

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

EL SALVADOR

**FORTALECIMIENTO DE LA
AUTORIDAD MARÍTIMA PORTUARIA (AMP)**

(TC-0211013)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Carlos Trujillo (RE2/FI2) Jefe de Equipo; José Agustín Aguerre (RE2/FI2); Germán Cruz (COF/CES); Guillermo Villacorta (COF/CES); Javier Cayo (LEG/OPR); Edgardo Gamarra (consultor) y Eduardo Barrientos (AMP); con el apoyo de Javier Molina (PRI); Asako Yamamoto (MIF); Lorena Mejicanos (MIF). Michell Maxwell (RE/FI2) y Yolanda Galaz (RE/FI2), asistieron en la producción del documento.

INDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	1
II.	MARCO DE REFERENCIA	2
III.	OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROYECTO	8
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO.....	10
V.	EJECUCIÓN Y MECANISMO DE IMPLEMENTACIÓN	10
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	12
VII.	BENEFICIOS Y RIEGOS DEL PROYECTO.....	13
VIII.	FACTIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL.....	13

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Proyectos similares y/o relacionados del FOMIN y del Banco
ANEXO III	Presupuesto Detallado

APENDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE FI2 Y COF/CES

PREPARACIÓN:

- Ley General Marítimo Portuaria (LGMP) Decreto Legislativo No. 994 septiembre 19 del 2002
- Propuestas de Reglamentos a la LGMP
- Informe de Consultoría para el Proyecto de Fortalecimiento Institucional de la Autoridad Marítima Portuaria. preparado por: Edgardo Gamarra (consultor) y Eduardo Barrientos (AMP). Julio 2005.

EJECUCIÓN:

- ANEXO IV - ISDPF - Informe de Seguimiento de Desempeño de Proyectos del Fondo Multilateral de Inversiones
- ANEXO V - Términos de Referencia para las consultorías.
- ANEXO VI - Términos de Referencia para las evaluaciones
- ANEXO VII – Cronograma de Ejecución
- ANEXO VIII – Plan de Licitaciones y Adquisiciones

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AMP	Autoridad Marítima Portuaria de El Salvador
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BCR	Banco Central de Reserva de El Salvador
CDAMP	Consejo Directivo de la AMP
CEP	Comité Ejecutor del Proyecto
CEPA	Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma
CESI	Comité de Impactos Sociales y Ambientales
CIP/OEA	Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de los Estados Americanos
CORSAIN	Corporación Salvadoreña de Inversiones
FAL 65	Convenio de Facilitación del Tráfico Marítimo Internacional
GOES	Gobierno de El Salvador
LGMP	Ley General Marítimo Portuaria
MARPOL	Convención Internacional para la Prevención de la Contaminación por Barcos
MOP	Ministerio de Obras Públicas, Transportes, Vivienda y Desarrollo Urbano
OMI	Organización Marítimo Internacional
OIT	Organización Internacional de Trabajo
PBIP	Código de Protección a Buques e Instalaciones
PIB	Producto Interno Bruto
PNC	Policía Nacional Civil
ROCRAM-CA	Red Operativa de Cooperación Regional de Autoridades Marítimas Centroamérica
SOLAS	Convención Internacional para la Seguridad de la Vida Humana en el Mar
STP	Secretaría Técnica de la Presidencia de la República
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo

**FORTALECIMIENTO DE LA
AUTORIDAD MARÍTIMA PORTUARIA (AMP)**

(TC-0211013)

I. RESUMEN EJECUTIVO

Organismo ejecutor:	Autoridad Marítima Portuaria (AMP)		
Beneficiario:	Autoridad Marítima Portuaria (AMP)		
Plan de financiamiento:	FOMIN (Facilidad I)	US\$	500,000
	Contraparte Local:	US\$	215,000
	Total:	US\$	715,000
Objetivo del proyecto:	El objetivo general del proyecto es respaldar al Gobierno de El Salvador en el fortalecimiento de la reforma del subsector marítimo portuario con el fin de aumentar la competitividad del comercio exterior marítimo de El Salvador y facilitar la incorporación de la participación privada en las actividades de la industria marítimo portuaria. El proyecto buscará en forma más específica: i) Desarrollar la capacidad institucional y priorizar las funciones de la AMP como agencia reguladora; ii) Complementar el marco legal y reglamentario marítimo portuario; iii) Desarrollar los aspectos técnico-económicos de la actividad marítima portuaria, y iv) Diseñar y ejecutar el Plan de Capacitación para el personal de la AMP y de la comunidad marítima portuaria.		
Descripción:	El proyecto apoyará la ejecución de cuatro componentes principales: i) Planeación Estratégica y Marco de Acción de la AMP; ii) Desarrollo Organizacional de la AMP; iii) Desarrollo Aspectos técnico-económicos y financieros de la AMP; y iv) Elaboración e implementación del Plan de Capacitación y Divulgación.		
Plazo de ejecución:	Período de Ejecución	12 meses	
	Período de Desembolso	18 meses	
Revisión social y ambiental:	La Nota Inicial de la presente cooperación técnica fue revisada por el Comité de Impactos Sociales y Ambientales (CESI) en su reunión del 20 de diciembre del 2002 y las recomendaciones del Comité han sido tenidas en cuenta en el presente documento.		
Coordinación con otras agencias internacionales:	La estrategia de apoyo a la AMP está coordinada con otras agencias que apoyan al Gobierno en el establecimiento del nuevo marco, en especial el Banco Mundial que financia el desarrollo de algunas de las reglamentaciones de la LGMP.		
Condiciones contractuales especiales:	Será requisito para el primer desembolso de la cooperación técnica que se haya creado el Comité Ejecutor del Proyecto (CEP) y se le hayan asignado sus funciones.		
Excepciones a las políticas:	Ninguna.		

II. MARCO DE REFERENCIA

- 2.1 El GOES ha venido impulsando un modelo de desarrollo que enfatiza la apertura hacia los mercados internacionales, lo cual conlleva a un mayor comercio de bienes y servicios. Por ello, el transporte marítimo y los puertos constituyen eslabones relevantes en la cadena de distribución física internacional, facilitando el desarrollo del comercio exterior.
- 2.2 ***Situación actual subsector marítimo portuario.*** El Salvador es un país que cuenta con una de las redes de infraestructura más avanzadas y desarrolladas de la región, especialmente en lo que se refiere a la red vial y las instalaciones para el transporte aéreo. Tradicionalmente, el acceso de El Salvador al transporte internacional de carga marítima se limitaba al puerto de Acajutla, en la costa occidental del Pacífico, que resultaba eficiente para acceder a Asia y la costa oeste de los Estados Unidos, pero no a otros importantes mercados de la costa este de los Estados Unidos o Europa. Para alcanzar a esos mercados, las empresas salvadoreñas dependen del acceso a los puertos atlánticos de Guatemala y Honduras. En un esfuerzo por incrementar la eficiencia del acceso a esos puertos y mercados, el gobierno encaró iniciativas destinadas a mejorar la infraestructura vial de conexión y reducir los costos y las barreras logísticas mediante la celebración de acuerdos comerciales y aduaneros con sus países vecinos.
- 2.3 El Salvador sigue una estrategia doble de modernizar las instalaciones portuarias y los servicios existentes en el Puerto de Acajutla, y promover el desarrollo de una infraestructura portuaria totalmente nueva en La Unión, en la región oriental del país. En 1952 se desarrolló el Puerto de Acajutla, de propiedad y administrado por el sector público a través de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), que se creó ese mismo año. Tradicionalmente, el puerto experimentó una serie de dificultades operativas, un sustancial exceso de personal e inestabilidad laboral, y crecientes necesidades de inversiones en infraestructura. En consecuencia, las operaciones portuarias se vieron aquejadas por costos comparativamente elevados y una baja eficiencia, lo que desplazó cada vez más a las empresas a otros puertos competitivos de la región y produjo recurrentes resultados operativos negativos.
- 2.4 Actualmente, el sector portuario de El Salvador en su gran mayoría es de propiedad y es administrado por el Gobierno a través de la CEPA, la cual posee y administra el Puerto de Acajutla, que para los años 2003 y 2004 ha presentado las siguientes cifras:

	2003	2004
Carga General T.M.	322,584.00	299,060.00
Carga a Granel Sólida T.M.	1,472,950.00	1,491,296.00
Carga Liquida T.M.	630,282.00	698,589.00
Carga Contenedor T.M.	454,334.00	687,830.01
TEUS	65,576.00	92,857.00
Nº de Buquês	459	509

- 2.5 Como consecuencia de la reforma laboral y operativa del Puerto de Acajutla llevada a cabo en el año 2003, mediante la cual se otorga participación al sector privado, se revierte la tendencia negativa de los resultados del puerto. En los últimos años, el Puerto de

Acajutla ha obtenido resultados positivos ascendiendo sus utilidades en el 2004 a cinco millones de dólares.

- 2.6 CEPA también está desarrollando el Proyecto del megapuerto de La Unión, que se prevé será el más moderno y eficiente de Centroamérica, habiéndose adjudicado la construcción al consorcio Toa Corporation/Jan de Nul. Con un plazo de 36 meses para la finalización de las obras y con un costo de US\$ 132 millones, El Salvador ha iniciado la construcción del puerto de La Unión a principios del mes de mayo de 2005, lo cual convertirá al país en un centro logístico de distribución regional, tras la entrada en vigencia del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos de Norteamérica (TLC). El Puerto La Unión también es parte del proyecto para un canal seco, que conectará a este puerto en el Pacífico salvadoreño con Puerto Cortés en el Atlántico hondureño que ya cuenta con financiamiento del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE). Por tanto, durante el transcurso del primer trimestre del año 2006, se llamará a una consultoría internacional para definir el modelo de concesionamiento y para presentar su aprobación a la Asamblea Legislativa, organismo que de conformidad al artículo 120 de la Constitución Política del Estado, debe autorizar las licitaciones portuarias.
- 2.7 Junto a los puertos antes indicados, el sistema portuario salvadoreño cuenta con las siguientes instalaciones portuarias en actual funcionamiento: Terminal Portuaria de la Corporación Salvadoreña de Inversiones (CORSAIN). Esta institución administra la Terminal Portuaria de CORSAIN en la Unión, la cual constituye una terminal portuaria con especialización pesquera, que sin embargo opera como puerto de servicio público en algunas cargas generales y de gráneles líquidos. Asimismo, el Puerto de La Libertad es un terminal esencialmente pesquero que en la actualidad es administrado por dos cooperativas de pescadores artesanales la ACOPELE y ACOPP, las que lo operan bajo la supervisión del ente del Estado Centro Técnico Nacional de Conservación de Productos de la Pesca (CECOPESCA) y donde la Capitanía de Puerto ejerce las funciones de control del Zarpe de las embarcaciones pesqueras y de las normas mínimas de seguridad.
- 2.8 Las actividades en los puertos indicados se desarrollan de la siguiente manera:
- En el Puerto de Acajutla la prestación de los servicios marítimos portuarios se otorga bajo la siguiente modalidad: a) Servicios relacionados a infraestructura, incluyendo servicio de alquiler de equipos: CEPA es propietario de la infraestructura y de la superestructura portuaria y empresas privadas mediante contratos (outsourcing) ejecutan el mantenimiento mayor; b) Servicios relacionados a la operación: Empresas operadoras privadas (Outsourcing) mediante contrato con CEPA donde se establecen condiciones de operación de los buques y de la carga.
 - En el Puerto de CORSAIN la prestación los servicios marítimos portuarios se otorga bajo la siguiente modalidad: a) Servicios relacionados a Infraestructura a cargo de CORSAIN; b) Servicios relacionados a la estiba y desestiba lo asumen los propios armadores pesqueros; c) Servicios de movilización de las cargas en el muelle se efectúa por personal de CORSAIN; d) Las operaciones del área de las estibas y desestibas, son libres y los propios usuarios son quienes definen la modalidad a aplicar; y e) Las operaciones en tierra, es CORSAIN quién presta el servicio, sin

embargo, existe la posibilidad de que el usuario negocie las tarifas por medio de un contrato de fidelidad.

- 2.9 ***Ley General Marítimo Portuaria (LGMP).*** La República de El Salvador, hasta el año 2002, no poseía un sistema estructurado de normativas legales integrales que permitieran tener un compendio de normas aplicables a todos los aspectos de la actividad marítimo portuario, dados estos antecedentes, el Gobierno estimó conveniente efectuar un ordenamiento del sistema marítimo portuario para establecer un marco general que permitiera regular toda la actividad, buscando la coordinación de las normas institucionales y estableciendo las delimitaciones del campo de actividad del sector privado y la función subsidiaria del Estado.
- 2.10 Con este objetivo fue dictada la LGMP, cuerpo legal que estableció un nuevo marco institucional para el subsector marítimo portuario, incluyendo todas las actividades concernientes a la promoción, desarrollo y defensa de los intereses marítimos, al control y vigilancia de los asuntos relativos al mar y al ejercicio de la soberanía y jurisdicción en el territorio marítimo y las aguas continentales de la República, así como el uso de los espacios marítimos nacionales, incluyendo los acuáticos continentales. Del mismo modo se incluyó la prestación y desarrollo de los servicios de transporte marítimo y de operaciones portuarias, como también las regulaciones relacionadas con la construcción, rehabilitación, administración, operación y mantenimiento de los puertos nacionales.
- 2.11 La LGMP estableció los siguientes objetivos específicos:
- Creación de una Autoridad Marítima Portuaria (AMP) de carácter autónomo.
 - Creación del Registro Marítimo Salvadoreño.
 - Establecimiento de un sistema Especial de Autorización para la construcción de nuevos puertos de uso público, de propiedad pública o privados, mixtos o bajo contratos de concesión.
 - Establecimiento de un régimen moderno de responsabilidad para los transportadores marítimos y para los operadores y concesionarios portuarios.
 - Establecimiento de medidas específicas para proteger la libre competencia portuaria, coherentes con la Legislación de Libre Competencia.
 - Reforzamiento de las normas para proteger el medio ambiente en el subsector marítimo portuario.
 - Establecimiento de normas sobre transporte Multimodal.
- 2.12 La LGMP delimita las actividades de CEPA a la autoridad marítima portuaria local sobre los puertos mercantes estatales bajo su jurisdicción, y en éstos tendrá competencias en concepto de administración, operación, mantenimiento y conservación. En representación de CEPA, dicha autoridad será ejercida por el operador de esos puertos.
- 2.13 Asimismo, la LGMP consideró la necesidad de aclarar cual es el límite de la plena libertad económica aplicable al sistema, en consideración a que el mar territorial, la zona económica exclusiva, el borde costero y los puertos, son bienes del dominio público y constituyen una frontera del país, que está sujeta a normas especiales y a un marco jurídico-administrativo que debe tener características bien definidas, sobre todo en aquellas materias que al Estado no le es posible delegar, en un régimen de subsidiariedad.

- 2.14 En el diseño de estas normativas se tuvo en consideración las experiencias en otros procesos de modernización de institucionalidad marítimo portuaria, y los Convenios Internacionales promovidos por la Organización Marítima Internacional (OMI), por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y por la Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de los Estados Americanos (CIP/OEA).
- 2.15 ***La Autoridad Marítima Portuaria (AMP).*** Este nuevo ordenamiento, en sus aspectos institucionales, desarrolla las disposiciones generales necesarias para establecer el objeto, el ámbito de aplicación, los sujetos regulados por la LGMP y las exclusiones, asimismo, para todo el control del sistema creó una entidad supervisora nacional, denominada Autoridad Marítima Portuaria (AMP), , la cual dentro de sus competencias tiene como rol fundamental el ejercicio de la función reguladora del Estado en lo que corresponde a las actividades técnicas operacionales del subsector y la regulación de las actividades económicas – tarifarias del mismo.
- 2.16 La AMP posee un Consejo Directivo (CDAMP) conformado por:
- Un Director Presidente nombrado por el Presidente de la República.
 - Un Director Propietario nombrado por el Ente Rector.
 - Dos Directores Propietarios del sector privado, elegidos por el Presidente de la República de dos ternas propuestas por la Asociación Nacional de la Empresa Privada.
 - Un Director Titular, designado por las facultades de ingeniería de las universidades legalmente acreditadas en el país.
- 2.17 El Presidente del CDAMP ejercerá la representación legal de la AMP, y el Consejo tendrá, entre otras, las atribuciones siguientes:
- Designar y remover al Director Ejecutivo de la AMP y a todo el personal ejecutivo necesario para cumplir y ejecutar las funciones asignadas por la LGMP.
 - Dictar al Director Ejecutivo las políticas, las directrices y los lineamientos para el efectivo cumplimiento de las competencias institucionales especificadas en la LGMP.
 - Establecer todas las medidas o acciones necesarias para garantizar que las actividades marítimas y portuarias sean realizadas de manera segura.
 - Aprobar normas, procedimientos y métodos aplicables a los servicios de tránsito de navegación marítima; para la prestación de los servicios de practica, entrada y salida de buques y su permanencia en los puertos; y los relacionados a la correcta recepción, entrega y almacenaje de mercancías.
 - Asegurar la competencia dentro de las actividades marítimas y portuarias, impidiendo prácticas monopólicas, de conformidad con la LGMP.
 - Solicitar ante la autoridad gubernamental que tenga la responsabilidad de velar por la libre y sana competencia, dictámenes sobre situaciones de servicios de transporte marítimo que presenten características monopólicas y de posición dominante, así como de competencia desleal entre operadores de transporte marítimo; y, con base a dichos dictámenes, aprobar la regulación efectiva para la corrección de las respectivas situaciones.

- Aprobar políticas y metodologías de regulación y ajuste de tarifas de servicios portuarios, tarifas de tránsito de navegación acuática y de protección de éste, de acuerdo a lo establecido en la LGMP.
- Aprobar la normativa que regule la construcción, administración, operación, explotación, mantenimiento, rehabilitación y ampliación de la infraestructura y superestructura portuaria.
- Disponer el cierre parcial o total de los puertos cuando no reúnan las condiciones de seguridad apropiadas para su funcionamiento, de acuerdo con las disposiciones de la LGMP y su reglamento.
- Proponer reformas a la LGMP y sus reglamentos, ante las instancias internas competentes. Conocer en segunda instancia de las resoluciones tomadas por el responsable de la administración ejecutiva de la AMP.

2.18 El patrimonio de la AMP está constituido por:

- Los bienes muebles e inmuebles, fondos, valores líquidos que posea o se le transfiera para el cumplimiento de sus fines y los que en el futuro se incorporen por transferencia, donación o legado, o los que adquiera con el producto de sus ingresos.
- Un porcentaje no mayor del 6% de los ingresos derivados de las tarifas de los servicios portuarios prestados a las naves y a la carga, en los diferentes puertos de uso público o privados que presten servicios en El Salvador.
- Las tarifas por servicios que preste la AMP y que se fijen en el reglamento de la LGMP.
- Los derechos que perciban los distintos registros que lleve la AMP y que serán fijados en el reglamento de la LGMP.
- El producto de las multas o sanciones económicas que determine la AMP.
- El producto de ingresos extraordinarios provenientes de asignaciones especiales del Estado, de organismos internacionales o privados.
- Cualquier otro ingreso que se obtenga a título legal.

2.19 La AMP coordinará con las demás entidades del Estado que brindan soporte a las actividades portuarias, tales como la Policía Nacional Civil (PNC), autoridades aduanales, sanitarias, migratorias o cualquier otra entidad que ejerza funciones en dichos puertos, deberán ejercer las respectivas funciones operacionales, en coordinación con la AMP. La AMP tiene como función principal fiscalizar, supervisar y controlar todas las actividades del transporte marítimo y de los puertos nacionales y para tales efectos posee facultades para regular en lo técnico y en lo económico todas las actividades indicadas, incluyendo en este contexto a las compañías navieras y a las autoridades portuarias locales, sean éstas agencias estatales u operadores portuarios privados autorizados.

2.20 ***Aspectos que la Ley General Marítimo Portuaria ordena reglamentar en materia técnica y económica:*** La LGMP considera una serie de materias que deben ser sometidas a reglamentación y otras de regulación técnica. Sobre este particular, los siguientes reglamentos están elaborados y se encuentran en tramitación para su promulgación ante la Secretaría Técnica de la Presidencia (STP) de la República:

- Proyecto de Reglamento para la Construcción, Rehabilitación, Remodelación, Mantenimiento y Conservación de Obras Marítimas y Portuarias.

- Proyecto de Reglamento de Actividades Operacionales Portuarias, almacenaje, muellaje, estiba desestiba, y operación de buques en puertos.
- Proyecto de Reglamento de Practicaje y Remolcaje
- Proyecto de Reglamento de Recepción y Zarpe de Buques.
- Proyecto de Reglamento de Ayudas a la Navegación.
- Proyecto de Reglamento Especial de Tarifas Portuarias.
- Proyecto de Reglamento de Seguridad Integral Portuaria.

2.21 Faltan por elaborar los siguientes Reglamentos:

- Reglamento para la Coordinación con el Ministerio de Defensa para la fiscalización del borde costero y los espacios acuáticos fuera de los puertos.
- Reglamento para la Navegación segura en puertos y canales de acceso.
- Reglamento para efectuar el Control Técnico de las actividades marítimas.
- Reglamento para efectuar las Certificaciones, Acreditaciones y ascensos del personal embarcado.
- Reglamento para el Registro Marítimo Salvadoreño.
- Reglamento para supervisar y controlar el otorgamiento y cumplimiento de los contratos de concesión.
- Reglamento sobre cobros y procedimientos de los servicios administrativos prestados por la AMP

2.22 Igualmente será necesario elaborar las siguientes regulaciones técnicas y procedimientos administrativos:

- Regulaciones Técnicas de comunicaciones marítimas.
- Regulaciones Técnicas para el control de las actividades de Practicaje.
- Regulaciones para el funcionamiento de los servicios y cobro de tarifas de las ayudas a la navegación.
- Regulaciones para establecer un procedimiento destinado a la aprobación de tarifas y precios de los servicios portuarios.
- Regulaciones técnicas nacionales para el Transporte Multimodal.
- Procedimientos de Coordinación con las demás Autoridades Nacionales.

2.23 Para la elaboración de los primeros siete Reglamentos y dada la urgencia de contar con los mismos, la STP y la AMP han utilizado recursos de cooperación técnica asignados por el Banco y, los reglamentos pendientes de elaboración serán financiados con recursos de un crédito del Banco Mundial.

2.24 La presente Cooperación Técnica¹ apoyará el fortalecimiento institucional de la AMP en una etapa crítica de su implementación, en la cual ha iniciado sus actividades y ejercido

¹ La presente cooperación técnica fue preparada para ser aprobada como parte de la Línea de Actividad para Consolidar las Reformas Sectoriales y los Marcos Legales, Regulatorios e Institucionales en los Sectores de Infraestructura en los Países C y D (MIF/AT-69). En vista de que el período para comprometer recursos por dicha Línea expiró el 27 de noviembre de 2004, la Administración presenta la operación al Comité de Donantes como proyecto regular. La Administración se encuentra en proceso de evaluar la conveniencia de presentar una recomendación al Comité de Donantes para renovar la Línea.

sus funciones, aún sin que ellas estén totalmente reglamentadas, ya que existe una serie de reglamentos por aprobarse, otros no se han elaborado, y no se cuenta con regulaciones técnicas, manuales, procedimientos e instructivos de naturaleza administrativa. En estas circunstancias, la AMP ha ejercido sus actividades amparada en la LGMP, lo que ha impedido efectuar los cobros por sus servicios y actuaciones. Uno de los componentes principales de la cooperación apoyará desarrollo de los aspectos técnico-económicos y financieros de la AMP.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROYECTO

- 3.1 El objetivo general del proyecto es respaldar al Gobierno de El Salvador en el fortalecimiento de la reforma del subsector marítimo portuario con el fin de aumentar la competitividad del comercio exterior marítimo de El Salvador y facilitar la incorporación de la participación privada en las actividades de la industria marítimo portuaria. El proyecto buscará en forma más específica: i) Desarrollar la capacidad institucional y priorizar las funciones de la AMP como agencia reguladora; ii) Complementar el marco legal y reglamentario marítimo portuario; iii) Desarrollar los aspectos técnico-económicos de la actividad marítimo portuaria, y iv) Diseñar y ejecutar el Plan de Capacitación para el personal de la AMP y de la comunidad marítimo portuaria.
- 3.2 **Componente 1. Planeación Estratégica y Marco de Acción de la AMP.** (FOMIN US\$109.350; Contraparte US\$25.650). Este componente apoyaría el fortalecimiento de la capacidad de acción de la AMP, mediante tres sub-componentes paralelos e interrelacionados: *(i) Planificación estratégica y prioridades*, cuyo objetivo principal es identificar y priorizar las áreas que deberán cubrir las diferentes etapas que propendan a que la AMP alcance su madurez jurídica, técnica y administrativa. Este sub-componente deberá orientarse a clarificar el alcance de las diferentes funciones de la AMP y proponer una línea de prioridades que permitan en el menor plazo posible la implementación de las treinta y una funciones, que son de la jurisdicción de la AMP; *(ii) Revisión marco legal, desarrollo de regulaciones y ratificación convenios internacionales*, cuyo objetivo general es identificar y definir las formas y metodologías por medio de las cuales la AMP ejercerá las funciones de sus facultades reguladoras para emitir las normativas y resoluciones administrativas que la LGMP le facultan; apoyar el desarrollo de las regulaciones y reglamentaciones pendientes de la LGMP; y evaluar la conveniencia de insertar al país en el ámbito de los Convenios Internacionales en materias marítima portuaria. Comprende una etapa de evaluación de los Convenios Internacionales que se han generado en materias marítimo portuarias por OMI, OIT, UNCTAD, CIP/OEA, ROCRAM-CA; y *(iii) Reglamento y Procedimientos para supervisar y controlar el otorgamiento y cumplimiento de los contratos de concesión* cuyo objetivo general es contar con las normas y procedimientos regulatorios que le permitan a la AMP ejercer las competencias que su Ley de creación le encarga. Entre otras, supervisar y controlar los procesos de otorgamiento y de cumplimiento de los contratos de concesión de los puertos nacionales, de conformidad a lo establecido en el Artículo 120 de la Constitución de la República; y declarar la caducidad de dichos contratos de acuerdo a lo que norma sobre la materia la ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública.

- 3.3 **Componente 2. Desarrollo Organizacional de la AMP.** (FOMIN US\$81.000; Contraparte US\$19.000). Este componente apoyaría a proveer soluciones en materias administrativas, técnicas y gestión de recursos humanos que permitan un eficiente ejercicio de las funciones de la AMP, mediante dos sub-componentes: **(i) Gestión de Recursos Humanos**, que comprende la elaboración de un diagnóstico y diseño de los mecanismos y procedimientos que permitan establecer y asegurar una efectiva política de gestión de recursos humanos, con sus correspondientes descripciones de responsabilidades funcionales y perfil de competencias requeridas por parte del personal de la AMP. Asimismo, se diseñarán: a) perfiles de competencias funcionales que el personal técnico deberá tener para que pueda desempeñar funciones tanto en el área marítima como en el área portuaria; b) normas de gestión de recursos humanos, en cuanto a procedimientos de selección, de evaluación del desempeño, de movimientos de personal, de ascensos, de líneas de carrera, de formación, de entrenamiento, de perfeccionamiento, de desarrollo técnico profesional y de capacitación en general; y c) una estructura y política de remuneraciones, incentivos y reconocimientos; y **(ii) Manuales de procedimientos administrativos y técnicos**, que comprende el diseño de los mecanismos y procedimientos que permitan un eficiente ejercicio de las funciones administrativas y técnicas de la AMP, a fin de garantizar su funcionamiento y continuo desarrollo institucional. La Consultoría estará dividida en dos áreas: aspectos administrativos: orientados al desarrollo de las actividades, que se refiere a las formas de ejecutar las atribuciones que se aplicarán para el funcionamiento de los sistemas administrativos transversales internos de la AMP como agencia reguladora; y aspectos técnicos: orientados al desarrollo de las actividades que deberán aplicarse para el ejercicio de las áreas técnicas de las atribuciones jurisdiccionales que posee la AMP, debiendo diferenciarse aquellas aplicables al sector marítimo de aquellas aplicables al sector portuario.
- 3.4 **Componente 3. Desarrollo Aspectos técnico-económicos y financieros de la AMP.** (FOMIN US\$167.265; Contraparte US\$39.235). Este componente apoyaría a proveer soluciones en materias económicas, financieras y sistemas de información que permitan un eficiente ejercicio de las funciones de la AMP mediante cinco sub-componentes: **(i) Manual de cobros y procedimientos de los servicios administrativos prestados por la AMP**, que establecerá los procedimientos, requisitos y costos por los servicios administrativos prestados por la AMP, incluyendo: navegación, instalación, autorizaciones, concesiones y demás actividades relacionadas con la materia; **(ii) Procedimientos para información tarifaria, costos portuarios e indicadores de desempeño**, cuyo objetivo principal es contar con procedimientos detallados de la información de costos, de servicios, económica, etc. requerida para los cuatro métodos de fijación de tarifas definidos en la LGMP, y P determinar los estándares de calidad de estos servicios que permitan a la AMP ejercer las competencias establecidas en la LGMP; **(iii) Diseño y desarrollo del sistema informático para el Registro Marítimo Salvadoreño (REMS)**, que comprende la sistematización informática de los mecanismos y procedimientos REMS, incluyendo normas para el registro de buques y artefactos navales, los registro de los diferentes contratos que indica la LGMP, tales como compraventa, construcción, hipoteca y otros privilegios, fletamentos, locación y todo dato o información de interés para el registro; y **(iv) Diseño del Sistema de Indicadores para el monitoreo y evaluación de la gestión de la AMP**, que comprende el diseño de indicadores que servirán para evaluar el accionar de la AMP, tanto en sus actividades

internas, su accionar hacia los usuarios y el impacto en el medio marítimo y portuario, asimismo, incluye la definición de una metodología para encontrar a cada indicador, así como las técnicas recomendadas para su sistematización.

- 3.5 **Componente 4. Plan de Capacitación y Divulgación.** (FOMIN US\$106.385; Contraparte US\$23.615). Este componente apoyaría a capacitar al personal de la AMP y a la comunidad marítimo portuaria de El Salvador mediante el desarrollo de dos sub-componentes: *(i) Elaboración del Plan*, compuesto entre otros, de un programa de capacitación marítimo portuario para el corto plazo, y de las orientaciones programáticas para la elaboración del correspondiente programa para el mediano plazo, asimismo se identificarán ofertas de capacitación de las instituciones, organismo y agencias educativas nacionales e internacionales, evaluar su calidad y recomendar mecanismos para obtener el máximo beneficio de esas ofertas; y *(ii) Ejecución del Plan* cuyo objetivo principal es ejecutar el referido plan en el período de ejecución de la presente asistencia técnica.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 Este proyecto de cooperación técnica no reembolsable contará con un presupuesto de US\$715.000, que incluye los aportes del FOMIN por US\$500.000, la contrapartida local en efectivo por valor de US\$107.500 y en especie por valor de US\$107.500, según se exhibe en la tabla a continuación. La operación tendrá un plazo de ejecución de 12 meses y un plazo de desembolso de 18 meses, incluyendo el plazo para desembolsar los recursos para el pago de la auditoria externa que será de noventa (90) días contados a partir del inicio del mes 15. El presupuesto detallado se presenta en el Anexo III.

Cuadro de Costos (Dólares)			
Componentes / Sub-Componente	FOMIN	AMP	Total
Firma Consultora para Componentes:	326.300	73.700	400.000
1. Planeación Estratégica y Marco de Acción			
2. Desarrollo Organizacional de la AMP			
3. Desarrollo Aspectos técnico-económicos y financieros			
4.1 Elaboración del Plan de Capacitación y Divulgación			
4.2: Ejecución del Plan	77.100	17.400	94.500
Apoyo Logístico y Personal de la AMP		107.500	107.500
Asesor Internacional para el Proyecto	72.600	16.400	88.900
Evaluaciones intermedias y finales 1/	12.000		12.000
Auditoria externa	12.000		12.000
Total	500.000	215.000	715.000
	70.0%	30.0%	100.0%

1/ Estos recursos serán deducidos del monto de la contribución para ser desembolsados directamente por el Banco para financiar las evaluaciones.

V. EJECUCIÓN Y MECANISMO DE IMPLEMENTACIÓN

- 5.1 El organismo ejecutor de este proyecto será la AMP, cuya Gerencia Administrativa y Financiera actuará Coordinador del Proyecto, encargado de la gestión administrativa del

Proyecto y será el enlace entre la AMP y el Banco. Para la ejecución del Proyecto se creará un Comité Ejecutor del Proyecto (CEP). El CEP estará integrado por cuatro (4) miembros: El Director Ejecutivo de la AMP o su representante, quien lo presidirá, el Gerente del Area Portuaria, el Gerente del Area Marítima y el Gerente Administrativo Financiero de la AMP. Será condición previa al primer desembolso que la AMP haya creado el CEP y se hayan contratado a los Gerentes de las Areas Marítima y Portuaria que forman parte de dicho Comité. El CDAMP incluirá a uno de sus miembros u otros funcionarios en el CEP cuando considere que es necesario tratar temas particulares.

- 5.2 **CEP** tendrá a su cargo la implementación técnica del proyecto, aprobará la selección de consultores o firmas consultoras, los productos de las consultorías e informes de supervisión del proyecto y los informes periódicos de avance al Banco. **El Coordinador** será responsable de: i) coordinar y supervisar a los consultores y firmas consultoras; ii) revisar los productos de las consultorías y preparar los informes de supervisión, iii) preparar los planes de acción necesarios y presupuestos detallados para los componentes del proyecto; iv) preparar informes periódicos de avance para el Banco, los cuales deben incluir informes financieros del registro de fondos asignados y desembolsados por, o en nombre de la AMP (tanto para los pagos del FOMIN como los pagos en efectivo y en especie de la AMP) para este proyecto; y v) procesar las solicitudes de desembolso y las justificaciones de gastos respectivas, de conformidad con los procedimientos de desembolso del Banco.
- 5.3 AMP manejará un presupuesto independiente para el proyecto y llevará la contabilidad para el control y manejo separado de los recursos del proyecto. Los recursos del Proyecto no se podrán utilizar para objetivos distintos a los previstos. AMP abrirá dos cuentas bancarias separadas en un banco local, una para los fondos del FOMIN y otra para los fondos de la contraparte local, las cuales se utilizarán específicamente en este proyecto del FOMIN. El desembolso de los fondos se realizará mediante pagos de AMP a los consultores y proveedores, de conformidad con un calendario de pagos periódicos establecido previamente en los contratos de los mismos y previa aprobación del Banco. El desembolso de los fondos se realizará mediante la constitución de un fondo rotatorio equivalente al 20% de los recursos de la contribución del FOMIN. El monto del fondo rotatorio se justifica por el número de pagos que deberán efectuarse durante la ejecución.
- 5.4 **Contabilidad.** AMP establecerá y llevará sistemas adecuados de contabilidad, finanzas y control interno, que permitan la identificación de los orígenes y usos de los fondos del Proyecto, de acuerdo con las políticas del Banco. El sistema contable se organizará para proveer los documentos necesarios, permitir la verificación de transacciones, y facilitar la preparación oportuna de los informes y estados financieros. Los registros del proyecto se mantendrán en la sede de la AMP en San Salvador, de modo tal que: (i) identifiquen las sumas de dinero recibidas de diferentes fuentes; (ii) informen de las erogaciones del proyecto de conformidad con el plan de cuentas previamente aprobado por el Banco, en donde se separen las contribuciones del FOMIN de las contribuciones procedentes de la contraparte; y (iii) incluyan los detalles necesarios para identificar los servicios contratados, así como la utilización que se dispense a tales servicios.
- 5.5 **Auditorías financieras.** AMP preparará y presentará ante el Banco, dentro de los noventa (90) días siguientes a la finalización de plazo de ejecución del proyecto y antes

del plazo para el desembolso final, los estados financieros definitivos preparados para el proyecto. Dichos estados financieros estarán auditados por un auditor externo independiente que sea aceptable para el Banco y contratado con términos de referencia previamente aprobados por el Banco. Los costos de la auditoría serán financiados con los fondos de aporte del FOMIN.

- 5.6 **Adquisiciones:** La adquisición de bienes y la selección y contratación de consultores se regirán por las políticas del Banco en materia de adquisición de bienes y servicios y de selección y contratación de consultores, enunciadas en los documentos GN-2349-4 y GN-2350-4, respectivamente.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 **Seguimiento.** AMP preparará y presentará ante la Representación del Banco en El Salvador, informes de avance del proyecto dentro de los treinta (30) días siguientes al cierre de cada semestre, y un informe final dentro de los treinta (30) días siguientes a la fecha prevista para el último desembolso, con excepción del desembolso de los recursos para el pago de la auditoría. Estos informes se harán siguiendo el formato para seguimiento de proyectos que el Banco entregará a la AMP, y tratarán sobre las actividades y finanzas del proyecto. Asimismo, incluirán los resultados medidos en función de los indicadores y parámetros de referencia identificados en el Marco Lógico del proyecto, en el Anexo I. El Banco utilizará estos informes para hacer un seguimiento del avance en la implementación del proyecto y para preparar el Informe de Finalización de Proyecto dentro de los tres meses siguientes a la finalización del plazo de ejecución. En lo que respecta al Banco, el proyecto estará bajo la supervisión de la sede del Banco en El Salvador, en cooperación con el equipo de proyecto.
- 6.2 **Evaluación.** El Banco contratará consultores para realizar dos evaluaciones del proyecto: una intermedia y una final. Se realizará la evaluación intermedia al completarse el 50% de los desembolsos del FOMIN. Esta revisión tendrá por finalidad determinar si se están cumpliendo los objetivos del proyecto, identificar logros alcanzados y problemas que se plantean en la ejecución del proyecto, incorporar las lecciones aprendidas y sugerir ajustes al proyecto según sea necesario. A partir de la evaluación intermedia, la Representación del Banco, junto con el equipo de proyecto decidirá si el proyecto debe seguir adelante, suspenderse o cancelarse. Durante la ejecución del proyecto, AMP compilará los indicadores de supervisión y evaluación del proyecto. Estos indicadores se presentan en el Marco Lógico en el Anexo I y serán utilizados por la Representación del Banco y el organismo ejecutor para medir el impacto general del proyecto y evaluar sus resultados. Estos parámetros iniciales podrán ser revisados por AMP, con la aprobación del Banco, dentro de los tres meses siguientes a la entrada en vigencia del contrato y se ajustarán para reflejar las condiciones reales con mayor precisión, de modo que permitan una mejor evaluación del proyecto.
- 6.3 Se llevará a cabo la evaluación final dentro de los tres meses posteriores a la finalización de la ejecución del proyecto, a fin de evaluar sus resultados y medir el cumplimiento de las metas de conformidad con el Marco Lógico.

VII. BENEFICIOS Y RIEGOS DEL PROYECTO

- 7.1 El proyecto permitirá que los puertos y el transporte marítimo tengan un mejor nivel de eficiencia y eficacia, lo cual sin duda brindará beneficios al comercio, la cadena logística y a los consumidores en general, al proporcionar a la AMP las herramientas necesarias para procurar una mayor competencia en el abastecimiento de servicios portuarios y estimulará las inversiones privadas en el sector.
- 7.2 El proyecto no presenta riesgos importantes. Sin embargo, se deberá presta mucha atención al hecho de que el desarrollo de los componentes es muy factible que se realice en forma paralela al proceso de concesión del Puerto de Acajutla, lo cual podría afectar el interés de la participación del sector privado en la concesión por encontrarse en proceso de preparación regulaciones que podrían afectar a la concesión.

VIII. FACTIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL

- 8.1 El proyecto no tiene ningún impacto ambiental o social directo. El Salvador está dotado de recursos vivientes marinos y costeros importantes tanto ecológica como económicamente, por lo cual con el fin de proteger estos recursos valiosos, la seguridad ambiental en las rutas marítimas, en los puertos y en el litoral costero son una preocupación prioritaria. Se espera que el Proyecto de Fortalecimiento de la AMP y el programa de reforma del subsector marítimo portuario conduzcan a mejoras ambientales dentro de una serie de actividades entre las que se incluyan: evaluaciones ambientales de las instalaciones portuarias seguidas de detalladas auditorias orientadas a identificar las responsabilidades ambientales como base para las futuras concesiones.
- 8.2 La Nota Inicial de la presente cooperación técnica fue revisada por el Comité de Impactos Sociales y Ambientales (CESI) en su reunión del 20 de diciembre del 2002 y las recomendaciones del Comité han sido tenidas en cuenta en el presente documento.

EL SALVADOR - TC-0211013 - Fortalecimiento de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP)			
Marco lógico			
Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Contribuir a incrementar la competitividad del Comercio Exterior y contribuir a la reforma del subsector marítimo portuario.	<ul style="list-style-type: none"> Incremento del Comercio Exterior. Incremento del Volumen de carga movilizada por los puertos nacionales. Incremento de la cantidad de naves atendidas en los puertos nacionales. Aumento de la eficiencia en las actividades marítimo-portuarias. 	<ul style="list-style-type: none"> Resultados anuales de las Exportaciones e Importaciones, publicados por el BCR. Estadísticas anuales de volúmenes de carga movilizada por los puertos, publicadas por CEPA. Registros anuales de naves atendidas en los puertos publicados por CEPA. Calidad y costos de los servicios publicados por CEPA. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener el modelo económico de apertura del mercado internacional. Continuar y profundizar el proceso de reformas del Estado, en particular las concernientes al subsector marítimo portuario. El sistema constitucional y sus instrumentos jurídicos, normativos y operativos se mantienen en vigencia.
Propósito			
Fortalecimiento de la AMP; aumentada su eficiencia, regulada la participación privada y diseñada una reglamentación adecuada.	<ul style="list-style-type: none"> Diseño de la estructura organizativa de la AMP, en el plazo de 2 meses. Formulación de los decretos legislativos que autorizan las concesiones portuarias en el plazo de 12 meses. Formulación de normas y reglamentos requeridos por la LGMP en concordancia con los fines de la AMP, en el plazo de 12 meses. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes o Reportes correspondientes por parte de la AMP. Publicación en el Diario Oficial de los decretos legislativos de concesiones portuarias. Publicación en el Diario Oficial de las Normas y Reglamentos. 	<ul style="list-style-type: none"> La Asamblea Legislativa y El Gobierno apoyan las medidas implementadas por la AMP. La Asamblea Legislativa decreta la autorización de las concesiones portuarias. El Presidente de la República decreta los reglamentos de la LGMP. El MOP establece las políticas requeridas para consolidar las reformas.
Componentes			
1. Planeación Estratégica y Marco de Acción de la AMP 1.1 Planificación estratégica y prioridades	A los 2 meses de iniciado el Proyecto: <ul style="list-style-type: none"> La Planificación estratégica y la priorización del desarrollo de las funciones de la AMP están definidas. 	<ul style="list-style-type: none"> Términos de Referencia (Anexo B). Informe inicial, intermedio y final del consultor. Informe de aprobación de la 	<ul style="list-style-type: none"> El presupuesto asignado es suficiente para completar los proyectos. La Secretaría Técnica de la Presidencia y el MOP apoyan

EL SALVADOR - TC-0211013 - Fortalecimiento de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) Marco lógico			
Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<p>1.2 Revisión marco legal, desarrollo de regulaciones y ratificación convenios internacionales</p> <p>1.3 Reglamento y Procedimientos para Supervisar y Controlar el Otorgamiento y Cumplimiento de los Contratos de Concesión</p>	<p>A los 6 meses de iniciado el proyecto se tendrá:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revisados los Aspectos Legales. • Identificadas las facultades reguladoras para emitir normativas y resoluciones administrativas. • Identificados y evaluados los convenios internacionales en materia marítimo portuaria. • Preparados los fundamentos para la ratificación de los convenios internacionales. • El Reglamento y Procedimientos para Supervisar y Controlar el Otorgamiento y Cumplimiento de los Contratos de Concesión está terminado a los 8 meses de iniciado el proyecto. 	<p>supervisión (CEP).</p>	<p>la consolidación de la AMP.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Secretaría Técnica de la Presidencia y el MOP coordinan y apoyan las facultades reguladoras normativas y resoluciones administrativas de la AMP. • La Asamblea Legislativa aprueba la ratificación de los convenios internacionales. • El CDAMP aprueba el Reglamento Interno para Supervisar y Controlar el Otorgamiento y Cumplimiento de los Contratos de Concesión.
<p>2. Desarrollo Organizacional de la AMP</p> <p>2.1 Gestión de Recursos Humanos</p> <p>2.2 Manuales de Procedimientos Administrativos y Técnicos</p>	<p>A los 3 meses de iniciado el Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Diagnóstico y Diseño de los Mecanismos y Procedimientos de Gestión de los Recursos Humanos están listos. <p>A los 7 meses de iniciado el proyecto se tendrá terminado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los Manuales Técnicos. • Los Manuales Administrativos y el programa de promoción y mercadeo de la AMP. 	<ul style="list-style-type: none"> • Términos de Referencia (Anexo V). • Informe inicial, intermedio y final del consultor. • Informe de aprobación de la supervisión (CEP). 	<ul style="list-style-type: none"> • El CDAMP aprueba y apoya la implementación de los mecanismos y procedimientos de gestión de los recursos humanos. • La comunidad marítimo portuaria apoya con información y adecuación al cambio.
<p>3. Desarrollo Aspectos técnico-económicos y financieros</p> <p>3.1 Manual de Cobros y Procedimientos de los Servicios Administrativos prestados por la AMP</p>	<p>A los 3 meses de iniciado el Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Manual de Cobros y Procedimientos de los Servicios Administrativos prestados por la AMP está terminado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Términos de Referencia (Anexo V). • Informe inicial, intermedio y final del consultor. • Informe de aprobación de la supervisión (CEP). 	<ul style="list-style-type: none"> • La Secretaría Técnica de la Presidencia y el MOP apoyan las decisiones en de la AMP. • La comunidad marítimo portuaria contribuye con información requerida por la AMP.

EL SALVADOR - TC-0211013 - Fortalecimiento de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) Marco lógico			
Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
3.2 Procedimientos para información tarifaria, costos portuarios e indicadores de desempeño 3.3 Diseño y desarrollo del sistema informático para el Registro Marítimo Salvadoreño 3.4 Diseño del Sistema de Indicadores para el Monitoreo y Evaluación de la Gestión de la AMP	A los 6 meses de iniciado el Proyecto: • Procedimientos para información tarifaria, costos portuarios e indicadores de desempeño A los 5 meses de iniciado el Proyecto: • El Diseño del Sistema Informático para el Registro Marítimo Salvadoreño está terminado. A los 12 meses de iniciado el Proyecto: • El Diseño del Sistema de Indicadores para el Monitoreo y Evaluación de la Gestión de la AMP están terminados.		
4. Plan de Capacitación y Divulgación 4.1 Elaboración del Plan 4.2 Ejecución del Plan	A los 5 meses de iniciado el Proyecto: • Elaborado el Plan de Capacitación y Divulgación para la AMP y la comunidad marítimo portuaria A los 12 meses de iniciado el proyecto: • Se habrá ejecutado el Plan de Capacitación y Divulgación.	• Términos de Referencia (Anexo V). • Informe inicial, intermedio y final del consultor. • Informe de aprobación de la supervisión (CEP).	• La Secretaría Técnica de la Presidencia y el MOP apoyan el Plan de capacitación. • La comunidad marítimo portuaria participa en el plan de capacitación.
Actividades			
Concurso, Contratación y ejecución de las consultorías para los diferentes componentes del Proyecto.	• Metas de acuerdo con el Presupuesto Detallado (Anexo III) y el Cronograma (Anexo VII - archivos técnicos del Proyecto)	• Informe de progreso del Proyecto. • Informe de Auditoria. • Informes de supervisión.	• Se reciben ofertas aceptables.

EL SALVADOR - TC-0211013 - FORTALECIMIENTO DE LA AUTORIDAD MARÍTIMA PORTUARIA (AMP)

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados.

Número de Proyecto/Fecha de Aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto del FOMIN	Fecha de firma y Período de desembolsos en meses	Porcentaje Desembolsado	Comentarios
TC030404	Fortalecimiento del Marco Legal, Regulatorio e institucional para concesiones viales en los países del PPP, Sector Transporte, Ejecutor: SIECA; Monto FOMIN: US\$350.000 .	Aprobado Sept.7, 2004 - Plazo de ejecución previsto en 21 meses	20%	Este proyecto, apoya la iniciativa de transporte del Plan Puebla Panamá.
ATN/MT-8426-GU	Guatemala. el fortalecimiento institucional de la Unidad de Concesiones y Desincorporaciones del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda., Ejecutor: MCIV; Monto FOMIN: US\$500.000.	Aprobado Sept.9, 2003 - Plazo de ejecución previsto en 33 meses	4%	Extendido 12 meses

B. Proyectos del Banco similares o relacionados

Número de Proyecto/Fecha de Aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto del Banco	Fecha de firma y Período de desembolsos en meses	Porcentaje Desembolsado	Comentarios
	Ninguno			

C. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios

Numero de Proyecto/ Fecha de aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de firma y Período original de desembolso en meses	% Desembolsado	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
	Ninguno			

EL SALVADOR - TC-0211013 - FORTALECIMIENTO DE LA AUTORIDAD MARÍTIMA PORTUARIA (AMP)- PRESUPUESTO DETALLADO

Descripción	Tiempo de ejecución	Detalle de Costos	TOTAL	FOMIN	Aporte Local (AMP)		
					Dinero	Especie	Subtotal
Firma Consultora para Componentes: 1. Planeación Estratégica y Marco de Acción 2. Desarrollo Organizacional de la AMP 3. Desarrollo Aspectos técnico-económicos y financieros 4.1 Elaboración del Plan de Capacitación y Divulgación	7 .0 meses	10.0 meses de consultores internacionales; 20 meses de consultores nacionales; gastos de viaje; papelería;, etc	400.000	326.300	73.700		73.700
4.2 Ejecución del Plan de Capacitación y Divulgación	8.0 meses	Honorarios expositores, gastos de viaje y otros requeridos (Por definir)	94.500	77,100	17.400		17.400
Apoyo Logístico y Personal de la AMP			107,500			107,500	107,500
Asesor Internacional para el Proyecto	12.0 meses	6 meses de consultoría	88.900	72.600	16.400		16.400
Evaluaciones intermedias y finales			12,000	12,000			0
Auditoria externa			12,000	12,000			0
TOTAL			715,000	500,000	107,500	107,500	215,000

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

RESOLUCIÓN MIF/DE-___/___

El Salvador. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/___-____-___ para el
Fortalecimiento de la Autoridad Marítima Portuaria

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la Autoridad Marítima Portuaria, y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-___ sobre una cooperación técnica para el fortalecimiento de la autoridad marítima portuaria.

2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$500.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de la Facilidad de Cooperación Técnica del Fondo Multilateral de Inversiones.

3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el ___ de _____ de 200__)