Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnificacion de la producccion cafetalera de pequenos productores en Antioquia

Nro. Proyecto: CO-S1010 - Proyecto No.: ATN/OC-15433-CO

Propósito: A nivel de resultados, el proyecto busca establecer un sistema de mejoramiento del rendimiento y calidad de la producción de café de productores asociados a COOPERAN en los departamentos mencionados.

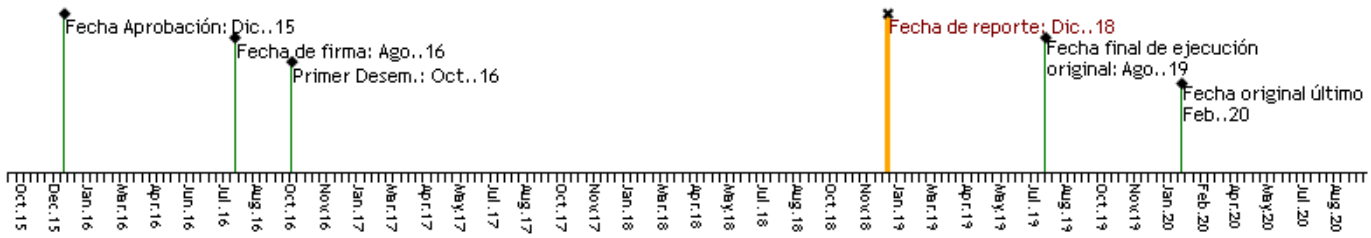
País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

Agencia Ejecutora: COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES LTDA.

Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

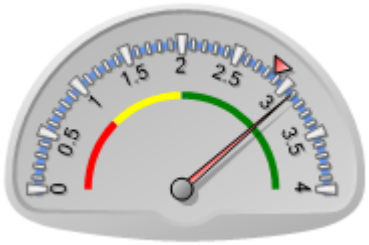
Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

CICLO DEL PROYECTO

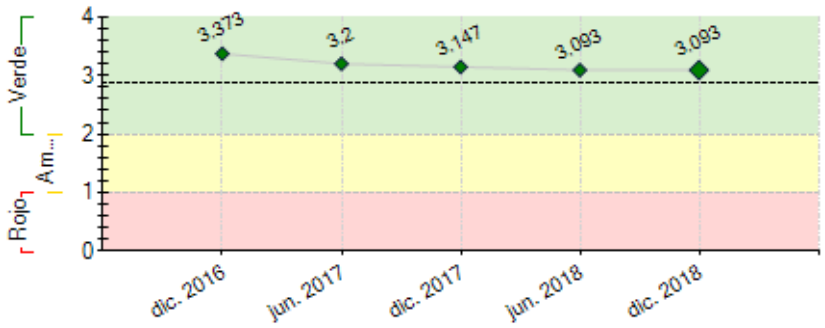


RECURSOS (EN MILES DE USD)

PUNTAJE DE DESEMPEÑO

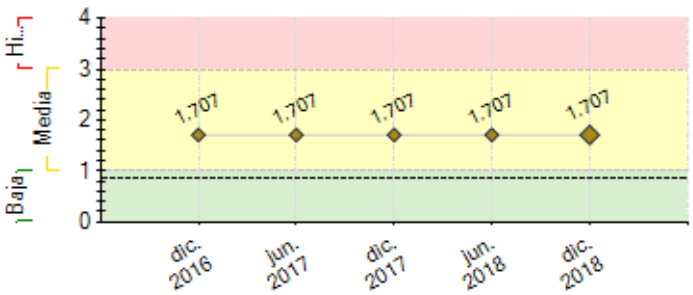


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.093
Promedio PES: 2.862



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 0.852

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. La supervisión continúa en campo, se evalúa la implementación de las BPA's y se siguen promoviendo a través del plan educativo. El 2018 fue un año difícil para la caficultura y en especial para los caficultores de la zona en cuanto al clima y a los precios internos de café. Se redujo la productividad y la cantidad vendida al igual que los ingresos. 2. Mantener la meta de 2.000 productores, se presentan retiros, así que se ha iniciado con nuevos caficultores pero no llevan la experiencia de los que empezaron con el proyecto. 3. Se han presentado dos de los riesgos identificados antes de empezar con el proyecto. 1.clima, éste es un cultivo altamente dependiente del clima ya sea para la productividad o para la calidad por la incidencia de plagas. 2. bajos precios presentados durante el año, que en algunos casos no alcanzaban a cubrir los costos de producción. La Cooperativa trabaja en darles diferentes herramientas a los caficultores para mitigar esto, ya sea a través de ayudas de calamidades o alternativas para garantizar precio como café a futuro. 4. Es altamente optimista porque encontramos que los caficultores a pesar de las dificultades presentadas, mantienen un nivel de implementación de BPA's muy bueno. Estar en el proyecto e implementando las prácticas e invirtiendo en el cultivo, les permite estar en mejor situación que los que no están y tienen características similares. 5. Continuar con la supervisión y acompañamiento en campo, medición de resultados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. La sostenibilidad del proyecto fue aprobada y ejecutada al incluir en la plataforma a todos los asociados de la Cooperativa. Esto demuestra que ésta será la herramienta de almacenamiento de base de datos, supervisión en campo y evaluación de resultados para la toma de decisiones dentro de la Cooperativa. La difícil situación presentada durante 2018 nos hace reflexionar que es el conjunto de herramientas que se les ofrece a los caficultores lo que ayudará en temporadas de crisis y de momentos difíciles, y gracias al proyecto se mantuvo la implementación de BPA's en campo, pero también las herramientas ofrecidas por la Cooperativa como calamidades domésticas para granizadas y café a futuro, les permite a los productores salir adelante.

2. El principal retraso es en mantener la base de 2.000 para todas las actividades y visitas realizadas durante el proyecto. Se trata de ir agregando más productores pero mantener la base de 2.000 se complica ya que generalmente hay retiros.La ejecución de los recursos de Cooperación con el cambio realizado en el presupuesto, también generó retrasos en su ejecución.

3. Se espera culminar con las 9 visitas planteadas durante el proyecto, evaluar los resultados del proyecto y definir el plan de trabajo con la terminación del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El año 2018 fue un año muy dificil para la caficultura Colombiana, razón por la cual es importante continuar con el apoyo a estos beneficiaries a fin de que no se alejen del sector.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo a nivel de impacto del proyecto es contribuir al empoderamiento económico y social de 2.000 pequeños caficultores asociados a COOPERAN en los departamentos de Antioquia y Choco.	I.1	Número de fincas con mejores condiciones de vida (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) - (CRF 310401) Medido de acuerdo al Progress Out of Poverty Index para Colombia a nivel de hogar (al inicio y al final de la intervención	0 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1800 Ago. 2019	882 Dic. 2018	
	I.2	Ingreso bruto anual de la finca (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) En US$. Desglosado en ingreso procedente de las ventas de café durante la producción del año y otras fuentes de ingreso (venta de otros productos agrícolas, etc.)	9600 Ago. 2016	9600 Ago. 2017	10080 Ago. 2018		10560 Ago. 2019	7757 Dic. 2018	
	I.3	Volumen anual de producción vendida por finca (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Kilos de café pergamino seco vendidos por hectárea * número de hectáreas en producción	0 Ago. 2016	4038 Ago. 2017	4239 Ago. 2018		4440 Ago. 2019	3482 Dic. 2018	
Propósito: A nivel de resultados, el proyecto busca establecer un sistema de mejoramiento del rendimiento y calidad de la producción de café de productores asociados a COOPERAN en los departamentos mencionados.	R.1	Valor total de cartera activa del proyecto en crédito productivo de mediano plazo, en miles de US$ Miles de US$ de cartera activa del proyecto en crédito productivo de largo plazo desglosado por crédito para renovación y crédito para infraestructura	0 Ago. 2016	1500 Ago. 2017	3000 Ago. 2018		3500 Ago. 2019	2255 Ene. 2019	
	R.2	Número de fincas que acceden a productos financieros proporcionados por COOPERAN en el marco del proyecto (CRF 230500) (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Productores que aplicaron, fueron aprobados y aceptaron el crédito. Desagregado por producto financiero (renovación, infraestructura)	1 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1500 Ago. 2019	1129 Ene. 2019	
	R.3	Número de fincas que adoptan al menos 15 de las 49 prácticas de producción sostenible (CRF 230600) (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Las 49 prácticas corresponden a la normativa de CAFÉ Practices de Starbucks que se encuentran detalladas en los Planes de Manejo de Fincas. (medidas por lo menos como línea de base y al inicio de la cosecha)	0 Ago. 2016	800 Ago. 2017	1600 Ago. 2018		1800 Ago. 2019	1823 Ene. 2019	
	R.4	Porcentaje de incremento de productividad de las fincas cafeteras beneficiarias (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) (En Kilogramos de café pergamino / Hectárea de café producida) Rendimiento por hectárea del Año t - Rendimiento por hectárea del Año t-1) / Rendimiento por hectárea del Año t-1	1 Ago. 2016	4 Ago. 2018			8 Ago. 2019	-0.02 Dic. 2018	
	R.5	Mejora de la calidad de la producción de café de las fincas beneficiarias (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) Porcentaje de defectos (almendra sana versus almendra dañada) en la producción entregada en los puntos de venta de COOPERAN. Número de muestras aleatorias por	75 Ago. 2016	75.4 Ago. 2017	75.8 Ago. 2018		76.2 Ago. 2019	77.43 Dic. 2018	

	productor							
R.6	Personal de COOPERAN que está utilizando las herramientas desarrolladas por el proyecto para la gestión administrativa y financiera (CRF 210400) Incluye al personal no capacitado directamente por Grameen	0 Ago. 2016	20 Ago. 2017	20 Ago. 2018		20 Ago. 2019	23 Jun. 2018	

Componente 1: Provisión de extensión agrícola a través del modelo de "Lideres Productores Comunitarios" (LPC) centrado en mujeres productoras **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de productores que participan de los talleres de socialización organizados para difundir el proyecto y elegir a Líder Productor Cafetero (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca)	0 Ago. 2016	1000 Ago. 2017	1500 Ago. 2018		1900 Ago. 2019	1018 Ago. 2018	Atrasado
	C1.I2	Número de visitas técnicas en finca realizadas a productores asociados a COOPERAN en cada ciclo cafetero. Desglosadas por visitas de técnicos y/o Líder Productor Cafetero(s)	0 Ago. 2016	3 Ago. 2017	6 Ago. 2018		9 Ago. 2019	6.9 Dic. 2018	En curso
	C1.I3	Número de mujeres participantes en grupos focales y encuestas enfocadas a identificar necesidades de las mujeres en caficultura. Incluye a mujeres productoras y a esposas de productores asociados a COOPERAN	0 Ago. 2016	300 Ago. 2017	400 Ago. 2018		500 Ago. 2019	546 Jun. 2018	Finalizado
	C1.I4	Número de mujeres participantes como LPCs que están capacitadas en el uso de tabletas, contenidos visuales e interactivos y en Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) - CRF 110100	0 Ago. 2016	25 Ago. 2017	25 Ago. 2018		25 Ago. 2019	26 Jul. 2018	Finalizado
Componente 2: Diseño de planes de asistencia técnica personalizados enfocados en la expansión de la norma de verificación C.A.F.E. Practices **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Personal de COOPERAN capacitado en tecnología, manejo de herramientas y creación de informes técnicos y financieros (CRF 100100) Se refiere únicamente al personal administrativo y financiero de COOPERAN	0 Ago. 2016	5 Ago. 2017	5 Ago. 2018		5 Ago. 2019	23 Jun. 2018	Finalizado
	C2.I2	Número de fincas que reciben entrenamiento y orientación (segunda visita y hoja de ruta) sobre las 49 prácticas de producción sostenible (desagregado por sexo de la cabeza de hogar/finca) CRF130100 Las 49 prácticas corresponden a la normativa de CAFÉ Practices de Starbucks que se encuentran detalladas en los Planes de Manejo de Fincas. (medidas por lo menos como línea de base y al inicio de la cosecha	0 Ago. 2016	1600 Ago. 2017	1900 Ago. 2018		1900 Ago. 2019	1967 Jul. 2018	Finalizado
	C2.I3	Porcentaje de fincas beneficiarias que han sido evaluadas y cuentan con Planes de Manejo de Finca personalizados. Fincas que cuentan con planes de manejo / número total de fincas	0 Ago. 2016	80 Ago. 2017	95 Ago. 2018		95 Ago. 2019	98.35 Jul. 2018	Finalizado
Componente 3: Vinculación entre asistencia técnica y establecimiento de mecanismos de financiamiento al interior de COOPERAN **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de caficultores que acceden a crédito	0 Ago. 2016	600 Ago. 2017	1200 Ago. 2018		1500 Ago. 2019	1129 Dic. 2018	Atrasado
Componente 4: Seguimiento, sistematización, evaluación y auditoría del proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a productos de conocimiento asociados con el proyecto (CRF 150100) Organizaciones que acceden a la hoja de proyecto y al producto de conocimiento elaborado	0 Ago. 2016				40 Ago. 2019	6 Dic. 2018	En curso
	C4.I2	Producto de conocimiento del proyecto desarrollado y publicado	0 Ago. 2016				1 Ago. 2019		
Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	ROE COOPERANDES - mayor a 1% Ingresos netos después de impuestos de los últimos 12 meses/Patrimonio promedio de los últimos 12 meses	0 Ago. 2016	1.1 Ago. 2017	1.1 Ago. 2018		1.1 Ago. 2019	-0.98 Dic. 2018	Atrasado
	C5.I2	Provisiones/Cartera en Riesgo > 30 días Para los meses 12 a 36, los porcentajes son adicionales a la provisión del 100% del primer año.	0 Ago. 2016	30 Ago. 2017	50 Ago. 2018		100 Ago. 2019	149.53 Dic. 2018	En curso
	C5.I3	Cartera en riesgo > 30 días - menor a 10% [Saldo de préstamos con cuotas en mora > 30 días + créditos prorrogados + reestructurados + cobro judicial]/saldo de cartera bruta	0 Ago. 2016	0 Ago. 2016	9.9 Ago. 2017	9.9 Ago. 2018	9.9 Ago. 2019	0.09 Dic. 2018	En curso

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	Feb. 2017	6	Ago. 2016	Logrado
H1	Líderes Productoras Comunitarias elegidas y red establecida y capacitada	1	Feb. 2017	42	Sep. 2016	Logrado
H4	Línea de base inicial recolectada y completada	1	May. 2017	1897	Ene. 2017	Logrado
H2	Diseño Plan de finca y plan de inversión desarrolladas y en funcionamiento	1	Ago. 2017	1029	Ene. 2017	Logrado
H3	COOPERAN cuenta con Planes de Manejo de Finca e inversión para los productores beneficiarios	1	Sep. 2017	1029	Ene. 2017	Logrado
H5	Realizadas al menos 3 visitas por productor beneficiario para realizar seguimiento a implementación de BPAs, con su informe respectivo	3	Feb. 2018	3.94	Jun. 2018	Logrado
H6	Campaña SMS desarrollada	1	Ago. 2018	29	Jun. 2017	Logrado
H7	Al menos US$2.500.000 del préstamo del BID colocado en préstamos de largo plazo	1000000	Ago. 2018	1250494	Jul. 2018	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos ambientales y climáticos: variaciones en las temperaturas y cambios en los patrones del clima pueden afectar al proyecto	Media	El principal mitigante de este riesgo es el impulso a la producción sostenible bajo C.A.F.E Practices que se realizará en el marco del proyecto. Este sistema de verificación incluye criterios específicos de liderazgo ambiental y cambio climático entre los que se incluyen control de la erosión del suelo, uso de barreras vivas, e	Project Guest

		implementación de un plan de capacitación para reducir el impacto del cambio climático. Un segundo mitigante para este riesgo, es la constante comunicación e investigación que lleva a cabo la cooperativa en conjunto con la FNC y el CIAT. COOPERAN tiene un equipo técnico profesional que está en constante contacto con estas entidades que están a la vanguardia de los estudios climáticos y ambientales vinculados con el café y la adaptabilidad de los productores a estos riesgos	
2. Riesgo de Mercado: Variaciones en los mercados internacionales podrían afectar el precio de mercado del café.	Media	Los esfuerzos recientes de la cooperativa de entrar a mercados nichos y de diferenciación le están permitiendo tener un valor agregado al café así como también "descomoditizar" su producción con identificaciones de origen y un programa creciente de microlotes. Asimismo, la cooperativa maneja un programa de capacitación a los productores donde analiza y promueve las opciones de diversificación a nivel de finca, para que los productores puedan considerar e incorporar otros rubros de producción en sus fincas además del café.	Project Guest
3. Riesgo financiero: repentina o paulatina devaluación de la moneda en detrimento de la Cooperativa (préstamo en dólares y cartera de crédito en moneda local)	Media	Si bien el riesgo es real, la cooperativa realiza la totalidad de sus ventas de café, el 90% de la actividad económica de la organización, en dólares. Lo cual le provee de un resguardo contra los efectos de la devaluación.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Luego de que el Consejo de Administración aprobara la inclusión de los 1.600 productores faltantes en la plataforma, se planeó la ejecución de la línea de base como primer paso para tener la información completa de todos los asociados a la Cooperativa. Ésta se realizó satisfactoriamente incluyendo 1.288 productores más en la plataforma y pendiente algunos que tienen la información incompleta y que se completaría durante este mes y algunos caficultores que se dejaron pendientes por incluir este año. Esto nos permite tener a toda la base social de la Cooperativa en la plataforma y manejar mejor la información para la toma de decisiones, para reportar a clientes o aliados, etc. Adicionalmente a este proceso, incluimos a 20 líderes más en el programa que fueron capacitados en la herramienta tecnológica y en habilidades de comunicación.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La caficultura tiene ciclos buenos y ciclos difíciles ya que el mercado varía mucho. Es por esto que identificamos que además de tener claros los riesgos del proyecto, es muy importante tener planes de acción frente a este tipo de riesgos que sabemos tienen una alta probabilidad de materialización. 2018 fue un año difícil, el precio estuvo muy bajo y para los caficultores se les dificulta el pago de créditos, la fertilización, la renovación de cafetales, el mejoramiento de infraestructura que está en malas condiciones. Si hubiéramos tenido un plan de acción para esto, se hubieran podido tomar medidas que les ayudaran a sobrepasar el año tan difícil.	Risk	OCHOA, JULIANA
2. La caficultura tiene ciclos buenos y ciclos difíciles ya que el mercado varía mucho. Es por esto que identificamos que además de tener claros los riesgos del proyecto, es muy importante tener planes de acción frente a este tipo de riesgos que sabemos tienen una alta probabilidad de materialización. 2018 fue un año difícil, el precio estuvo muy bajo y para los caficultores se les dificulta el pago de créditos, la fertilización, la renovación de cafetales, el mejoramiento de infraestructura que está en malas condiciones. Si hubiéramos tenido un plan de acción para esto, se hubieran podido tomar medidas que les ayudaran a sobrepasar el año tan difícil.	Risk	OCHOA, JULIANA