Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Competitivo de Microempresas y PyMEs en Estado Trujillo

Nro. Proyecto: VE-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-12083-VE

Propósito: Sector productivo fortalecido mediante el crecimiento económico, fortalecimiento organizacional y emprendimiento.

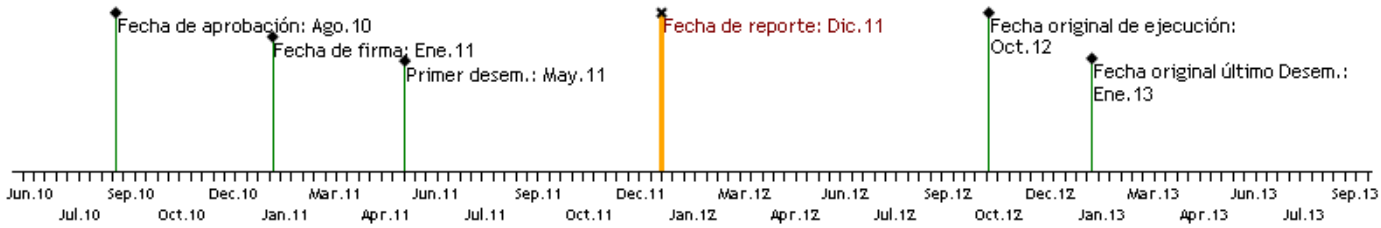
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
VENEZUELA	VENEZUELA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora: ASOCIACION DE COMERCIANTES E INDUSTRIALES DE VALERA

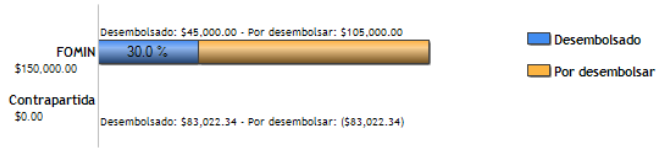
Líder equipo de diseño:

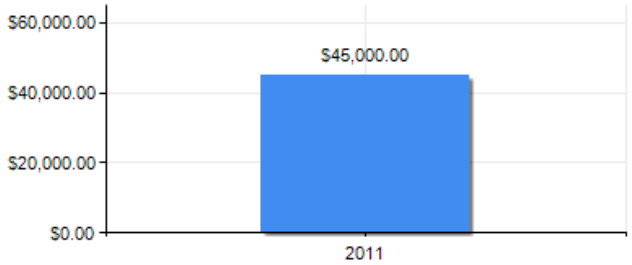
Líder equipo de supervisión: Castillo, Maria

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

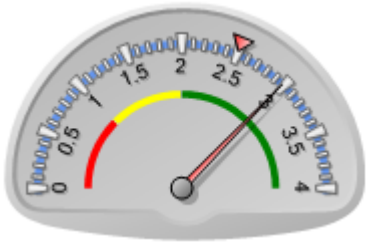


RECURSOS

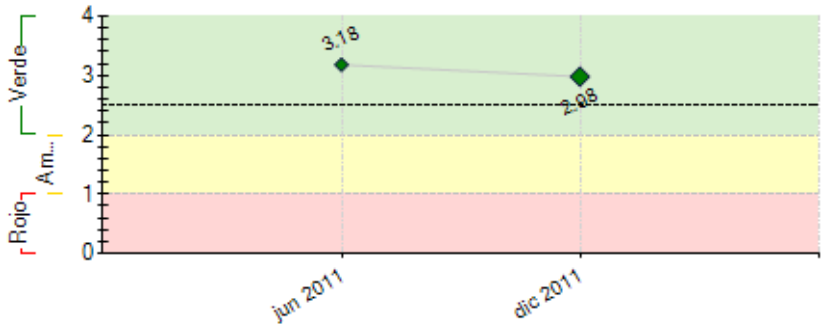




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.98
Promedio FOMIN: 2.499

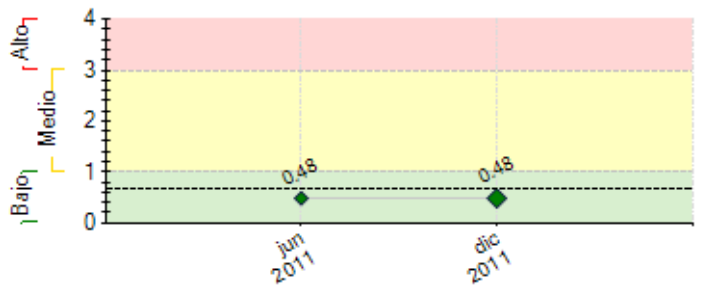


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.664

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Entre los principales logros alcanzados en forma acumulada están, por una parte, la adecuación del espacio físico del Centro de Integración Productiva (CIP) y dos aulas de capacitación al 100% y la dotación de equipos para el funcionamiento del CIP al 90%. La integración del equipo técnico del CIP. La formación de emprendedores, empresarios, cooperativistas y comerciantes populares con alto nivel de participación en todos los Talleres y Seminarios realizados.

Los riesgos principales del proyecto se mantienen en el mismo nivel que al inicio.

Las perspectivas futuras del Proyecto para el logro de sus objetivos finales son altamente optimistas, por cuanto se han realizado actividades y alcanzado metas significativas del Proyecto con apoyo de los Aliados, Alcaldía de Valera y Universidad Valle del Momboy para capacitación y formación de empresarios, emprendedores y comerciantes populares.

El énfasis en lo que resta de la ejecución está en: 1. la formación de consultores, 2. la formulación de diagnósticos y planes de negocios con las empresas de la región, 3. la realización de las investigaciones que permitan medir cambios en los indicadores de base y 4. el desarrollo de los sistemas e instrumentos informáticos y metodologías aplicables.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Con relación al **Componente I Creación del Centro de Integración Productiva**, durante el segundo semestre del proyecto se avanzó significativamente (90%) en la adquisiciòn de los equipos para la dotación del Centro de Integración Productiva.
Se avanzó en la integración funcional del Equipo de Trabajo.

Respecto al **Componente II Promoción de los Servicios de Capacitación y Asesoría,** se avanzó en la impresión de material.

De acuerdo con lo planificado en el **Componente III Desarrollo de las Competencias y Habilidades en la gestión empresarial**, se logró atender a mas de 100 Comerciantes Populares Emprendedores con el apoyo de la Alcadía de Valera, facilitando 4 talleres: Costos y Excedentes de Producción, Contabilidad Básica, Normalización de Operaciones Informales, Asociatividad. De este Programa se certificaron 30 participantes quienes participaron en la totalidad de los talleres.

Del **Componente I** queda pendiente el desarrollo de instrumentos informáticos para el uso eficiente de metodologías escogidas y el plan de negocios, como también la formación del personal de la unidad y de los consultores, al igual que el desarrollo y aplicación de metodologías. **Del Componente III** queda pendiente la aplicación de asistencia técnica a 70 unidades de negocios y facilitar espacios de formación de empresarios y cooperativistas. Estas actividades se consideran críticas para ser logradas en los próximos seis meses.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Sector productivo fortalecido mediante el crecimiento económico, fortalecimiento organizacional y emprendimiento.	**P.I1**	No. de nuevas unidades creadas y funcionando	0				30	0	
							Ene 2013		
	P.I2	% de microempresas, cooperativas, EPS y pymes mejoran su cadena de producción de bienes y servicios.	0				80	0	
							Ene 2013		
	P.I3	Centro de Integración productivo adecuado y dotado en un 100%						No	
							Ene 2013		
Componente 1: Componente I: Fortalecimiento de la alianza creada en la Ciudad de Valera, para el soporte de las microempresas, cooperativas existentes, EPS y Pymes de Valera y el	**C1.I1**	Sala de formación virtual y centro de apoyo tecnológico a la pyme concluido y funcionando						Si	Finalizado
							Jul 2011	Ene 2011	
	C1.I2	El 100% de los aprendizajes obtenidos en la aplicación del proyecto son compartidos entre las organizaciones aliadas y sus equipos de trabajo.						No	En curso
							Oct 2012	Jun 2011	

Estado Trujillo. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio									
Componente 2: Componente II: Promoción de los servicios de capacitación y asesoría a través de los distintos canales que ofrecen los aliados del proyecto en la comunidad empresarial de la Ciudad de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	100% material promocional elaborado y distribuido a las unidades de producción.						No	En curso
							Jul 2012	Jun 2011	
	C2.I2	100% del plan de mercadeo elaborado e implementado						Si	En curso
							Jul 2012	Jun 2011	
Componente 3: Componente III: Desarrollo de las competencias y habilidades en la gestión de las microempresas, cooperativas y pymes de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	% de las unidades de producción que disponen del plan de negocios.	0				60	30	En curso
							Ene 2013	Jun 2011	
	C3.I2	% de las unidades de producción seleccionadas, son beneficiadas con financiamiento otorgado a través de programas del sector público o privado.	0				20		
							Ene 2013		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Jul 2011	6	Abr 2011	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Insuficiente interés de los empresarios de Valera para aportar el grado de esfuerzo y dedicación que exige el proyecto.	Bajo	Proceso de selección riguroso en el que se identifiquen empresas con motivación y disposición a generar los cambios necesarios. Supervisión cercana a la ejecución del proyecto	ACOINVA
2. Las condiciones económicas y políticas del país o la zona, se deterioren hasta afectar el aporte de los recursos de contrapartida en efectivo y la normal ejecución del proyecto	Bajo	Involucramiento constante de todos los socios del proyecto en el desarrollo del proyecto.	Coordinador del proyecto
3. Falta de compromiso de la Alcaldía de Valera en la formalización de las 30 empresas que participarán en el programa piloto	Bajo	Reuniones regulares con el equipo de la Alcaldía de Valera	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se realizó el registro de los Comerciantes Populares que participaron en el Programa de Sostenimiento y Asociatividad facilitado con el apoyo de la Alcadía de Valera, mediante la implementación de un Programa de 4 talleres. Este Registro facilita la formalización de la relación de apoyo del Centro de Integración Productiva, la Asociación-Acoinva y la Alcadía de Valera a este importante segmento del sector productivo de la región.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La alineación interinstitucional entre la Asociación de Comerciantes e Industriales de Valera (ACOINVA) y la Alcaldía de Valera para atender la formación de los Comerciantes Populares (informales) ha permitido ampliar la visión para el desarrollo de estrategias de contacto, convocatoria y motivación a la participación de este segmento del sector productivo, al punto que se logró inicidir más allá de la formación en el Registro de los Comerciantes Populares en el sistema de información de la Alcaldía.	Implementation	Briceno La Corte, Maria Alejandra