

**APOYO A LOS BANCOS PÚBLICOS DE DESARROLLO EN EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA  
EL USO DE HERRAMIENTAS DIGITALES Y MEJORA EN LA SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN DE SUS  
PROGRAMAS  
(RG-T3488)**

**Consultoría en Diagnóstico y propuesta o plan de acceso a información para el monitoreo y  
evaluación**

**Contexto de la búsqueda:**

El BID, y en particular la división de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) busca los servicios de un especialista con conocimiento en experiencias en metodologías de evaluación de impacto y monitoreo y seguimiento de proyectos de la banca pública de desarrollo (BPD). La consultoría está dirigida al fortalecimiento institucional de la BPD en recursos metodológico para evaluación y monitoreo para aumentar la eficiencia, la eficacia y la transparencia de la gestión de sus programas.

La medición de los impactos financieros, económicos y sociales de la asignación de recursos de los bancos públicos es un elemento esencial para lograr mayor efectividad y dar mayor transparencia al uso de los recursos públicos. En la región de América Latina y el Caribe (ALC), los Bancos Públicos de Desarrollo (BPD) vienen incrementado progresivamente su papel en cubrir las grandes brechas de financiamiento que afectan a sectores estratégicos de la economía, apoyando la inversión y movilizandando una parte importante de los recursos necesarios para el desarrollo y crecimiento económico de los países en los que operan. Los bancos públicos de desarrollo, 56 entidades en 22 países en ALC, representan una fracción substancial de los sistemas bancarios en la región, si bien, cuando se observa a nivel de países, hay una gran heterogeneidad, con participaciones estatales en torno al 44,7% en la Argentina, Brasil y Uruguay, 16,3% promedio considerando Ecuador, Chile y México y 2,5% promedio considerando Colombia, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica y Perú.

Los sistemas de M&E buscan no sólo mejorar la capacidad de estas instituciones para promover la efectividad en el desarrollo en la región, sino también promover la toma de decisiones con base en evidencia y atender las demandas de la sociedad en materia de transparencia y rendición de cuentas. En este sentido, el M&E permite:

1. Identificar programas/productos que funcionan y elementos que pueden ser mejorados, especialmente en el caso de programas innovadores o aquellos que intervienen en sectores o segmentos económicos nuevos, fortaleciendo el conocimiento a nivel interno;
2. Demostrar la contribución a los objetivos de política pública, respaldando la asignación de recursos a dichas instituciones;
3. Acotar un espacio de decisiones técnicas, relacionadas con programas/productos, libre de injerencias externas, complementando así otras iniciativas destinadas a optimizar la gobernanza corporativa;
4. Afianzar la rendición de cuentas, contribuyendo a una mayor transparencia sobre cómo se gastan y qué se consigue con los recursos públicos que le son provistos.

A nivel mundial, el uso de herramientas de M&E en la banca de desarrollo se encuentra en un estado de avance incipiente, en parte debido a que no existe un *benchmark* internacional que pueda ser usado a modo de guía para el desarrollo de sus sistemas.<sup>3</sup> Además, para ser efectiva, una estructura de M&E necesariamente debe adaptarse a las características específicas de cada banco, pues las herramientas y metodologías más efectivas dependerán en gran medida de factores como: (i) el país y el sector en el que operan; (ii) el volumen y tipología de sus actividades, y (iii) su mandato como institución de desarrollo.

En 2017, CMF llevó a cabo una encuesta para conocer el estado de los sistemas de monitoreo y evaluación de la BPD en la región. El cuestionario, con 22 preguntas cerradas, se aplicó a 30 entidades con el objetivo de evaluar tres dimensiones de las instituciones entrevistadas: (i) la estructura organizacional, sistemas de información, sistematización y/o institucionalización del M&E; (ii) el objetivo y alcance del sistema de M&E existente en los respectivos bancos participantes; y (iii) la capacidad y recursos.

Los resultados de esta encuesta mostraron que a pesar de que los bancos reportan en su mayoría que sí realizan actividades de M&E, el 60% indica que no existe un manual de procedimientos o una política interna formalmente establecida para estos temas. En particular, más de la mitad de los bancos señala no contar con registros internos centralizados de indicadores (55%) ni de reportes de monitoreo o evaluaciones completados o en marcha (65%). Además, las encuestas mostraron que los BPD otorgan un elevado grado de importancia al hecho de documentar el producto de dichas actividades, principalmente con fines de rendición de cuentas y de mejorar las necesidades de los clientes. Del total de participantes, la gran mayoría (89%) manifiesta que realiza reportes periódicos de sus actividades, principalmente monitoreo, y que dicha información se prepara con fines de distribución tanto interna como externa. Se observó que las iniciativas de M&E en general se vienen llevando a cabo hace más de tres años en 12 de los 20 bancos participantes, esto revela un progreso relativamente lento en la formalización y sofisticación de los sistemas de M&E a nivel regional. En noviembre se celebró en Morelia un Taller participativo organizado por CMF, ALIDE y FIRA en el que asistieron más de 30 BPD de la región, enfocado desde una perspectiva de análisis de las capacidades institucionales y de reflexión sobre las lecciones aprendidas. El taller reflejó el interés de las instituciones por la mejora de sus capacidades en M&E y arrojó sugerencias en cuanto a continuar los esfuerzos de apoyo por parte del BID en mejorar las capacidades, generar sinergias y compartir resultados y esfuerzos. Uno de los principales desafíos para evaluar los programas en ALC, son los datos primarios (ya sean administrativos o a través de encuestas). Esto a su vez puede suponer un impacto considerable en la asignación de recursos financieros si consideramos que el principal factor que impulsa el costo de las evaluaciones de impacto es la necesidad de recopilar datos.

A raíz del diálogo con las instituciones se han identificado potenciales cuellos de botella en el seguimiento de los resultados de los programas de financiamiento de la BPD, como son: (i) la limitada disponibilidad de información sobre variables económicas, sociales, como el tema de género, y ambientales para identificar y medir los beneficios económicos y sociales de los proyectos y aplicar metodologías exhaustivas que permitan analizar la cadena causal; (ii) las dificultades de contar con modelos de M&E que estén integrados a sus procesos y proporcionen

información de manera continua, y permitan evaluar con precisión, objetividad y transparencia la acción y resultados de la banca; (iii) la existencia de requerimientos para la captación de información administrativas de los perceptores y rechazados al momento de la solicitud del crédito; (iv) la necesidad de coordinar esfuerzos e identificar de un pool de indicadores por sector a nivel regional en coordinación con la experiencia en otras evaluaciones de BPD; y (v) la falta de un análisis de las fuentes de información existentes y en particular de la información secundaria, y de las posibilidades de cruzar información con otras bases de datos públicas o privadas existentes.

Los BPD puede jugar un rol crucial en la generación de información pública para el M&E, que permita la toma de decisiones sobre sus programas y posibilite balancear la misión de expansión del crédito con la disminución de los riesgos en sectores tradicionalmente no atendidos por un mayor coste de transacción y acceso, (como el sector MiPyME, agropecuario), o a una necesidad de mayores plazos de maduración (como los sectores de innovación tecnológica).

**La misión del equipo:** El Departamento IFD apoya a los países miembros prestatarios con operaciones financieras y apoyo técnico, fundamentados en la investigación y el trabajo analítico, las mejores prácticas y los estudios de casos. IFD facilita la participación corporativa del BID en instituciones y reformas institucionales con políticas sectoriales, estrategias y pautas operacionales y programas, al mismo tiempo que asiste a los departamentos de los países en el diseño y ejecución de programas y proyectos no financieros, incluyendo la evaluación de sus resultados de desarrollo.

Nuestra división, CMF, asegura el acceso a financiamiento para el desarrollo productivo, sustentable e inclusivo, incluyendo:

- Regulación financiera y gestión integral de riesgos
- Acceso a las finanzas para las pequeñas y medianas empresas
- Financiamiento para el desarrollo productivo
- Inclusión financiera y productiva
- Financiación verde

#### **Lo que harás:**

- Primera responsabilidad: Planificación del M&E: Revisión e identificación de indicadores para M&E homogéneos por sector de actividad, mandato y tipo de institución (primer o segundo piso);
- Segunda Responsabilidad: Análisis de la información administrativa existente en los BPD, tanto capturada por medios tradicionales: carpetas de crédito como no tradicionales (digitales), análisis de las características de la misma en términos de estandarización del registro, digitalización, compatibilidad y comparabilidad doméstica e internacional;

- Tercera responsabilidad: Análisis de las fuentes de datos secundarias con potencial para el cruzamiento de datos administrativos
- Cuarta responsabilidad: Revisión de los modelos utilizados para M&E para los diferentes propósitos y metas económicas, financieras y de desarrollo, y de la manera en la que se encuentran integrados en los procesos y proporcionan información continua;
- Quinta responsabilidad: Revisión e identificación de casos de buenas prácticas en la región y metodologías aplicables por temáticas;
- Sexta responsabilidad: diseño de un piloto para el desarrollo de una plataforma virtual para la recolección y gestión de información, que permita, según el nivel de acceso (BID, BPD e IFI), seleccionar indicadores de listas desplegadas, completar la información de forma periódica y obtener reportes, tablas y gráficos a la medida.

**Entregables y Cronograma de pagos:** Incluya solamente el cronograma de pagos o porcentajes ligados a resultados esperados. No mencione montos/cantidades.

1. Informe 1: Plan de trabajo y cronograma de actividades. 10%
2. Informe 2: Informe de revisión indicadores, Informe análisis y fuentes de información externa y aplicaciones. 30%
3. Informe 3. Revisión de modelos y casos de buenas prácticas 30%
4. Informe 4. Diseño del piloto. 30%

**Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:**

- Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros

**Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.

**Educación:** Doctor en Economía, Ingeniería agrícola, Finanzas, Estadística o estudios similares.

**Experiencia** previa en la región al menos 15 años en Agrotecnología y experiencia específica en implementación de pilotos con el uso de información satelital

**Idiomas:** dominio del inglés y el español

**Competencias generales y técnicas:**

Habilidad para trabajar con equipos de trabajo multidisciplinar y para dialogar con las contrapartes en la búsqueda de soluciones efectivas.

Habilidades de comunicación efectivas para simplificar conceptos de ingeniería de datos complejos en términos sencillos.

**Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC
- **Duración del contrato:** 20 días hábiles
- **Fecha de inicio:** 1 Junio de 2019
- **Ubicación:** país del consultor, deberá viajar al país de la región donde se ubique la BPD.
- **Persona responsable:** M.Carmen Fernandez Diez ([carmenfe@iadb.org](mailto:carmenfe@iadb.org)) y Manuel Fernandini ([mfernandini@iadb.org](mailto:mfernandini@iadb.org))
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

**APOYO A LOS BANCOS PÚBLICOS DE DESARROLLO EN EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA  
EL USO DE HERRAMIENTAS DIGITALES Y MEJORA EN LA SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN DE SUS  
PROGRAMAS  
(RG-T3488)**

**Consultoría en Digitalización para la mejora de la eficiencia y acceso a financiamiento**

**Contexto de la búsqueda:**

El BID, y en particular la división de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) busca los servicios de un especialista con conocimiento en experiencias en la aplicación y diseño de metodologías y herramientas digitales en el sector agropecuario para la captura de información digital y satelital con el fin de mejorar la eficiencia de sus procesos y proporcionar un mayor acceso a financiamiento de los productores. La consultoría está dirigida al fortalecimiento institucional de la Financiera Nacional de Desarrollo (FND) y su nuevo *core* bancario en la temática referida a nichos de financiamiento mediante la innovación en el uso de tecnologías digitales para la captura, intercambio y procesamiento de la información.

En el contexto de escasa disponibilidad y de corto plazo del financiamiento para la innovación y adopción tecnológica, la FND puede jugar un rol crucial al promover inversiones en sectores económicos o segmentos de mercado en los que el encuentro entre la oferta y la demanda de financiamiento enfrenta múltiples fallos de mercado, que desincentivan el accionar del sector privado. Las metodologías de captura de información y de análisis de datos con el uso de información no tradicional, es un área que aún poco desarrollada en la región, que permitiría reducir algunas de las restricciones de falta de acceso e historiales de información, y donde la FND puede aportar conocimiento como bien público al sector financiero.

Las principales restricciones que limitan la oferta de las instituciones financieras (IF) para el desarrollo y expansión del crédito a los productores agropecuarios están muy relacionados con la falta de información crediticia o el acceso a datos productivos. Las limitantes de información se traducen en:

- 1) **Mayores riesgos:** La aversión al riesgo por parte de las IF favorece un evidente sesgo hacia los créditos comerciales y de consumo, en detrimento del financiamiento productivo a sectores como el agropecuario. Con respecto a las unidades productivas agropecuarias, las IF perciben riesgos adicionales, tales como riesgos climatológicos, riesgos de comercialización y volatilidad de precios, y concentración de riesgo por actividad y zona geográfica (covarianza). En el sector productivo agropecuario, la covarianza constituye una barrera importante a la oferta de crédito. Uno de los factores que incide es la estacionalidad común a las actividades agropecuarias. Todos los productores siembran en el mismo momento del año (cuando son unidades deficitarias y demandan crédito) y todos cosechan en el mismo momento del año (cuando se vuelven unidades superavitarias y abren depósitos). Estas circunstancias hacen que la intermediación local entre depositantes y deudores sea muy difícil. Además, si la actividad de la zona no está diversificada y los productores se dedican a las mismas actividades (como resultado de las ventajas comparativas locales), entre ellos habrá muy pocas oportunidades de intercambio y lo que importará será su grado de acceso a los mercados externos (no locales), en detrimento de los territorios más aislados.

- 2) **Costos asociados:** Se perciben altos costos de transacción, asociados a la dispersión geográfica y al tamaño pequeño de las unidades productivas típicas del sector agropecuario. La distancia territorial y la baja densidad de las actividades dificultan las transacciones financieras en el ámbito rural, aumentando los costos de transacción a medida que se encarece la verificación de los resultados de las actividades del deudor.<sup>1</sup> Asimismo, suelen presentarse mayores costos de información y de cumplimiento de contratos, agravados por la gran heterogeneidad de los productores.
- 3) **Conocimiento:** La información imperfecta de los acreedores actúa como barrera, generando problemas de selección adversa y de riesgo que desalientan a los acreedores potenciales y que llevan al racionamiento del crédito. Las IF desconocen el verdadero tipo de riesgo que asumirían al prestar, dadas las características del solicitante o del proyecto que se llevará adelante. Asimismo, en cuanto a los emprendedores, la ausencia de historiales de comportamiento y procedimientos internos de generación de información de calidad sobre las actividades y el funcionamiento de los productores agropecuarios generan asimetrías de información. En lugar de aumentar las tasas de interés, los acreedores prefieren excluir, en algunos casos del todo, a ciertos tipos de deudores potenciales sobre quienes no tienen información suficiente. En otros casos, más bien proceden a racionar el crédito, otorgando montos inferiores a los montos demandados (u otorgando unos préstamos y negando otros a solicitantes aparentemente idénticos) a las tasas de interés (voluntariamente limitadas por ellos mismos) que los acreedores están cobrando. Esta falla del mercado que surge de la imperfección de la información causa exclusión y racionamiento.
- 4) **Colaterales como garantía:** Mayores limitaciones en términos del colateral disponible como garantía y su ejecución, ya sea por falta de capital existente o, en algunos casos, por la inseguridad jurídica de los derechos sobre los activos (en particular, la tenencia de la propiedad). En otros casos, los solicitantes potenciales no cuentan con los activos tradicionalmente aceptados como garantías, y las distancias en el medio rural aumentan prohibitivamente los costos de darles seguimiento a los deudores. Como resultado, muchos acreedores recurren a la exclusión y al racionamiento del crédito ante la amenaza de pérdidas patrimoniales.

Hoy en día la digitalización de la información en el agro, impulsada por la cuantificación de la variabilidad temporal y espacial que proporcionan los datos generados por la agricultura y la ganadería de precisión, podría encontrar soluciones tecnológicas a la captación de los datos, su transmisión, la integración y el análisis a fin de generar información relevante, tanto para los productores como para el sector financiero. Actualmente el data analytics a través del uso de información satelital, combinado con información de clima, y otras fuentes de big data, pueden ser aplicados a los procesos productivos agropecuarios, y permiten poner a punto y monitorear los procesos a un nivel de “ingeniería de detalle” y de precisión inédito. Las funcionalidades de esta información son múltiples, y podrían abarcar desde la toma de decisiones del productor (agronómicas, de sostenibilidad y comerciales) a la reducción de riesgos para las IF, tanto en la fase de concesión del crédito como en el monitoreo de los resultados e impactos de la concesión del crédito. Con esta consultoría se pretende diseñar un piloto para el uso de la información digital y satelital para la toma de decisiones del Banco Público de Desarrollo de México y de El Salvador en relación al acceso al crédito de los productores y el seguimiento de los programas.

---

<sup>1</sup> Estos costos de transacción son incrementales a medida que el monto del préstamo disminuye, por lo que se considera un impuesto regresivo que perjudica especialmente a pequeños productores.

**La misión del equipo:** El Departamento IFD apoya a los países miembros prestatarios con operaciones financieras y apoyo técnico, fundamentados en la investigación y el trabajo analítico, las mejores prácticas y los estudios de casos. IFD facilita la participación corporativa del BID en instituciones y reformas institucionales con políticas sectoriales, estrategias y pautas operacionales y programas, al mismo tiempo que asiste a los departamentos de los países en el diseño y ejecución de programas y proyectos no financieros, incluyendo la evaluación de sus resultados de desarrollo.

Nuestra división, CMF, asegura el acceso a financiamiento para el desarrollo productivo, sustentable e inclusivo, incluyendo:

- Regulación financiera y gestión integral de riesgos
- Acceso a las finanzas para las pequeñas y medianas empresas
- Financiamiento para el desarrollo productivo
- Inclusión financiera y productiva
- Financiación verde

**Lo que harás:**

- Primera responsabilidad: Sensibilización y diálogo con las contrapartes. En colaboración con los responsables de las Direcciones Generales Adjuntas de Finanzas, Dirección General Adjunta Comercia, de Riesgos y otras autoridades de la FND y del nuevo *core* bancario, se realizará: (i) revisión, identificación y análisis de las experiencias anteriores de uso de información satelital, georreferenciada o drones, realizada en México (a través de instituciones como FIRA, CIAT, INEGI, CONAVIO) aplicables tanto a las áreas de originación de préstamos, como de supervisión y de seguros; (ii) presentación de los potenciales beneficios del uso de información satelital, e identificación de los usos de una herramienta de acceso a datos de información satelital; (iii) el análisis de la información existente en la FND y en el *core* bancario capturada por medios tradicionales: carpetas de crédito; el consultor analizará y seleccionará las principales variables relevantes para la toma de decisiones de riesgo crediticio y de monitoreo de resultados e impactos que se requieren analizar; y (iv) identificar la región/cultivos/la línea de crédito en la que sería factible realizar un piloto para analizar la captura de información mediante medios digitales (sensores, GPS e información satelital). Para ello se tendrán en cuenta criterios tales como: potencialidad de conectividad rural de la región donde se aplicará el piloto; características de la población (cultivo, tamaño de productor, factibilidad de recogida de la información satelital, capacidad de uso de las imágenes espectrales para generación de variables predictivas, y análisis de los incentivos de adopción de la tecnología por parte de los actores, entre otras.)
- Segunda Responsabilidad: Estudio de los requerimientos y de la arquitectura. Se valorará de las posibilidades de cruzamiento de los datos de los solicitantes con la información digital capturada mediante medios digitales, así como estudio de otras fuentes de información para complementar decisiones de acceso al crédito y monitoreo de los resultados en el *core* bancario. Revisión de potenciales aplicaciones existentes que permitan capturar la información productiva, climatológica y de mercado, y alimentar las



bases de datos digitales del nuevo holding de la FND. Se analizarán las ventajas en términos de mejora de la eficiencia para la FND en el contexto del nuevo holding.

- Tercera responsabilidad: Diseño del piloto: cronograma, coste y resultados esperados. El diseño incluirá todos los recursos necesarios para lograr la viabilidad de la estrategia de captura y análisis de la información para la toma de decisiones. Se incluirán: los requerimientos para la participación de los productores, las necesidades de capacitación y de apoyo de personal de la FND, los requerimientos de cambios en procesos al interior de la institución, los tiempos de ejecución y costes, así como la metodología para la evaluación de los resultados del piloto. Al final, se tendrá un diagnóstico con la revisión de potenciales aplicaciones existentes que permitan capturar la información productiva, climatológica y de mercado, y alimentar las bases de datos digitales de la FND en el contexto del nuevo holding, incluirá definiciones de las ventajas en términos de mejora de la eficiencia para la FND. El consultor presentará los resultados del diseño en un taller a la contraparte de la FND y el BID.

**Entregables y Cronograma de pagos:** Incluya solamente el cronograma de pagos o porcentajes ligados a resultados esperados. No mencione montos/cantidades.

1. Informe 1: Plan de trabajo y cronograma de actividades. 10%
2. Informe 2: Informe de revisión del estado de la captura de información de los solicitantes de crédito, identificación de línea relevante para piloto y criterios de selección. 30%
3. Informe 3. Informe potenciales usos de información digital/satelital y otras fuentes de información externa y aplicaciones. 30%
4. Informe 4. Diseño del piloto. 30%

**Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros

**Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.

**Educación:** Doctor en Economía, Ingeniería agrícola, Finanzas, Estadística o estudios similares.

**Experiencia** previa en la región al menos 15 años en Agrotecnología y experiencia específica en implementación de pilotos con el uso de información satelital

**Idiomas:** dominio del inglés y el español

**Competencias generales y técnicas:**

Habilidad para trabajar con equipos de trabajo multidisciplinar y para dialogar con las contrapartes en la búsqueda de soluciones efectivas.

Habilidades de comunicación efectivas para simplificar conceptos de ingeniería de datos complejos en términos sencillos.

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC
- **Duración del contrato:** 20 días hábiles
- **Fecha de inicio:** 1 Junio Febrero de 2019
- **Ubicación:** país del consultor, deberá viajar a México/El Salvador.
- **Persona responsable:** M.Carmen Fernandez Diez ([carmenfe@iadb.org](mailto:carmenfe@iadb.org)) y Fernando de Olloqui ([fdeolloqui@iadb.org](mailto:fdeolloqui@iadb.org))
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

**APOYO A LOS BANCOS PÚBLICOS DE DESARROLLO EN EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA  
EL USO DE HERRAMIENTAS DIGITALES Y MEJORA EN LA SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN DE SUS  
PROGRAMAS  
(RG-T3488)**

**Consultoría en Estudio de capacidades, sinergias, normativas y acuerdos colaboración  
BPD**

**Contexto de la búsqueda:**

El BID, y en particular la división de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) busca los servicios de un especialista con conocimiento en experiencias en desarrollo de capacidades para el fortalecimiento en herramientas de evaluación de impacto y monitoreo y seguimiento de proyectos de la banca pública de desarrollo (BPD). La consultoría está dirigida al fortalecimiento institucional de la BPD en coordinación de los actores en la temática de la evaluación y monitoreo para aumentar la eficiencia, la eficacia y la transparencia de la gestión de sus programas.

La medición de los impactos financieros, económicos y sociales de la asignación de recursos de los bancos públicos es un elemento esencial para lograr mayor efectividad y dar mayor transparencia al uso de los recursos públicos. En la región de América Latina y el Caribe (ALC), los Bancos Públicos de Desarrollo (BPD) vienen incrementado progresivamente su papel en cubrir las grandes brechas de financiamiento que afectan a sectores estratégicos de la economía, apoyando la inversión y movilizandando una parte importante de los recursos necesarios para el desarrollo y crecimiento económico de los países en los que operan. Los bancos públicos de desarrollo, 56 entidades en 22 países en ALC, representan una fracción substancial de los sistemas bancarios en la región, si bien, cuando se observa a nivel de países, hay una gran heterogeneidad, con participaciones estatales en torno al 44,7% en la Argentina, Brasil y Uruguay, 16,3% promedio considerando Ecuador, Chile y México y 2,5% promedio considerando Colombia, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica y Perú.

Los sistemas de M&E buscan no sólo mejorar la capacidad de estas instituciones para promover la efectividad en el desarrollo en la región, sino también promover la toma de decisiones con base en evidencia y atender las demandas de la sociedad en materia de transparencia y rendición de cuentas. En este sentido, el M&E permite:

1. Identificar programas/productos que funcionan y elementos que pueden ser mejorados, especialmente en el caso de programas innovadores o aquellos que intervienen en sectores o segmentos económicos nuevos, fortaleciendo el conocimiento a nivel interno;
2. Demostrar la contribución a los objetivos de política pública, respaldando la asignación de recursos a dichas instituciones;
3. Acotar un espacio de decisiones técnicas, relacionadas con programas/productos, libre de injerencias externas, complementando así otras iniciativas destinadas a optimizar la gobernanza corporativa;
4. Afianzar la rendición de cuentas, contribuyendo a una mayor transparencia sobre cómo se gastan y qué se consigue con los recursos públicos que le son provistos.

A nivel mundial, el uso de herramientas de M&E en la banca de desarrollo se encuentra en un estado de avance incipiente, en parte debido a que no existe un *benchmark* internacional que pueda ser usado a modo de guía para el desarrollo de sus sistemas.<sup>3</sup> Además, para ser efectiva, una estructura de M&E necesariamente debe adaptarse a las características específicas de cada banco, pues las herramientas y metodologías más efectivas dependerán en gran medida de factores como: (i) el país y el sector en el que operan; (ii) el volumen y tipología de sus actividades; y (iii) su mandato como institución de desarrollo.

En 2017, CMF llevó a cabo una encuesta para conocer el estado de los sistemas de monitoreo y evaluación de la BPD en la región. El cuestionario, con 22 preguntas cerradas, se aplicó a 30 entidades con el objetivo de evaluar tres dimensiones de las instituciones entrevistadas: (i) la estructura organizacional, sistemas de información, sistematización y/o institucionalización del M&E; (ii) el objetivo y alcance del sistema de M&E existente en los respectivos bancos participantes; y (iii) la capacidad y recursos.

Los resultados de esta encuesta mostraron que a pesar de que los bancos reportan en su mayoría que sí realizan actividades de M&E, el 60% indica que no existe un manual de procedimientos o una política interna formalmente establecida para estos temas. En particular, más de la mitad de los bancos señala no contar con registros internos centralizados de indicadores (55%) ni de reportes de monitoreo o evaluaciones completados o en marcha (65%). Además, las encuestas mostraron que los BPD otorgan un elevado grado de importancia al hecho de documentar el producto de dichas actividades, principalmente con fines de rendición de cuentas y de mejorar las necesidades de los clientes. Del total de participantes, la gran mayoría (89%) manifiesta que realiza reportes periódicos de sus actividades, principalmente monitoreo, y que dicha información se prepara con fines de distribución tanto interna como externa. Se observó que las iniciativas de M&E en general se vienen llevando a cabo hace más de 3 años en 12 de los 20 bancos participantes, esto revela un progreso relativamente lento en la formalización y sofisticación de los sistemas de M&E a nivel regional. En noviembre se celebró en Morelia un Taller participativo organizado por CMF, ALIDE y FIRA en el que asistieron más de 30 BPD de la región, enfocado desde una perspectiva de análisis de las capacidades institucionales y de reflexión sobre las lecciones aprendidas. El taller reflejó el interés de las instituciones por la mejora de sus capacidades en M&E y arrojó sugerencias en cuanto a continuar los esfuerzos de apoyo por parte del BID en mejorar las capacidades, generar sinergias y compartir resultados y esfuerzos. Uno de los principales desafíos para evaluar los programas en ALC, son los datos primarios (ya sean administrativos o a través de encuestas). Esto a su vez puede suponer un impacto considerable en la asignación de recursos financieros si consideramos que el principal factor que impulsa el costo de las evaluaciones de impacto es la necesidad de recopilar datos.

A raíz del diálogo con las instituciones se han identificado potenciales cuellos de botella en el seguimiento de los resultados de los programas de financiamiento de la BPD, como son: (i) la limitada disponibilidad de información sobre variables económicas, sociales, como el tema de género, y ambientales para identificar y medir los beneficios económicos y sociales de los proyectos y aplicar metodologías exhaustivas que permitan analizar la cadena causal; (ii) las dificultades de contar con modelos de M&E que estén integrados a sus procesos y proporcionen

información de manera continua, y permitan evaluar con precisión, objetividad y transparencia la acción y resultados de la banca: (iii) la existencia de requerimientos para la captación de información administrativas de los perceptores y rechazados al momento de la solicitud del crédito; (iv) la necesidad de coordinar esfuerzos e identificar de un pool de indicadores por sector a nivel regional en coordinación con la experiencia en otras evaluaciones de BPD; y (v) la falta de un análisis de las fuentes de información existentes y en particular de la información secundaria, y de las posibilidades de cruzar información con otras bases de datos públicas o privadas existentes.

Los BPD puede jugar un rol crucial en la generación de información pública para el M&E, que permita la toma de decisiones sobre sus programas y posibilite balancear la misión de expansión del crédito con la disminución de los riesgos en sectores tradicionalmente no atendidos por un mayor coste de transacción y acceso, (como el sector MiPyME, agropecuario), o a una necesidad de mayores plazos de maduración (como los sectores de innovación tecnológica).

**La misión del equipo:** El Departamento IFD apoya a los países miembros prestatarios con operaciones financieras y apoyo técnico, fundamentados en la investigación y el trabajo analítico, las mejores prácticas y los estudios de casos. IFD facilita la participación corporativa del BID en instituciones y reformas institucionales con políticas sectoriales, estrategias y pautas operacionales y programas, al mismo tiempo que asiste a los departamentos de los países en el diseño y ejecución de programas y proyectos no financieros, incluyendo la evaluación de sus resultados de desarrollo.

Nuestra división, CMF, asegura el acceso a financiamiento para el desarrollo productivo, sustentable e inclusivo, incluyendo:

- Regulación financiera y gestión integral de riesgos
- Acceso a las finanzas para las pequeñas y medianas empresas
- Financiamiento para el desarrollo productivo
- Inclusión financiera y productiva
- Financiación verde

### **Lo que harás:**

- Primera responsabilidad: planificación del M&E: Revisión de las capacidades internas de M&E en términos de personal y recursos e identificación de sinergias entre las áreas generadoras y usuarias de información con la creación de espacios compartidos de información; apoyo en el diseño y sistematización del M&E siguiendo una hoja de ruta establecida junto con el BPD;

- Segunda Responsabilidad: apoyo en la identificación de las agendas nacionales, requisitos normativos y de generación de acuerdos y convenios de colaboración interinstitucionales para compartir información y estandarizarla;
- Tercera responsabilidad: establecimiento de grupos de trabajo por temáticas para el conjunto de BPD;
- Cuarta responsabilidad: creación de documentos colaborativos que incorporen las demandas de conocimiento de los BPD y permita fomentar el debate;
- Quinta responsabilidad: generación de contenidos para la biblioteca virtual regional en monitoreo y evaluación.
- Sexta responsabilidad: diseminación de los resultados en un taller organizado para compartir el fortalecimiento institucional y mostrar los resultados.

**Entregables y Cronograma de pagos:** Incluya solamente el cronograma de pagos o porcentajes ligados a resultados esperados. No mencione montos/cantidades.

1. Informe 1: Plan de trabajo y cronograma de actividades. 10%
2. Informe 2: Informe de revisión de las capacidades internas y acuerdos de colaboración. 30%
3. Informe 3. Informe de creación de grupos de trabajo y documentos y contenidos 30%
4. Informe 4. Informe tras el taller. 30%

**Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros

**Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.

**Educación:** Doctorado en Economía, Ingeniería agrícola, Finanzas, Estadística o estudios similares.

**Experiencia** previa en la región al menos 15 años en Agrotecnología y experiencia específica en implementación de pilotos con el uso de información satelital

**Idiomas:** dominio del inglés y el español

**Competencias generales y técnicas:**

Habilidad para trabajar con equipos de trabajo multidisciplinar y para dialogar con las contrapartes en la búsqueda de soluciones efectivas.

Habilidades de comunicación efectivas para simplificar conceptos de ingeniería de datos complejos en términos sencillos.

**Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC
- **Duración del contrato:** 20 días hábiles

- **Fecha de inicio:** 1 de junio de 2019
- **Ubicación:** país del consultor, deberá viajar al país de la región donde se ubique la BPD.
- **Persona responsable:** M.Carmen Fernandez Diez ([carmenfe@iadb.org](mailto:carmenfe@iadb.org)) y Manuel Fernandini ([mfernandini@iadb.org](mailto:mfernandini@iadb.org))
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**