

DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA (CT)

I. INFORMACIÓN BÁSICA DE LA CT

▪ País/Región:	Brasil
▪ Nombre de la CT:	Innovación abierta para proyectos de infraestructura para municipios de Brasil
▪ Número de CT:	BR-T1375
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Karisa Ribeiro (TSP/CBR), Jefe de Equipo; Vanderleia Radaelli (CTI/CBR), Jefe de Equipo Alterno; Mauro Alem y Lauramaría Pedraza (INE/TSP); Andrés Muñoz (IFD/FMM); Gustavo Torrico (WSA/CBR); Cristina Celeste Marzo (LEG/SGO); y Arturo Alarcón (ENE/CBR)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	BR-L1503. Programa de Inversión en Gestión e Infraestructura Pública para Eficiencia Municipal Progeinfra (Global de Crédito)
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	Noviembre, 2017
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	Banco de Brasil S.A (BB)
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto (organización o entidad responsable de la ejecución del programa de CT):	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
▪ Donantes que proveerán financiamiento (Monto y nombre del fondo):	Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$450.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$100.000 (en especie)
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses de ejecución y 39 meses de desembolso
▪ Fecha de Inicio requerido:	Diciembre, 2017
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	División de Transporte (INE/TSP)
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	Representación de Brasil (TSP/CBR)
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Sí
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad Institucional y Estado de Derecho

II. DESCRIPCIÓN DEL PRÉSTAMO/GARANTÍA ASOCIADO

- 2.1 El Banco de Brasil (BB) será el prestatario y organismo ejecutor de la operación de préstamo BR-L1503, Programa de Eficiencia Municipal, el cual se encuentra en etapa de preparación y está asociada con esta CT. La operación se trata de un préstamo de inversión bajo la modalidad global de crédito cuyo objetivo principal es: (i) mejorar

la calidad de la iluminación pública; (ii) mejorar la eficiencia en el uso de energía en predios públicos; (iii) mejorar de la accesibilidad y movilidad urbana y rural; (iv) mejorar el saneamiento básico; y (v) mejorar la gestión de la inversión pública.

- 2.2 Como una herramienta fundamental a la fase operativa de este préstamo, se ha identificado la necesidad crear mecanismos de apoyo para la generación de capacidad e implementación de nuevos modelos de negocios en el BB que fortalezcan la capacidad institucional en municipios brasileños que se encuentren gestionando proyectos de infraestructura.

III. OBJETIVOS Y JUSTIFICACIÓN DE LA CT

- 3.1 **Antecedentes.** El BB es una institución financiera constituida como una sociedad anónima de economía mixta según la legislación local aplicable donde la Unión es el accionista mayoritario, está presente en 99,7% de Brasil, posee 5.440 agencias y más de 64 millones de clientes. En términos organizacionales, el BB está estructurado para apoyar tanto a personas naturales, al sector público y al sector privado.
- 3.2 Desde la perspectiva del área que atiende al sector público, el BB posee un directorio específico que gestiona una cartera de crédito de R\$39.000 millones, y atiende todos los entes gubernamentales brasileños. Además, el BB ofrece una estructura de atención especializada para el gobierno federal, estados y en las ciudades brasileñas con más de 20.000 habitantes¹.
- 3.3 Los retos geográficos, la alta heterogeneidad de Brasil y los desafíos que el BB ha encontrado en atender municipios, normalmente con baja capacidad institucional para gestionar proyectos de infraestructura, motivó a que el BB solicitase apoyo a través del financiamiento de una CT del Banco para apoyar el diseño de una operación de préstamo BR-L1503. Dicho programa de préstamo financiará soluciones tecnológicas mediante líneas específicas de inversión que realicen intervenciones en infraestructura en municipios. Se espera que, con el programa, a través de instrumentos innovadores se mejore la gestión municipal administrativa y fiscal para la prestación de servicios públicos vinculados a demandas de infraestructura en alumbramiento público, eficiencia energética en edificios públicos, transporte y movilidad urbana y en saneamiento básico.
- 3.4 **Problema.** La dispersión territorial y la baja capacidad institucional en un gran número de los municipios brasileños, ha limitado el potencial de transferencia de buenas prácticas del BB, particularmente en proyectos de infraestructura. Por su naturaleza de banco comercial, el BB ha encontrado dificultades en: (i) crear capacidades institucionales internas para diseñar instrumentos innovadores; y (ii) transferir las buenas prácticas en sus líneas de crédito a entes gubernamentales.
- 3.5 Este escenario ofrece una oportunidad para el BID de compartir y agregar al BB su conocimiento en gestión administrativa y fiscal en proyectos de infraestructura. El BID tiene experiencias en la creación y transferencias de buenas prácticas de fortalecimiento institucional, como aquellas obtenidas con el Programa *Prociudades* (BR-L1043), que financiará inversiones en intervenciones urbanas integradas, como el Programa Nacional de Apoyo a Modernización Administrativa y Fiscal de Municipios Brasileños (PNAFM -BR-0286) y el Paraná Urbano (1405/OC-BR,1405/OC-BR-CPS), que tuvo un importante componente para fortalecimiento de municipios para gestión

¹ Fuente: [Banco do Brasil - Relatório Anual 2016](#).

municipal y priorización de inversiones municipales. Estas experiencias pueden contribuir a traer mayor eficiencia y efectividad a la línea de financiamiento conjunta estructurada por los bancos.

- 3.6 **Objetivo.** El objetivo principal de esta CT es apoyar la generación de capacidad y modelo de negocio en el BB para el seguimiento de infraestructura que se basa en la innovación abierta², para aumentar su efectividad y promover el fortalecimiento de la de capacidad institucional en municipios brasileños que gestionen proyectos de infraestructura. Para alcanzar ese objetivo, el Banco considerará iniciativas ya existentes en el BB, entre ellas el portal virtual UniBB Sector Público³, que ofrece cursos en línea para el fortalecimiento institucional del sector público federal, estadual y municipal en temas de educación financiera y gestión pública⁴. Sin embargo, por ser un proyecto piloto y que aún abarca público y asuntos limitados, se espera contribuir añadiendo contenidos específicos para gestión de proyectos de infraestructura. La CT también apoyará la operación BR-L1503 desarrollando procesos innovadores para la estructuración de proyectos de infraestructura municipal.
- 3.7 **Alineación estratégica.** La CT se alinea con el documento Marco Sectorial de Transporte (GN-2740-7) al promover la seguridad en el transporte urbano, promover la eficiencia energética, las tecnologías limpias y los diseños más eficientes como medidas de sostenibilidad en el transporte urbano. Esta CT está alineada con el Marco Sectorial de Energía (GN-2830-3), al apoyar la sostenibilidad energética, a través del aumento de la eficiencia en el uso de la energía en el sector público municipal. La CT se enmarca en las dimensiones prioritarias del Documento de Marco Sectorial de Innovación (GN-2791-8), a través del financiamiento a la innovación como clave para el aumento de la productividad y del desarrollo económico del país. La CT es consistente con las dimensiones de éxito y líneas de acción del Marco Sectorial de Agua (GN-2781-5) para fortalecer la gobernanza y la gestión eficiente y sostenible de los servicios de agua y saneamiento. Así mismo, la CT está alineada con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008), con el objetivo de capacidad institucional y estado de derecho, desarrollando instrumentos que apoyen entes gubernamentales en el proceso de planificación y desarrollo de proyectos. También, la CT se alinea con los objetivos de la Estrategia País para Brasil (GN-2850) de: (i) robustecer las instituciones en los tres niveles de gobierno, al enfocar en acciones que fortalezcan la capacidad institucional; y (ii) aumentar la productividad económica, la competitividad y la sostenibilidad, al identificar las mejores prácticas y superar las dificultades más comunes en la gerencia de proyectos de infraestructura. La CT atiende los objetivos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario, de acuerdo con el documento Programas Estratégicos para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-1), al contribuir para: (i) mejorar la calidad de los proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe (ALC); y (ii) ampliar y mejorar el conocimiento sectorial en materia de innovación. En cuanto a la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo (GN-2710-5), esta CT está alineada con las siguientes áreas prioritarias de acción: (i) adoptar y alentar una agenda multisectorial; y (ii) promover el desarrollo continuado en la gobernanza de la infraestructura. La CT contribuye a los siguientes indicadores

² Innovación abierta es entendida como el uso intensivo de conocimiento tanto interno como externo para incrementar su capacidad de innovar, procesar, desarrollar nuevas ideas y fortalecer el desarrollo.

³ [UniBB Sector Público](#).

⁴ Apenas en 2016 fueron ofrecidos a través del UniBB más de 150 cursos para 4.500 gestores catastrados. Fuente: [Banco do Brasil - Relatório Anual 2016](#).

del Marco de Resultados Corporativos del Grupo BID 2016-2019 (GN-2727-6): (i) la eficacia gubernamental (Nivel 1); (ii) las agencias beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos (Nivel 2); (iii) las operaciones de préstamo del Grupo BID con composiciones de equipo multidisciplinario (Nivel 3); y (iv) los socios que considere que las soluciones del Grupo BID son innovadoras (Nivel 3). Por último, la CT también está alineada con la directriz del gobierno federal brasileño para incentivar la realización de inversiones en infraestructura en los municipios, la cual fue anunciada en julio de 2017.

IV. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES, COMPONENTES Y PRESUPUESTO

- 4.1 **Componente 1. Procesos innovadores para la estructuración de proyectos municipales de infraestructura (US\$250.000).** El objetivo de este componente es apoyar la estructuración de modelos innovadores de negocios y procedimientos para fomentar la capacidad de gestión de municipios brasileños. Las actividades que se financiarían incluirían: (i) desafíos tecnológicos para proyectos de infraestructura; (ii) identificación de las mejores prácticas internacionales y soluciones tecnológicas para gestión de proyectos descentralizados; y (iii) desarrollo de instrumentos digitalizados para fomentar la transparencia para el monitoreo y gestión de emprendimientos.
- 4.2 **Componente 2. Fortalecimiento en gestión administrativa para desarrollo de proyectos de infraestructura (US\$100.000).** El objetivo de este componente es apoyar en el proceso de gestión y monitoreo de recursos para inversión en infraestructura enfocadas en municipios. La actividad que se financiaría incluiría procedimientos para sistematización e identificación de acciones para gestión de riesgos y evaluación económica de los proyectos de infraestructura.
- 4.3 **Componente 3. Diseminación de conocimiento (US\$100.000).** El objetivo de este componente es apoyar desarrollo de cursos y talleres para divulgación de los conocimientos desarrollados junto a gestores públicos involucrados con el tema de infraestructura. Las actividades incluirían: (i) estudios para definición de estrategias para apoyar al fortalecimiento institucional en gestión de proyectos de infraestructura; (ii) estructuración de productos para diseminación de conocimiento, incluyendo materiales impresos y digitales; y (iii) una evaluación final con el fin de analizar los resultados obtenidos y cómo los mismos podrían ser replicados en otros países de la región.
- 4.4 **Presupuesto indicativo.** El monto total de financiamiento de la CT es US\$550.000, de los cuáles el Banco financiará US\$450.000. La contrapartida local, US\$100.000, consiste en personal del BB dispuesto para la ejecución de la CT. Las asignaciones para cada componente y actividades se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 1. Tabla de Presupuesto (US\$)

Componente/Actividad	BID/INF (US\$)	Contrapartida Local (US\$)	Financiamiento Total (US\$)
Procesos innovadores para la estructuración de proyectos municipales de infraestructura	250.000	60.000	310.000
Fortalecimiento administrativo y fiscal para desarrollo de proyectos de infraestructura	100.000	25.000	125.000
Diseminación de conocimiento	100.000	15.000	115.000
Total	450.000	100.000	550.000

V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 5.1 **Organismo ejecutor.** El Banco ejecutará esta operación, debido a la experiencia en acciones para el fortalecimiento institucional de instituciones públicas en ALC y según lo solicitado por el beneficiario de conformidad con los lineamientos y requisitos establecidos en la Política de Cooperación Técnica (GN-2470-2) y en las Directrices Operativas de Cooperaciones Técnicas (GN-2629-1). El BID actuará como organismo ejecutor de la CT y se encargará de: (i) identificar los estudios y trabajos técnicos necesarios para la estructuración del proyecto; (ii) seleccionar y contratar a consultores para proporcionar los servicios necesarios, para lo cual seguirá: (a) las Políticas para Servicios de Firms Consultoras (GN-2765-1); (b) la sección AM-650 420 del Manual Administrativo del Banco “Fuerza de Trabajo Complementaria” para consultores individuales; y (c) Política de Adquisiciones Institucionales del BID (GN-2303-20) para servicios distintos de consultoría; (iii) supervisar los servicios de consultoría y que el beneficiario podrá brindar insumos técnicos a los informes de los consultores; y (iv) gestionar la ejecución y entrega de los servicios de consultoría, para lo cual seguirá: (a) las Políticas para Servicios de Firms Consultoras (GN-2765-1); (b) la sección AM-650 420 del Manual Administrativo del Banco “Fuerza de Trabajo Complementaria” para consultores individuales; y (c) Política de Adquisiciones Institucionales del BID (GN-2303-20) para servicios distintos de consultoría.
- 5.2 La Unidad de Responsabilidad Básica (URB) de estas contrataciones será TSP/CBR. Al beneficiario le corresponde la propiedad intelectual de los trabajos y productos resultantes bajo la CT. El beneficiario le concederá expresamente al Banco una licencia no revocable gratuita, no comercial, no exclusiva, por plazo indefinido, para el uso y aprovechamiento de los derechos de propiedad intelectual de dichos productos.
- 5.3 Además de los componentes mencionados, se espera que el personal del BID brinde conocimiento especializado técnico y de calidad en las actividades que serán implementadas, y, en ese sentido, se prevén misiones a fin de apoyar la ejecución de las actividades propuestas. Esto es esencial para la correcta ejecución de la CT y para garantizar una cooperación adecuada y coordinada entre el BID y el BB. No está prevista la participación de otras instituciones en el marco de esta CT.
- 5.4 En razón de la fuerte similitud de la operación que está CT apoya y de la operación 1405/OC-BR, 1405/OC-BR-CPS, las lecciones aprendidas de esta operación son de

gran valor, principalmente en lo que se refiere a tener un eficiente sistema de seguimiento y monitoreo de proyectos, que permita un control total de las acciones durante la ejecución del programa, además de proporcionar subsidios para racionalizar el proceso de planificación y de las inversiones.

VI. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 6.1 No se identificaron excepciones a las políticas del Banco.

VII. RIESGOS IMPORTANTES

- 7.1 Algunos riesgos importantes para la CT son adecuar los procesos y culturas de los bancos para fomentar procesos innovadores mezclando la visión de un banco de desarrollo con la visión de un banco comercial en procesos de gerencia y estructuración de proyectos gubernamentales, y estimular la adopción de las medidas para la gestión de emprendimientos de infraestructura junto a los entes municipales. Para mitigar estos riesgos, la CT será ejecutada en estrecha colaboración con el BB, y demandará importante actuación de los especialistas de INE (Transporte, Agua y Energía) y de IFD (Competitividad, Tecnología e Innovación (CTI) y la División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM).

VIII. SALVAGUARDIAS AMBIENTALES

- 8.1 No se espera que este proyecto genere impactos ambientales ni sociales. De acuerdo con la clasificación anterior y las salvaguardias, la CT ha sido clasificada como categoría "C". Ver [Formulario de Análisis de Salvaguardias](#) y [Filtros de Salvaguardia](#).

Anexos Requeridos:

- Anexo I: [Solicitud del Cliente](#)
- Anexo II: [Matriz de Resultados](#)
- Anexo III: [Términos de Referencia](#)
- Anexo IV: [Plan de Adquisiciones](#)

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).



Operation Number: **BR-T1375**
TCM Cycle: **TCM Period 2017**
Last Update: **12/4/2017**

Inter-American Development Bank - IDB









Results Matrix

Outcomes

Outcome: 1 Capacity for structuring and management of infrastructure projects of Brazilian municipalities improved								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2020		EOP
1.1 Structuring of innovative business models and procedures to promote the infrastructure project management capacity of Brazilian municipalities		Reportes	0,00	2017		P	1,00	1,00
						P(a)		
						A		
Outcome: 2 Financial management capacity of Brazilian municipalities improved								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2020		EOP
2.1 Structuring of instruments to improve the capacity of Brazilian municipalities in risk management and control, including economic		Reportes	0,00	2017		P	1,00	1,00
						P(a)		
						A		

* RF - Contribution

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Innovative business models and procedures to promote the management capacity of Brazilian municipalities						Physical Progress				Financial Progress				Theme	Fund	Flags		
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP					
1.1 Diagnostics and assessments completed	Technology Challenges action for infrastructure projects concluded	Diagnostics (#)	0	2017	diagnosis approved by the team leader	P	1	0	0	1	P	70000	0	0	70000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	1	0	0	1	P(a)	70000	0	0	70000			
						A					A							
1.2 Diagnostics and assessments completed	Identification of international best practices and technological solutions for decentralized project management	Diagnostics (#)	0	2017	diagnosis approved by the team leader	P	0	1	0	1	P	0	90000	0	90000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	90000	0	90000			
						A					A							
1.3 Tools designed/strengthened	Development of digitized instruments to promote transparency for monitoring and management of completed ventures	Tools (#)	0	2017	Tools approved by the team leader	P	0	0	1	1	P	0	0	90000	90000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	0	1	1	P(a)	0	0	90000	90000			
						A					A							
2 Process of management and monitoring of resources for investment in infrastructure focused on municipalities						Physical Progress				Financial Progress				Theme	Fund	Flags		
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP					
2.1 Methodologies designed/strengthened	Procedures for systematization and identification of actions for fiscal risk management and economic evaluation of infrastructure	Methodologies (#)	0	2017	Methodologies approved by the team leader	P	0	1	0	1	P	0	100000	0	100000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	100000	0	100000			
						A					A							
3 Knowledge dissemination						Physical Progress				Financial Progress				Theme	Fund	Flags		
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP					
3.1 Institutional development plan designed	Strategies to support institutional strengthening in structured infrastructure project management	Plans (#)	0	2017	Plans approved by the team leader	P	0	1	0	1	P	0	50000	0	50000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	50000	0	50000			
						A					A							
3.2 Training workshops delivered	Workshops for training in management of infrastructure ventures with private participation	Workshops (#)	0	2017	Participant attendance list	P	0	3	3	6	P	0	5000	10000	15000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	3	3	6	P(a)	0	5000	10000	15000			
						A					A							
3.3 Awareness raising campaigns designed/implemented	Knowledge products in printed and digital media (books, folders, videos, etc.)	Campaigns (#)	0	2017	Products of the campaign approved by the team leader	P	0	1	2	3	P	0	5000	10000	15000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	1	2	3	P(a)	0	5000	10000	15000			
						A					A							
3.4 Impact evaluations designed	Final evaluation in order to analyze the results obtained and how they could be replicated in other countries of the region	Evaluations (#)	0	2017	Publications approved by the Team Leader	P	0	0	1	1	P			20000	20000	Sustainable Infrastructure	INF	
						P(a)	0	0	1	1	P(a)			20000	20000			
						A					A							

Other Cost

Total Cost

	2018	2019	2020	Total Cost
P	\$70.000,00	\$250.000,00	\$130.000,00	\$450.000,00
P(a)	\$70.000,00	\$250.000,00	\$130.000,00	\$450.000,00
A				

* CRF Indicator

* Standard Output Indicator

INNOVACIÓN ABIERTA PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PARA MUNICIPIOS DE BRASIL

TÉRMINOS DE REFERENCIA:

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Banco do Brasil (BB) solicitó apoyo por una cooperación técnica del BID para apoyar el diseño de una operación de préstamo (BR-L1503). Dicho programa de préstamo financiará soluciones tecnológicas mediante líneas específicas de inversión que realicen intervenciones en infraestructura en municipios. Se espera que con el programa, a través de instrumentos innovadores se mejore la gestión municipal administrativa y fiscal para la prestación de servicios públicos vinculados a demandas de infraestructura en alumbramiento público, eficiencia energética en edificios públicos, transporte y movilidad urbana y en saneamiento básico.
- 1.2 A pesar de su capilaridad en todo el territorio nacional, la baja capacidad institucional presente en una gran cantidad de los municipios brasileños ha limitado el potencial de transferencia de buenas prácticas del BB, particularmente en proyectos de infraestructura. Por su naturaleza de ser un banco comercial, el BB ha encontrado dificultades en: (i) crear capacidades institucionales internas para diseñar instrumentos innovadores; y, (ii) transferir las buenas prácticas en sus líneas de crédito a entes gubernamentales. Ese escenario ofrece una oportunidad para el BID en compartir y agregar al BB su conocimiento en gestión administrativa y fiscal en proyectos de infraestructura.
- 1.3 El objetivo principal de esta cooperación técnica es apoyar la generación de capacidades y modelos de negocios en el Banco do Brasil para el seguimiento de infraestructura basados en innovación abierta, que aumenten su efectividad e induzca a la formación de capacidades institucionales en municipios brasileños vinculados a proyectos de infraestructura. Para alcanzar ese objetivo, el Banco se beneficiará de iniciativas ya existentes en el BB, entre ellas el portal UniBB Sector Público, que ofrece cursos en línea para el fortalecimiento institucional del sector público federal, estadual y municipal en temas de educación financiera y gestión pública. Sin embargo, por ser un proyecto piloto y que aún abarca público y asuntos limitados, se espera contribuir añadiendo contenidos específicos para gestión de proyectos de infraestructura.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1 El objetivo de la Consultoría es proveer servicios técnicos especializados para la realización de estudios sobre la estructuración de modelos innovadores de negocios y procedimientos para fomentar la capacidad de gestión de municipios brasileños. Los estudios deberán comprender: (i) desafíos tecnológicos para proyectos de infraestructura; (ii) identificación de las mejores prácticas internacionales y soluciones tecnológicas para gestión de proyectos descentralizados; (iii) desarrollo de instrumentos digitalizados para fomentar la transparencia para el monitoreo y gestión de emprendimientos.

III. ACTIVIDADES PRINCIPALES

- 3.1 Dentro de ese objeto están previstos los siguientes trabajos:
 - Tarea 1: Diagnóstico del escenario actual de las mejores prácticas internacionales y soluciones tecnológicas para gestión de proyectos descentralizados.
 - Tarea 2: Desarrollo de instrumentos digitalizados para fomentar la transparencia para el monitoreo y gestión de emprendimientos.

IV. REPORTES / PRODUCTOS

4.1 El contractual deberá preparar los siguientes productos:

- Producto 1: Plan de trabajo.
- Producto 2: Reporte preliminar de la Tarea 1.
- Producto 3: Reporte preliminar de la Tarea 2.
- Producto 4: Reporte final conteniendo todas las actividades solicitadas en la Tarea 1.
- Producto 5: Reporte final conteniendo todas las actividades solicitadas en la Tarea 2.
- Producto 6: Reporte final consolidado.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

5.1 Los pagos referentes a los servicios de consultoría relacionados a ese proyecto serán realizados de acuerdo con la siguiente programación:

- 10% después de la aprobación del Producto 1, hasta 30 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 2, hasta 90 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 3, hasta 90 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 4, hasta 150 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 5, hasta 150 días después de la firma del contrato.
- 10% después de la aprobación del Producto 6, hasta 180 días después de la firma del contrato.

5.2 Los reportes y documentación deberán ser entregues por escrito, en portugués brasileño, en tres vías impresas y en formato digital (Microsoft Office 2007 o más reciente y en PDF). Todas las actas de reunión deberán ser presentadas por escrito y estar debidamente firmadas por los participantes.

VI. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Persona Jurídica.
- Data de inicio: 01 de diciembre de 2017.
- Duración del Contrato: 8 meses.
- Plazo máximo para entrega de todos los productos: 31 de octubre de 2018.
- Jefe de Equipo en el BID: Karisa Ribeiro, Especialista Sênior en Transportes (TSP/CBR).
- Viajes: Todos los costos de viaje deberán estar incluidos en el montante global del contrato.

VII. CALIFICACIONES

- 7.1 Para cumplir los objetivos de esa contratación, la empresa contratada deberá tener las siguientes calificaciones:
- 7.2 Empresa con mínimo de cuatro años de experiencia en gestión de proyectos de infraestructura.
- 7.3 Coordinador-general con, en el mínimo, Maestría en área afín y 5 años de experiencia en gestión de proyectos de infraestructura. Conocimiento de los reglamentos federales para desarrollo de estudios socioeconómicos y ambientales para emprendimientos de infraestructura.

VIII. MODALIDAD DE LA CONTRATACIÓN

- 8.1 **Pago y Condiciones:** La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.
- 8.2 **Visa y permiso de trabajo.** El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.
- 8.3 **Consanguinidad.** De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.
- 8.4 **Diversidad.** El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

INNOVACIÓN ABIERTA PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PARA MUNICIPIOS DE BRASIL

TÉRMINOS DE REFERENCIA

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Banco do Brasil (BB) solicitó apoyo por una cooperación técnica del BID para apoyar el diseño de una operación de préstamo (BR-L1503). Dicho programa de préstamo financiará soluciones tecnológicas mediante líneas específicas de inversión que realicen intervenciones en infraestructura en municipios. Se espera que con el programa, a través de instrumentos innovadores se mejore la gestión municipal administrativa y fiscal para la prestación de servicios públicos vinculados a demandas de infraestructura en alumbramiento público, eficiencia energética en edificios públicos, transporte y movilidad urbana y en saneamiento básico.
- 1.2 A pesar de su capilaridad en todo el territorio nacional, la baja capacidad institucional presente en una gran cantidad de los municipios brasileños ha limitado el potencial de transferencia de buenas prácticas del BB, particularmente en proyectos de infraestructura. Por su naturaleza de ser un banco comercial, el BB ha encontrado dificultades en: (i) crear capacidades institucionales internas para diseñar instrumentos innovadores; y, (ii) transferir las buenas prácticas en sus líneas de crédito a entes gubernamentales. Ese escenario ofrece una oportunidad para el BID en compartir y agregar al BB su conocimiento en gestión administrativa y fiscal en proyectos de infraestructura.
- 1.3 El objetivo principal de esta cooperación técnica es apoyar la generación de capacidades y modelos de negocios en el Banco do Brasil para el seguimiento de infraestructura basados en innovación abierta, que aumenten su efectividad e induzca a la formación de capacidades institucionales en municipios brasileños vinculados a proyectos de infraestructura. Para alcanzar ese objetivo, el Banco se beneficiará de iniciativas ya existentes en el BB, entre ellas el portal UniBB Sector Público, que ofrece cursos on-line para el fortalecimiento institucional del sector público federal, estadual y municipal en temas de educación financiera y gestión pública. Sin embargo, por ser un proyecto piloto y que aún abarca público y asuntos limitados, se espera contribuir añadiendo contenidos específicos para gestión de proyectos de infraestructura.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1 El objetivo de la Consultoría es proveer servicios técnicos especializados para la realización de estudios sobre el proceso de gestión y monitoreo de recursos para inversión en infraestructura enfocadas en municipios. La actividad que se financiaría incluiría procedimientos para sistematización e identificación de acciones para gestión de riesgos y evaluación económica de los proyectos de infraestructura.

III. ACTIVIDADES PRINCIPALES

- 3.1 Dentro de ese objeto están previstos los siguientes trabajos:
 - Tarea 1: Procedimientos para sistematización e identificación de acciones para gestión de riesgos y evaluación económica de los proyectos de infraestructura concluido

IV. REPORTES / PRODUCTOS

- 4.1 El contractual deberá preparar los siguientes productos:
 - Producto 1: Plan de trabajo

- Producto 2: Reporte preliminar de la Tarea 1
- Producto 3: Reporte final de la Tarea 1
- Producto 4: Reporte final consolidado

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

- 5.1 Los pagos referentes a los servicios de consultoría relacionados a ese proyecto serán realizados de acuerdo con la siguiente programación:
- 10% después de la aprobación del Producto 1, hasta 30 días después de la firma del contrato.
 - 30% después de la aprobación del Producto 2, hasta 90 días después de la firma del contrato.
 - 30% después de la aprobación del Producto 3, hasta 90 días después de la firma del contrato.
 - 30% después de la aprobación del Producto 4, hasta 150 días después de la firma del contrato.
- 5.2 Los reportes y documentación deberán ser entregues por escrito, en portugués brasileño, em tres vías impresas y en formato digital (Microsoft Office 2007 o más reciente y en PDF). Todas las actas de reunión deberán ser presentadas por escrito y estar debidamente firmadas por los participantes.

VI. CALIFICACIONES

- 6.1 Para cumplir los objetivos de esa contratación, la empresa contratada deberá tener las siguientes calificaciones:
- Consultor con mínimo de 10 años de experiencia en gestión de riesgos y evaluación económica de los proyectos de infraestructura.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 7.1 Categoría y Modalidad de la Consultoría: Persona Física.
- 7.2 Data de inicio: 01 de enero de 2017.
- 7.3 Duración del Contrato: 8 meses.
- 7.4 Plazo máximo para entrega de todos los productos: 31 de octubre de 2018.
- 7.5 Jefe de Equipo en el BID: Karisa Ribeiro, Especialista Sênior en Transportes (TSP/CBR).
- 7.6 Viajes: Todos los costos de viajen deberán estar incluidos en el montante global del contrato.
- 7.7 **Pago y Condiciones.** La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.
- 7.8 **Visa y permiso de trabajo.** El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

- 7.9 **Consanguinidad.** De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.
- 7.10 **Diversidad.** El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

INNOVACIÓN ABIERTA PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PARA MUNICIPIOS DE BRASIL

TERMINO DE REFERENCIA

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Banco do Brasil (BB) solicitó apoyo por una cooperación técnica del BID para apoyar el diseño de una operación de préstamo (BR-L1503). Dicho programa de préstamo financiará soluciones tecnológicas mediante líneas específicas de inversión que realicen intervenciones en infraestructura en municipios. Se espera que con el programa, a través de instrumentos innovadores se mejore la gestión municipal administrativa y fiscal para la prestación de servicios públicos vinculados a demandas de infraestructura en alumbramiento público, eficiencia energética en edificios públicos, transporte y movilidad urbana y en saneamiento básico.
- 1.2 A pesar de su capilaridad en todo el territorio nacional, la baja capacidad institucional presente en una gran cantidad de los municipios brasileños ha limitado el potencial de transferencia de buenas prácticas del BB, particularmente en proyectos de infraestructura. Por su naturaleza de ser un banco comercial, el BB ha encontrado dificultades en: (i) crear capacidades institucionales internas para diseñar instrumentos innovadores; y, (ii) transferir las buenas prácticas en sus líneas de crédito a entes gubernamentales. Ese escenario ofrece una oportunidad para el BID en compartir y agregar al BB su conocimiento en gestión administrativa y fiscal en proyectos de infraestructura.
- 1.3 El objetivo principal de esta Cooperación Técnica es apoyar la generación de capacidades y modelos de negocios en el Banco do Brasil para el seguimiento de infraestructura basados en innovación abierta, que aumenten su efectividad e induzca a la formación de capacidades institucionales en municipios brasileños vinculados a proyectos de infraestructura. Para alcanzar ese objetivo, el Banco se beneficiará de iniciativas ya existentes en el BB, entre ellas el portal UniBB Sector Público, que ofrece cursos on-line para el fortalecimiento institucional del sector público federal, estadual y municipal en temas de educación financiera y gestión pública. Sin embargo, por ser un proyecto piloto y que aún abarca público y asuntos limitados, se espera contribuir añadiendo contenidos específicos para gestión de proyectos de infraestructura.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1 El objetivo de la Consultoría es proveer el desarrollo de cursos y talleres para divulgación de los conocimientos desarrollados junto a gestores públicos involucrados con el tema infraestructura. Las actividades incluirían: (i) estudios para definición de estrategias para apoyar al fortalecimiento institucional en gestión de proyectos de infraestructura; (ii) estructuración de productos para disseminación de conocimiento, incluyendo materiales impresos y digitales.

III. ACTIVIDADES PRINCIPALES

- 3.1 Dentro de ese objeto están previstos los siguientes trabajos:
 - Tarea 1: estudios para definición de estrategias para apoyar al fortalecimiento institucional en gestión de proyectos de infraestructura;
 - Tarea 2: estructuración de productos para disseminación de conocimiento, incluyendo materiales impresos y digitales.

IV. REPORTES / PRODUCTOS

4.1 El contractual deberá preparar los siguientes productos:

- Producto 1: Plan de trabajo;
- Producto 2: Reporte preliminar de la Tarea 1;
- Producto 3: Reporte preliminar de la Tarea 2;
- Producto 4: Reporte final de la Tarea 1;
- Producto 5: Reporte final de la Tarea 2;
- Producto 6: Reporte final consolidado.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

5.1 Los pagos referentes a los servicios de consultoría relacionados a ese proyecto serán realizados de acuerdo con la siguiente programación:

- 10% después de la aprobación del Producto 1, hasta 30 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 2, hasta 90 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 3, hasta 90 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 4, hasta 150 días después de la firma del contrato.
- 20% después de la aprobación del Producto 5, hasta 150 días después de la firma del contrato.
- 10% después de la aprobación del Producto 6, hasta 180 días después de la firma del contrato.

5.2 Los reportes y documentación deberán ser entregues por escrito, en portugués brasileño, en tres vías impresas y en formato digital (Microsoft Office 2007 o más reciente y en PDF). Todas las actas de reunión deberán ser presentadas por escrito y estar debidamente firmadas por los participantes.

VI. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

6.1 Categoría y Modalidad de la Consultoría: Persona Jurídica.

6.2 Data de inicio: 01 de noviembre de 2018.

6.3 Duración del Contrato: 12 meses.

6.4 Plazo máximo para entrega de todos los productos: 01 de noviembre de 2019.

6.5 Jefe de Equipo en el BID: Karisa Ribeiro, Especialista Sênior en Transportes (TSP/CBR).

6.6 Viajes: Todos los costos de viaje deberán estar incluidos en el montante global del contrato.

VII. CALIFICACIONES

7.1 Para cumplir los objetivos de esa contratación, la empresa contratada deberá tener las siguientes calificaciones:

- Empresa con mínimo de 04 años de experiencia en gestión de proyectos de infraestructura.

- 7.2 **Pago y Condiciones.** La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.
- 7.3 **Visa y permiso de trabajo.** El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.
- 7.4 **Consanguinidad.** De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.
- 7.5 **Diversidad.** El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

<p>(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar, tales como publicaciones, viajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse de forma agrupada bajo un solo rubro, con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: en un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se incluiría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1".</p>	
<p>(2) (i) Consultor Individual: CCI: Calificación Consultor Individual; SD: Selección Directa o de Fuente Única. Proceso de selección debe ser de acuerdo con la AM-650.</p>	
<p>(2) (ii) Firma Consultora: Según GN-2765-1, Métodos de selección para Firmas Consultoras en operaciones ejecutadas por el Banco con: Selección de Fuente Única (SD); Selección Competitivo Simplificado (<250K) (SCS); Selección Competitiva Integral (>250K) (SCI); y Convenio Marco - Orden de Tarea (TO). Todos los procesos de selección de firmas consultoras bajo esta política deben utilizar el módulo en Convergencia.</p>	
<p>(2) (iii) Bienes: Según GN-2765-1, par. A.2.2.c: "las adquisiciones de bienes y servicios conexos, salvo cuando tales bienes y servicios sean necesarios para conseguir los objetivos del trabajo operativo que ejecute el Banco y estén incluidos en el contrato de servicios de consultoría y representen menos del 10% del valor de dicho contrato".</p>	