Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Competitivo de Microempresas y PyMEs en Estado Trujillo

Nro. Proyecto: VE-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-12083-VE

Propósito: Sector productivo fortalecido mediante el crecimiento económico, fortalecimiento organizacional y emprendimiento.

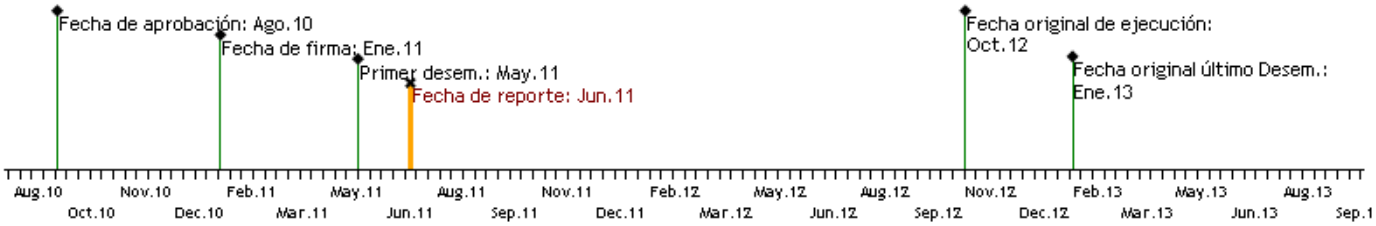
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
VENEZUELA	VENEZUELA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora: ASOCIACION DE COMERCIANTES E INDUSTRIALES DE VALERA

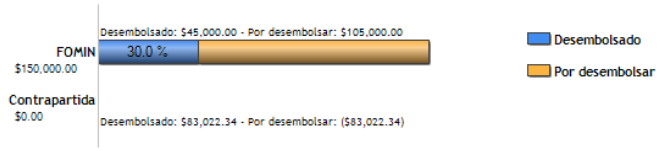
Líder equipo de diseño:

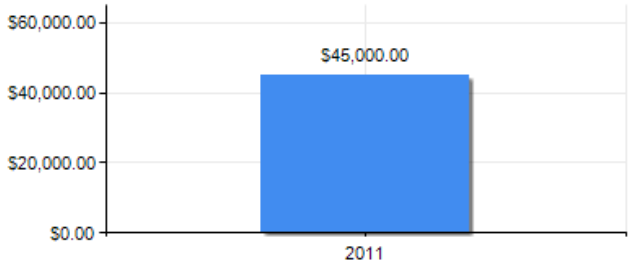
Líder equipo de supervisión: Castillo, Maria

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

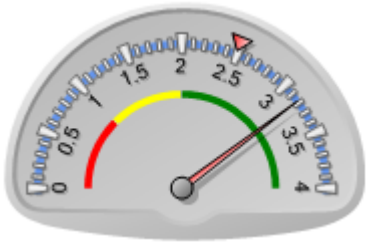


RECURSOS

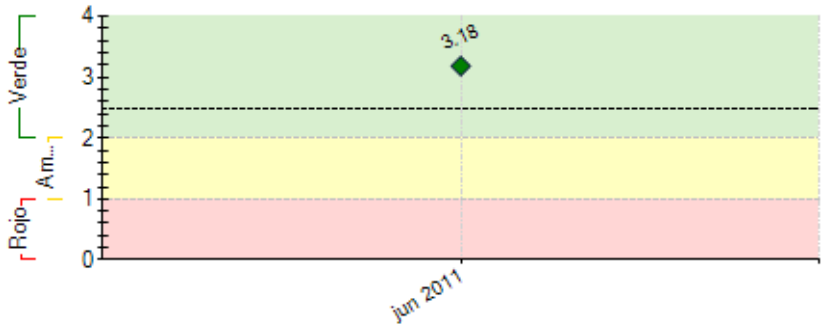




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.18
Promedio FOMIN: 2.487

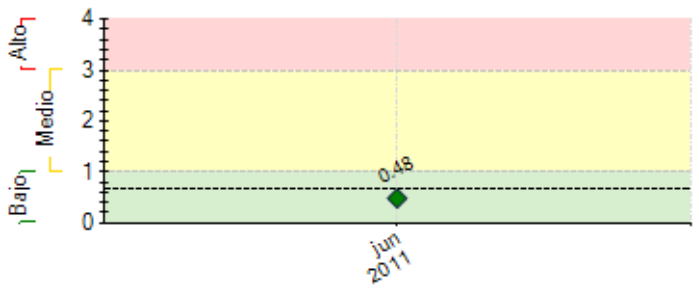


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.678

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El desempeño del Proyecto, desde su inicio a junio 2011, es altamente satisfactorio, dado el cumplimiento y avance en los siguientes Componentes y Actividades:

Del Componente 1 ***Creación del Centro de Integración Productiva (CIP)***

- En el primer trimestre, se logró al 100% la adecuación del espacio físico para el funcionamiento del CIP y la puesta en operaciones de dos Aulas para la Formación de Emprendedores, Empresarios, Cooperativistas y Consultores. Además, se dió inicio a la adquisición de equipos y mobiliario.
- Se logró conformar el equipo técnico del Proyecto, mediante la contratación del Coordinador, Administrador, dos Especialistas (en Emprendimiento y Asistencia Técnica) y un Asistente Integral.

Del Componente 2 ***Promoción de los Servicios de Capacitación y Asesoría a través de los distintos canales que ofrecen los Aliados del Proyecto en la comunidad empresarial***

- Se inició el diseño e impresión de material promocional.
- Se logró al 100% la ejecución de dos Seminarios de Emprendimiento Socio-Productivo.

Del Componente 3 ***Desarrollo de las Competencias y Habilidades en la Gestión de Microempresas, Cooperativas y PyMEs***

- Se realizaron las investigaciones para la identificación de indicadores de base de las PyMEs.
- De manera continua se promocionó en radio, prensa, TV y redes sociales los servicios del CIP.

Las perspectivas futuras del logro de los objetivos son altamente optimistas.
Los riesgos se mantienen en las categorias establecidas al inicio del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Sector productivo fortalecido mediante el crecimiento económico, fortalecimiento organizacional y emprendimiento.	**P.I1**	No. de nuevas unidades creadas y funcionando	0				30	0	
							Ene 2013		
	P.I2	% de microempresas, cooperativas, EPS y pymes mejoran su cadena de producción de bienes y servicios.	0				80	0	
							Ene 2013		
	P.I3	Centro de Integración productivo adecuado y dotado en un 100%						No	
							Ene 2013		
Componente 1: Componente I: Fortalecimiento de la alianza creada en la Ciudad de Valera, para el soporte de las microempresas, cooperativas existentes, EPS y Pymes de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Sala de formación virtual y centro de apoyo tecnológico a la pyme concluido y funcionando						Si	Finalizado
							Jul 2011	Ene 2011	
	C1.I2	El 100% de los aprendizajes obtenidos en la aplicación del proyecto son compartidos entre las organizaciones aliadas y sus equipos de trabajo.						No	En curso
							Oct 2012	Jun 2011	
Componente 2: Componente II: Promoción de los servicios de capacitación y asesoría a través de los distintos canales que ofrecen los aliados del proyecto en la comunidad empresarial de la Ciudad de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	100% material promocional elaborado y distribuido a las unidades de producción.						No	En curso
							Jul 2012	Jun 2011	
	C2.I2	100% del plan de mercadeo elaborado e implementado						Si	En curso
							Jul 2012	Jun 2011	
Componente 3: Componente III: Desarrollo de las competencias y habilidades en la gestión de las microempresas, cooperativas y pymes de Valera y el Estado Trujillo. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	% de las unidades de producción que disponen del plan de negocios.	0				60	30	En curso
							Ene 2013	Jun 2011	
	C3.I2	% de las unidades de producción seleccionadas, son beneficiadas con financiamiento otorgado a través de programas del sector público o privado.	0				20		
							Ene 2013		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Condiciones previas	6	Jul 2011	6	Abr 2011	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Insuficiente interés de los empresarios de Valera para aportar el grado de esfuerzo y dedicación que exige el proyecto.	Bajo	Proceso de selección riguroso en el que se identifiquen empresas con motivación y disposición a generar los cambios necesarios. Supervisión cercana a la ejecución del proyecto	ACOINVA
2. Las condiciones económicas y políticas del país o la zona, se deterioren hasta afectar el aporte de los recursos de contrapartida en efectivo y la normal ejecución del proyecto	Bajo	Involucramiento constante de todos los socios del proyecto en el desarrollo del proyecto.	Coordinador del proyecto
3. Falta de compromiso de la Alcaldía de Valera en la formalización de las 30 empresas que participarán en el programa piloto	Bajo	Reuniones regulares con el equipo de la Alcaldía de Valera	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La sostenibilidad del Proyecto se fundamenta en:

La alineación de tres actores claves para el desarrollo integral del sector productivo del Estado Trujillo: La academia (Universidad Valle del Momboy-UVM), el gobierno local (Alcaldía) y el gremio empresarial (Asociación de Comerciantes e Industriales de Valera-ACOINVA).
El creciente nivel de compromiso y responsabilidad del sector empresarial para la ejecución efectiva y oportuna de la totalidad del Proyecto.
El creciente nivel de compromiso de la Alcadía para el cumplimiento de los componentes y actividades del Proyecto.
El acompañamiento y participación de la Universidad Valle del Momboy para la realización de actividades del Proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Desarrollo de una Estrategia de Integración con los Socios para el inicio del Proyecto, ha permitido la incorporación de valioso talento humano universitario (estudiantes y docentes) de la región, al área de investigación, para realizar la caraterización de la PyME y generar indicadores de base.	Implementation	Briceno La Corte, Maria Alejandra