Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnificacion de la producccion cafetalera de pequenos productores en Antioquia

Nro. Proyecto: CO-S1010 - Proyecto No.: ATN/OC-15433-CO

Propósito: A nivel de resultados, el proyecto busca establecer un sistema de mejoramiento del rendimiento y calidad de la producción de café de productores asociados a COOPERAN en los departamentos mencionados.

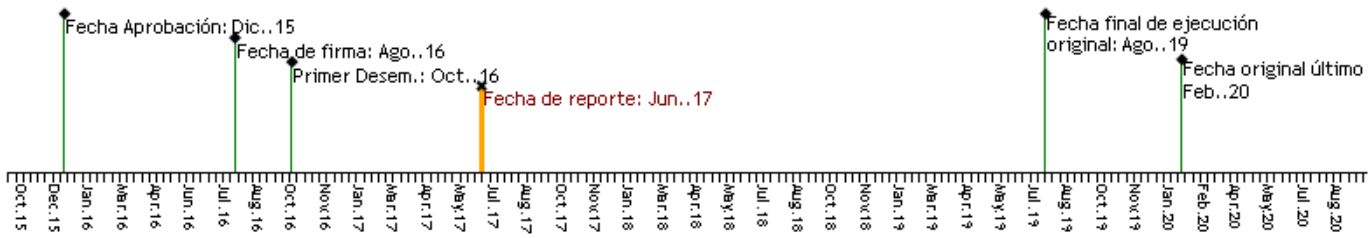
País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

Agencia Ejecutora: COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES LTDA.

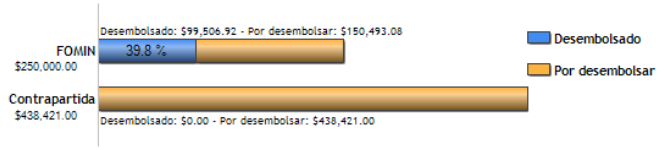
Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

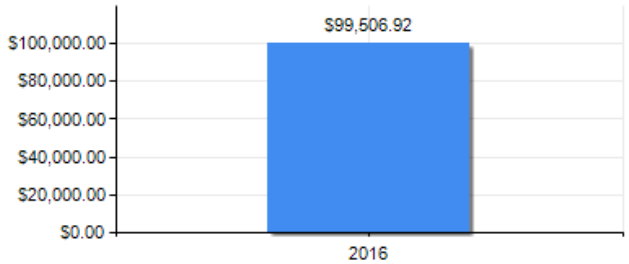
Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

CICLO DEL PROYECTO

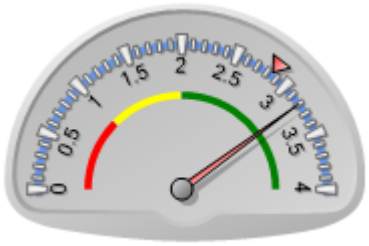


RECURSOS (EN MILES DE USD)

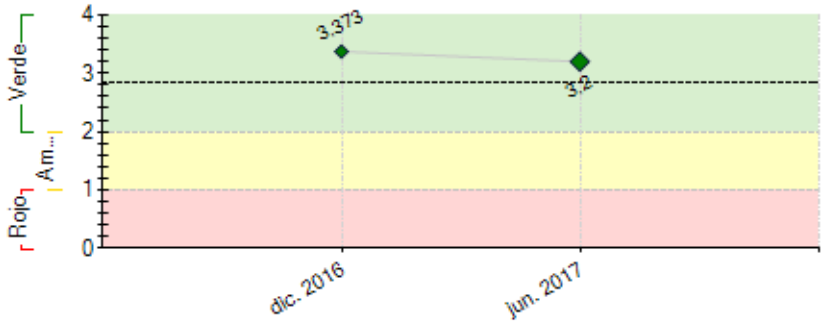




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.2
Promedio PES: 2.846

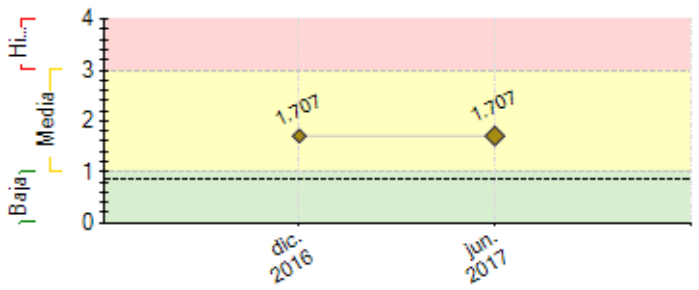


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo PES: 0.861

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se logró conformar la red de líderes productores. Mediante la línea base se pudo diagnosticar las necesidades productivas que cada caficultor tiene en su finca .Se estableció un Plan de Manejo Finca para 1928 beneficiarios, con los compromisos individuales. Se ha realizado el seguimiento a estos compromisos a 1675 productores. Se ejecutó la primera campaña de SMS fueron enviados 29 mensajes de texto semanales a 2000 caficultores con información acorde con la fenología del cultivo. Se han desembolsado créditos a 261 beneficiarios por un valor de USD $ 500.000

Se ha tenido dificultades para culminar la totalidad de las visitas ,debido a la falta de tiempo de los líderes y caficultores en épocas de cosecha.Se han tomado medidas como: brigadas en zonas con mayores atrasos, intensificación de visitas en meses de no cosecha, ingreso de líderes con más arraigo a sus fincas.

Riesgos son la deserción de productores y líderes. Se trabaja de manera concertada con los productores buscando sensibilizarlos sobre los beneficios de trabajar de manera organizada en sus fincas, además de labores educativas permanentes, mayor comunicación con los productores .

Con los líderes se han intensificado las capacitaciones y se realiza una formación continua con el fin de día a día se se apropien mas del papel fundamental que están desempeñando en las fincas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados más importantes logrados en último semestre

Se logró culminar el Plan de Manejo de Finca del 99% de los beneficiarios, se avanzó en un 85% el seguimiento al plan de manejo de finca , con un alto cumplimiento en los compromisos adquiridos por el productor.

Áreas donde se presentaron mayores dificultades

Hubo demoras para llegar al 100% de seguimiento al plan de manejo de finca, debido a la temporada invernal y la falta de tiempo de los líderes, a la deserción de algunos de ellos y el retiro de productores del proyecto . Las acciones que tomamos con el fin de mitigar esta dificultad fue intensificar las visitas por brigadas a las zonas más atrasadas e ingresar nuevos líderes y productores acordes al perfil.

Acciones críticas que la unidad espera lograr en el próximo semestre.

En el presente semestre se espera culminar el 100% de seguimiento al plan de manejo de finca y levantar la línea base anual que permita hacer seguimiento a las acciones implementadas en las fincas acordadas con los productores . Ademas beneficiar a mas caficultores con el crédito .

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo a nivel de impacto del proyecto es contribuir al empoderamiento económico y social de 2.000 pequeños caficultores asociados a COOPERAN en los departamentos de Antioquia y Choco.	I.1	Número de fincas con mejores condiciones de vida (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) - (CRF 310401) Medido de acuerdo al Progress Out of Poverty Index para Colombia a nivel de hogar (al inicio y al final de la intervención	0 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1800 Ago. 2019	0	
	I.2	Ingreso bruto anual de la finca (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) En US$. Desglosado en ingreso procedente de las ventas de café durante la producción del año y otras fuentes de ingreso (venta de otros productos agrícolas, etc.)	9600 Ago. 2016	9600 Ago. 2017	10080 Ago. 2018		10560 Ago. 2019	13.81 Jun. 2017	
	I.3	Volumen anual de producción vendida por finca (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Kilos de café pergamino seco vendidos por hectárea * número de hectáreas en producción	0 Ago. 2016	4038 Ago. 2017	4239 Ago. 2018		4440 Ago. 2019	5.79 Jun. 2017	
Propósito: A nivel de resultados, el proyecto busca establecer un sistema de mejoramiento del rendimiento y calidad de la producción de café de productores asociados a COOPERAN en los departamentos mencionados.	R.1	Valor total de cartera activa del proyecto en crédito productivo de mediano plazo, en miles de US$ Miles de US$ de cartera activa del proyecto en crédito productivo de largo plazo desglosado por crédito para renovación y crédito para infraestructura	0 Ago. 2016	1500 Ago. 2017	3000 Ago. 2018		3500 Ago. 2019	0	
	R.2	Número de fincas que acceden a productos financieros proporcionados por COOPERAN en el marco del proyecto (CRF 230500) (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Productores que aplicaron, fueron aprobados y aceptaron el crédito. Desagregado por producto financiero (renovación, infraestructura)	1 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1500 Ago. 2019	261 Jul. 2017	
	R.3	Número de fincas que adoptan al menos 15 de las 49 prácticas de producción sostenible (CRF 230600) (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Las 49 prácticas corresponden a la normativa de CAFÉ Practices de Starbucks que se encuentran detalladas en los Planes de Manejo de Fincas. (medidas por lo menos como línea de base y al inicio de la cosecha)	0 Ago. 2016	800 Ago. 2017	1600 Ago. 2018		1800 Ago. 2019	1874 Jul. 2017	
	R.4	Porcentaje de incremento de productividad de las fincas cafeteras beneficiarias (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) (En Kilogramos de café pergamino / Hectárea de café producida) Rendimiento por hectárea del Año t - Rendimiento por hectárea del Año t-1) / Rendimiento por hectárea del Año t-1	1 Ago. 2016	4 Ago. 2018			8 Ago. 2019	0	
	R.5	Mejora de la calidad de la producción de café de las fincas beneficiarias (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Porcentaje de defectos (almendra sana versus almendra dañada) en la producción entregada en los puntos de venta de COOPERAN. Número de muestras aleatorias por productor	75 Ago. 2016	75.4 Ago. 2017	75.8 Ago. 2018		76.2 Ago. 2019	76.03 Jul. 2017	
	R.6	Personal de COOPERAN que está utilizando las herramientas desarrolladas por el proyecto para la gestión administrativa y financiera (CRF 210400) Incluye al personal no capacitado directamente por Grameen	0 Ago. 2016	20 Ago. 2017	20 Ago. 2018		20 Ago. 2019	20 Jul. 2017	
Componente 1: Provisión de extensión agrícola a través del modelo de "Lideres Productores Comunitarios" (LPC) centrado en mujeres productoras **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de productores que participan de los talleres de socialización organizados para difundir el proyecto y elegir a Líder Productor Cafetero (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca)	0 Ago. 2016	1000 Ago. 2017	1500 Ago. 2018		1900 Ago. 2019	1018 Feb. 2016	Finalizado
	C1.I2	Número de visitas técnicas en finca realizadas a productores asociados a COOPERAN en cada ciclo cafetero. Desglosadas por visitas de técnicos y/o Líder Productor Cafetero(s)	0 Ago. 2016	3 Ago. 2017	6 Ago. 2018		9 Ago. 2019		En curso
	C1.I3	Número de mujeres participantes en grupos focales y encuestas enfocadas a identificar necesidades de las mujeres en caficultura. Incluye a mujeres productoras y a esposas de productores asociados a COOPERAN	0 Ago. 2016	300 Ago. 2017	400 Ago. 2018		500 Ago. 2019		
	C1.I4	Número de mujeres participantes como LPCs que están capacitadas en el uso de tabletas, contenidos visuales e interactivos y en Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) - CRF 110100	0 Ago. 2016	25 Ago. 2017	25 Ago. 2018		25 Ago. 2019	26 Feb. 2016	Finalizado
Componente 2: Diseño de planes de asistencia técnica personalizados enfocados en la expansión de la norma de verificación C.A.F.E. Practices **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Personal de COOPERAN capacitado en tecnología, manejo de herramientas y creación de informes técnicos y financieros (CRF 100100) Se refiere únicamente al personal administrativo y financiero de COOPERAN	0 Ago. 2016	5 Ago. 2017	5 Ago. 2018		5 Ago. 2019	6 Jun. 2017	En curso
	C2.I2	Número de fincas que reciben entrenamiento y orientación (segunda visita y hoja de ruta) sobre las 49 prácticas de producción sostenible (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) CRF130100 Las 49 prácticas corresponden a la normativa de CAFÉ Practices de Starbucks que se encuentran detalladas en los Planes de Manejo de Fincas. (medidas por lo menos como línea de base y al inicio de la cosecha	0 Ago. 2016	1600 Ago. 2017	1900 Ago. 2018		1900 Ago. 2019	1920 Jun. 2017	En curso
	C2.I3	Porcentaje de fincas beneficiarias que han sido evaluadas y cuentan con Planes de Manejo de Finca personalizados. Fincas que cuentan con planes de manejo / número total de fincas	0 Ago. 2016	80 Ago. 2017	95 Ago. 2018		95 Ago. 2019	96 Jun. 2017	En curso
Componente 3: Vinculación entre asistencia técnica y establecimiento de mecanismos de financiamiento al interior de COOPERAN **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de caficultores que acceden a crédito	0 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1500 Ago. 2019	254 Jun. 2017	En curso
	C3.I2	Porcentaje de adopción de las practicas promovidas a través de la campaña de mensajes de texto enviados por productor	0 Ago. 2016	30 Ago. 2017	30 Ago. 2018		30 Ago. 2019		

Componente 4: Seguimiento, sistematización, evaluación y auditoría del proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a productos de conocimiento asociados con el proyecto (CRF 150100) Organizaciones que acceden a la hoja de proyecto y al producto de conocimiento elaborado	0 Ago. 2016				40 Ago. 2019		
	C4.I2	Producto de conocimiento del proyecto desarrollado y publicado	0 Ago. 2016				1 Ago. 2019		
Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	ROE COOPERANDES - mayor a 1% Ingresos netos después de impuestos de los últimos 12 meses/Patrimonio promedio de los últimos 12 meses	0 Ago. 2016	1.1 Ago. 2017	1.1 Ago. 2018		1.1 Ago. 2019	6.61 May. 2017	En curso
	C5.I2	Provisiones/Cartera en Riesgo > 30 días Para los meses 12 a 36, los porcentajes son adicionales a la provisión del 100% del primer año.	0 Ago. 2016	30 Ago. 2017	50 Ago. 2018		100 Ago. 2019	116.4 Jun. 2017	En curso
	C5.I3	Cartera en riesgo > 30 días - menor a 10% [Saldo de préstamos con cuotas en mora > 30 días + créditos prorrogados + reestructurados + cobro judicial]/saldo de cartera bruta	0 Ago. 2016	0 Ago. 2016	9.9 Ago. 2017	9.9 Ago. 2018	9.9 Ago. 2019	1 Ene. 2017	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	Feb. 2017	6	Ago. 2016	Logrado
H1	Líderes Productoras Comunitarias elegidas y red establecida y capacitada	1	Feb. 2017	42	Sep. 2016	Logrado
H4	Línea de base inicial recolectada y completada	1	May. 2017	1897	Ene. 2017	Logrado
H2	Diseño Plan de finca y plan de inversión desarrolladas y en funcionamiento	1	Ago. 2017	1029	Ene. 2017	Logrado
H3	COOPERAN cuenta con Planes de Manejo de Finca e inversión para los productores beneficiarios	1	Sep. 2017	1029	Ene. 2017	Logrado
H5	Realizadas al menos 3 visitas por productor beneficiario para realizar seguimiento a implementación de BPAs, con su informe respectivo	3	Feb. 2018			
H6	Campaña SMS desarrollada	1	Ago. 2018	29	Jun. 2017	Logrado
H7	Al menos US$2.500.000 del préstamo del BID colocado en préstamos de largo plazo	1000000	Ago. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos ambientales y climáticos: variaciones en las temperaturas y cambios en los patrones del clima pueden afectar al proyecto	Media	El principal mitigante de este riesgo es el impulso a la producción sostenible bajo C.A.F.E Practices que se realizará en el marco del proyecto. Este sistema de verificación incluye criterios específicos de liderazgo ambiental y cambio climático entre los que se incluyen control de la erosión del suelo, uso de barreras vivas, e implementación de un plan de capacitación para reducir el impacto del cambio climático. Un segundo mitigante para este riesgo, es la constante comunicación e investigación que lleva a cabo la cooperativa en conjunto con la FNC y el CIAT. COOPERAN tiene un equipo técnico profesional que está en constante contacto con estas entidades que están a la vanguardia de los estudios climáticos y ambientales vinculados con el café y la adaptabilidad de los productores a estos riesgos	Project Guest
2. Riesgo de Mercado: Variaciones en los mercados internacionales podrían afectar el precio de mercado del café.	Media	Los esfuerzos recientes de la cooperativa de entrar a mercados nichos y de diferenciación le están permitiendo tener un valor agregado al café así como también "descomoditizar" su producción con identificaciones de origen y un programa creciente de microlotes. Asimismo, la cooperativa maneja un programa de capacitación a los productores donde analiza y promueve las opciones de diversificación a nivel de finca, para que los productores puedan considerar e incorporar otros rubros de producción en sus fincas además del café.	Project Guest
3. Riesgo financiero: repentina o paulatina devaluación de la moneda en detrimento de la Cooperativa (préstamo en dólares y cartera de crédito en moneda local)	Media	Si bien el riesgo es real, la cooperativa realiza la totalidad de sus ventas de café, el 90% de la actividad económica de la organización, en dólares. Lo cual le provee de un resguardo contra los efectos de la devaluación.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El primer paso para iniciar con la sostenibilidad es adicionar a la plataforma los 1.600 productores adicionales que faltan por cubrir y que hacen parte de la base de asociados de la Cooperativa. Al tener el 100% de la base, se permite realizar un trabajo integral por parte de la red de técnicos y de los servicios ofrecidos en el área social. Se planea mantener la red de líderes productores como apoyo en campo a la red de técnicos, quienes van a continuar con el trabajo de realizar líneas de base anuales que generen diagnóstico de cada uno de los productores, realizar re-definiciones de metas para continuar un trabajo de adopción de buenas

prácticas agrícolas, realizar seguimientos a las metas ya cumplidas y a las comprometidas y monitoreo a los planes de inversión. Los reportes ya generados y la construcción de nuevos reportes se continuará realizando como apoyo al seguimiento de los técnicos. Se tiene contemplado adicionalmente, para darle continuidad a la inversión en buenas prácticas agrícolas, promover el acceso a créditos de la Cooperativa específicamente para esto, de manera que el trabajo de los productores se continúe enfocando en productividad, calidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Líderes productores	Implementation	OCHOA, JULIANA
los lideres productores con bajo desempeño debieron haberse cambiado con mayor anticipación, siguiendo el protocolo de monitoreo de desempeño.		