Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Plataforma de Exportación Asistida

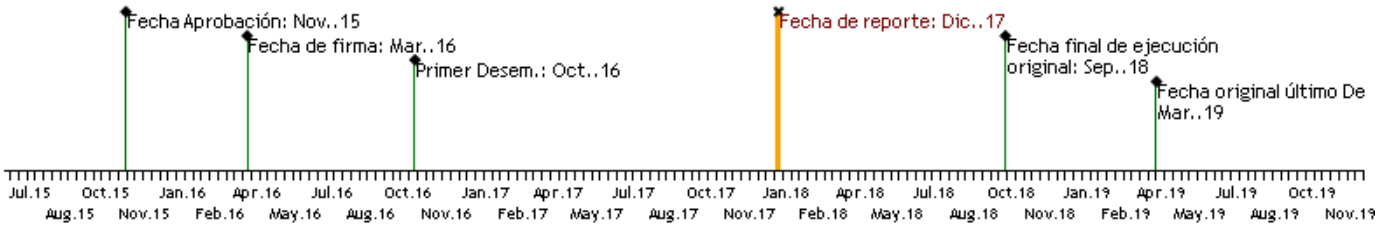
Nro. Proyecto: PE-M1105 - Proyecto No.: ATN/ME-15356-PE

Propósito: Contribuir a que las PYMES preparadas para exportar cuenten con una Plataforma de Exportación Asistida integrada a INTradeBID que les facilite la identificación de oportunidades en los mercados internacionales, y contribuir a que PROMPERÚ mejore su modelo de negocio de atención a las PYMES.

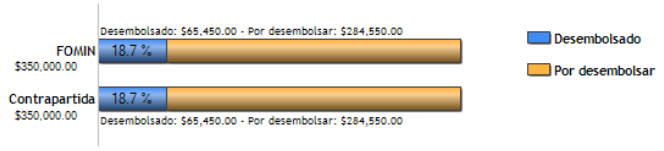
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	TECH - Tecnología para el desarrollo empresarial

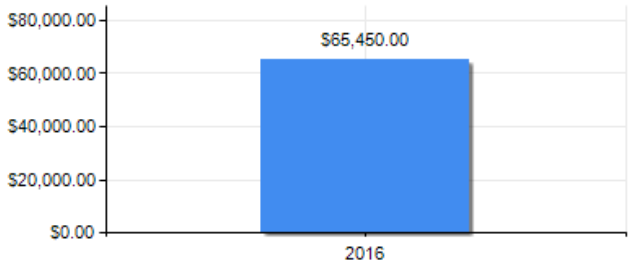
Agencia Ejecutora:	COMISIÓN DE PROMOCIÓN DEL PERÚ PARA LA EXPORTACIÓN Y EL TURISMO	**Líder equipo de diseño:**	MARGARITA RIOS JARAMILLO
		Líder equipo de supervisión:	HILDA ELIZABETH MINAYA FERNANDEZ

CICLO DEL PROYECTO

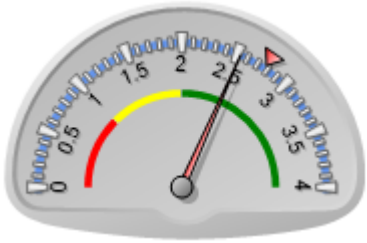


RECURSOS

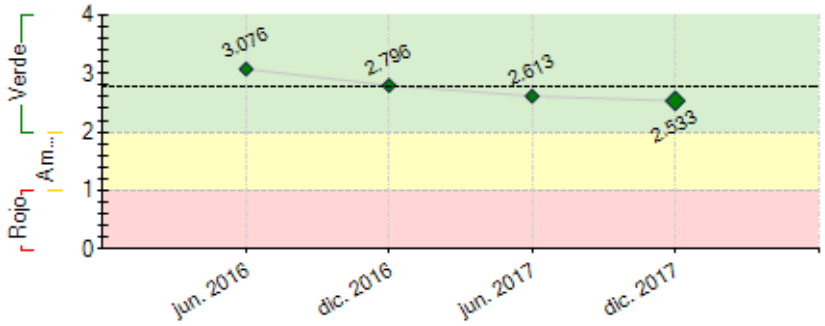




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.533
Promedio FOMIN: 2.776

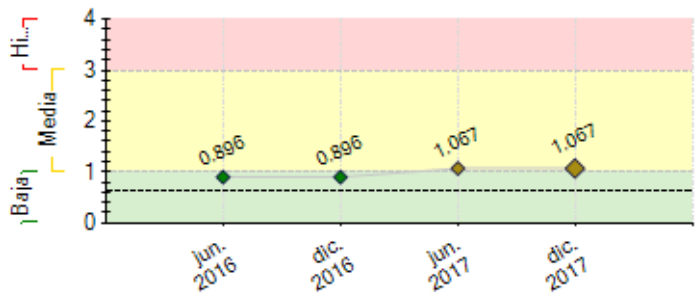


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.624

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al 31 de Diciembre del 2017, se viene avanzando un 80% del desarrollo de la Plataforma de Exportación Asistida la cual se encuentra en etapa de prueba en los ambiente de PROMPERU.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El nivel de avance de la Plataforma de Exportación Asistida (PEA) no se ha efectuado en el tiempo previsto de ejecución del proyecto, entre las principales razones del atraso fue el inicio en su diseño, el proceso de licitación se declaró desierto, entre otras razones. para estar en el último año del proyecto y a 7 meses de su término, el proyecto debería contar con la PEA validada y brindando los servicios a las PYMES que quieren exportar o ampliar su mercado a través del comercio internacional.

es preocupante el nivel de ejecución de gasto de la Unidad Ejecutora, faltando 7 meses para el cierre del proyecto sólo ha ejecutado menos del 20% del presupuesto FOMIN.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

A nivel de Ejecucion, se ha desembolsado el 50% del pago por el desarrollo de la plataforma de exportacion asistida

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El segundo semestre del 2017, ha estado marcado por cambios en el equipo de conducción del proyecto, llama la atención la falta de comunicación de estos cambios en la unidad ejecutora hacia el BID.

Asimismo, hemos realizado comunicaciones reiterativas para procurar rindan el Fondo del Anticipo otorgado hace 14 meses del proyecto.

Dado el periodo de ejecición del proyecto, y estando la PEA a un 80% de su desarrollo, consideramos difícil que se puedan cumplir las metas consignadas en el Marco Lógico de impacto y propósito, por esta razón se ha propuesto establecer reuniones técnicas para evaluar el desempeño y contar con un plan de trabajo viable en tiempo y resultados del proyecto.

Un aspecto importante es que el equipo del proyecto nos ha comunicado que la PEA reemplazará a la plataforma SISEX y que se han contemplado recursos para su sostenibilidad.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a fortalecer el sector exportador de Perú mediante incrementar las exportaciones de las PYMES	I.1	500 PYMES incrementan en un 10% sus ingresos procedentes de las exportaciones.(CRF # 330101)	0	250			500	0	
			Mar. 2016	Mar. 2018			Sep. 2018		
	I.2	200 PYMES preparadas para exportar en PERU acceden a mercados internacionales por primera vez. (CRF # 330601)	0	100			200	0	
				Mar. 2018			Sep. 2018		

preparadas para exportar.	I.3	300 PYMES diversifican exportaciones en productos y/o mercados.(CRF # 330601)	0	200			300	0	
				Mar. 2018			Sep. 2018		

Propósito: Contribuir a que las PYMES preparadas para exportar cuenten con una Plataforma de Exportación Asistida integrada a INTradeBID que les facilite la identificación de oportunidades en los mercados internacionales, y contribuir a que PROMPERÚ mejore su modelo de negocio de atención a las PYMES.	R.1	2000 PYMES usan los nuevos productos y servicios de innovación de la Plataforma de Exportación Asistida e INTradeBID (CRF # 160100)	0	1000			2000	0	
				Mar. 2018			Sep. 2018		
	R.2	PROMPERU aumenta la cobertura de servicios no presenciales a las PYMES en 6,2 veces.	0	3			6.2	0	
				Mar. 2018			Sep. 2018		

Componente 1: Plataforma de Exportación Asistida Desarrollada **Peso:** 61% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	50 PYMES y mínimo 4 miembros de la CoP participan en el levantamiento de los requerimientos para el diseño de la plataforma	0	50	4		54	100	Finalizado
				Sep. 2016	Sep. 2016		Sep. 2016	Dic. 2017	
	C1.I2	Un Prototipo desarrollado y validado con las PYMES y CoP	0	1			1	100	Finalizado
				Sep. 2016			Sep. 2016	Oct. 2016	
	C1.I3	Una Plataforma de exportación asistida versionada, desarrollada y validada con los usuarios PYME-CoP (3 versiones de la plataforma desarrolladas y validadas)	0	1	2	3	3	80	En curso
				Mar. 2017	Sep. 2017	Mar. 2018	Mar. 2018	Dic. 2017	
	C1.I4	Plataforma de Exportación Asistida versión I, II, III integrada a INTradeBID	0	1	2	3	3	80	En curso
				Mar. 2017	Sep. 2017	Mar. 2018	Mar. 2018	Dic. 2017	
Componente 2: Regionalización de la PEA-INTradeBID **Peso:** 29% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Una Comunidad de Práctica -CoP conformada para garantizar la sostenibilidad de la plataforma	1	1	1	1	1	100	Finalizado
			Mar. 2016	Jun. 2016	Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2018	Dic. 2016	
	C2.I2	Un plan de marketing, tres plataformas diseminadas (PEA –INTradeBID- ConnectAmericas) y 2 artículos publicados	0	1	4	5	6	1	Finalizado
				Sep. 2017	Mar. 2018	Sep. 2018	Sep. 2018	Dic. 2017	
	C2.I3	Cuatro TPOs participantes CoP reciben transferencia tecnológica sobre PEA y 50 PYMES reciben capacitación sobre el uso de la Plataforma de Exportación Asistida e INTradeBID	0	54	54	54	54		Atrasado
				Mar. 2017	Sep. 2017	Mar. 2018	Mar. 2018		
Componente 3: Gestión del Conocimiento. **Peso:** 10% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Tres productos de conocimiento del proyecto generados	0	1	2		3		Atrasado
				Sep. 2017	Mar. 2018		Mar. 2018		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	1	Sep. 2016	10	Sep. 2016	Logrado
H1	Prototipo/Maquetado desarrollado y validado con PYMES y aliados.	1	Oct. 2016	1	Oct. 2016	Logrado
H2	[*] Contratación de la firma consultora que desarrollará la PEA	1	Jul. 2017	1	Jun. 2017	Logrado
H3	Al menos 04 instituciones demuestran su interés en participar en la difusión de la Plataforma de Exportación Asistida	4	Dic. 2017	4	Dic. 2017	Logrado
H4	Al menos 50 Pymes beneficiarias capacitadas y/o sensibilizadas en el uso de INTradeBID-PEA.	50	Dic. 2017	50	Dic. 2017	Logrado
H5	Un plan de marketing diseñado y en proceso de implementación.	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El primer semestre del 2017 se presento un fenómeno natural en el norte del país , lo que afecto severamente la infraestructura del país y algunos segmentos económicos, lo que llevo a una racionalización del presupuesto en las empresas, lo que hace que baje su interés en los mercados externos, dado el riesgo de capital que pudiera existir	Media	Realizar un acompañamiento mas cercano con las empresas a fin de que puedan explorar mercados externos.	Project Coordinator
2. Inestabilidad en el sector exportador del PERU (decrecimiento de las exportaciones en un 11% en el 2014)	Media	Diversificación de mercados. Fortalecer comercio intrarregional. Mejorar acceso a información sobre oportunidades comerciales	Project Coordinator
3. La desactualización de la información puede desestimular el uso de la herramienta por parte del sector privado	Media	Para mitigar este riesgo se generaran acuerdos interinstitucionales con organizaciones públicas y privadas participantes en la CoP interesados en usar la plataforma, los cuales contribuirán con el ingreso y actualización de la data de su respectivo país. En el caso de Perú, PROMPERÚ asumirá el proceso de actualización de los datos e incluirá tareas de actualización de la información en el presupuesto ordinario de la institución	Project Coordinator
4. Riesgo de compatibilidad tecnológica entre la PEA y los países que quieren usar la plataforma (estructuras tecnológicas no integrables)	Media	Para mitigar este riesgo se hará un desarrollo versionado y modular basado en estándares internacionales apoyado en desarrollo de interfaces e intercambio de información con los países interesados en usar la plataforma y participantes en la CoP	Project Coordinator
5. Restricciones para el acceso a datos sobre	Baja	Se trabajará con la información disponible en los sistemas de	Project Coordinator

exportaciones a nivel de empresas en Perú.	información de PROMPERÚ y/o con los sistemas de estadísticas nacionales

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Atraso en el nivel de ejecución del proyecto	Faltando 7 meses para que culmine el proyecto, la PEA está a un nivel de avance del 80%, su operatividad que incluye la validación y los servicios para favorecer la exportación de las Pymes, no permitiría alcanzar los indicadores de resultado e impacto atribuible a los servicios que ofrecería la Plataforma de exportación Asistida (PEA).

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se ha realizado la reserva presupuestal para el 2018 asignando un identificador presupuestal
0730.2018 Alianza del Pacífico - LATE (Mantenimiento, Contenidos, Difusión)
sobre el cual se desarrollaran actividades que permitirán culminar el desarrollo de la plataforma e iniciar la versión 2 de la Plataforma

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El diseño de Plataformas, estructuras digitales, durante la etapa de diseño del proyecto, un tiempo real, que pueda contemplar un sosndeo previo del mercado en cuanto interés, precio, etc. El no hacerlo genera mucho retraso en la ejecución del proyecto y pone en riesgo el alcanzar las metas comprometidas del Marco Lógico.	Design	Minaya Fernandez, Hilda Elizabeth *[FOMIN]*