Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnificacion de la producccion cafetalera de pequenos productores en Antioquia

Nro. Proyecto: CO-S1010 - Proyecto No.: ATN/OC-15433-CO

Propósito: A nivel de resultados, el proyecto busca establecer un sistema de mejoramiento del rendimiento y calidad de la producción de café de productores asociados a COOPERAN en los departamentos mencionados.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

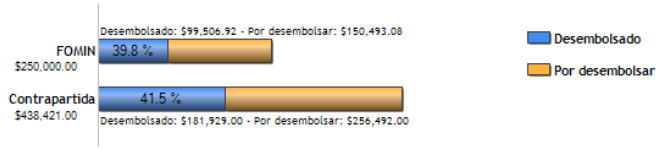
Agencia Ejecutora: COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES LTDA.

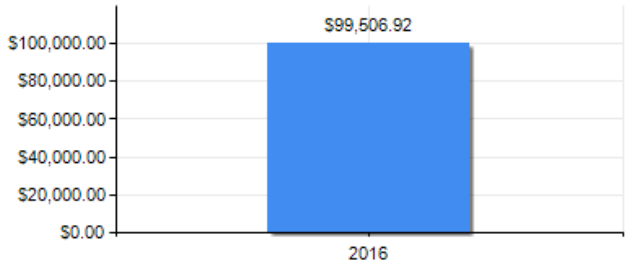
Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

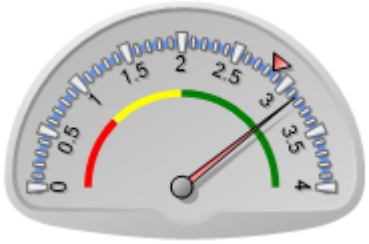
CICLO DEL PROYECTO

RECURSOS (EN MILES DE USD)

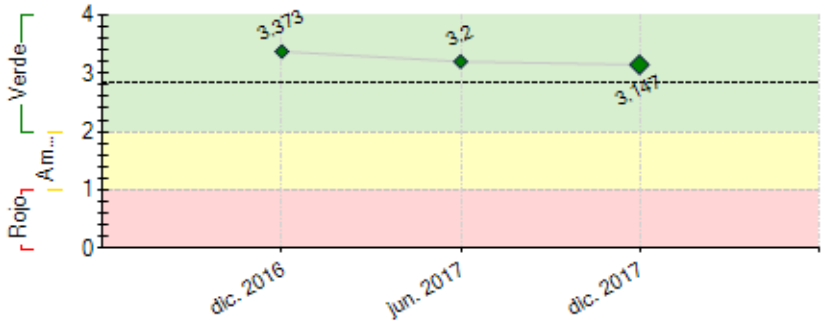




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.147
Promedio PES: 2.852

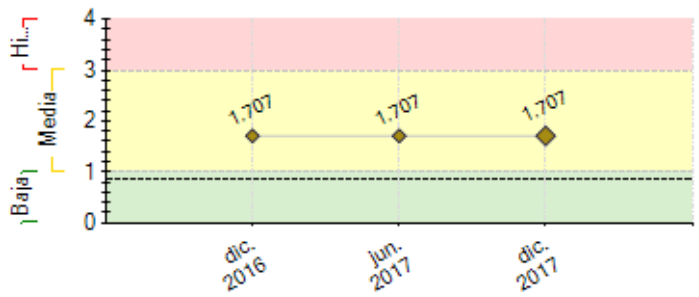


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo PES: 0.853

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se logró conformar la red de líderes productores y se levantó la línea base inicial. Se entregó un diagnóstico productivo con recomendaciones técnicas por productor y se estableció un Plan de Manejo Finca para 1964 beneficiarios con los compromisos individuales de mejora en las BPAs. Se ha realizado el seguimiento de estos compromisos a 1847 productores. Se ejecutó la primera campaña de SMS en la que fueron enviados 29 mensajes de texto semanales a 2000 caficultores con información acorde con la fenología del cultivo. Se han desembolsado créditos a 331 beneficiarios por un valor de USD $524.554. Actualmente se está recolectando una línea base anual con el fin de analizar los cambios socioeconómicos y productivos que han tenido los caficultores y sus familias. Se han recolectado un total de 595 líneas base anuales.

Se ha tenido dificultades para culminar la totalidad de las visitas, debido a la falta de tiempo de los líderes y caficultores en épocas de cosecha. Se han tomado medidas como brigadas en zonas con mayores atrasos, intensificación de visitas en meses de no cosecha, reducción de labores administrativas de técnicos y automatización de procesos.

Dentro de los riesgos se encuentran la deserción de productores y líderes. Se trabaja de manera concertada con los productores buscando sensibilizarlos sobre los beneficios de trabajar de manera organizada en sus fincas y se han intensificado las capacitaciones de Líderes con el fin de que se apropien más de su labor.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Construcción y capacitación de la Línea Base anual. Se inició la recolección de información y se tiienen a la fecha el 30% de productores encuestados. Como parte de esta visita, también se incluyó un seguimiento al cumplimiento de las BPAs y una adaptación del indicador de empoderamiento de la mujer en la agricultura, WEAI. Esta información permitirá analizar las necesidades de la mujer y diseñar futuros proyectos que contribuyan con la disminución de las brechas existentes.

Ejecución del Taller de empoderamiento de la mujer en la caficultura. El taller contó con un total de 331 asistentes y tuvo una gran acogida. Las participantes dijeron que les había gustado mucho las actividades, compartir con otras mujeres de la zona, salir de la rutina de las actividades del hogar y la finca. Así mismo, manifestaron que se sintieron reconocidas y que les gustaría que este tipo de eventos se siguieran realizando. Adicional a esto y como parte de la actividad, se recolectaron 10 encuestas de satisfacción. Todas las productoras manifestaron estar a gusto con el proyecto y su deseo de seguir haciendo parte del mismo. Entre las razones principales para querer hacer parte del proyecto, resaltaron que han aprendido mucho y que quieren seguir haciéndolo, les parece útil para mejorar la administración de la finca, la productividad y la calidad, han visto los resultados y creen que podrían llegar a recibir beneficios por parte de la Cooperativa o la Fundación Grameen en el futuro.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo a nivel de impacto del proyecto es contribuir al empoderamiento económico y social de 2.000 pequeños caficultores asociados a COOPERAN	I.1	Número de fincas con mejores condiciones de vida (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) - (CRF 310401) Medido de acuerdo al Progress Out of Poverty Index para Colombia a nivel de hogar (al inicio y al final de la intervención	0	600	1200		1800	53	
			Ago. 2016	Ago. 2017	Ago. 2018		Ago. 2019	Ene. 2018	

en los departamentos de Antioquia y Choco.	I.2	Ingreso bruto anual de la finca (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca)	9600 Ago. 2016	9600 Ago. 2017	10080 Ago. 2018		10560 Ago. 2019	11724 Ene. 2018	
	I.3	Volumen anual de producción vendida por finca (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Kilos de café pergamino o producto agrícolas, etc.) *	0 Ago. 2016	4038 Ago. 2017	4239 Ago. 2018		4440 Ago. 2019	4765 Ene. 2018	
		En US$ Desglosado en ingreso procedente de las ventas de café (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Ingreso de productos agrícolas, etc.) * número de hectáreas en producción							

Propósito: A nivel de resultados, el proyecto busca establecer un sistema de mejoramiento del rendimiento y calidad de la producción de café de productores asociados a COOPERAN en los departamentos mencionados.	R.1	Valor total de cartera activa del proyecto en crédito productivo de mediano plazo, en miles de US$ Miles de US$ de cartera activa del proyecto en crédito productivo de largo plazo desglosado por crédito para renovación y crédito para infraestructura	0 Ago. 2016	1500 Ago. 2017	3000 Ago. 2018		3500 Ago. 2019	525 Ene. 2018	
	R.2	Número de fincas que acceden a productos financieros proporcionados por COOPERAN en el marco del proyecto (CRF 230500) (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Productores que aplicaron, fueron aprobados y aceptaron el crédito. Desagregado por producto financiero (renovación, infraestructura)	1 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1500 Ago. 2019	315 Ene. 2018	
	R.3	Número de fincas que adoptan al menos 15 de las 49 prácticas de producción sostenible (CRF 230600) (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Las 49 prácticas corresponden a la normativa de CAFÉ Practices de Starbucks que se encuentran detalladas en los Planes de Manejo de Fincas. (medidas por lo menos como línea de base y al inicio de la cosecha)	0 Ago. 2016	800 Ago. 2017	1600 Ago. 2018		1800 Ago. 2019	1879 Ene. 2018	
	R.4	Porcentaje de incremento de productividad de las fincas cafeteras beneficiarias (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) (En Kilogramos de café pergamino / Hectárea de café producida) Rendimiento por hectárea del Año t - Rendimiento por hectárea del Año t-1) / Rendimiento por hectárea del Año t-1	1 Ago. 2016	4 Ago. 2018			8 Ago. 2019	5 Ene. 2018	
	R.5	Mejora de la calidad de la producción de café de las fincas beneficiarias (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Porcentaje de defectos (almendra sana versus almendra dañada) en la producción entregada en los puntos de venta de COOPERAN. Número de muestras aleatorias por productor	75 Ago. 2016	75.4 Ago. 2017	75.8 Ago. 2018		76.2 Ago. 2019	77.36 Ene. 2018	
	R.6	Personal de COOPERAN que está utilizando las herramientas desarrolladas por el proyecto para la gestión administrativa y financiera (CRF 210400) Incluye al personal no capacitado directamente por Grameen	0 Ago. 2016	20 Ago. 2017	20 Ago. 2018		20 Ago. 2019	22 Ene. 2018	

Componente 1: Provisión de extensión agrícola a través del modelo de "Lideres Productores Comunitarios" (LPC) centrado en mujeres productoras **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de productores que participan de los talleres de socialización organizados para difundir el proyecto y elegir a Líder Productor Cafetero (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca)	0 Ago. 2016	1000 Ago. 2017	1500 Ago. 2018		1900 Ago. 2019	1018 Feb. 2016	Finalizado
	C1.I2	Número de visitas técnicas en finca realizadas a productores asociados a COOPERAN en cada ciclo cafetero. Desglosadas por visitas de técnicos y/o Líder Productor Cafetero(s)	0 Ago. 2016	3 Ago. 2017	6 Ago. 2018		9 Ago. 2019	3.95 Oct. 2017	En curso
	C1.I3	Número de mujeres participantes en grupos focales y encuestas enfocadas a identificar necesidades de las mujeres en caficultura. Incluye a mujeres productoras y a esposas de productores asociados a COOPERAN	0 Ago. 2016	300 Ago. 2017	400 Ago. 2018		500 Ago. 2019	331 Oct. 2017	En curso
	C1.I4	Número de mujeres participantes como LPCs que están capacitadas en el uso de tabletas, contenidos visuales e interactivos y en Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) - CRF 110100	0 Ago. 2016	25 Ago. 2017	25 Ago. 2018		25 Ago. 2019	26 Jul. 2017	Finalizado

Componente 2: Diseño de planes de asistencia técnica personalizados enfocados en la expansión de la norma de verificación C.A.F.E. Practices **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Personal de COOPERAN capacitado en tecnología, manejo de herramientas y creación de informes técnicos y financieros (CRF 100100) Se refiere únicamente al personal administrativo y financiero de COOPERAN	0 Ago. 2016	5 Ago. 2017	5 Ago. 2018		5 Ago. 2019	6 Jun. 2017	Finalizado
	C2.I2	Número de fincas que reciben entrenamiento y orientación (segunda visita y hoja de ruta) sobre las 49 prácticas de producción sostenible (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) CRF130100 Las 49 prácticas corresponden a la normativa de CAFÉ Practices de Starbucks que se encuentran detalladas en los Planes de Manejo de Fincas. (medidas por lo menos como línea de base y al inicio de la cosecha	0 Ago. 2016	1600 Ago. 2017	1900 Ago. 2018		1900 Ago. 2019	1919 Nov. 2017	Finalizado
	C2.I3	Porcentaje de fincas beneficiarias que han sido evaluadas y cuentan con Planes de Manejo de Finca personalizados. Fincas que cuentan con planes de manejo / número total de fincas	0 Ago. 2016	80 Ago. 2017	95 Ago. 2018		95 Ago. 2019	96.4 Jul. 2017	Finalizado

Componente 3: Vinculación entre asistencia técnica y establecimiento de mecanismos de financiamiento al interior de COOPERAN **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de caficultores que acceden a crédito	0 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1500 Ago. 2019	261 Jul. 2017	Atrasado

Componente 4: Seguimiento, sistematización, evaluación y auditoría del proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a productos de conocimiento asociados con el proyecto (CRF 150100) Organizaciones que acceden a la hoja de proyecto y al producto de conocimiento elaborado	0 Ago. 2016				40 Ago. 2019		
	C4.I2	Producto de conocimiento del proyecto desarrollado y publicado	0 Ago. 2016				1 Ago. 2019		

Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	ROE COOPERANDES - mayor a 1% Ingresos netos después de impuestos de los últimos 12 meses/Patrimonio promedio de los últimos 12 meses	0 Ago. 2016	1.1 Ago. 2017	1.1 Ago. 2018		1.1 Ago. 2019	6.61 May. 2017	En curso
	C5.I2	Provisiones/Cartera en Riesgo > 30 días Para los meses 12 a 36, los porcentajes son adicionales a la provisión del 100% del primer año.	0 Ago. 2016	30 Ago. 2017	50 Ago. 2018		100 Ago. 2019	116.4 Jun. 2017	En curso
	C5.I3	Cartera en riesgo > 30 días - menor a 10% [Saldo de préstamos con cuotas en mora > 30 días + créditos prorrogados + reestructurados + cobro judicial]/saldo de cartera bruta	0 Ago. 2016	0 Ago. 2016	9.9 Ago. 2017	9.9 Ago. 2018	9.9 Ago. 2019	1 Ene. 2017	En curso

Hitos	Planificado	Fecha	Logrado	Fecha en que se	Estado

			Vencimiento		logró	
H1	Condiciones previas	1	Ene. 2017	6	Ago. 2016	Logrado
H1	Líderes Productoras Comunitarias elegidas y red establecida y capacitada	1	Feb. 2017	42	Sep. 2016	Logrado
H4	Línea de base inicial recolectada y completada	1	May. 2017	1897	Ene. 2017	Logrado
H2	Diseño Plan de finca y plan de inversión desarrolladas y en funcionamiento	1	Ago. 2017	1029	Ene. 2017	Logrado
H3	COOPERAN cuenta con Planes de Manejo de Finca e inversión para los productores beneficiarios	1	Sep. 2017	1029	Ene. 2017	Logrado
H5	Realizadas al menos 3 visitas por productor beneficiario para realizar seguimiento a implementación de BPAs, con su informe respectivo	3	Feb. 2018	1	Jul. 2017	
H6	Campaña SMS desarrollada	1	Ago. 2018	29	Jun. 2017	Logrado
H7	Al menos US$2.500.000 del préstamo del BID colocado en préstamos de largo plazo	1000000	Ago. 2018	500000	Jul. 2017	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos ambientales y climáticos: variaciones en las temperaturas y cambios en los patrones del clima pueden afectar al proyecto	Media	El principal mitigante de este riesgo es el impulso a la producción sostenible bajo C.A.F.E Practices que se realizará en el marco del proyecto. Este sistema de verificación incluye criterios específicos de liderazgo ambiental y cambio climático entre los que se incluyen control de la erosión del suelo, uso de barreras vivas, e implementación de un plan de capacitación para reducir el impacto del cambio climático. Un segundo mitigante para este riesgo, es la constante comunicación e investigación que lleva a cabo la cooperativa en conjunto con la FNC y el CIAT. COOPERAN tiene un equipo técnico profesional que está en constante contacto con estas entidades que están a la vanguardia de los estudios climáticos y ambientales vinculados con el café y la adaptabilidad de los productores a estos riesgos	Project Guest
2. Riesgo de Mercado: Variaciones en los mercados internacionales podrían afectar el precio de mercado del café.	Media	Los esfuerzos recientes de la cooperativa de entrar a mercados nichos y de diferenciación le están permitiendo tener un valor agregado al café así como también "descomoditizar" su producción con identificaciones de origen y un programa creciente de microlotes. Asimismo, la cooperativa maneja un programa de capacitación a los productores donde analiza y promueve las opciones de diversificación a nivel de finca, para que los productores puedan considerar e incorporar otros rubros de producción en sus fincas además del café.	Project Guest
3. Riesgo financiero: repentina o paulatina devaluación de la moneda en detrimento de la Cooperativa (préstamo en dólares y cartera de crédito en moneda local)	Media	Si bien el riesgo es real, la cooperativa realiza la totalidad de sus ventas de café, el 90% de la actividad económica de la organización, en dólares. Lo cual le provee de un resguardo contra los efectos de la devaluación.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Se requiere una mayor comunicación con la Dirección y diviones de la Cooperativa a fin de que el proyecto sea entendido y manejado efectivamente

Es importante que el Proyecto este articulado con las otras areas de la Cooperativa

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La Cooperativa adelanta esfuerzos para cubrir toda la base de asociados y fincas existentes. Al tener el 100% de la base, se permite realizar un trabajo integral por parte de la red de técnicos y de los servicios ofrecidos en el área social. Se planea mantener la red de líderes productores como apoyo en campo a la red de técnicos, quienes van a continuar con el trabajo de realizar líneas de base anuales, seguimiento a la adopción de buenas prácticas agrícolas y monitoreo a los planes de inversión. Se inició la recolección de información de fincas adicionales que tienen los beneficiarios y durante el próximo semestre, se iniciará la recolección de información para los 1.600 productores adicionales que faltan por cubrir.

Adicionalmente, un total de 100 familias recibieron tanques de manejo de aguas residuales como producto de las alianzas de la Cooperativa con Corantioquia. Este beneficio ayudará a las familias en el cumplimiento de sus BPAs y de los planes de manejo de finca definidos. Como parte de esta misión, la Cooperativa recientemente ocupó la Dirección de Proyectos con el fin de buscar alianzas y proyectos que permitan dar continuidad a los esfuerzos realizados.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Las metas de visitas a productores y su respectiva programación serán planeadas sin contar con la disponibilidad en la época de cosecha. Por la experiencia, estos meses son de muy bajo desempeño y comprometen el cumplimiento del cronograma de trabajo.	Implementation	OCHOA, JULIANA

2. Las metas de visitas a productores y su respectiva programación serán planeadas sin contar con la disponibilidad en la época de cosecha. Por la experiencia, estos meses son de muy bajo desempeño y comprometen el cumplimiento del cronograma de trabajo.	Implementation	OCHOA, JULIANA