Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Competitivo de Microempresas y PyMEs en Estado Trujillo

Nro. Proyecto: VE-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-12083-VE

Resultado: Sector productivo fortalecido mediante el crecimiento económico, fortalecimiento organizacional y emprendimiento.

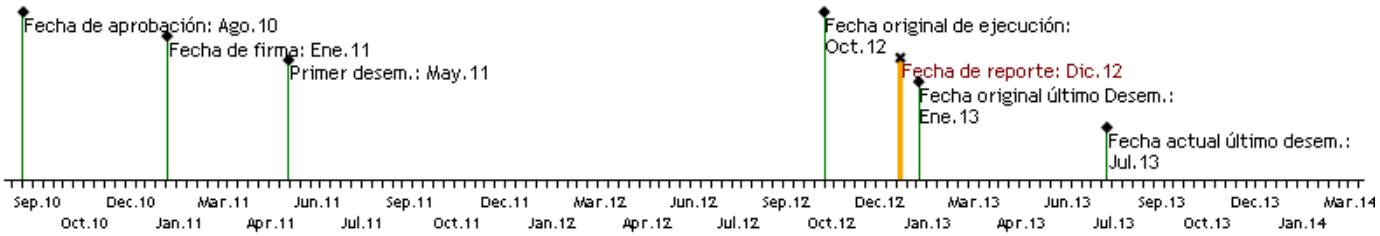
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
VENEZUELA	VENEZUELA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora: ASOCIACION DE COMERCIANTES E INDUSTRIALES DE VALERA

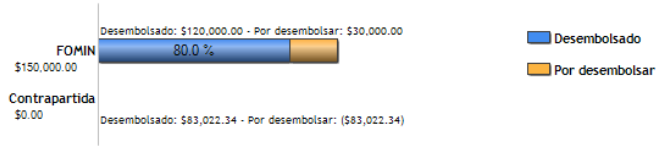
Líder equipo de diseño:

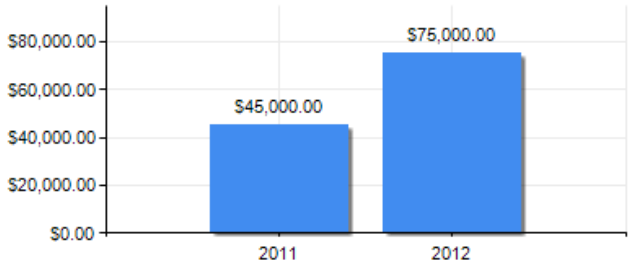
Líder equipo de supervisión: Murray, Betsy

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

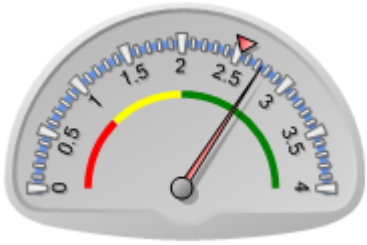


RECURSOS

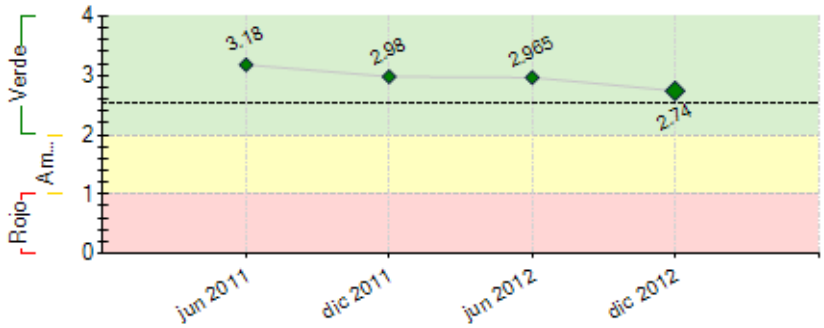




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.74
Promedio FOMIN: 2.527

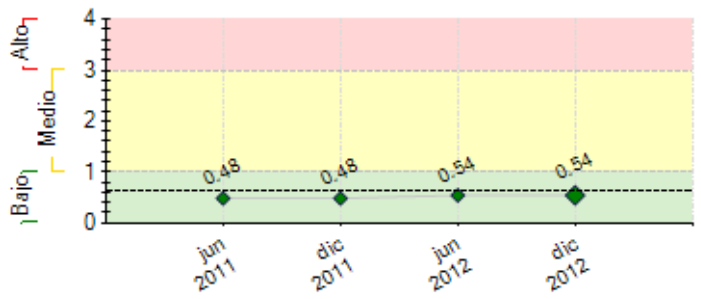


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.642

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados obtenidos se refieren a la creación del CIP-Valera mediante la construcción y dotación con mobiliario, equipo y tecnología del espacio físico para su funcionamiento; conexión a internet y wifi; se constituyó un equipo de trabajo integrado por Coordinador, 2 Especialistas, Asistente Integral y Administrador. En el desarrollo de instrumentos informáticos se construyó el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA-Aula Virtual) y el Portal web para promoción de servicios, actividades de emprendedores y Consultores para Asistencia Técnica Integral. Se entrenó al personal del CIP y ACOINVA en la Administración del EVA y Portal Web. Se contrataron Consultores-Facilitadores para el desarrollo de metodologías aplicables y la formación de 40 Consultores; se aplicó Consultoría individual a 40 PyMEs y Cooperativas. Se diseñó instrumento de Diagnóstico Integral (Excel), se facilitaron 2 metodologías para Planes de Negocios del IFC-SME Toolkit América Latina & Caribe y AL-INVEST.
El proyecto encontró dificultades en las siguientes áreas: Captación de Empresas participantes en la Consultoría individual.El nivel de riesgo del proyecto se mantiene.Para mitigar este riesgo,se ha solicitado la extensión a 6 meses del proyecto.Las perspectivas del proyecto en términos de lograr su objetivo son optimistas.Hasta el final del proyecto, la Unidad Ejecutora dará especial énfasis a las acciones fundamentales siguientes: Consultoría individual a Pymes y Formación de Emprendedores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El enfoque del proyecto hasta la fecha ha sido en la etapa de preparacion de capacidades internas y plataformas para ofrecer los servicios. La captacion de nuevas empresas requiere estrategias de comunicacion y un claro valor agregado que valoren los participantes. Este tema es esencial para la sostenibilidad de las actividades iniciadas con el proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros del semestre son: Desarrollo de instrumentos informáticos, Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA-Aula Virtual) que se utilizó en la formación de 40 Consultores, cargando videos, material instruccional, aplicando pruebas, utilizando e-mails, entre otros de sus servicios. Se construyó el Portal web para la promoción de servicios, actividades de los emprendedores, empresarios y Consultores en materia de Asistencia Técnica Integral. Se entrenó al personal del CIP y ACOINVA en la Administración del EVA y el Portal Web. Se contrataron Consultores y Facilitadores para el desarrollo de metodologías aplicables y la formación de 40 Consultores. Se aplicó Consultoría individual a 40 PyMEs y Cooperativas. Se diseñó instrumento de Diagnóstico Integral (Excel), se facilitaron dos metodologías para Planes de Negocios del IFC-SME Toolkit América Latina & Caribe y AL-INVEST.
El principal obstáculo que se enfrentó durante el semestre fue captar el número de empresas participantes.
En los próximos seis meses, los esfuerzos se concentrarán en la aplicación de Consultoría individual a 30 PyMEs y Cooperativas; la creación de un Sistema tipo Monitor que caracterice el sector productivo trujillano, con base en los Diagnósticos aplicados que permita medir el logro del objetivo final que es el mejoramiento de la competitividad; y la aplicación de investigación para la determinación de mejoras en la cadena de producción de bienes y servicios de 70 PyMEs y Cooperativas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El enfoque individualizado puede arrojar mejores resultados a nivel de empresa, y debe ser evaluado para determinar su efectividad. Deben incluir actividades para afianzar los procesos de atraccion o reclutamiento de empresas para brindar los servicios. Se ha brindado capacitacion a 40 pymes, y no los 70 reportados en el indicador.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Sector productivo fortalecido mediante el crecimiento económico, fortalecimiento organizacional y emprendimiento.	**P.I1**	No. de nuevas unidades creadas y funcionando	0				30	0	
							Ene 2013		
	P.I2	% de microempresas, cooperativas, EPS y pymes mejoran su cadena de producción de bienes y servicios.	0				80	0	
							Ene 2013		
	P.I3	Centro de Integración productivo adecuado y dotado en un 100%						Si	
							Ene 2013	Oct 2012	
Componente 1: Componente I: Fortalecimiento de la alianza creada en la Ciudad de Valera, para el soporte de las microempresas, cooperativas existentes, EPS y Pymes de Valera y el Estado Trujillo.	**C1.I1**	Sala de formación virtual y centro de apoyo tecnológico a la pyme concluido y funcionando						Si	Finalizado
							Jul 2011	Ene 2011	
	C1.I2	El 100% de los aprendizajes obtenidos en la aplicación del proyecto son compartidos entre las organizaciones aliadas y sus equipos de trabajo.						Si	Finalizado
							Oct 2012	Oct 2012	

Peso: 40%

Clasificación: Satisfactorio

Componente 2: Componente II: Promoción de los servicios de capacitación y asesoría a través de los distintos canales que ofrecen los aliados del proyecto en la comunidad empresarial de la Ciudad de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1** 100% material promocional elaborado y distribuido a las unidades de producción.						Si	
						Jul 2012	Jul 2012	
	C2.I2 100% del plan de mercadeo elaborado e implementado						Si	
						Jul 2012	Ago 2012	

Componente 3: Componente III: Desarrollo de las competencias y habilidades en la gestión de las microempresas, cooperativas y pymes de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 50% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1** % de las unidades de producción que disponen del plan de negocios.	0				60	70	Finalizado
						Ene 2013	Dic 2012	
	C3.I2 % de las unidades de producción seleccionadas, son beneficiadas con financiamiento otorgado a través de programas del sector público o privado.	0				20		
						Ene 2013	Dic 2012	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Jul 2011	6	Abr 2011	Logrado
H1	[*] Porcentaje de avance en transferencia de tecnologia de modelo de consultoria	100	Ene 2013	0	Dic 2012	
H2	[*] Evaluacion final del proyecto	1	May 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Insuficiente interés de los empresarios de Valera para aportar el grado de esfuerzo y dedicación que exige el proyecto.	Bajo	Proceso de selección riguroso en el que se identifiquen empresas con motivación y disposición a generar los cambios necesarios. Supervisión cercana a la ejecución del proyecto	Project Guest
2. Las condiciones económicas y políticas del país o la zona, se deterioren hasta afectar el aporte de los recursos de contrapartida en efectivo y la normal ejecución del proyecto	Bajo	Involucramiento constante de todos los socios del proyecto en el desarrollo del proyecto.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	No esta claro si la continuacion requiere de fuentes de subsidios, y si se tiene la capacidad financiera para mantener el centro de servicios empresariales
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	No esta claro si hay poca demanda, o si requiere otro esqeuma de atraccion de empresas

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acciones a ser implementadas:Atender bajo la modalidad de consultoría individual 25 empresas. Levantar un diagnóstico de la situación post-capacitación de los 30 emprendedores populares para validar la factibilidad de su formalización y su bancarización, la expectativa real que tenemos en el CIP,es realizar, por lo menos, una rueda de negocios con la banca pública (Banco del Pueblo, Banco de Venezuela) y banca privada (Banesco y BOD), para avanzar en su bancarización, como también acercar por lo menos a las 45 empresas que poseen Planes de Negocios a una posibilidad de financiamiento para la mejora de algún proceso en su empresa o cooperativa.Crear un sistema tipo Monitor para la caracterización del sector productivo trujillano, que permita medir el logro del objetivo final del proyecto, que es el mejoramiento de la competitividad de dicho sector. En materia de infraestructura están listos los planos y está pendiente el inicio de la construcción de los Cubílos para Servicios Integrales, que servirán de apoyo para la prestación de los Servicios de Consultoría desde el CIP-Valera al sector productivo trujillano, aprovechando el talento humano que ha sido formado como Consultores Integrales

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]