

## ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	Honduras
▪ Nombre de la CT:	Apoyo al Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria II
▪ Número de CT:	HO-T1309
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Martin Ardanaz (IFD/FMM) Líder del Equipo; Maria Jose Schaeffer (IFD/FMM); Diana Champi (IFD/FMM); Maria Cecilia Del Puerto (VPC/FMP); Nalda Morales (VPC/FMP); Maria C. Landazuri-Levey (LEG/SGO); Karen Suazo Padilla (CID/CHO).
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	HO-L1108; Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria.
▪ Fecha del Abstracto de CT:	15 Mar 2018
▪ Beneficiario:	Servicio de Administración de Rentas (SAR)
▪ Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$100.000
▪ Contrapartida Local:	n/a
▪ Periodo de Desembolso:	18 months
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	División de Gestión Fiscal (FMM)
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Representación de Honduras
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	Sí
▪ CT incluida en CPD:	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Esta CT tiene como objetivo apoyar la implementación de algunas actividades acordadas en el marco del préstamo 3541/BL-HO. En particular, la CT apoyará la estrategia de implementación de la nueva solución tecnológica (componente II del programa).
- 2.2 Esta CT apoya la ejecución del proyecto Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria (3541/BL-HO). Esta TC a la vez complementa las actividades de la CT Apoyo al Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria (ATN/OC-15342-HO). Con la implementación de ambas operaciones se ha contribuido al buen desempeño de la recaudación tributaria, la cual aumentó de 14,8% en 2013 a 18,1% del PIB en 2016, por encima de la meta proyectada. La nueva política de talento humano del Servicio de Administración de Rentas (SAR) permitió reclutar exitosamente a más de mil nuevos funcionarios a través de un proceso transparente y riguroso de selección. Esto ha permitido elevar los niveles de profesionalización del personal de la administración tributaria: 58% del personal cuenta con educación superior y 6,4% con posgrado. En paralelo, se ha capacitado a 911 funcionarios y se está desarrollando el plan de formación permanente con diferentes modalidades.
- 2.3 En los próximos 18 meses el SAR requiere apoyo técnico y estratégico para analizar las diferentes alternativas de solución tecnológica, a fin de poder tomar una decisión informada sobre la mejor solución a implementar, y los requerimientos necesarios para garantizar una adecuada transición entre sistemas relacionadas con el Componente II del préstamo 3541/BL-HO. Además, por la importancia y complejidad que implica el proceso de modernización tecnológica de la administración tributaria, el SAR y la UCP requieren asesoría especializada durante todo el proceso licitatorio, que va desde la preparación del pliego técnico / términos de referencia y especificaciones técnicas del nuevo sistema tecnológico hasta la adjudicación del proceso.

- 2.4 La presente cooperación técnica tiene como objetivo apoyar la estrategia de implementación de la nueva solución tecnológica del Servicio de Administración de Rentas (SAR), contemplada en el Componente II del Proyecto Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria (3541/BL-HO). En particular, la cooperación técnica acompañará el proceso de toma de decisión de la solución tecnológica a implementar, incluyendo el análisis de diferentes alternativas, y dará seguimiento especializado a la ruta crítica del plan de implementación. Como resultado de la CT se espera contribuir al buen desempeño en la ejecución del préstamo 3541/BL- HO, optimizando los tiempos para la modernización del sistema tecnológico del SAR, con el cual se viabilizará la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.

### III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente I. Apoyo para la definición de la solución tecnológica del nuevo sistema integrado de administración tributaria.** El objetivo de este componente es brindar insumos técnicos que contribuyan a informar la decisión por parte del SAR de la solución tecnológica a implementar. Las actividades por desarrollar incluyen: (i) asesoramiento técnico y estratégico sobre las diferentes alternativas para la modernización del sistema tecnológico del SAR y los requerimientos para la transición e implementación que involucran las relaciones institucionales entre personas, procesos y sistemas; e (ii) intercambio de experiencias y conocimiento sobre las mejores prácticas y lecciones aprendidas de otras administraciones tributarias que han modernizado sus sistemas tecnológicos.
- 3.2 **Componente II. Apoyo para la implementación del nuevo sistema integrado de administración tributaria.** El objetivo de este componente es acompañar técnicamente la implementación del nuevo sistema integrado de administración tributaria. Las actividades por desarrollar incluyen: (i) elaboración del plan y cronograma para la implementación del nuevo sistema integrado de administración tributaria; (ii) asesoría para la preparación del pliego técnico / términos de referencia y especificaciones técnicas del nuevo sistema integrado de administración tributaria, y acompañamiento técnico durante el proceso licitatorio; y (iii) acompañamiento técnico para el seguimiento de la ejecución en tiempo y forma de las actividades asociadas al nuevo sistema integrado de administración tributaria. Como resultado de las actividades de la CT, se espera fortalecer las capacidades de la autoridad tributaria para dar continuidad a las mejoras previstas en la solución tecnológica.

### IV. Presupuesto indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1.	US\$30.000	US\$0.00	US\$30.000
Componente 2.	US\$70.000	US\$0.00	US\$70.000
<b>TOTAL</b>			<b>US\$100.000</b>

### V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 A solicitud del Gobierno de Honduras, la CT será ejecutada por el Banco a través de IFD/FMM.
- 5.2 De acuerdo con las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2629-1), anexo 10, el SAR y el BID acordaron que esta CT será ejecutada por el Banco para promover mayor objetividad en el proceso de modernización del sistema tecnológico del SAR.

## **VI. Riesgos Importantes**

- 6.1 Que no se encuentre una solución tecnológica adecuada para el sistema integrado de administración tributaria. Medida de mitigación: Amplia evaluación de opciones y experiencias para la toma de decisión del nuevo sistema integrado de administración tributaria, el cual podría realizarse a través de la compra de un paquete *off-the-shelf* altamente parametrizable, o el desarrollo de un paquete híbrido (un sistema existente en el mercado que pueda adaptar necesidades in-house con el apoyo de los propietarios del sistema).
- 6.2 Debilidades técnicas durante el proceso licitatorio de la nueva solución tecnológica. Medida de mitigación: Contratación de consultores expertos para apoyar la elaboración de términos de referencia y/o especificaciones técnicas de la nueva solución tecnológica, y brindar acompañamiento técnico especializado durante el proceso licitatorio.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "C".