

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**REGIONAL**  
**(COSTA RICA, EL SALVADOR, GUATEMALA, HONDURAS,**  
**NICARAGUA Y MÉXICO)**

**FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN FINANCIERA DE**  
**ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES**

**(RG-M1061)**

**MEMORANDO DE DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Ma. Teresa Villanueva (SDS/MSM), Jefe de equipo de proyecto; Maria Rivera (SDS/MSM); Daniel Shepherd (FOMIN); Betsy Murray (COF/CCR); Mark Wenner (SDS/RUR); Antonio Gaspar (FOMIN); Nancy Jesurun (RE2/EN2); Kevin McTigue (LEG); y Ma. Raquel Trigo (SDS/MSM).

## ÍNDICE

I.	ANTECEDENTES .....	1
II.	OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO .....	4
A.	Objetivos del proyecto .....	4
B.	Componentes del proyecto .....	4
1.	Componente I: Fortalecimiento de las capacidades de gestión financiera y empresarial (FOMIN US\$1,052.000; Contraparte US\$388.000). .....	4
2.	Componente II: Fortalecimiento de la cultura financiera de líderes y socios de las organizaciones de base (FOMIN US\$178.000; contraparte US\$92.000). .....	6
3.	Componente III: Sensibilización de proveedores de servicios financieros hacia oportunidades de negocios con organizaciones de pequeños productores (FOMIN US\$44.000; contraparte US\$74.000). .....	7
4.	Componente IV: Sistematización, difusión y seguimiento (FOMIN US\$100.125; contraparte US\$78.000). .....	8
III.	COSTO Y FINANCIAMIENTO .....	8
IV.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN .....	9
V.	MONITOREO Y EVALUACIONES .....	12
A.	Monitoreo .....	12
B.	Evaluaciones .....	12
VI.	BENEFICIOS Y RIESGOS .....	13
VII.	IMPACTOS AMBIENTALES Y SOCIALES .....	14
VIII.	CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES .....	14

## **ANEXOS**

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Resumen de presupuesto detallado
ANEXO III	Tabla de proyectos relacionados

## **APÉNDICES**

Proyecto de Resolución

## **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE SDS/MSM**

Reglamento Operativo

Términos de Referencia del Equipo Principal del Proyecto

Borrador Convenio de Cooperación EARTH/EcoLogic

Acta del CESI

Borrador del Plan de Contrataciones y Adquisiciones del Proyecto

PPMR del Proyecto

Carta de Solicitud del Proyecto

Perfil de Proyecto Aprobado

Estatutos y Estados Financieros de EARTH

Estatutos y Estados Financieros de EcoLogic Finance Inc.

Borrador de Convenio de EARTH con grupos beneficiarios

Análisis Institucional de EARTH

Cartas de Compromiso de Contrapartida de Starbucks, Green Mountain y  
JP Morgan Chase Foundation

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

CESI	Comité de Impacto Social y Ambiental
CCP	Comité de Coordinación de Productores
CD	Comité Directivo
CFE	Centro para la Formación Empresarial
DP	Director de Proyecto
EARTH	Escuela Agrícola de la Región del Trópico Húmedo
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
IMF	Instituciones Microfinancieras
ONG	Organizaciones No Gubernamentales
OVE	Oficina de Evaluación (Office of Evaluation and Oversight)
RO	Reglamento Operativo
UE	Unidad Ejecutora
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

**REGIONAL: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN FINANCIERA DE ORGANIZACIONES DE  
PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES  
(RG-M1061)**

<b>Países beneficiarios:</b>	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y México (Sur de México: Veracruz, Oaxaca y Chiapas).		
<b>Organismos co-ejecutores:</b>	Escuela Agrícola de la Región del Trópico Húmedo (EARTH) y EcoLogic Finance Inc.		
<b>Beneficiarios meta:</b>	Por lo menos 48 organizaciones que agrupan a aproximadamente 24.000 pequeños productores rurales y que exportan productos naturales tales como café, cacao, miel, artesanías, frutas y vegetales.		
<b>Monto y fuente:</b>	FOMIN (Ventanilla III-A):	US\$1.570.000	
	Contrapartida:	<u>US\$ 779.000</u>	
	Total:	<u>US\$2.349.000</u>	
<b>Objetivo:</b>	Fortalecer la gestión financiera de organizaciones de pequeños productores rurales que les permita consolidar y expandir su acceso a mercados. El propósito es implementar y fortalecer principios y técnicas de gestión financiera en estas organizaciones.		
<b>Plazos:</b>	Ejecución: 48 meses Desembolso: 54 meses		
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Serán condiciones previas al primer desembolso de los recursos del Banco: (i) que se haya conformado el Comité Directivo (CD); (ii) que el Reglamento Operativo (RO) del proyecto haya sido aprobado por el CD y se encuentre vigente; y (iii) que el Convenio entre EARTH y EcoLogic Finance, donde se establecen los procedimientos para la implementación y seguimiento del proyecto, haya sido firmado.		
<b>Excepciones a las políticas del Banco:</b>	Ninguna		
<b>Revisión social y ambiental:</b>	El Comité de Impacto Ambiental y Social (CESI) revisó el abstracto del proyecto en la sesión 24-05 del 17 de junio del 2005 y no emitió ninguna recomendación.		
<b>Coordinación con otras instituciones oficiales de desarrollo:</b>	El presente proyecto formará parte de los proyectos que se coordinan con el Grupo de Donantes a través de la Red de Café del BID, quien conjuntamente con el Banco Mundial, la Agencia de Cooperación Alemana (GTZ) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), abordan y coordinan temas relacionados con el desarrollo del sector cafetalero en la región de Centroamérica.		

## I. ANTECEDENTES

- 1.1 **Organizaciones de pequeños productores rurales y oportunidades de acceso a mercado.** En Centroamérica y el Sur de México se han identificado más de 480 organizaciones que agrupan a aproximadamente 96.500 pequeños productores que actualmente exportan productos como café, cacao, miel, especias, artesanías, frutas y vegetales a mercados especiales. La mayoría de los mercados especiales que demandan estos productos están exigiendo, además de consistencia en la calidad, periodicidad y cantidad, evidencia que estos productos han sido producidos y adquiridos bajo *condiciones socialmente responsables*. Dada la calidad y las características de los productos de esta Región, las empresas importadoras y exportadoras tienen interés en mantener y aumentar las relaciones comerciales con estos proveedores e incrementar el porcentaje de los productos que compran procedentes de estos grupos<sup>1</sup>.
- 1.2 Sin embargo, estos emprendimientos rurales enfrentan problemas en términos de productividad, calidad, organización y gestión de sus negocios que les impide crecer sostenidamente, y son una potencial amenaza para mantener y expandir sus relaciones comerciales con las empresas que están interesadas en comprar su producción. La mayoría de iniciativas que apoyan la competitividad productiva de organizaciones de pequeños productores rurales, se han enfocado principalmente, en el fortalecimiento de las técnicas de producción, mejoramiento de la calidad, fortalecimiento de la asociatividad, mejoramiento de la comercialización, acceso a mercados, y fortalecimiento de entidades proveedoras de servicios financieros. Sin embargo, *estas iniciativas no han atendido de una forma integral, articulada y focalizada aspectos de gestión empresarial y financiera interna de las organizaciones*, las cuales constituyen dos áreas críticas en cualquier empresa para poder generar un crecimiento sostenido. En este sentido, la mayoría de organizaciones de pequeños productores rurales, que actualmente exportan sus productos, tienen limitaciones para su crecimiento, debido, entre otros, a: (i) su débil gestión financiera, (ii) la falta de conocimientos financieros básicos entre sus asociados para el manejo de los recursos, y (iii) limitado acceso a fuentes de financiamiento.
- 1.3 **Consecuencias de una débil gestión financiera dentro de las organizaciones de pequeños productores rurales.** *La falta de habilidades necesarias para la efectiva gestión financiera y empresarial de estas empresas asociativas, afecta su interacción* con clientes, proveedores e instituciones proveedoras de servicios financieros. La mayoría de estos grupos presentan dificultades para reportar, analizar e interpretar información financiera sobre activos, pasivos, ganancias, gastos, capital y flujos de efectivo; lo que impide que las mismas, puedan tomar decisiones con base en esta información, que contribuya a una efectiva gestión de sus negocios. Además, *la falta de conocimientos financieros básicos de los productores miembros de estas organizaciones* afecta su capacidad de

---

<sup>1</sup> En el caso del café, durante los cuatro últimos años, las principales empresas compradoras en Estados Unidos, como Starbucks (2000), Sara Lee (2001), Newman's Own, Procter & Gamble y Kraft (2003) iniciaron una línea de cafés con certificaciones de comercio justo y/o orgánico.

capitalización y crecimiento, y la estabilidad de sus ingresos. A pesar de contar con acceso a mercados de exportación, muchos productores de la región enfrentan fuertes problemas de capital de trabajo, siendo su única fuente de financiamiento, prestamistas que cobran intereses mensuales del 5-20%, lo cual reduce o elimina la viabilidad financiera de sus negocios. La imposibilidad de repago de deuda por parte de los productores, resulta en la pérdida de sus activos, lo que afecta negativamente sus ingresos y la estabilidad de sus familias y comunidades ya económicamente frágiles.

- 1.4 Asimismo, *potenciales proveedores de servicios financieros*, no atienden a estas organizaciones, debido, entre otros, al desconocimiento que tienen de la dinámica operativa de estas organizaciones y a la gran inversión en tiempo y recursos necesaria, para obtener información financiera confiable, tanto durante la solicitud y tramitación del crédito, como durante la ejecución del préstamo. Con pocas excepciones, los bancos comerciales continúan prefiriendo no atender las áreas rurales, en especial el sector agrícola de pequeña escala, dada la poca y asimétrica información, altos costos de transacción y altos riesgos percibidos<sup>2</sup>. En cuanto a las Instituciones Microfinancieras (IMF), si bien en los últimos años se han hecho grandes avances en términos de atender nuevos mercados y ampliar acceso, estas entidades continúan orientadas en atender una clientela urbana, en su mayoría dedicada a actividades comerciales y de servicios, utilizando metodologías que no responden a las necesidades de las organizaciones de pequeños productores rurales, que se dedican a actividades agrícolas entre otros.<sup>3</sup>
- 1.5 **Respuesta estratégica para la Región de Mesoamérica.** El presente proyecto pretende atender estos problemas, fortaleciendo la capacidad financiera de al menos 48 organizaciones de productores rurales, beneficiando aproximadamente a 24.000 pequeños productores agrícolas y artesanos, organizados en pequeñas empresas rurales en seis países. El proyecto se llevará a cabo en dos fases, de 24 meses cada una, durante los próximos cuatro años. La primera fase iniciará en el sur de México (Veracruz, Oaxaca y Chiapas), Guatemala y Nicaragua, extendiéndose a Honduras, El Salvador y Costa Rica durante la segunda fase<sup>4</sup>.
- 1.6 EARTH y EcoLogic Finance han conformado una alianza institucional para co-ejecutar el presente proyecto. Por un lado, EARTH es una Universidad agrícola regional que cuenta con reconocida experiencia en atención y capacitación a productores rurales de la Región, y por el otro lado, EcoLogic Finance Inc. es una institución financiera que ha desarrollado metodologías innovadoras para ofrecer

---

<sup>2</sup> Al final del 2003, en Centroamérica se registraban 78 bancos privados con US\$15.4 billones en cartera crediticia, de este monto, solamente 6,2% fue destinado al sector agropecuario. Fuera de Costa Rica, el grado de acceso a crédito formal es menos de 15% en áreas rurales.

<sup>3</sup> Hasta finales del 2003 se estima que las entidades de microfinanzas tienen colocada en zonas rurales US\$159 millones, equivalente al 40% de una cartera total de US\$397,4 millones. Las cooperativas de ahorro y crédito tienen una cartera rural más grande de US\$266 millones, equivalente al 30% de US\$885,3 millones.

<sup>4</sup> La decisión estratégica de trabajar en dos fases se deriva de las lecciones aprendidas del proyecto “Asesoramiento Empresarial de Pequeños Productores Rurales” ATN/ME-7724-RG que indican que se dispersan mucho los esfuerzos si se trata de iniciar en más de tres países. Adicionalmente, habrá aprendizajes significativos de la primera fase que pueden ser eficientemente explotados en la segunda fase, potenciando el proyecto en todos los países participantes.



servicios financieros accesibles a organizaciones de productores rurales en Latinoamérica y Africa. Además, Starbucks Coffee Company y Green Mountain Coffee Roasters, conscientes que sus clientes demandan mantener y expandir la oferta de este tipo de proveedores, y que el mantenimiento de las relaciones comerciales con estos pequeños productores depende de la estabilidad organizacional y financiera, se han comprometido para financiar, a través de EcoLogic Finance, el presente proyecto. Asimismo, JP Morgan Chase Foundation, conscientes que para que estas organizaciones sean sujetas de crédito deben mejorar su gestión financiera e interesada en que sus entidades financieras penetren estos mercados en la región, también se han comprometido a cofinanciar el presente proyecto<sup>5</sup>.

- 1.7 **Razonamiento y Adicionalidad del Proyecto.** Las lecciones aprendidas en el diseño, ejecución y evaluación de proyectos del Programa de Empresariado Social, como de los proyectos de cooperación técnica e inversión del FOMIN, señalan que, el fortalecimiento de la capacidad de gestión empresarial y financiera es fundamental para que los proyectos productivos rurales de pequeña escala puedan crecer sostenidamente. La **adicionalidad** de este proyecto descansa, en que a través del mismo, se desarrollarán módulos y metodologías de capacitación financiera adecuadas a las características de las organizaciones de productores rurales; y con ello se contribuirá a que estas mejoren la gestión de sus negocios. Al trabajar con organizaciones, como se propone en el presente proyecto, en lugar de atender directamente a los productores en forma individual, se generarán economías de escala, al mismo tiempo que se fortalecerán los conocimientos y habilidades de los productores miembros de estas organizaciones<sup>6</sup>.
- 1.8 **Relación con otras iniciativas y organizaciones.** Este proyecto complementará y buscará sinergias con otros esfuerzos que este realizando el Banco por medio de otros Programas (préstamos, FOMIN y PES) que benefician a organizaciones de pequeños productores en la Región. Se adjunta una lista de estos proyectos como Anexo III. Asimismo, el proyecto es consistente con las líneas de acción y las actividades del Banco en apoyo, en particular, al sector cafetalero de América Central frente a la crisis de precios de los últimos años, las cuales incluyen el apoyo a productores con potencial para producir café de calidad, especialmente a los pequeños y medianos, para que puedan aumentar la competitividad e insertarse exitosa y permanentemente en los mercados de exportación. Finalmente, este proyecto se enmarca dentro de las estrategias del Banco en materia de competitividad (GN-2243-1), integración (GN-2245-3) y desarrollo rural (GN-2336).

---

<sup>5</sup> Las cartas de compromiso de aporte se encuentran en los archivos técnicos del proyecto.

<sup>6</sup> Este enfoque atiende las recomendaciones derivadas de las evaluaciones realizadas por Oficina de Evaluación (OVE) del Banco, en el documento MIF/GN-78-12, sobre proyectos FOMIN de servicios de desarrollo empresarial en las que se recomienda desarrollar plataformas de prestación de servicios que permitan reducir los costos de transacción como lo son las que abordan un enfoque organizacional.

## II. OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO

### A. Objetivos del proyecto

- 2.1 El objetivo del proyecto es fortalecer la gestión financiera de organizaciones de pequeños productores rurales que les permita consolidar y expandir su acceso a mercados. El propósito es implementar y fortalecer principios y técnicas de gestión financiera en estas organizaciones.
- 2.2 Los resultados previstos del Proyecto se traducen en: (i) fortalecimiento de las capacidades de gestión financiera y empresarial de las organizaciones beneficiarias; (ii) fortalecimiento de la cultura financiera de líderes y socios de las organizaciones de base; y (iii) sensibilización de los proveedores de servicios financieros hacia oportunidades de negocios con organizaciones de pequeños productores rurales.

### B. Componentes del proyecto

#### 1. Componente I: Fortalecimiento de las capacidades de gestión financiera y empresarial (FOMIN US\$1,052.000; Contraparte US\$388.000).

- 2.3 El propósito de este componente es implementar y fortalecer los principios y técnicas de gestión financiera dentro de las organizaciones de pequeños productores rurales, que permitan proveer servicios de calidad a sus miembros y clientes. Al mismo tiempo, este componente sentará las bases para el mejoramiento de la capacidad de acceso a crédito por parte de las pequeñas empresas beneficiarias, al facilitar la generación continua de información financiera confiable y de calidad para potenciales fuentes externas de financiamiento.
- 2.4 **Sub-componente 1.1. Fortalecimiento de las capacidades de gestión financiera y empresarial de las organizaciones.** A través de este subcomponente se contratará un equipo de capacitadores calificados en cada país beneficiario y, en coordinación con el equipo docente de EARTH, se identificarán un total de 48 organizaciones beneficiarias, al menos ocho por país, en los seis países beneficiarios. Este equipo realizará un diagnóstico de cada una de las organizaciones seleccionadas, para determinar sus necesidades específicas en cuanto a fortalecimiento de gestión financiera y empresarial. Con los resultados del diagnóstico se desarrollarán planes de estudio, material didáctico y metodologías innovadoras de capacitación, en gestión financiera y conceptos básicos de negocios ajustados al grupo meta de productores rurales. El proyecto elaborará planes de acción para fortalecer a cada una de las entidades beneficiarias y los implementará, a través de una combinación de talleres centralizados, en la temporada baja; y talleres descentralizados y servicios de asesoría directa en el campo durante los períodos de cosecha y exportación. Lo anterior permitirá acompañar la implementación de los planes de las organizaciones y aplicar lecciones aprendidas sobre gerencia financiera. Durante la ejecución, el personal del proyecto y los consultores capacitadores facilitarán actividades de intercambio y aprendizaje horizontal, a nivel regional, entre las organizaciones de los mismos países. La

descripción detallada para la contratación y ejecución de estas actividades se encuentran en el RO del proyecto.

- 2.5 Al finalizar el proyecto, los resultados esperados son: (i) las organizaciones de pequeños productores contarán, como mínimo, con sistemas contables y auditables; (ii) las gerencias y Juntas Directivas tendrán la capacidad de preparar y utilizar estados financieros básicos trimestrales para la planificación, gestión y evaluación gerencial a corto y largo plazo; (iii) el personal técnico clave de las organizaciones contará con la capacidad para elaborar, analizar, interpretar y discutir en la Asamblea Anual y en la Junta Directiva los estados financieros de las organizaciones; y (iv) las organizaciones beneficiarias tendrán la capacidad para preparar y ejecutar planes de producción y/o cosecha, ventas y financiamiento en forma sistemática con base al ciclo de mercado.
- 2.6 **Sub-componente 1.2. Mejoramiento de la gestión de sistemas de crédito interno de las organizaciones beneficiarias.** El proyecto dará asistencia técnica a las organizaciones de productores que otorguen crédito a sus asociados para la conceptualización y desarrollo de políticas, lineamientos y contratos de crédito; que evalúen los términos, condiciones, mecanismos, y tipos de crédito que cada entidad puede ofrecer, de acuerdo al tipo de negocio que realizan, y los términos y condiciones de las fuentes de recursos propios y externos disponibles. No se pretende que estas organizaciones se conviertan en entidades de microfinanzas, sino que, únicamente aprendan a manejar mejor sus sistemas de crédito interno y que puedan otorgar servicios de crédito, de acuerdo a su capacidad, la naturaleza de sus negocios y las necesidades de sus miembros. Este componente se ajustará a los diferentes niveles de gestión de crédito interno que tengan cada una de las organizaciones beneficiarias.
- 2.7 El proyecto financiará la asistencia técnica para: (i) apoyar la creación y/o fortalecimiento de departamentos administrativos-financieros dentro de las organizaciones; (ii) la capacitación del personal de estos departamentos para el manejo de las operaciones de crédito, tales como, el planeamiento y gestión de recursos, y las actividades relacionadas con las transacciones crediticias de las organizaciones y sus miembros; (iii) la capacitación del personal para dar seguimiento a los créditos otorgados; (iv) apoyar el establecimiento y/o fortalecimiento de comités de crédito, elegidos por la asamblea general cada año, para revisar y aprobar el plan anual de sus fuentes de capital y deuda; (v) el desarrollo de diferentes productos de crédito, tales como, créditos atados a los ahorros de los miembros; crédito para comercialización, crédito para precosecha-cosecha y poscosecha, etc.; (vi) el desarrollo e implementación de políticas para recuperación de créditos; y (vii) el establecimiento de requerimientos de garantías (cosechas, título de propiedad, activos fijos, etc. ) y arreglos contractuales relacionados.
- 2.8 Al finalizar el proyecto las organizaciones que tienen fondos de financiamiento para sus asociados contarán con políticas y procedimientos de gestión de crédito, y con sistemas de información gerencial implementados en sus organizaciones.

**2. Componente II: Fortalecimiento de la cultura financiera de líderes y socios de las organizaciones de base (FOMIN US\$178.000; contraparte US\$92.000).**

- 2.9 El propósito de este componente es que los líderes y socios de las organizaciones beneficiarias, mejoren sus conocimientos sobre, conceptos financieros básicos e interpretación de sus principales estados financieros, para que así, puedan utilizar esta información en los procesos de toma de decisión que contribuya a su estabilidad individual y organizacional. Dentro del tema de cultura financiera, también se incluirán módulos que tienen como propósito fomentar y fortalecer la cultura de pago por servicios financieros y no financieros que los productores reciben, tanto de sus organizaciones como de otras entidades que prestan estos servicios.
- 2.10 Para lo anterior, el proyecto financiará la realización de una evaluación inicial de los conocimientos financieros de los líderes y miembros de las organizaciones de base. A partir de esta evaluación, el equipo de proyecto, en coordinación con el equipo de capacitadores y profesores de EARTH, desarrollará una metodología y el material de estudio que permitan adecuar al grupo meta. módulos y contenidos de capacitación financiera básica. El equipo de proyecto identificará y capacitará al personal interno clave dentro de las organizaciones beneficiarias, que cuenten con las cualidades y capacidades para implementar un programa de capacitación y fortalecimiento de cultura financiera dirigida a los miembros y líderes de su organización.
- 2.11 Para apoyar este proceso, EARTH seleccionará, capacitará y enviará estudiantes calificados para que realicen pasantías con estas organizaciones. Los estudiantes de EARTH asistirán a la persona designada como capacitador en la elaboración e implementación de un plan de capacitación para los miembros de las organizaciones. Al finalizar cada fase del proyecto, las evaluaciones intermedia y final, tomando como base el diagnóstico inicial realizado al levantar la línea de base, medirán: (i) mejoramiento del nivel de comprensión de estados financieros y conceptos contables y financieros básicos; (ii) capacidad para identificar limitaciones de capital de trabajo con base en el análisis de sus ingresos familiares, gastos, cálculo de tasas de interés, etc.; (iii) comprensión sobre el funcionamiento de los mercados de crédito disponibles; (iv) cumplimiento de estándares mínimos de calidad de información financiera requerida tanto por sus organizaciones como por potenciales fuentes de financiamiento, clientes, gremiales y entidades de segundo nivel; y (v) progreso sobre fomento de cultura de pago para acceder a servicios financieros y no financieros que han demostrado ser efectivos para apoyarles en el mejoramiento de la gestión de sus negocios.
- 2.12 Todas las actividades del componente I y II serán dirigidas a organizaciones de pequeños productores, tales como cooperativas, grupos de cooperativas, asociaciones o alianzas estratégicas iniciadas por organizaciones de pequeños productores. Dichas organizaciones deberán ser estables y sólidas, para disminuir el riesgo de deserción, migración de líderes y personal técnico clave para las capacitaciones previstas por el proyecto. La selección de las organizaciones será en forma competitiva. Los criterios de elegibilidad y el mecanismo de selección de las

organizaciones se describe en el Reglamento Operativo (RO) del proyecto. Se ha determinado que la mitad de estas organizaciones serán de productores de café, las restantes serán de pequeños productores de diversos sectores con dinámicas de organización, cadenas de proveedores y estrategias de mercados similares, tales como productores de cacao, miel, frutas, vegetales y artesanías. La cuota establecida para organizaciones cafetaleras se debe a que más del 50% del cofinanciamiento para el proyecto proviene de empresas interesadas en este rubro quienes han expresado su interés en que por lo menos el 50% de las organizaciones beneficiarias sean de pequeños caficultores.

**3. Componente III: Sensibilización de proveedores de servicios financieros hacia oportunidades de negocios con organizaciones de pequeños productores (FOMIN US\$44.000; contraparte US\$74.000).**

- 2.13 El propósito de este componente es mejorar el conocimiento de los proveedores de servicios financieros sobre el comportamiento y la viabilidad financiera de organizaciones de pequeños productores rurales. Con esto se espera que los potenciales proveedores tengan acceso a información que contribuya a mejorar su proceso de análisis crediticio de potenciales clientes de este segmento.
- 2.14 El proyecto financiará asistencia técnica para identificar en cada país a proveedores de servicios financieros con potencial para atender a este sector. Entre los proveedores de servicios financieros se incluyen: (i) bancos locales; (ii) prestatarios alternativos y intermediarios financieros especializados; (iii) agentes de seguros agrícolas; (iv) agentes de factoraje; (v) cooperativas de ahorro y préstamo; (vi) agentes de leasing; e (vii) instituciones de microfinanzas, entre otros.
- 2.15 Se diseñará e implementará una estrategia de acercamiento a estos proveedores y se centrará en fortalecer el mutuo conocimiento entre proveedores de servicios financieros y las organizaciones de productores. Por un lado, cuando se considere apropiado, se invitarán a proveedores de servicios financieros a participar en los talleres centralizados. Lo anterior permitirá que los proveedores de servicios financieros interactúen con los beneficiarios del proyecto y se familiaricen con las organizaciones rurales en cuanto a: (i) capacidades técnicas; (ii) mercados especializados cautivos; (iii) cadenas de proveedores; (iv) ciclos de negocios; (v) perfil de riesgos; y (vi) necesidades financieras. Por el otro lado, el proyecto incluirá dentro de su estrategia de acercamiento, visitas de las organizaciones beneficiarias a las oficinas de proveedores de servicios financieros que tengan potencial de atender este sector. Para la organización e implementación de estas visitas, los beneficiarios contarán con el apoyo de expertos en relaciones de negocios con organizaciones financieras; quienes los asesorarán para realizar una presentación institucional que permita a los proveedores de servicios financieros conocer la entidad y determinar su potencial como sujeto de crédito.
- 2.16 Con el objeto de mejorar la información disponible para los proveedores de servicios financieros sobre las organizaciones/clientes y sus mercados, se editará periódicamente material informativo, donde: (i) se ampliará la información de las organizaciones y sus actividades; (ii) se incluirá información del mercado; (iii) se publicarán experiencias exitosas en otros países; y (iv) otros temas relacionados.

- 2.17 Al finalizar el proyecto se espera que por lo menos 20 proveedores de servicios financieros, que han participado en actividades de sensibilización de este componente, mejoren su conocimiento sobre la viabilidad financiera de las organizaciones beneficiarias, así como también por lo menos siete entidades proveedoras de servicios financieros ofrezcan sus servicios a las organizaciones participantes en el proyecto.

**4. Componente IV: Sistematización, difusión y seguimiento (FOMIN US\$100.125; contraparte US\$78.000).**

- 2.18 El propósito de este componente es la sistematización y difusión de las metodologías, contenidos, resultados y lecciones aprendidas del proyecto a otras organizaciones de pequeños productores en América Latina y El Caribe. A través de este componente, se harán esfuerzos por difundir y replicar los resultados hacia otros grupos, que no fueron beneficiados, y que presentan potencial para participar en mercados de exportación, especialmente tomando en cuenta las oportunidades que el Tratado de Libre Comercio de Centro América y República Dominicana con los Estados Unidos (CAFTA). Asimismo, a través de este componente se identificarán otros programas y agencias donantes que estén trabajando en temas de desarrollo rural y se realizarán actividades de difusión dirigidas a este grupo con el objetivo de replicar los resultados del proyecto.
- 2.19 El proyecto financiará: (i) la contratación de consultores para que realicen la sistematización de metodologías; (ii) elaboración de estudio de casos y preparación de material de difusión basado en la recopilación de información y experiencias concretas; y (iii) actividades de divulgación entre las que se incluirán talleres regionales de intercambio de experiencias entre los beneficiarios del proyecto, otros grupos de productores, agencias donantes y otros programas de desarrollo rural.

**III. COSTO Y FINANCIAMIENTO**

- 3.1 El costo total del proyecto se ha estimado en US\$2.349.000 de los cuales US\$1.570.000 provendrán del FOMIN; US\$584.000 de los recursos de contrapartida serán aportados por EcoLogic Finance y US\$195.000 serán aportados por EARTH.

Componentes	FOMIN	Contrapartida	Total	%
Comp. I: Fort. de capacidades de gestión financiera y empresarial	1.052.000	388.000	1.440.000	61,3%
Comp. II: Fort. de la cultura financiera	178.000	92.000	270.000	11,5%
Comp.III: Sensibilización de proveedores de servicios financieros	44.000	74.000	118.000	5,0%
Comp. IV: Sistematización, Difusión, Seguimiento	100.125	78.000	178.125	7,6%
Administración	118.000	147.000	265.000	11,3%
Evaluación externa	44.875		44.875	1,9%
Auditoría	20.000		20.000	0,9%
Imprevistos	13.000		13.000	0,5%
<b>TOTAL</b>	<b>1.570.000</b>	<b>779.000</b>	<b>2.349.000</b>	<b>100%</b>
Porcentaje (%)	66%	34%	100%	

3.2 **Sostenibilidad.** A través de este proyecto se contribuirá a la sostenibilidad de las organizaciones de pequeños productores beneficiarias, a través del fortalecimiento de su gestión financiera que permitirá que estas organizaciones se consoliden y crezcan como empresas rurales. Asimismo, a través de las actividades de difusión del proyecto y alianzas con otros donantes, el proyecto buscará expandir los resultados a otras organizaciones y aplicar las lecciones aprendidas del mismo. Durante la ejecución del proyecto, EARTH buscará incorporar los módulos y las metodologías de capacitación financiera que sean desarrollados con este proyecto en: (i) la red de escuelas agrícolas técnicas locales de EARTH; (ii) otras instituciones de capacitación agrícola regionales; y/o (iii) universidades locales especializadas en extensión agrícola y otras actividades sostenibles de desarrollo rural y conservación ambiental.

3.3 Se reconocerán hasta US\$20.000, como parte del aporte de contrapartida, como concepto de contratación y salario del Director del Proyecto (DP) a partir de octubre del 2005. Este procedimiento se justifica dado que EARTH y EcoLogic necesitan realizar acciones de planificación y coordinación que les permita iniciar el proyecto durante el primer trimestre del año 2006. El involucramiento del DP en estas actividades y en el cumplimiento de condiciones previas al primer desembolso permitirá que el proyecto pueda iniciar inmediatamente después de su aprobación.

#### IV. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

4.1 **Organismos Co-ejecutores.** El Organismo Co-Ejecutor con sede administrativa será la Escuela Agrícola de la Región del Trópico Húmedo (EARTH) a través de su Centro para la Formación Empresarial (CFE). EARTH es una universidad privada que promueve metodologías de “aprender haciendo” en las áreas de recursos

naturales y ciencias agrícolas, además de contribuir al desarrollo sostenible de la región húmeda tropical con investigaciones aplicadas. Cuenta con 400 estudiantes de 18 distintos países de América Latina. El CFE promueve el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas agrícolas en Centroamérica por medio del mejoramiento de su competitividad, a través de capacitaciones, asesorías e investigación de mercados. CFE cuenta con un equipo profesional multidisciplinario y experimentado que promueve y apoya iniciativas de negocios agrícolas y agroindustriales de organizaciones de productores. CFE utiliza la estructura financiera contable y administrativa de EARTH para ejecutar sus actividades.

- 4.2 EcoLogic Finance Inc. será el Co-Ejecutor técnico y aportará una proporción significativa de los recursos de contrapartida al proyecto. EcoLogic Finance es una institución financiera de desarrollo sin fines de lucro que ofrece servicios financieros accesibles a organizaciones de productores rurales ubicados en comunidades ambientalmente sensibles en América Latina y África. EcoLogic Finance también tiene como objetivo servir de modelo para otros proveedores de servicios financieros en los países donde trabaja, para que ellos puedan adoptar modalidades innovadoras de crédito e instrumentos financieros que sean rentables y que a la vez apoyen el desarrollo económico rural.
- 4.3 **Mecanismo de ejecución.** EARTH y EcoLogic firmarán un convenio legal, con el cual se constituirá un Comité Directivo (CD) como instrumento de coordinación regional que supervisará para todos los aspectos relacionados con el desarrollo del plan de trabajo y ejecución del proyecto, incluyendo la selección de las organizaciones de productores participantes. El CD estará integrado por cuatro miembros: dos representantes de EARTH y dos representantes de EcoLogic Finance. El CD se reunirá en Costa Rica u otro de los países beneficiarios, en tres momentos claves del proyecto: (i) antes del lanzamiento de actividades; (ii) para revisar la evaluación de medio termino; y (iii) para finalizar las actividades del proyecto y revisar la evaluación final del mismo.
- 4.4 El proyecto será administrado por una Unidad Ejecutora (UE), que actuará de manera descentralizada, y estará conformada por cinco personas: el Director del Proyecto (DP) y el Asistente Técnico del DP, que estarán asignados en uno de los países beneficiarios de cada fase del proyecto<sup>7</sup>, dos Coordinadores Técnicos de País, que estarán asignados en los otros dos países de cada fase y tendrán sus oficinas ubicadas en una organización beneficiaria y un Administrador del Proyecto, ubicado en el Centro para la Formación Empresarial (CFE) de EARTH en Costa Rica. El DP es el profesional principal de la Unidad Ejecutora, responsable de la ejecución del Proyecto ante el CD. Los Coordinadores Técnicos de País son los responsables de coordinar las actividades técnicas y resultados por país, fungiendo además como capacitadores, y reportarán al DP. El Administrador del Proyecto es la persona que tiene a su cargo la gestión administrativa y financiera del proyecto y reporta al CD, y coordinará y orientará al DP sobre los

---

<sup>7</sup> Durante la primera fase se prevé que el Director del Proyecto y el Asistente Técnico estarán ubicados en las oficinas de EcoLogic en la ciudad de Quetzaltenango en Guatemala.



aspectos relacionados con la administración del proyecto y con respecto a los deberes fiduciarios de EARTH.

- 4.5 La UE en su conjunto, será responsable de: (i) preparar y ejecutar los planes de trabajo anuales con apoyo de los consultores; (ii) coordinar las actividades del proyecto; (iii) contratar de acuerdo con las normas del Banco y supervisar las adquisiciones de bienes y servicios, (iv) tramitar las solicitudes de desembolso de la contribución; (v) presentar al CD para su envío al Banco, los informes semestrales de gestión, estados financieros, informe de fondo rotatorio, e informes sobre la contrapartida; (vi) dar seguimiento a los indicadores de desempeño establecidos en el Marco Lógico; y (viii) contratar las auditorías anuales del proyecto.
- 4.6 Los representantes de las organizaciones de productores, a nivel de cada país, participarán en un Comité de Coordinación de Productores (CCP), integrado por un representante de cada organización beneficiaria que servirá como canal formal para recibir información de las organizaciones beneficiarias y de los socios institucionales sobre la ejecución del proyecto. Este se reunirá periódicamente con miembros de la UE, para discutir y evaluar el progreso del proyecto, y sus opiniones y sugerencias reflejadas en los Informes Semestrales de Progreso. Esto es fundamental para asegurar el compromiso de los beneficiarios, la sostenibilidad de las actividades del proyecto y su impacto más allá de la duración de la operación. EARTH firmará convenios de colaboración con las organizaciones de productores beneficiarios del proyecto para establecer el alcance de los compromisos de las partes y dar seguimiento del cumplimiento de los objetivos. El borrador del convenio se encuentra en los archivos técnicos del proyecto.
- 4.7 **Grado de preparación del proyecto.** El diseño, presupuesto y actividades contempladas en el proyecto han sido preparadas y consensuadas involucrando a todos los participantes en el proyecto. Ya cuenta con un borrador de reglamento operativo, términos de referencia para la contratación del equipo principal del proyecto y borrador del convenio entre EARTH y EcoLogic Finance, los cuales se encuentran en los archivos técnicos del proyecto. Asimismo, ya se ha iniciado el proceso de reclutamiento del Director del proyecto. En relación a los fondos de contrapartida, ya se cuenta con las cartas de compromisos de aporte de Starbucks Coffee Company, Green Mountain Coffee Roasters y JP Morgan Chase Foundation.
- 4.8 **Período de ejecución y desembolsos.** El proyecto se ejecutará en un período de 48 meses y el plazo de desembolso de los recursos del FOMIN será de 54 meses.
- 4.9 **Adquisición de bienes y servicios.** Para la contratación de servicios de consultoría, así como para la adquisición de bienes que se realice con recursos del FOMIN, EARTH deberá cumplir con todas las normas, procedimientos y políticas establecidas por el Banco para adquisición de bienes y para la selección y contratación de consultores según lo establecido en los documentos GN-2349-4 y GN-2350-4 respectivamente. En los archivos técnicos se adjunta un borrador del plan de adquisiciones que será remitido por EARTH al Banco una vez aprobado el proyecto. El plan cubre los 18 meses iniciales de ejecución del proyecto y será actualizado cada año de acuerdo con las estipulaciones relevantes a las Políticas de Adquisiciones del Banco.

## **V. MONITOREO Y EVALUACIONES**

### **C. Monitoreo**

- 5.1 EARTH a través de la UE será responsable de recopilar y analizar la información relevante para efectuar el seguimiento continuo a nivel regional del progreso del proyecto y del cumplimiento de los indicadores principales establecidos por el Marco Lógico en el Anexo I. EARTH, a través de la UE, preparará y presentará ante el CD y la Representación del Banco en Costa Rica, informes del progreso del proyecto al 31 de julio y al 31 de enero de cada año, y un informe final 30 días antes del desembolso final. Los informes deberán cumplir con un formato acordado con el Banco, basado en los indicadores principales establecidos por el Marco Lógico en el Anexo I y en el Reglamento Operativo del presente documento o modificado de común acuerdo con el Banco. La Representación utilizará los informes de progreso para la supervisión y evaluación del proyecto y preparará un Informe de Finalización del Proyecto en los tres meses posteriores al último desembolso. Los indicadores del proyecto deberán ser considerados tanto en la elaboración de los informes de progreso, como en los de evaluación intermedia y final.

### **D. Evaluaciones**

- 5.2 El Banco contratará con fondos del proyecto, consultores para efectuar tres evaluaciones: (i) una para establecer la línea de base una vez recibida la información sobre las organizaciones seleccionadas a participar en el proyecto; (ii) la evaluación intermedia a los 24 meses de ejecución del proyecto; y (iii) una evaluación final tres meses antes del desembolso final, que analice los resultados obtenidos en las dos Fases, lecciones aprendidas y posibles mecanismos de réplica en otros países. La línea de base deberá contener información de una muestra de beneficiarios que permita que las evaluaciones del proyecto puedan medir el aprendizaje adquirido. La evaluación intermedia analizará el grado de avance y desempeño general del proyecto, dando particular énfasis a: (i) la evolución de los indicadores del marco lógico; (ii) utilizará la muestra recopilada durante la línea de base para medir el aprendizaje adquirido y el progreso en la gestión financiera por parte de las organizaciones y de sus miembros y la utilidad sentida por los mismos; (iii) el grado de avance técnico y financiero en la ejecución del proyecto; (iv) la capacidad institucional de los involucrados; (v) la percepción de los proveedores de servicios financieros sobre los temas abordados; (vi) cualquier modificación necesaria al marco lógico o los componentes o el presupuesto para facilitar la ejecución; y (vii) las lecciones aprendidas. A partir de las recomendaciones propuestas por el evaluador, el Banco y el CD acordarán las acciones correctivas para facilitar la ejecución del proyecto.
- 5.3 Para la evaluación final, los consultores externos evaluarán el impacto del proyecto sobre bases más amplias. En particular, se evaluará: (i) el grado de cumplimiento de los propósitos y objetivos específicos del proyecto, en cuanto a los indicadores

de la línea de base y el cumplimiento de indicadores del marco lógico; (ii) el aprendizaje adquirido y el progreso en la gestión financiera de las organizaciones beneficiarias y la utilidad sentida por las mismas, tomando como referenciala muestra recopilada en la primera y segunda fase del proyecto y los resultados de la evaluación intermedia; y (iii) la satisfacción de las organizaciones participantes a través de una encuesta. EARTH brindará acceso a toda la información y a la documentación necesaria para llevar a cabo las evaluaciones.

- 5.4 La Representación del Banco en Costa Rica, con el apoyo de consultores y EARTH, realizará revisiones anuales de desempeño para determinar el grado de cumplimiento de los objetivos del proyecto. Estas revisiones determinarán las necesidades anuales de contraparte y la continuación, suspensión o cancelación del proyecto. Por ser un proyecto de carácter Regional, se asignará un monto equivalente a US\$15.000 para apoyar a la Representación del BID en Costa Rica a realizar el seguimiento en campo al proyecto. Este monto será administrado por el Banco, y será deducido del monto de la contribución desde la fecha efectiva de la Carta Convenio de Cooperación Técnica de este proyecto, sin requerir solicitud de desembolso por parte de EARTH.

## VI. BENEFICIOS Y RIESGOS

- 6.1 **Beneficios.** A través de este proyecto se espera que las organizaciones de pequeños productores y sus miembros fortalezcan sus habilidades financieras, y que esto contribuya a una mejor gestión de sus empresas, y mejore el acceso a fuentes de financiamiento para estos grupos. Asimismo, se espera que la disponibilidad de información cuantitativa confiable y estandarizada, sea un instrumento que permita que los proveedores de servicios financieros tengan información, viabilidad y potencial sobre la rentabilidad de mercado de los negocios de estas pequeñas empresas rurales; y de esta manera los consideren para ser sujetos de crédito.
- 6.2 **Beneficiarios.** Por lo menos 48 organizaciones que agrupan a aproximadamente 24.000 pequeños productores rurales y que exportan productos naturales tales como café, cacao, miel, artesanías, frutas y vegetales.
- 6.3 **Riesgos.** Existen riesgos a dos niveles. En primer lugar, existe la posibilidad que las organizaciones seleccionadas tengan alta rotación interna del personal, lo que genera un debilitamiento en la transferencia de conocimientos. Este riesgo se mitiga gracias a los criterios y al proceso de selección de las organizaciones en el que la estabilidad del personal clave y sus líderes será determinante en dicha selección. En segundo lugar, dado que es un proyecto regional, el mecanismo de ejecución podría afectar la agilidad del proyecto. Este riesgo se mitiga a través de (i) la división del proyecto en dos fases y concentrarse únicamente en tres países por fase; (ii) la asignación de un coordinador y capacitador principal por país; y (iii) la experiencia previa exitosa de EARTH en la ejecución de proyectos regionales FOMIN.

## **VII. IMPACTOS AMBIENTALES Y SOCIALES**

- 7.1 Se espera que el proyecto genere impactos ambientales y sociales positivos. Dado los criterios de elegibilidad establecidos en el Reglamento Operativo, los principales beneficiarios serán organizaciones de pequeños productores que ya acceden a mercados de exportación de productos naturales que exigen estándares ambientales y sociales propios de mercados especiales. A través del fortalecimiento financiero y gerencial estas empresas deberán mejorar su desempeño económico, transparencia y motivación, para mantener y mejorar sus prácticas ambientales y sociales, para obtener mejores precios en los mercados. En el aspecto social, los productores participantes en estas organizaciones son de bajos ingresos y existen varios grupos indígenas. A través de las actividades de fortalecimiento financiero, los miembros de las organizaciones estarán en la capacidad de comprender mejor la situación financiera de su entidad y participar en la gobernabilidad y toma de decisiones dentro de la misma.
- 7.2 El Comité de Impacto Ambiental y Social (CESI) revisó el abstracto del proyecto en la sesión 24-05 del 17 de junio del 2005 y no emitió ninguna recomendación.

## **VIII. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES**

- 8.1 Serán condiciones previas al primer desembolso de los recursos del Banco: (i) que se haya conformado el Comité Directivo (CD); (ii) que el Reglamento Operativo (RO) del proyecto haya sido aprobado por el CD y se encuentre vigente; y (iii) que el Convenio entre EARTH y EcoLogic Finance, donde se establecen los procedimientos para la implementación y seguimiento del proyecto, haya sido firmado.

**Fortalecimiento de la Gestión Financiera de Organizaciones de Pequeños Productores  
Rurales  
RG-M1061**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN</b>			
Fortalecer la gestión financiera de organizaciones de pequeños productores rurales que contribuya a consolidar y expandir su acceso a mercados.	Dos años después de finalizado el proyecto, las organizaciones de pequeños productores rurales cuentan con sistemas de gestión financiera confiables que facilitan y consolidan su acceso a mercados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lista de clientes de empresas importadoras y exportadoras de productos naturales procedentes de los países beneficiarios.</li> <li>• Estadísticas nacionales y regionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fenómenos ambientales adversos o desastres naturales no afectaran sustancialmente las actividades productivas de las organizaciones en el mercado.</li> <li>• Las condiciones macroeconómicas de la región conducirán a un clima de mayor competitividad (CAFTA) y esa fuerza exógena obligará a las organizaciones beneficiadas a aplicar los conocimientos adquiridos.</li> </ul>
<b>PROPÓSITO</b>			
Implementar y fortalecer principios y técnicas de gestión financiera en 48 organizaciones de pequeños productores rurales, en México, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, El Salvador y Honduras (8 organizaciones por país).	Al final de proyecto, el 80% de las 48 organizaciones participantes, representando al menos 24.000 pequeños productores, fortalecidas con la implementación de técnicas de gestión financiera.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones intermedia y final de los consultores externos.</li> <li>• Informes de seguimiento al proyecto realizados por COF/CCR.</li> <li>• Informes semestrales de progreso e informe final del Proyecto elaborados por la Unidad Ejecutora y presentados por EARTH.</li> <li>• PPMR y PCR del Proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diferentes “stakeholders” presionan a estas organizaciones a no sólo ser más transparentes en sus manejos agronómicos o técnicos, sino también financieros y gerenciales.</li> <li>• Políticas de condonación o toques de cartera de crédito u otras políticas expresas o implícitas no influyen en las decisiones de colocación de crédito.</li> <li>• Se mantienen precios a niveles favorables para las organizaciones de productores.</li> <li>• La demanda del mercado para estos productos sigue creciendo.</li> </ul>
<b>COMPONENTES</b>			
<b>Componente 1.</b> Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión Financiera y Empresarial.			Las organizaciones seleccionadas tienen estabilidad del personal clave y líderes.
<b>.Subcomponente 1.1</b> Capacidades de gestión financiera y empresarial de las organizaciones beneficiarias	1. A los 18 meses de ejecución del proyecto, al menos 12 capacitadores certificados para ofrecer capacitaciones en el área de finanzas. A los 36 meses, 21 capacitadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones intermedia y final de los consultores externos.</li> <li>• Informes de seguimiento al proyecto elaborados por</li> </ul>	La gobernabilidad de las organizaciones promueve transparencia y participación de sus miembros.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>fortalecidas.</p> <p><b>Subcomponente 1.2</b> Gestión de financiamiento interna de las organizaciones beneficiarias mejorada.</p>	<p>certificados.</p> <p>2. A los 18 meses de ejecución del proyecto, 24 organizaciones de productores seleccionadas cuentan con línea de base y planes de acción desarrollados. A los 36 meses 48 organizaciones.</p> <p>3. A los 24 meses de ejecución 25% de las 48 organizaciones beneficiarias cuentan con sistemas contables automatizados y auditables en funcionamiento. A los 36 meses 50% y a los 48 meses 90%.</p> <p>4. A los 24 meses de ejecución 25% de las 48 organizaciones beneficiarias Gerencias y Juntas Directivas preparan y utilizan estados financieros básicos trimestrales para la planificación, gestión y evaluación gerencial a corto y largo plazo. A los 36 meses 50% y a los 48 meses 90%.</p> <p>5. A los 36 meses de ejecución 25% de las 48 organizaciones: emiten, distribuyen y discuten estados financieros en la Asamblea Anual y Junta Directiva. A los 48 meses 50%.</p> <p>6. A los 24 meses 50% de las organizaciones elaboran planes de producción y/o cosecha, ventas y financiamiento sistemáticamente con base al ciclo de mercado. A los 36 meses 75% y a los 48 meses 90%.</p> <p>1. A los 48 meses de ejecución del proyecto, 80% de las organizaciones que tienen fondos de financiamiento interno cuentan con políticas y procedimientos formales y con sistemas de información gerencial que, a criterio de la evaluación externa, contienen los elementos para promover el crecimiento de las entidades como empresas.</p>	<p>COF/CCR.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PPMR y PCR del Proyecto</li> <li>• Informes semestrales de progreso e informe final del Proyecto elaborados por la Unidad Ejecutora y presentados por EARTH</li> <li>• Copias de actas de reuniones de Junta Directiva y Asambleas</li> <li>• Estados financieros (históricos, actuales y proyectados) de las organizaciones beneficiarias.</li> <li>• Políticas de financiamiento/ crédito aprobados por la Junta Directiva</li> </ul>	<p>Criterios técnicos priman sobre criterios políticos al otorgar y cobrar créditos.</p> <p>Mejoras al reducir la morosidad redundan en beneficios visibles para los socios.</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p><b>Componente 2.</b> Cultura financiera fortalecida entre líderes y socios de las organizaciones de base.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. A los 24 meses de ejecución 25% de las 48 organizaciones beneficiarias cumplen con el envío de información financiera de acuerdo a estándares requerida por las organizaciones de segundo nivel y/o el Coordinador Técnico de País. A los 36 meses 50% y a los 48 meses 75%.</li> <li>2. A los 24 y a los 48 meses de ejecución del proyecto, la pruebas de medición realizadas por evaluadores externos demuestran que por lo menos el 80% de líderes y socios seleccionados como beneficiarios de cada fase del Proyecto: (i) han mejorado su comprensión de estados financieros y conceptos contables financieros básicas; (ii) pueden identificar sus limitaciones de capital de trabajo; (iii) comprenden funcionamiento mercados de crédito disponibles; (iv) pueden cumplir con la entrega de información financiera requerida en forma confiable; y (v) presentan predisposición para contribuir al pago por servicios financieros y no financieros que demuestren ser efectivos para apoyarles en el mejoramiento de la gestión de sus negocios.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones intermedia y final de los consultores externos.</li> <li>• Medición de pruebas de diagnóstico realizadas por consultores externos.</li> <li>• Informes de seguimiento al proyecto elaborados por COF/CCR.</li> <li>• PPMR y PCR del Proyecto</li> <li>• Informes semestrales de progreso e informe final del Proyecto elaborados por la Unidad Ejecutora y presentados por EARTH.</li> <li>• Informes Coordinadores Técnicos de País.</li> </ul>	<p>Asesorías externas son aceptados por los participante.</p> <p>Organizaciones de segundo nivel ejercen presión positiva sobre las de base.</p>
<p><b>Componente 3.</b> Proveedores de servicios financieros sensibilizados hacia oportunidades de negocios con organizaciones de pequeños productores rurales.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Al finalizar el proyecto por lo menos 20 proveedores de servicios financieros que participaron en actividades de sensibilización mejoran su conocimiento sobre la viabilidad financiera de las organizaciones beneficiarias y por lo menos 7 entidades proveedoras de servicios financieros ofrecen sus servicios a las organizaciones participantes en el proyecto.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones intermedia y final de los consultores externos.</li> <li>• Informes de seguimiento al proyecto elaborados por COF/CCR.</li> <li>• PPMR y PCR del Proyecto</li> <li>• Informes semestrales de progreso e informe final del Proyecto elaborados por la Unidad Ejecutora y presentados por EARTH.</li> </ul>	<p>Las autoridades de las entidades proveedoras de servicios financieros mantienen receptividad e interés por conocer y, eventualmente atender, a organizaciones de pequeños productores rurales.</p> <p>Los Gobiernos no emiten políticas que desincentiven la atención al sector agrícola.</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>ACTIVIDADES</b>			
<b>Componente 1.</b> Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión Financiera y Empresarial.	TOTAL: US\$ 1.440.000 FOMIN: US\$ 1.052.000		
<b>Subcomponente 1.1</b> Capacidades de gestión financiera y empresarial de las organizaciones beneficiarias fortalecidas.	Al finalizar los primeros 3 meses del proyecto:		
1. Contratación del Director Técnico del Proyecto (Guatemala) 2. Contratación del Asistente Técnico (AP) 3. Contratación del Coordinador Técnico de País (CTP) 4. Operación de la Oficina del País 5. Selección de capacitadores locales 6. Promoción y selección de organizaciones beneficiarias 7. Elaboración de diagnóstico de las organizaciones 8. Diseño de la metodología y planes de estudio 9. Talleres internacionales 10. Implementación de talleres FMT 11. Implementación talleres BB 12. Asesorías de profesores de EARTH en los talleres centralizados 13. Elaboración de planes de acción 14. Implementación de planes de acción para cada organización beneficiaria	1. Director del Proyecto contratado 2. Asistente del Proyecto contratado 3. Dos Coordinadores Técnicos por País contratados 4. 3 oficinas del Proyecto Al finalizar los 24 meses de cada Fase: 5. 3 por país: 18 capacitadores para cada fase 6. 8 organizaciones por país, 6 países, 48 en total 7. 24 diagnósticos en cada fase, 48 en total 8. 1 plan de estudio 9. 2 talleres, uno por fase 10. 6 talleres en Fase Uno y 12 talleres en la Fase Dos 11. 6 talleres en Fase Uno y 12 talleres en la Fase Dos 12. Informe de Asesorías 13. 24 planes de acción por fase, 48 planes en total 14. 24 planes de acción por fase, 48 planes en total 15. 6 talleres en la Fase Uno y 12 talleres en la Fase Dos 16. 12 visitas por año 17. 2 talleres: al final de cada fase en EARTH	1. Contrato del DP 2. Contrato AP 3. Contrato de dos CTPs 4. Instalaciones 5. Informe de selección de capacitadores locales 6. Informe de selección de organizaciones beneficiarias y convenios firmados 7. Diagnósticos de las organizaciones 8. Planes de estudio y metodologías 9. Informes de los talleres 10. Informes de los talleres 11. Informe de los talleres 12. Informe de los talleres 13. Planes de acción 14. Planes de acción 15. Informe de los talleres 16. Informes de las visitas 17. Informe de los talleres de intercambio 18. Casos de estudio 19. Informe de las asesorías	



OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>15. Talleres descentralizados 16. Visitas de intercambio nacional 17. Taller de intercambio regional 18. Difusión de experiencias 19. Asesorías específicas in situ</p> <p><b>Subcomponente 1.2</b> Gestión de financiamiento interna de las organizaciones beneficiarias mejorada.</p> <p>1. Diagnóstico de las organizaciones 2. Diseño de metodología y currícula (ICM) 3. Implementación de talleres de ICM 4. Elaboración de plan de acción 5. Implementación de planes de acción 6. Sistematización y divulgación de la metodología 7. Difusión de experiencias 8. Asesorías específicas in situ</p>	<p>18. Estudios de caso 19. Lump sum por año</p> <p><i>Al finalizar los 24 meses de cada Fase:</i></p> <p>1. Fase Uno, 24 Fase Dos, 48 diagnósticos en total 2. 1 currícula y manual de metodología 3. 6 talleres en Fase 1 y 12 talleres en fase 2 4. 24 planes Fase 1 y 24 planes Fase 2 5. 48 planes de acción 6. Al final de cada año 7. Estudios de caso y talleres por EARTH 8. Lumpsum por año</p>	<p>1. Diagnósticos 2. Currícula y manual 3. Informe de los talleres 4. Planes de acción 5. Planes de acción 6. Manual de metodología 7. Estudios de caso 8. Informe de asesorías</p>	
<p><b>Componente 2.</b> Cultura financiera fortalecida entre líderes y socios de las organizaciones de base.</p> <p>1. Evaluación inicial de la cultura financiera 2. Diseño de metodología y currícula 3. Capacitación de capacitadores dentro de las organizaciones 4. Elaboración de un plan de capacitación y acción en las organizaciones 5. Capacitación de estudiantes de EARTH</p>	<p>TOTAL: US\$ 270.000 FOMIN: US\$ 178.000</p> <p><i>Al finalizar los 24 meses de cada Fase:</i></p> <p>1. Organizaciones de base 2. 1 manual elaborado 3. 6 talleres 4. 48 planes de capacitación y acción 5. 4 talleres 6. Estudiantes contratados 7. Pasantías anuales 8. Al final de cada año 9. Lumpsum por año</p>	<p>1. Informe de la evaluación 2. Currícula y manual 3. Informe de capacitador 4. Plan de capacitación 5. Informe del capacitador 6. Contratos de estudiantes 7. Informe de pasantías 8. Manual de metodología 9. Informe de asesorías</p>	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
6. Contratación de estudiantes 7. Seguimiento a estudiantes 8. Sistematización de la metodología 9. Asesorías específicas in situ			
<b>Componente 3.</b> Proveedores de servicios financieros sensibilizados hacia oportunidades de negocios con organizaciones de pequeños productores rurales. 1. Identificación de proveedores de servicios 2. Diseño e implementación de estrategia de acercamiento a los proveedores de servicios financieros 3. Actividades de intercambio entre potenciales proveedores de servicios y posibles clientes 4. Asesorías específicas in situ 5. Asesoría especializada de EcoLogic Finance 6. Sistematización y difusión de experiencias exitosas	TOTAL: US\$ 118.000 FOMIN: US\$ 44.000  <i>Al finalizar los 24 meses de cada Fase:</i> 1. Proveedores de servicios identificados 2. Estrategia desarrollada 3. Lump sum por año 4. Lump sum por año 5. Lump sum por año 6. Al final de cada año	1. Lista de proveedores 2. Informe de la estrategia 3. Informe de intercambios 4. Informe de asesorías 5. Informe de asesorías 6. Recopilación de experiencias exitosas	

**ANEXO II**  
**RESUMEN DE PRESUPUESTO DETALLADO**  
**FORTALECIMIENTO DE LA GESTION FINANCIERA DE ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES**

Actividades	Aporte de Contrapartida					TOTAL	%
	FOMIN	EcoLogic (efectivo)	EcoLogic (especie)	EARTH (efectivo)	EARTH (especie)		
<b>Componente 1: Fortalecimiento de capacidades de gestión financiera y empresarial</b>	<b>1,052,000</b>	<b>269,000</b>	<b>103,000</b>	<b>-</b>	<b>16,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>61.30%</b>
Sub-componente 1.1: Capacidades de gestión financiera y empresarial de las organizaciones beneficiarias fortalecidas	894,899	266,552	90,760	-	16,000	1,268,212	53.99%
1.1.1. Contratación del Director Técnico del Proyecto	-	204,918	291	-	-	205,209	
1.1.2. Contratación del Asistente Técnico	61,340	618	-	-	-	61,958	2.64%
1.1.3. Contratación de los Coordinadores Técnicos de País	244,800	816	-	-	-	245,616	10.46%
1.1.4. Operación de las Oficinas del País	131,611	23,225	-	-	-	154,836	6.59%
1.1.5. Movilización terrestre	75,888	15,912	-	-	-	91,800	3.91%
1.1.6. Selección de capacitadores locales	-	1,428	-	-	-	1,428	0.06%
1.1.7. Promoción y selección de organizaciones beneficiarias	-	4,896	1,020	-	-	5,916	0.25%
1.1.8. Diagnóstico de las organizaciones	-	4,896	-	-	-	4,896	0.21%
1.1.9. Diseño de metodologías y currícula	-	-	-	-	-	-	0.00%
1.1.10. Reunión de planificación estratégica en Earth	3,698	-	5,865	-	2,434	11,997	0.51%
1.1.11. Taller internacional	45,645	1,275	-	-	5,763	52,683	2.24%
1.1.12. Implementación de talleres FMT	111,996	-	-	-	-	111,996	4.77%
1.1.13. Implementación de talleres BB	121,176	-	-	-	-	121,176	5.16%
1.1.14. Asesorías de profesores de Earth a talleres centralizados	-	-	13,541	-	1,377	14,918	0.64%
1.1.15. Elaboración del plan de acción	-	2,448	2,448	-	-	4,896	0.21%
1.1.16. Implementación de planes de acción para cada una de las organizaciones beneficiadas	-	6,120	6,120	-	-	12,240	0.52%
1.1.17. Talleres descentralizados	53,611	-	16,340	-	-	69,952	2.98%
1.1.18. Visitas de intercambio nacional para sub-componente 1 y 2	16,524	-	16,524	-	-	33,048	1.41%
1.1.19. Taller de intercambio regional	24,939	-	24,939	-	6,426	56,304	2.40%
1.1.20. Asesorías específicas in situ	3,672	-	3,672	-	-	7,344	0.31%
Sub-componente 1.2: Gestión de financiamiento interno	157,100	2,448	12,240	-	-	171,788	7.31%
1.2.1. Diagnóstico de las organizaciones	9,792	-	-	-	-	9,792	0.42%
1.2.2. Diseño de metodología y currícula	-	-	-	-	-	-	0.00%
1.2.3. Implementación de talleres de ICM	137,516	-	-	-	-	137,516	5.85%
1.2.4. Elaboración de plan de acción	-	2,448	2,448	-	-	4,896	0.21%
1.2.5. Implementación de planes de acción para cada una de las organizaciones beneficiadas	6,120	-	6,120	-	-	12,240	0.52%
1.2.8. Asesorías específicas in situ	3,672	-	3,672	-	-	7,344	0.31%
<b>Componente 2: Fortalecimiento de la cultura financiera</b>	<b>178,000</b>	<b>21,000</b>	<b>71,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>270,000</b>	<b>11.49%</b>
2.1. Evaluación inicial de la cultura financiera	9,792	-	-	-	-	9,792	0.42%
2.2. Diseño de metodología y currícula	-	5,100	-	-	-	5,100	0.22%
2.3. Capacitación de capacitadores dentro de las organizaciones	45,716	-	4,590	-	-	50,306	2.14%
2.4. Elaboración de un plan de capacitación y acción en las organizaciones	118,820	2,130	24,182	-	-	145,132	6.18%
2.5. Capacitación de estudiantes Earth	-	-	-	-	-	-	0.00%
2.6. Contratación de estudiantes	-	13,770	26,010	-	-	39,780	1.69%
2.7. Seguimiento a estudiantes	-	-	12,546	-	-	12,546	0.53%
2.9. Asesorías específicas in situ	3,672	-	3,672	-	-	7,344	0.31%
<b>Componente 3: Sensibilización para proveedores de servicios financieros</b>	<b>44,000</b>	<b>20,000</b>	<b>54,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118,000</b>	<b>5.02%</b>
3.1. Identificación de proveedores de servicios financieros con potencial de atender al sector	5,100	-	-	-	-	5,100	0.22%
3.2. Diseño e implementación de estrategia de acercamiento a los proveedores de servicios financieros	18,360	-	-	-	-	18,360	0.78%
3.3. Actividades de intercambio entre potenciales proveedores de servicios y posibles clientes	10,200	10,200	-	-	-	20,400	0.87%
3.4. Asesorías específicas in situ para facilitar el acceso a servicios financieros	10,340	9,800	54,000	-	-	74,140	3.16%
<b>Componente 4: Sistematización, Difusión, Seguimiento y Evaluación</b>	<b>145,000</b>	<b>-</b>	<b>46,000</b>	<b>-</b>	<b>32,000</b>	<b>223,000</b>	<b>9.49%</b>
Sub-componente 4.1: Sistematización y Difusión	30,000	-	-	-	24,480	54,480	2.32%
Sub-componente 4.2: Evaluación	44,875	-	-	-	-	44,875	1.91%
Sub-componente 4.3: Seguimiento	70,125	-	46,000	-	7,520	123,645	5.26%
<b>Auditoría</b>	<b>20,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20,000</b>	<b>0.85%</b>
5.1. Auditoría	20,000	-	-	-	-	20,000	0.85%
<b>Administración</b>	<b>118,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147,000</b>	<b>-</b>	<b>265,000</b>	<b>11.28%</b>
6.1. Contratación del Administrador del Proyecto	-	-	-	147,000	-	147,000	6.26%
6.2. Servicios contables y administrativos	58,752	-	-	-	-	58,752	2.50%
6.3. Operación de la oficina en el país (Costa Rica)	59,248	-	-	-	-	59,248	2.52%
<b>Imprevistos</b>	<b>13,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,000</b>	<b>0.55%</b>
<b>Total</b>	<b>1,570,000</b>	<b>310,000</b>	<b>274,000</b>	<b>147,000</b>	<b>48,000</b>	<b>2,349,000</b>	<b>100.00%</b>
	<b>67%</b>		<b>33%</b>			<b>100%</b>	

**REGIONAL**  
**FORTALECIMIENTO DE LA GESTION FINANCIERA DE ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES**  
**RURALES**  
**(RG-M1061)**

**A. Proyectos FOMIN iguales o similares al proyecto**

Ninguno.

**B. Proyectos del Banco relacionados al proyecto**

**Proyectos del Programa de Empresariado Social (PES) de la Región que benefician Organizaciones de Pequeños Productores Rurales**

Número de Proyecto	Título del Proyecto	Agencia Ejecutora	Fecha de Aprobación	Monto del Proyecto	Porcentaje Desembolsado
<b>Guatemala</b>					
ATN/SF-7808-GU	Desarrollo Agropecuario Integral de la Comunidad Nuevo Horizonte	Cooperativa Nuevo Horizonte	4-Apr-02	250,000	82.10%
ATN/SF-7853-GU	Competitividad Pequeños Productores Agrícolas Indígenas	Centro Municipal para el Desarrollo Agroindustrial de Sumpango (CEMUSDA)	26-Apr-02	350,000	89.10%
ATN/SF-8172-GU	Desarrollo de la Apicultura en Comunidades indígenas Mayas de Guatemala	Fundación para la Seguridad Alimentaria Rural, Equitativa y Sostenible (SARES)	19-Dec-02	220,000	80.80%
ATN/SF-8863-GU	Apoyo a Pequeños Caficultores Mayas	R-Ecologic Finance (EF) NR- Manos Campesinas	22-Sep-04	461,000	0.00%
ATN/ID-8791-GU	Calidad y Productividad de Pequeños Apicultores	Cooperativa de Producción Integral "Apicultores de Suroccidente" R.L. (APICU)	29-Jul-04	375,000	1.90%
ATN/SF-9004-GU	Producción de Cultivos de Exportación de Pequeños Productores Agrícolas	Aj Ticonel S.A.	10-Dec-04	470,000	0.00%
<b>El Salvador</b>					
ATN/SF-7455-ES	Apoyo Cooperativa la Palma de R.L.	Cooperativa La Palma de R.L.	06-Jun-01	118,000	79.70%
ATN/SF-8179-ES	Asociatividad y Competitividad de Pequeños Productores Frutihortícolas	Asociación Salvadoreña de Desarrollo Integral (ASDI)	20-Dec-02	196,000	87.10%
ATN/SF-7932-ES	Apoyo a Pequeños Productores de Marañon	Sociedad Cooperativa de Productores de	03-Jul-02	410,000	0.00%
ATN/SF-8345-ES	Competitividad de la Producción de Camararón por los Pequeños Productores	Fundación Usutlán II (FU2)	24-Jun-03	805,000	0.00%
<b>Nicaragua</b>					
ATN/SF-7836-NI	Desarrollo de la Ovinocultura en Fincas del Trópico Seco	Fundación Centro de Estudios y Acción para el Desarrollo	03-Apr-02	715,000.00	

Número de Proyecto	Título del Proyecto	Agencia Ejecutora	Fecha de Aprobación	Monto del Proyecto	Porcentaje Desembolsado
ATN/SF-8180-NI	Producción y Comercialización de Tubérculos y Raíces con Pequeños Productores	Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG)	20-Dec-02	580,000.00	46.20%
ATN/SF-8181-NI	Diversificación Agropecuaria en Comunidades Indígenas	Cooperativa Multisectorial Aikuki Wal R.L. (CMAW)	20-Dec-02	270,000.00	84.40%
ATN/SF-8567-NI	Producción, Comercialización de Hortalizas, Frutas Frescas: Pequeños Productores	Asociación Pueblos en Acción Comunitaria (PAC)	16-Dec-03	605,000.00	0.00%

**Honduras**

ATN/SF-8121-HO	Apoyo al Mejoramiento de Calidad y Competitividad de Café Siguatepeque	Cooperativa Cafetalera Siguateque Limitada	27-Nov-02	600,000.00	39.00%
ATN/SF-8585-HO	Apicultura Competitiva como Alternativa de Producción	BANHCAFE - Swisscontact	18-Dec-03	610,000.00	0.00%

**Costa Rica**

ATN/EP-7754-CR	Desarrollo Microproductores Plantas Medicinales	Asociación ANDAR	21-Dec-01	355,000.00	0.00%
ATN/EM-8446-CR	Producción de Cultivos Orgánicos para Pequeños Agricultores en Talamanca	Asociación de Pequeños Productores de Talamanca (APPTA)	26-Sep-03	615,000.00	54.30%

**México**

ATN/SF-6321-ME	Producción Agropecuaria Costa Chica	Unión Regional de Ejidos, Producción y Comercialización Agropecuaria de Costa Chica	9-Dec-98	602,000.00	100.00%
ATN/SF-7113-ME	Fomento a la Agricultura Orgánica	Sociedad de Solidaridad Social	25-Aug-00	391,000.00	87.30%
ATN/SF-7192-ME	Apoyo Centro Agroecología San Francisco de Asis	Centro de Agroecología San Francisco de Asis	27-Oct-00	690,000.00	76.20%
ATN/SF-7903-ME	Pronatura Chiapas, A.C.	PRONATURA Chiapas, A.C.	31-May-02	698,000.00	56.40%
ATN/SF-8011-ME	Apoyo Comunidades Campesinas en Camino de Cultivos Orgánicos	Comunidades Campesinas en Camino	9-Sep-02	698,000.00	100.00%
ATN/SF-8290-ME	Fortalecimiento de Cerro del Zenzontle,	Cerro del Zenzontle A.C.	23-Apr-03	450,000.00	27.90%
ATN/SF-8372-ME	Productores Indígenas Serranos de Chiapas	Productores Indígenas Serranos de Chiapas	14-Jul-03	605,000.00	18.90%
ATN/SF-8373-ME	Sociedad Cooperativa Apícola de la Región	Sociedad Cooperativa Apícola de la Región CHO'L S.C.L.	14-Jul-03	528,000.00	14.60%
ATN/SF-8690-ME	Proyecto de Desarrollo Regional en la Montaña de Guerrero	Fundación para la Productividad en el Campo, México	7-Apr-04	613,000.00	10.00%
ATN/SF-8689-ME	Fondo para Proyectos Productivos de las Cajas Solidarias de Guerrero A.C.	Consejo Coordinador Estatal de Cajas Sol	14-Apr-04	570,000.00	0.00%

## C. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios del proyecto.

Numero de Proyecto / Fecha de Aprobación	Título del Proyecto, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de Firma y Período Original de Desembolso en Meses	Porcentaje Desembolsado	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
ATN/MH-5128-HO 23 de enero de 1996.	Programa Desarrollo Empresarial Rural de Honduras Escuela Zamorano \$1,892,300 del FOMIN	2 de octubre de 1996. 42 meses (más 15 meses de extensión)	100%	Proyecto concluido con clasificación muy satisfactoria (HS/HP).
ATN/ME-5275-RG 10 de julio de 1996.	Red Katalysis: Apoyo para el desarrollo sostenible de microempresas Katalysis Honduras \$1,690,000 del FOMIN	25 de septiembre de 1996. 42 meses (más 18 meses de extensión)	100%	Proyecto concluido con clasificación muy satisfactoria (HS/HP). A través de la transferencia tecnológica en Microcrédito y Sistemas de Información Gerencial se ha impactado significativamente en la expansión de los Programas de Bancos Comunes.
ATN/ME-5911-GU 1 de abril de 1998.	Desarrollo de la capacidad competitiva agrícola exportable no-tradicional Asociación Gremial Exportadores Productos No Tradicionales (AGEXPRONT) \$1,500,000 del FOMIN	14 de mayo de 1998. 48 meses (más 30 meses de extensión)	83%	Bandera Roja (U/I). El enfoque hacia los pequeños y medianos agricultores no fue el esperado, por lo que ya que son muy pocos los que lograron exportar y en su gran mayoría no se registran mejoras en los ingresos familiares según lo demostrado en la evaluación final.
ATN/ME-7724-RG 13 de diciembre de 2001.	Servicios de asesoramiento de empresarial para pequeños productores rurales Escuela de Agricultura de la Región Tropical Húmeda \$495,850 del FOMIN	15 de enero de 2002. 44 meses	92%	Proyecto clasificado satisfactoriamente (S/P). Se cumplen los supuestos y se ha sobrepasado cuantitativamente las metas, procurando llegar a ser auto-sostenible al haber establecido un fondo de sostenibilidad.
ATN/ME-7835-HO 3 de abril de 2002.	Fortalecimiento de la capacidad de los agro-exportadores Federación de Agro-exportadores de Honduras \$728,150 del FOMIN	7 de mayo de 2002. 54 meses	61%	Proyecto clasificado satisfactoriamente (S/P). El contexto es favorable ya que las empresas hondureñas se encaminan hacia la conquista de los mercados externos, siendo necesaria la asistencia técnica para el cumplimiento de los estándares internacionales.
ATN/ME-8292-RG 30 de abril de 2003.	Apoyo a la posición competitiva del café en Centroamérica TECHNOSERVE (NI) \$3,000,000 del FOMIN	27 de octubre de 2003. 42 meses	22%	Proyecto clasificado satisfactoriamente (S/P). El proyecto se está desarrollando normalmente y ha avanzado en forma sustantiva en dos de sus tres componentes, a saber: i) diseño del sistema de calidad y constitución de grupo de productores pilotos y ii) mecanismos alternos de comercialización.

## Portafolio FOMIN

## Portafolio FOMIN in Costa Rica

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-15	TC9307340	ATN/MT-4688-CR	Enabling Private Investment in Infrastructure	MIRENEM	I	26-Oct-94	Completed	1,502,329	100.00
2	MIF/AT-35	TC9406366	ATN/ME-4850-CR	Small Enterprise Competitiveness Program	CICR	IIIa	15-Feb-95	Completed	2,486,561	100.00
3	MIF/AT-46	TC9408403	ATN/ME-4962-CR	Support Program for Tourism-related Microenterprises	CANAMET	IIIa	19-Jul-95	Completed	960,000	100.00
4	MIF/AT-62	TC9506083	ATN/MT-5062-CR	Strengthening Agricultural Commercialization	BOLPRO	I	15-Nov-95	Completed	322,700	100.00
5	MIF/AT-99	TC9307332	ATN/MT-5397-CR	Mediation and Arbitration Project	CCCR	I	31-Oct-96	Completed	365,656	100.00
6	MIF/AT-136	TC9611022	ATN/MT-5644-CR	Strengthening of Capital Markets	MH	I	30-Jul-97	Completed	1,376,518	100.00
7	MIF/AT-135	TC9701154	ATN/MT-5643-CR	Program to Support the Reform of the Financial Sector	MH	I	30-Jul-97	Completed	582,218	100.00
8	MIF/AT-137	TC9701477	ATN/MT-5645-CR	Support the Development of the Concessions Systems	MH	I	30-Jul-97	Completed	762,516	100.00
9	MIF/AT-211	TC9610363	ATN/ME-6255-CR	Support to the Use of Biodiversity by Small Enterprises	INBIO	IIIa	24-Nov-98	Completed	1,185,622	100.00
10	MIF/AT-256	TC9811234	ATN/MH-6538-CR	Software Sector Competitiveness Support	PROCOMER	II	2-Jun-99	Completed	1,500,000	66.71
11	MIF/AT-285	TC9902015	ATN/ME-6663-CR	Institutional Strengthening of the Asociación Para el Desarrollo Rural Integrado (ADRI)	ADRI	IIIa	21-Sep-99	Completed	203,917	100.00
12	MIF/AT-295	TC9603011	ATN/MH-6700-CR	Youth Training in Tourism	ACOPROT	II	13-Oct-99	Completed	411,917	100.00
13	MIF/AT-304	TC9901043	ATN/ME-6751-CR	Development of Suppliers for High-Tech Enterprises	FUNCENAT	IIIa	10-Nov-99	Completed	595,385	100.00
14	MIF/AT-406	TC9902014	ATN/MT-7408-CR	One-Stop Shop for Formalizing Micro and Small Business	MEIC	I	25-Apr-01	In execution	660,000	56.70

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
15	MIF/AT-441	TC0011066	ATN/ME-7639-CR	Institutional Strengthening of Financiera Trisan	TRISAN	Illa	18-Oct-01	Cancelled	0	0.00
16	MIF/AT-532	TC0211007	ATN/MT-8354-CR	Institutional Support to Consejo Nacional de Concesiones	CNC	I	26-Jun-03	In execution	500,000	5.00
17	MIF/AT-546	TC0301003	ATN/MT-8429-CR	Instruments for Environmental Management & Cleaner Production	CICR	Illa	10-Sep-03	In execution	244,000	22.82
18	MIF/AT-546	TC0301003	ATN/ME-8430-CR	Instruments for Environmental Management & Cleaner Production	CICR	Illa	10-Sep-03	In execution	446,000	20.29
19	MIF/AT-575	TC0205041	ATN/MT-8591-CR	Airport Security Improvements	MOPT	I	19-Dec-03	Approved	357,100	0.00
20	MIF/AT-606	CR-M1001	ATN/MT-8843-CR	Improving quality control of financial statements	CCPA	I	10-Sep-04	In execution	435,000	10.00
21	MIF/AT-650	CR-M1002	ATN/ME-9278-CR	Factoring Industry in Costa Rica	CCEF	Illa	30-Jun-05	Approved	135,000	0.00
22	MIF/AT-650	CR-M1004	ATN/ME-9279-CR	Factoring Industry in Costa Rica	DESYFIN	IIIb	30-Jun-05	Approved	120,000	0.00
23	MIF/AT-650	CR-M1005	ATN/ME-9280-CR	Factoring Industry in Costa Rica	IMPROSA	Illa	30-Jun-05	Approved	100,000	0.00
<b>Total MIF Amount</b>									<b>15,252,438</b>	

## Portafolio FOMIN in El Salvador

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-5	TC9308067	ATN/MT-4471-ES	Strengthening of the Financial Sector Superintendency	SSF	I	14-Mar-94	Completed	1,831,957	100.00
2	MIF/AT-20	TC9405201	ATN/ME-4708-ES	Development of Productivity and Competitiveness of Small Enterprises	ANEP	Illa	9-Nov-94	Completed	2,065,716	100.00
3	MIF/AT-29	TC9309502	ATN/MT-4758-ES	Restructuring and Privatization of the Energy and Telecommunications	MINPLAN	I	14-Dec-94	Completed	1,563,992	100.00
4	MIF/AT-29	TC9410226	ATC/MT-4759-ES	Restructuring and Privatization of the Energy and Telecommunications	MINPLAN	I	14-Dec-94	Completed	0	0.00
5	MIF/AT-62	TC9404435	ATN/MT-5063-ES	Strengthening Agricultural Commercialization	BOLPROES	I	15-Nov-95	Completed	692,473	100.00
6	MIF/AT-74	TC9505340	ATN/MH-5167-ES	Program to Support the Development of a Private Job Training Consortium	FEDISAL	II	6-Mar-96	Completed	4,000,000	100.00



No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
7	MIF/AT-95	TC9602071	ATN/MT-5391-ES	Modernization of Commercial Law and Dispute Resolution Reform	UTE	I	30-Oct-96	Completed	421,430	100.00
8	MIF/AT-175	TC9801425	ATN/MT-5977-ES	Water Sector Reform	COSERSHI	I	27-May-98	In execution	2,400,000	15.72
9	MIF/AT-218	TC9807195	ATN/ME-6282-ES	MIC/ New Organic Fruit and Vegetable Microenterprises	CLUSA	IIla	7-Dec-98	Completed	665,839	100.00
10	MIF/AT-218	TC9812024	ATN/ME-6283-ES	MIC/ New Organic Fruit and Vegetable Microenterprises	PROEXSAL	IIla	7-Dec-98	Completed	528,204	100.00
11	MIF/AT-237	TC9808273	ATN/MT-6400-ES	Support Program for Financial Sector	CPSP	I	24-Feb-99	In execution	2,706,600	42.04
12	MIF/AT-241	TC9901003	ATN/MT-6423-ES	Support for Sanitary Landfill B.O.T.	MS	I	26-Mar-99	Completed	59,322	100.00
13	MIF/AT-220	ES0122	16/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	FINCALPIA	IIlb	23-Apr-99	Completed	500,000	100.00
14	MIF/AT-220	ES0123	26/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	FUSADES	IIlb	16-Jun-99	Completed	250,000	100.00
15	MIF/AT-220	TC9907010	ATN/ME-6582-ES	Microenterprise Recovery Program	FUSADES	IIla	16-Jun-99	Completed	40,000	100.00
16	MIF/AT-220	ES0126	33/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	FUSAI	IIlb	9-Aug-99	Completed	487,280	100.00
17	MIF/AT-220	ES0135	46/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	CCSN	IIlb	7-Jan-00	Completed	500,000	100.00
18	MIF/AT-220	TC0001012	ATN/ME-6857-ES	Microenterprise Recovery Program	CCSN	IIla	7-Jan-00	Completed	35,000	100.00
19	MIF/AT-220	ES0136	49/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	CAM	IIlb	22-Feb-00	Completed	200,000	100.00
20	MIF/AT-321	TC9908002	ATN/MT-6952-ES	Support for Microenterprise and Small Business	CONAMYPE	I	26-Apr-00	In execution	850,000	99.77
21	MIF/AT-328	TC9804271	ATN/ME-6984-ES	Pilot Training Program for Microenterprise	FEDISAL	IIla	31-May-00	In execution	870,000	72.64
22	MIF/AT-330	TC9809487	ATN/MT-6986-ES	Small Enterprise and Municipality Support Program	FISDL	IIla	31-May-00	In execution	627,000	32.01
23	MIF/AT-330	TC9809487	ATN/ME-6987-ES	Small Enterprise and Municipality Support Program	FISDL	IIla	31-May-00	In execution	773,000	22.06
24	MIF/AT-345	TC0004020	ATN/MH-7082-ES	Strengthening Quality Management and Food Safety	CONACYT	II	2-Aug-00	In execution	735,000	39.27
25	MIF/AT-372	TC9903041	ATN/ME-7204-ES	Program to Support Agro-enterprise Competitiveness	CAAS	IIla	1-Nov-00	In execution	850,000	94.99
26	MIF/AT-401	TC0003024	ATN/ME-7359-ES	Support of Credit Unions and Workers' Banks System	FEDECREDITO	IIla	7-Mar-01	In execution	2,000,000	45.32
27	MIF/AT-419	TC0003016	ATN/MH-7496-ES	Labor Intermediation Services	FEDISAL	II	27-Jun-01	In execution	1,633,557	80.98
28	MIF/AT-431	TC0103033	ATN/ME-7546-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	IDB	IIla	31-Aug-01	Completed	77,450	100.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
29	MIF/AT-431	TC0109004	ATN/ME-7570-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	IDB	IIla	31-Aug-01	In execution	15,000	99.16
30	MIF/AT-443	TC0104007	ATN/ME-7678-ES	Institutional Strengthening of PROFIM	FUANTELSALV	IIla	19-Nov-01	In execution	210,000	59.09
31	MIF/AT-431	ES0155	56/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	FEDECACES	IIlb	28-Feb-02	Completed	411,385	100.00
32	MIF/AT-431	ES0156	54/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	CAM	IIlb	28-Feb-02	Completed	241,250	100.00
33	MIF/AT-431	ES0157	53/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	CCSN	IIlb	28-Feb-02	Completed	241,250	100.00
34	MIF/AT-431	ES0158	55/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	CALPIA	IIlb	28-Feb-02	Completed	241,250	100.00
35	MIF/AT-473	TC0202014	ATN/ME-7886-ES	Strengthening of Financial Services and Family Remittances	FEDECACES	IIla	29-May-02	In execution	1,500,000	27.23
36	MIF/AT-498	TC0201108	ATN/MT-8044-ES	Line of Activity for Regulation of Urban Transport	MOP	I	1-Oct-02	In execution	500,000	31.59
37	MIF/AT-510	TC0201124	ATN/MT-8097-ES	Airport Security Improvements	CEPA	I	4-Nov-02	In execution	196,630	40.00
38	MIF/AT-538	TC0303011	ATN/ME-8396-ES	Institutional Strengthening of Adel Morazán Créditos	SOCOAHCR	IIla	8-Aug-03	In execution	300,000	39.37
39	MIF/AT-537	TC0303012	ATN/ME-8395-ES	Institutional Strengthening of Sociedad Apoyo Integral	INTEGRAL	IIla	8-Aug-03	In execution	300,000	33.87
40	MIF/AT-556-1	TC0304027	ATN/MH-8511-ES	Entrepreneurship Development in Soyapango	FUNDAPYME	II	19-Nov-03	In execution	790,000	8.73
41	MIF/AT-580	TC0303038	ATN/ME-8608-ES	Institutional Strengthening of Asociación Organizaciones de Microfinanzas	ASOMI	IIla	16-Jan-04	In execution	212,000	18.05
<b>Total MIF Amount</b>									<b>32,522,585.54</b>	

## Portafolio FOMIN in Guatemala

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-130	TC9609176	ATN/MT-5594-GU	Private Sector Participation in the Civil Aviation Sector	ME	I	4-Jun-97	Completed	1,150,000	100.00
2	MIF/AT-142	TC9603029	ATN/MH-5736-GU	Project to Promote Private Sector Participation in Technical Training in Rural Areas	FUNDEMI	II	29-Oct-97	Completed	1,685,648	100.00
3	MIF/AT-151-1	TC9704299	ATN/MT-5783-GU	Strengthening of Capital Markets	ME	I	10-Dec-97	Completed	914,030	100.00
4	MIF/AT-161	TC9702425	ATN/ME-5911-GU	Technical Assistance to Non-traditional Agricultural Producers	AGEXPRONT	IIla	1-Apr-98	In execution	1,500,000	82.69

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
5	MIF/AT-204	TC9711278	ATN/MT-6210-GU	Commercial Mediation and Arbitration Center	CCG	I	29-Oct-98	Completed	447,108	100.00
6	MIF/AT-224	TC9809346	ATN/ME-6343-GU	Funding for the institutional strengthening of Génesis Empresarial	GE	IIIa	4-Jan-99	Completed	168,408	100.00
7	MIF/AT-250	TC9805443	ATN/MT-6500-GU	Institutional Development for Micro, Small & Medium Enterprises	ME	I	12-May-99	In execution	900,000	97.20
8	MIF/AT-255	TC9802192	ATN/ME-6537-GU	Business services pilot project	CIG	IIIa	2-Jun-99	In execution	1,585,070	71.01
9	MIF/AT-220	GU0140	23/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	GE	IIIb	2-Jul-99	Completed	500,000	100.00
10	MIF/AT-220	GU0141	24/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	FUNDAP	IIIb	2-Jul-99	Completed	350,000	100.00
11	MIF/AT-220	GU0142	25/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	FENACOAC	IIIb	2-Jul-99	Completed	500,000	100.00
12	MIF/AT-220	GU0144	34/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	ADEPH	IIIb	31-Aug-99	Completed	100,000	100.00
13	MIF/AT-220	GU0145	35/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	COINACE	IIIb	31-Aug-99	Cancelled	0	0.00
14	MIF/AT-287	TC9809023	ATN/MT-6664-GU	Strengthening Agricultural Commodity Exchange	BAN	I	21-Sep-99	Completed	396,863	100.00
15	MIF/AT-363	TC0005020	ATN/ME-7179-GU	Institutional Strengthening of BANCAF	BANCAFE	IIIa	19-Oct-00	In execution	246,678	99.85
16	MIF/AT-384	TC9810369	ATN/ME-7268-GU	Tourism Microenterprise Program	FDM	IIIa	13-Dec-00	In execution	520,000	96.73
17	MIF/AT-426	TC0004021	ATN/ME-7535-GU	ISO 9000 & 14000 FOR SMEs in the Construction Sector	CGC	IIIa	1-Aug-01	In execution	560,000	71.38
18	MIF/AT-453	TC0006010	ATN/MT-7736-GU	Modernization of Solid Waste Management in Guatemala City	MG	I	17-Dec-01	In execution	420,000	26.67
19	MIF/AT-460	TC9802449	ATN/MT-7827-GU	Strengthening the Superintendence of Banks and Microfinance Regulation	SUPERITENDENCIA	I	3-Apr-02	In execution	1,000,000	22.45
20	MIF/AT-471	TC0201106	ATN/MT-7873-GU	Strengthening of Airport Security	DGAC	I	15-May-02	In execution	316,990	40.00
21	MIF/AT-483	TC0105023	ATN/ME-7950-GU	Redemif: Accounting Standards	REDIMIF	IIIa	18-Jul-02	In execution	330,000	81.28
22	MIF/AT-544	TC0211008	ATN/MT-8426-GU	Strengthening Unit Concesiones y Desincorp	MCTOP	I	9-Sep-03	In execution	500,000	0.00
23	MIF/AT-579	TC0202022	ATN/ME-8605-GU	Promotion of Cleaner Production Support	CIG	IIIa	15-Jan-04	In execution	418,000	14.27
24	MIF/AT-600	GU-M1001	ATN/ME-8789-GU	Institutional Strengthening of Bancasol	BANCASOL	IIIa	26-Jul-04	In execution	285,000	18.38
25	MIF/AT-615	TC0003025	ATN/MT-8910-GU	Electricity Regul. Strengthening	CNEE	I	25-Oct-04	In execution	500,000	5.00
26	MIF/AT-619	TC0305008	ATN/ME-8944-GU	Merging Rural Credit Programs of Catholic Church in Guatemala	CRS	IIIa	10-Nov-04	Approved	300,000	0.00

No.	Memo #	Project	ATN	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
27	MIF/AT-640	GU-M1002	ATN/ME-9031-GU	Support to the Development of e-Commerce	CCG	IIla	17-Dec-04	In execution	403,750	14.86
Total MIF Amount									15,997,544	

## Portafolio FOMIN in Honduras

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-68	TC9506231	ATN/MH-5128-HO	Rural Entrepreneurship Development Program	EPZ	II	23-Jan-96	Completed	1,892,096	100.00
2	MIF/AT-82	TC9410440	ATN/MT-5235-HO	Strengthening of the Banking And Insurance Commission	CBS	I	29-May-96	Completed	1,525,113	100.00
3	MIF/AT-80	TC9503055	ATN/MT-5234-HO	Regulatory Agency for Energy and Telecommunications	CONATEL	I	29-May-96	Completed	777,548	100.00
4	MIF/AT-113	TC9602427	ATN/MT-5453-HO	Mediation and Arbitration Center	CCIT	I	16-Dec-96	Completed	415,662	100.00
5	MIF/AT-126	TC9609168	ATN/MH-5591-HO	Incentive for Private Sector Investment in Training	CADERH	II	4-Jun-97	Completed	465,750	100.00
6	MIF/AT-166	TC9802209	ATN/MT-5916-HO	LAC- Road Concession - SP	IMVMPS	I	7-Apr-98	Completed	31,986	100.00
7	MIF/AT-166	TC9803215	ATC/MT-5917-HO	LAC- Road Concession - SP	IMVMPS	I	7-Apr-98	Completed	243,940	100.00
8	MIF/AT-223	TC9805485	ATN/ME-6342-HO	Strengthen Institutional Capacity of FINSOL, S.A.	FINSOL	IIla	4-Jan-99	Completed	266,411	100.00
9	MIF/AT-243	TC9810070	ATC/MT-6462-HO	Privatization of potable water and sewerage services	MPS	I	21-Apr-99	Completed	250,000	100.00
10	MIF/AT-243	TC9904043	ATN/MT-6467-HO	Privatization of potable water and sewerage services	MPS	I	21-Apr-99	Completed	498,490	100.00
11	MIF/AT-249	TC9810377	ATN/ME-6499-HO	Microenterprises Network Expansion	CERTEC	IIla	12-May-99	Completed	700,000	100.00
12	MIF/AT-266	TC9906029	ATN/MH-6576-HO	Support to Productive Sector & Small Enterprises	FIDE	II	7-Jul-99	Completed	331,921	100.00
13	MIF/AT-266	TC9906029	ATN/ME-6577-HO	Support to Productive Sector & Small Enterprises	FIDE	II	7-Jul-99	In execution	995,000	95.68
14	MIF/AT-220	HO0147	27/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	ODEF	IIlb	19-Jul-99	Completed	350,000	100.00
15	MIF/AT-220	HO0157	28/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	WRHO	IIlb	19-Jul-99	Completed	400,000	100.00
16	MIF/AT-220	HO0151	30/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FAMA	IIlb	21-Jul-99	Completed	100,000	100.00
17	MIF/AT-220	HO0154	29/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	COVELO	IIlb	21-Jul-99	Completed	200,000	100.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
18	MIF/AT-220	HO0148	37/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FINCA	IIIb	28-Sep-99	Completed	300,000	100.00
19	MIF/AT-220	HO0150	38/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FH	IIIb	8-Oct-99	Completed	100,000	100.00
20	MIF/AT-220	HO0162	39/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	INSOPROSA	IIIb	8-Oct-99	Completed	100,000	100.00
21	MIF/AT-220	HO0166	42/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	COMIXPROL	IIIb	26-Nov-99	Completed	80,000	100.00
22	MIF/AT-220	HO0169	41/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	COOMPOL	IIIb	26-Nov-99	Completed	150,000	100.00
23	MIF/AT-220	HO0163	43/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FACACH	IIIb	13-Dec-99	Completed	144,344	100.00
24	MIF/AT-220	HO0171	44/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FINSOL	IIIb	13-Dec-99	Completed	500,000	100.00
25	MIF/AT-220	HO0167	48/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	LA PESPIRENSE	IIIb	7-Mar-00	Cancelled	0	0.00
26	MIF/AT-220	HO0177	47/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	TAULABE	IIIb	7-Mar-00	Cancelled	0	0.00
27	MIF/AT-323	TC9904020	ATN/ME-6946-HO	Strengthening BANCOMER	XBDCZPB	IIIa	25-Apr-00	Completed	25,479	100.00
28	MIF/AT-351	TC9904022	ATN/ME-7118-HO	Strengthening BAHNCAF	BANHCAFE	IIIa	30-Aug-00	Completed	273,000	100.00
29	MIF/AT-355-1	TC9912014	ATN/MH-7185-HO	Enhance Competitiveness in the Apparel Sector	AHM	II	25-Oct-00	In execution	1,100,000	79.98
30	MIF/AT-375	TC9909024	ATN/MT-7240-HO	Strengthening the Financial Sector	BCH	I	29-Nov-00	In execution	1,456,872	80.39
31	MIF/AT-464	TC0001017	ATN/ME-7835-HO	Strengthening of the Agricultural Export Sector	FPX	IIIa	3-Apr-02	In execution	728,150	61.00
32	MIF/AT-500	TC0203019	ATN/ME-8046-HO	Savings Mobilization in Honduras	KH	IIIa	4-Oct-02	In execution	500,000	44.94
33	MIF/AT-504	TC0201099	ATN/MT-8077-HO	Airport Security Improvements	DGCA	I	24-Oct-02	Completed	114,724	100.00
34	MIF/AT-570	TC0206015	ATN/ME-8545-HO	Developmento of New Microfinance Poductos for Cooperatives of Credit and Savings	FACACH	IIIa	10-Dec-03	In execution	1,425,000	19.28
35	MIF/AT-603	TC0304029	ATN/MT-8802-HO	Adoption of International Accounting Standards	COHPUCP	I	5-Aug-04	In execution	490,000	4.08
36	MIF/AT-604	HO-M1001	ATN/MT-8806-HO	Water and Sanitation	ERSAPS	I	6-Aug-04	In execution	455,000	10.86
37	MIF/AT-647	HO-M1005	ATN/ME-9176-HO	Institutional Strengthening ODEF	ODEF	IIIa	21-Apr-05	In execution	260,000	10.00
							<b>Total MIF Amount</b>		<b>17,646,486</b>	

## Portafolio FOMIN in Mexico

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-19	TC9408099	ATN/ME-4709-ME	"Accion" Fund for the Development of Productive Projects in Rural Areas	BANAMEX	IIIa	9-Nov-94	Completed	1,200,000	100.00
2	MIF/AT-27	TC9407182	ATN/MH-4744-ME	Training and Services for Street Youth	FBC	II	7-Dec-94	Completed	745,000	100.00
3	MIF/AT-56	TC9505366	ATN/MH-5050-ME	Technical Training for the Electronics Industry	CANIECE	II	1-Nov-95	Completed	28,611	100.00
4	MIF/AT-78	TC9502239	ATN/MT-5198-ME	Energy Regulations	CORE	I	24-Apr-96	Completed	0	0.00
5	MIF/AT-89	TC9509376	ATN/MH-5333-ME	Pilot Skill Standards and Certification Project	CNCCL	II	11-Sep-96	Completed	2,383,782	100.00
6	MIF/AT-128	TC9605017	ATN/ME-5593-ME	Productivity Center in Jalisco	IFMJ	IIIa	4-Jun-97	Completed	1,767,550	100.00
7	MIF/AT-139-1	TC9508401	ATN/MH-5709-ME	Human Resources Investment for Regional Business Development: Nueva Viscaya	UNIAC	II	1-Oct-97	Completed	1,253,083	100.00
8	MIF/AT-187	TC9805120	ATN/MT-6085-ME	Capital Market Development	INDEVAL	I	5-Aug-98	Completed	1,449,912	100.00
9	MIF/AT-202-1	ME0216	8/MS-ME	MIC/ Rural Financing for Small Farmers	FMDR	IIIb	11-Nov-98	Cancelled	0	0.00
10	MIF/AT-202-1	TC9802259	ATN/ME-6239-ME	MIC/ Rural Financing for Small Farmers	FMDR	IIIa	11-Nov-98	Cancelled	0	0.00
11	MIF/AT-303	TC9907013	ATN/MH-6742-ME	Training in Environmental Management Systems	IPA	II	9-Nov-99	Completed	304,196	100.00
12	MIF/AT-309	TC9808322	ATN/ME-6811-ME	Capital Development Fund in Tijuana	CDT	IIIa	8-Dec-99	In execution	1,370,000	84.95
13	MIF/AT-313	TC9710147	ATN/MH-6887-ME	Professionalization of NGO's Project	VAMOS	II	9-Feb-00	In execution	2,000,000	87.43
14	MIF/AT-326	TC9909009	ATN/ME-6974-ME	Institutional Strengthening of Compartamos	APC	IIIa	16-May-00	Completed	0	0.00
15	MIF/AT-341	TC9910000	ATN/MT-7066-ME	Alternative Dispute Resolution Project	ITAM	I	26-Jul-00	Completed	727,109	100.00
16	MIF/AT-358	TC9810509	ATN/MT-7139-ME	Program to Support Productive Integration	CONCAMIN	I	20-Sep-00	In execution	2,000,000	47.42
17	MIF/AT-440	TC0105028	ATN/ME-7630-ME	Institutional Strengthening FINCOMUN	FINCOMUN	IIIa	15-Oct-01	In execution	296,000	46.23
18	MIF/AT-450	TC0106003	ATN/ME-7717-ME	Capitalization of Remittances for Local Economic Development	NAFIN	IIIa	12-Dec-01	In execution	1,115,000	44.89
19	MIF/AT-459	TC0109002	ATN/MT-7792-ME	Strengthening of the Network of Savings and Loan Entities	BANSEFI	I	20-Feb-02	In execution	3,500,000	46.57

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
20	MIF/AT-462	TC0202009	ATN/ME-7832-ME	Tourism Sector Auxiliary Industry Fund	FEC	IIIa	3-Apr-02	Approved	45,000	0.00
21	MIF/AT-465	TC0108017	ATN/ME-7834-ME	Investment of Remittances for Rural Development in Migrant Economies	FPC	IIIa	4-Apr-02	In execution	460,000	66.35
22	MIF/AT-478	TC0107010	ATN/MT-7921-ME	Water Sector Reform for the State of Veracruz	SEDERE	I	26-Jun-02	In execution	1,000,000	42.80
23	MIF/AT-509	TC0207015	ATN/ME-8085-ME	Venture Capital Fund for Small Enterprises in Chihuahua	FCHIHUAHUA	IIIa	30-Oct-02	In execution	110,000	54.55
24	MIF/AT-525	TC0201100	ATN/MT-8243-ME	Development of Standards for Financial Information	ICP	I	12-Mar-03	In execution	1,675,000	57.88
25	MIF/AT-527	TC0206011	ATN/MT-8245-ME	Property Rights Facilities Financial States	CONAFOVI	I	12-Mar-03	In execution	2,000,000	17.92
26	MIF/AT-533	TC0202012	ATN/ME-8378-ME	Expansion of Cleaner Production Support	IPN	IIIa	30-Jul-03	In execution	980,000	15.95
27	MIF/AT-542	TC0210061	ATN/ME-8424-ME	Promotion of Cleaner Production Opportunities in the Bajío Region	CCMEU	IIIa	9-Sep-03	In execution	465,000	10.00
28	MIF/AT-548	TC0302013	ATN/ME-8432-ME	Supply Chain Development for Micro and Small Enterprises in Guanajuato	COFOCE	IIIa	10-Sep-03	In execution	970,000	22.66
29	MIF/AT-587	ME-M1002	ATN/MT-8654-ME	Support for a Program to Incorporate Business Assets into the Formal Sector	SDS	I	10-Mar-04	Approved	2,600,000	0.00
30	MIF/AT-597	ME-M1005	ATN/ME-8764-ME	Venture Financing for Mexican early-stage technology firms	LIMVCF	IIIb	7-Jul-04	Approved	75,000	0.00
32	MIF/AT-611	ME-M1003	ATN/ME-8864-ME	Implement Corporate Social Responsibility Measures in SMEs	ANAHUAC	IIIa	22-Sep-04	In execution	1,275,000	15.19
33	MIF/AT-644	ME-M1004	ATN/ME-9118-ME	Support Program to Rural Financial Intermediaries	FR	IIIa	9-Mar-05	Approved	675,000	0.00
34	MIF/AT-646	ME-M1006	ATN/MT-9138-ME	Access to Housing Financing for Remittance Recipients	SOHIFE	I	23-Mar-05	Approved	1,700,000	0.00
35	MIF/AT-658	ME-M1008	ATN/MH-9272-ME	Skill standards and certification for savings and credit institutions	COMACREP	II	30-Jun-05	Approved	745,000	0.00
							<b>Total MIF Amount</b>		<b>34,915,242</b>	

## Portafolio FOMIN in Nicaragua

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-45	TC9407041	ATN/MT-4961-NI	Regulatory Framework for Expanding Private Investment in Infrastructure	CSREP	I	19-Jul-95	Completed	1,759,356	100.00
2	MIF/AT-62	TC9407166	ATN/MT-5064-NI	Strengthening Agricultural Commercialization	BAGSA	I	15-Nov-95	Completed	374,740	100.00
3	MIF/AT-131	TC9603079	ATN/MH-5611-NI	Training for Agricultural Business Development in the Departments of León and Chinandega	ATN	II	25-Jun-97	Completed	813,276	100.00
4	MIF/AT-193	TC9803322	ATN/MT-6088-NI	Support for the Restructuring of ENEL and the Introduction of the Private Sector	URE	I	5-Aug-98	Completed	1,186,684	100.00
5	MIF/AT-193	TC9803380	ATC/MT-6089-NI	Support for the Restructuring of ENEL and the Introduction of the Private Sector	URE	I	5-Aug-98	Cancelled	0	0.00
6	MIF/AT-199	TC9704174	ATN/MT-6157-NI	Capital Markets Modernization Program	BCN	I	23-Sep-98	Completed	863,383	100.00
7	MIF/AT-221	TC9809338	ATN/ME-6340-NI	Institutional Strengthening of the Fundación CHISPA	FCHISPA	IIIa	4-Jan-99	Completed	224,067	100.00
8	MIF/AT-229	TC9812011	ATC/MT-6365-NI	Private Participation in the Electricity Sector	ENEL	I	15-Jan-99	Cancelled	0	0.00
9	MIF/AT-234	TC9812038	ATC/MT-6373-NI	Promotion of private sector participation in the ports of Nicaragua	ENAP	I	2-Feb-99	Completed	130,208	100.00
10	MIF/AT-220	NI0119	14/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FDL	IIIb	10-Mar-99	Completed	500,000	100.00
11	MIF/AT-220	NI0118	15/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FAMA	IIIb	15-Mar-99	Completed	287,762	100.00
12	MIF/AT-245	TC9805451	ATN/ME-6465-NI	Strengthening of enterprises services market	INDE	IIIa	21-Apr-99	Completed	956,367	100.00
13	MIF/AT-245	TC9904029	ATN/MH-6464-NI	Strengthening of enterprises services market	INDE	II	21-Apr-99	Completed	425,000	100.00
14	MIF/AT-220	NI0129	17/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	ASODERI	IIIb	14-May-99	Completed	200,000	100.00
15	MIF/AT-220	NI0130	18/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FJN	IIIb	14-May-99	Completed	270,000	100.00
16	MIF/AT-220	NI0124	19/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CAC-YALAGUINA	IIIb	15-May-99	Completed	33,019	100.00
17	MIF/AT-220	NI0120	20/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	UCOOM-R.L.LEON	IIIb	2-Jun-99	Completed	85,000	100.00



No.	Memo	Project	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
18	MIF/AT-220	NI0123	21/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CAC-DIPILTO	IIIb	4-Jun-99	Completed	100,000	100.00
19	MIF/AT-220	TC9906020	ATN/ME-6561-NI	Microenterprise Recovery Program	DIPILTO	IIIa	4-Jun-99	Completed	16,500	100.00
20	MIF/AT-220	NI0132	22/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FL2000	IIIb	15-Jun-99	Completed	170,000	100.00
21	MIF/AT-220	TC9906021	ATN/ME-6566-NI	Microenterprise Recovery Program	FL2000	IIIa	15-Jun-99	Completed	20,339	100.00
22	MIF/AT-260-1	TC9902010	ATN/MT-6573-NI	Legal Framework of New Pension System	STP	I	7-Jul-99	Completed	772,280	100.00
23	MIF/AT-220	NI0127	31/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CAHCFIRL	IIIb	12-Aug-99	Completed	50,000	100.00
24	MIF/AT-220	NI0131	32/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FINDE	IIIb	16-Aug-99	Completed	150,000	100.00
25	MIF/AT-220	NI0137	36/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FUDESI	IIIb	17-Sep-99	Completed	155,000	100.00
26	MIF/AT-286	TC9805378	ATN/MT-6669-NI	Support to property conflict resolution	CSJ	I	22-Sep-99	Completed	875,619	100.00
29	MIF/AT-296-1	TC9901025	ATN/MT-6714-NI	Strengthening Auditing Standards	CCPNI	I	27-Oct-99	Completed	402,863	100.00
30	MIF/AT-296-1	TC9901025	ATN/MH-6715-NI	Strengthening Auditing Standards	CCPNI	I	27-Oct-99	Completed	269,018	100.00
31	MIF/AT-298	TC9905037	ATN/MH-6717-NI	Human Development: Pilot Project Construction Sector	CNCON	II	27-Oct-99	Completed	444,525	100.00
32	MIF/AT-220	NI0133	40/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CARUNA	IIIb	8-Nov-99	Completed	150,000	100.00
33	MIF/AT-220	NI0138	45/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	PRODECOOP	IIIb	6-Dec-99	Completed	500,000	100.00
34	MIF/AT-344	TC0004019	ATN/MH-7081-NI	Quality Management and Food Safety Standards	CADIN	II	2-Aug-00	In execution	674,258	99.54
35	MIF/AT-361	TC9905048	ATN/MT-7158-NI(A)	Strengthening of Private Health Care Services	MINSA	I	4-Oct-00	Completed	0	0.00
36	MIF/AT-361	TC0009023	ATN/ME-7159-NI(A)	Strengthening of Private Health Care Services	MINSA	IIIa	4-Oct-00	Completed	0	0.00
37	MIF/AT-361	TC0107002	ATN/ME-7159-NI(B)	Strengthening of Private Health Care Services	INSSB	I	4-Oct-00	In execution	587,000	91.10
38	MIF/AT-361	TC0107002	ATN/MT-7158-NI(B)	Strengthening of Private Health Care Services	INSSB	I	4-Oct-00	In execution	379,000	77.41
39	MIF/AT-365	TC0003010	ATN/ME-7181-NI	Strengthening of FINDE	FINDE	IIIa	20-Oct-00	Completed	243,627	100.00
40	MIF/AT-369	TC0003009	ATN/MT-7187-NI	Strengthening of INAA, Rgulatory Agency Potable Water and Sewage	INAA	I	25-Oct-00	In execution	700,000	79.27

No.	Memo	Project	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
41	MIF/AT-402	TC0003000	ATN/ME-7390-NI	Systematization of Network of Credit	CACFA	IIla	6-Apr-01	In execution	200,000	85.05
42	MIF/AT-414	TC0010013	ATN/MT-7467-NI	Development and Implementation of National Purchasing and Contracting System	STP	I	27-Jun-01	Completed	37,651	100.00
43	MIF/AT-433	TC9909008	ATN/ME-7594-NI	Improving Quality of SME's in the Tourism Sector	INT	IIla	19-Sep-01	In execution	817,000	48.60
44	MIF/AT-447	TC0106041	ATN/ME-7701-NI	Development of a Sustainable Wheelchair Industry	SOLIDEZ	IIla	5-Dec-01	In execution	304,600	90.90
45	MIF/AT-466	TC0202015	ATN/MT-7844-NI	Airport Security Improvements	DGAC	I	17-Apr-02	Completed	497,939	100.00
46	MIF/AT-481-1	TC9912013	ATN/MT-7975-NI	Strengthening the Superintendency of Banks	SBOIF	I	7-Aug-02	In execution	1,238,000	41.37
47	MIF/AT-534	TC0203015	ATN/ME-8379-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIla	30-Jul-03	In execution	250,000	10.00
48	MIF/AT-534	TC0203015	65/MS-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIla	30-Jul-03	In execution	1,000,000	50.00
53	MIF/AT-541	TC0302006	ATN/ME-8427-NI	Adopting Cleaner Production to Improve Competitiveness	UNI	IIla	10-Sep-03	In execution	700,000	28.03
54	MIF/AT-545	TC0303003	ATN/MT-8428-NI	Improving Security Transaction Framework	SCEP	I	10-Sep-03	In execution	700,000	5.00
55	MIF/AT-551	TC0206031	ATN/MT-8457-NI	One-Stop Shop for New Businesses	MINFIC	I	1-Oct-03	In execution	980,000	29.58
56	MIF/AT-563	NI-M1001	ATN/ME-8536-NI	Support for Expansion of Rural Microfinance	ASOMIF	IIla	8-Dec-03	In execution	470,000	31.57
							<b>Total MIF Amount</b>		<b>21,964,081</b>	

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-\_\_\_/05

Regional. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-\_\_\_-RG  
Fortalecimiento de la Gestión Financiera de Organizaciones de  
Pequeños Productores Rurales

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios, y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-\_\_\_ sobre cooperación técnica para el fortalecimiento de la gestión financiera de organizaciones de pequeños productores rurales.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$1.570.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de cooperación técnica de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

LEGIII/RG-612841-05  
RG-M1061