operadores en la ciudad y en otras ciudades	0	<b>1</b> ( 2021 - 08 - 20)	<b>0</b> ( 2020 - 07 - 21)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones Previas / Prior Conditions	1	1	2020 - 08 - 20	2020 - 06 - 27	Achieved
Contratación de los dos consultores para la implementación del piloto de Gestión	1	0	2020 - 08 - 20		Overdue
Contratación e inicio de la evaluación de los pilotos	20000	0	2020 - 08 - 20		Overdue
Contratación del consultor para realizar la app de información al usuario	25000	0	2020 - 10 - 20		Pending
Entrega de la APP de Información al Usuario	1	0	2021 - 05 - 20		Pending
Entrega informes de resultados tecnología de gestión y control de flota	1	0	2021 - 02 - 20		Pending
Entrega del informe de evaluación para revisión	1	0	2021 - 08 - 20		Pending

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Dificultades al comprar

Restricciones ambientales

Otros. ¿Cuáles?

Mediante Decretos presidenciales No. 531 de 08 de abril de 2020, 636 de 06 de mayo de 2020 y 749 de 28 de mayo de 2020 “por los cuales se imparten instrucciones en virtud de la emergencia sanitaria generada por la pandemia del COVID 19 y el mantenimiento del orden público”, el Presidente de la República, determinó aislamiento preventivo obligatorio, lo que ha ocasionado un atraso en el inicio de las actividades de la etapa inicial (Etapa I) del programa. La principal razón obedece a la reducción de la demanda de pasajeros para el uso del sistema de transporte publico colectivo de la ciudad de Popayán. Movilidad Futura SAS ha realizado un análisis de las actividades que si se pueden realizar considerando las restricciones actuales. El cambio de administración pública demoró la revisión y firma del Convenio y requirió un tiempo de empalme con la nueva administración que ha sido muy satisfactorio.

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
<b>Inestabilidad en la demanda de viajes en TPC ocasionada por el COVID - 19</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome, Etapa II:	Implementación, (4) High	Medium 60%	2020 - 07 - 27	Executing Agency	Monitoreo de demanda y estrategias de aplicación de protocolos de bioseguridad
	Etapa III: Evaluación y Difusión de Conocimiento					
<b>Inestabilidad o reducción en la oferta del servicio del TPC ocasionada por el CO</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome, Etapa II:	Implementación, (4) High	Medium 60%	2020 - 07 - 27	Executing Agency	Seguimiento permanente por parte de Movilidad Futura a la estrategia operativa del TPC según condiciones y restricciones a causa de la pandemia. Levantamiento de alertas tempranas para planeacion y aplicación de modificaciones
	Etapa III: Evaluación y Difusión de Conocimiento					
<b>Ausencia de control y acceso a la información del SGCF por</b>	Final Outcome, Intermediary	(3) Medium	Low 40%	2020 - 07 - 27	Project Coordinator	Estrategia institucional para la gestión de la información y del centro de control espejo

parte del operador	Outcome, Etapa II: Implementación					
Riesgo Cambiario	Final Outcome, Intermediary Outcome, Etapa II: Implementación, (3) Medium Etapa III: Evaluación y Difusión de Conocimiento	Medium 60%	2020 - 07 - 27	Executing Agency	Hacer una cobertura cambiaria financiera - Ejemplo: Opciones ó Forward de tasa de cambio. Monitoreo frecuente de Tasa de cambio teniendo en cuenta las fechas de pagos	
Inadecuado uso, vandalismo, hurto de los equipos embarcados	Final Outcome, Intermediary Outcome, Etapa II: Implementación (3) Medium	Medium 60%	2020 - 07 - 28	Executing Agency	Stock de repuestos o unidades de reserva contempladas en el presupuesto Adquisición de pólizas que cubran el riesgo Protocolo de responsabilidades definido en el Acuerdo de colaboración con los dos operadores del SGCF	
NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 IN EFFECT RISKS: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0						

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

P

**Justificación**

Al ser un prototipo, su sostenibilidad depende del éxito de las tecnologías que se van a desarrollar en el proyecto. No obstante, al tener un proyecto del BID con 4 ciudades intermedias, de ser terminar con especificaciones técnicas eficaces para la tecnología de bajo costo para la gestión de flotas e información al usuario, se estima que se pueden sostener en Popayán y escalar a otras ciudades intermedias del país.

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores críticos para este periodo]*

#### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

El proyecto piloto es una oportunidad para evaluar las lecciones aprendidas en los desarrollos locales de tecnología de gestión y control de flota; y la efectividad del sistema de información al usuario; lo anterior, permitirá definir las especificaciones técnicas mínimas y el alcance que podría tener el uso de estas tecnologías en el resto del SETP de la ciudad y en otras ciudades similares de Colombia. El proyecto es un valioso instrumento para la implementación sostenible del SETP, ya que servirá de referente para aplicación de tecnologías de bajo costo para el monitoreo y gestión de flota, a través de la evaluación de: i) Maduración del sistema de gestión y control de flota de los operadores que cuentan desarrollos previos. ii) Definición del sistema de información al usuario que unifique y brinde información en tiempo real para mejorar la calidad del servicio a los Payaneses iii) Evaluación técnica de la tecnología que permita comparar y definir los mejores estándares técnicos para el SETP y transmitir lecciones aprendidas para la implementación del componente tecnológico en otras ciudades Colombianas.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	<b>Relacionado a</b>	<b>Author</b>	<b>Fecha</b>
La planificación permite el conocimiento y empoderamiento del proyecto. La etapa de definición y planeación del proyecto permitió la gestión, conocimiento interdisciplinario de cada uno de los componentes de definición técnica, tecnológica, financiera y legal para la implementación de la prueba piloto.	Design	María Fernanda Alegría	2020 - 07 - 27
Definición de estrategias por efectos de la Pandemia (COVID-19). La Definición de estrategias de mitigación a los riesgos que se pueden presentar durante la etapa de implementación del proyecto debido a la pandemia ocasionada por el COVID 19, permitió evaluar las diferentes acciones frente a situaciones de riesgo a la implementación del proyecto.	Risk	Maria F. Alegría	2020 - 07 - 27
La Conformación de un buen equipo de trabajo permite una mayor capacidad de gestión del proyecto. Conformación de equipo de trabajo interdisciplinario para la planificación del proyecto y la gestión del mismo	Design	Maria F. Alegría	2020 - 07 - 27