Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnificacion de la producccion cafetalera de pequenos productores en Antioquia

Nro. Proyecto: CO-S1010 - Proyecto No.: ATN/OC-15433-CO

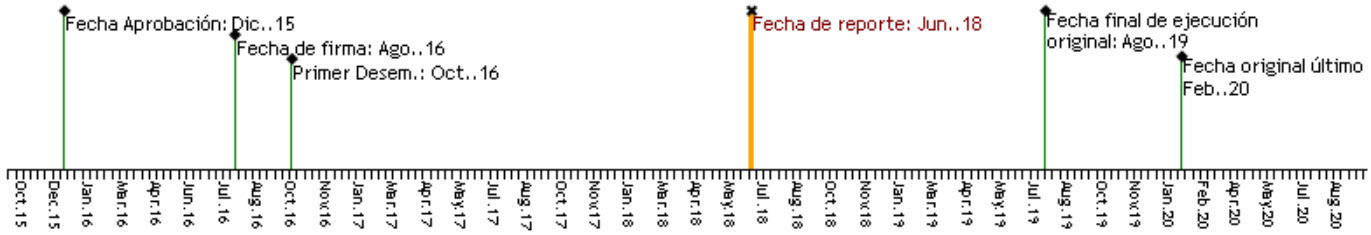
País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

Agencia Ejecutora: COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES LTDA.

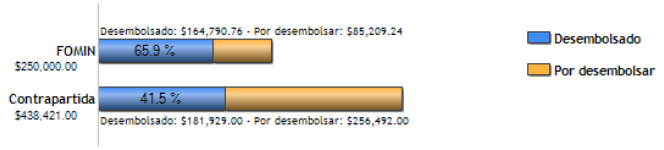
Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

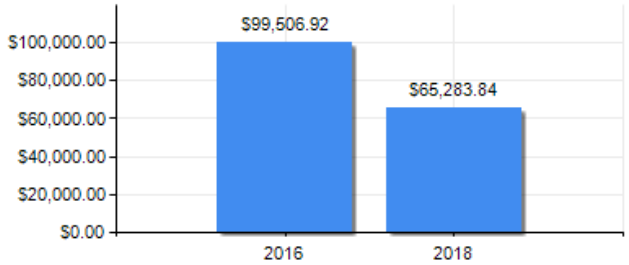
Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

CICLO DEL PROYECTO

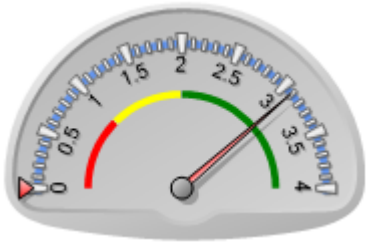


RECURSOS (EN MILES DE USD)

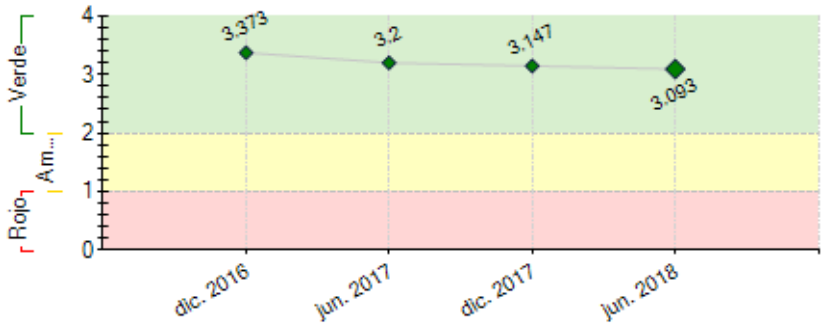




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.093
Promedio PES: 0

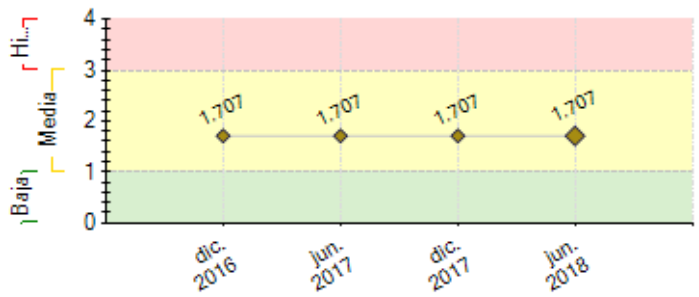


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo PES: 0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Se avanzó en las visitas realizadas a los caficultores, estamos en 5.8 de 6 que es lo planeado. Esto no se cumple al 100% debido a los productores que se retiran del proyecto por fallecimiento, retiro de la Cooperativa o retiro del proyecto. Se ha prestado toda la cartera del $1 millón de dólares. 2. En cuanto a créditos, la principal demora en alcanzar los indicadores que aquí tenemos ha sido por la aprobación, desembolso y coordinación de los recursos de Starbucks hacia caficultores. Como se menciona arriba, no tuvimos en cuenta en algunos indicadores los posibles retiros de caficultores que impiden que mantengamos la base de 2.000. 3. Al salir Grameen de Colombia hubo un riesgo grande con el tema tecnológico pues era esa organización la encargada del desarrollo. Se hicieron buenas capacitaciones y se continúa con una relación por prestación de servicios con dos personas del área de tecnología de la Fundación quiénes proveen soporte técnico, colaboran con la creación de herramientas y continúan capacitando al personal de la Cooperativa. 4. Son altamente alcanzables y ha sido gracias al compromiso de la Cooperativa, la transferencia de conocimiento de Grameen a la Cooperativa y la importancia y sostenibilidad que la Cooperativa le ve al proyecto. 5. Herramienta ex-post para evaluar el impacto del proyecto. Herramienta para seguimiento de actividades de técnicos. Finalizar la herramienta de análisis de suelos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Sr erquiere gestión para el tema de colocación de los Recursos del crédito de Starbucks.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Continuar con las visitas. Desembolsar el $1 millón de dólares de FOMIN. Finalizar la definición del mecanismo de préstamos de Starbucks. Diseño de herramienta de re-definición de metas.

2. Desembolso de créditos de Starbucks que suman a los indicadores planteados por el FOMIN.

3. Integración completa entre Salesforce y SAP. Inclusión de toda la base social de la Cooperativa en el sistema Salesforce. Implementación de una nueva herramienta para revisar metas pasadas, cumplimientos y re-definición de nuevas metas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin:								
Propósito:								

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos ambientales y climáticos: variaciones en las temperaturas y cambios en los patrones del clima pueden afectar al proyecto	Media	El principal mitigante de este riesgo es el impulso a la producción sostenible bajo C.A.F.E Practices que se realizará en el marco del proyecto. Este sistema de verificación incluye criterios específicos de liderazgo ambiental y cambio climático entre los que se incluyen control de la erosión del suelo, uso de barreras vivas, e implementación de un plan de capacitación para reducir el impacto del cambio climático. Un segundo mitigante para este riesgo, es la constante comunicación e investigación que lleva a cabo la cooperativa en conjunto con la FNC y el CIAT. COOPERAN tiene un equipo técnico profesional que está en constante contacto con estas entidades que están a la vanguardia de los estudios climáticos y ambientales vinculados con el café y la adaptabilidad de los productores a estos riesgos	Project Guest
2. Riesgo de Mercado: Variaciones en los mercados internacionales podrían afectar el precio de mercado del café.	Media	Los esfuerzos recientes de la cooperativa de entrar a mercados nichos y de diferenciación le están permitiendo tener un valor agregado al café así como también "descomoditizar" su producción con identificaciones de origen y un programa creciente de microlotes. Asimismo, la cooperativa maneja un programa de capacitación a los productores donde analiza y promueve las opciones de diversificación a nivel de finca, para que los productores puedan considerar e incorporar otros rubros de producción en sus fincas además del café.	Project Guest
3. Riesgo financiero: repentina o paulatina devaluación de la moneda en detrimento de la Cooperativa (préstamo en dólares y cartera de crédito en moneda local)	Media	Si bien el riesgo es real, la cooperativa realiza la totalidad de sus ventas de café, el 90% de la actividad económica de la organización, en dólares. Lo cual le provee de un resguardo contra los efectos de la devaluación.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Recibimos aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea de Delegados para proceder a incluir a los 1.600 productores faltantes en la plataforma e iniciar el trabajo con 20 líderes nuevos y la herramienta de línea de base. Para 2019 se definirán qué actividades se incluyen para los 1.600 adicionales.
Se está trabajando en la integración entre Salesforce y SAP para proceder a incluir dentro de la información de los asociados, las ventas de café, factor de rendimiento, etc. La conexión entre ambos sistemas ya se encuentra lista, se hicieron pruebas, se crearon reportes básicos y log de errores. Pendiente unificar con el código único de la finca.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Cuando se vaya a realizar un proyecto que incluya créditos, se debe revisar y si es necesario, ajustar el reglamento de crédito porque en este caso si los caficultores usan todo el cupo de crédito por ejemplo para fertilización, no pueden acceder a los créditos de renovación e infraestructura, lo cual nos limita el acceso y ha sido una queja de los caficultores, en especial de los pequeños.	Implementation	OCHOA, JULIANA
2. Se debe trabajar en la sostenibilidad de los proyectos desde el día 1 de inicio de los mismos. En nuestro caso, esperamos hasta 1-2 meses antes del cierre de Grameen para iniciar con la transferencia de conocimiento tecnológico y por esto se han tenido que contratar horas extras de capacitación y soporte técnico, algunas de éstas pudieron haber quedado en manos de la Cooperativa desde mucho antes y no hubieran tenido que contratarse.	Sustainability	OCHOA, JULIANA