Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Vinculación Empresa-Academia Desarrollo Capacidades Capital Humano TI

Nro. Proyecto: ME-M1044 - Nro. Operación: ATN/ME-11078-ME

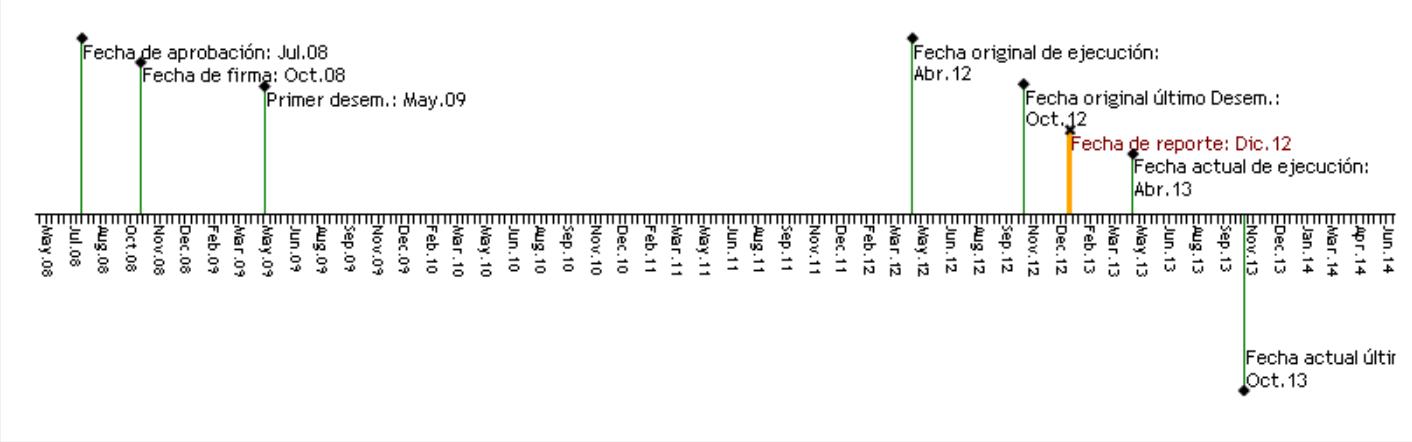
Propósito: Modelo desarrollado de alineación de capacidades de capital humano, a través de la vinculación de los requerimientos de la industria de TI con la oferta académica de las instituciones educativas y de los apoyos de gobierno.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	WSD - Desarrollo de habilidades laborales	SKIL - Desarrollo de normas de competencia y certificación

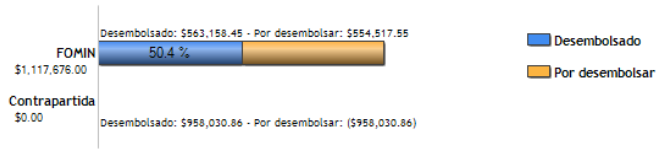
Agencia Ejecutora: ASOCIACION ACADEMIA INDUSTRIA GOBIERNO EN TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION, A.C

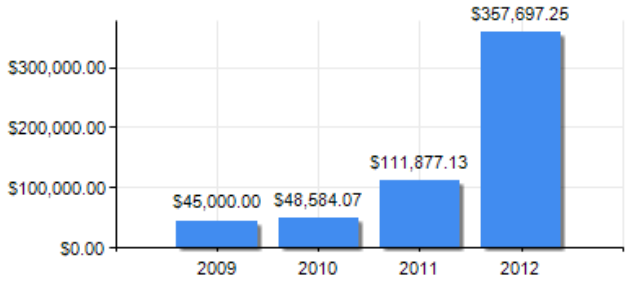
Líder equipo de diseño: Bucardo, Alberto
Líder equipo de supervisión: Bucardo, Alberto

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

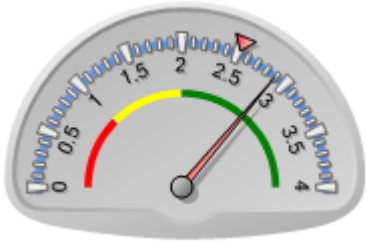


RECURSOS

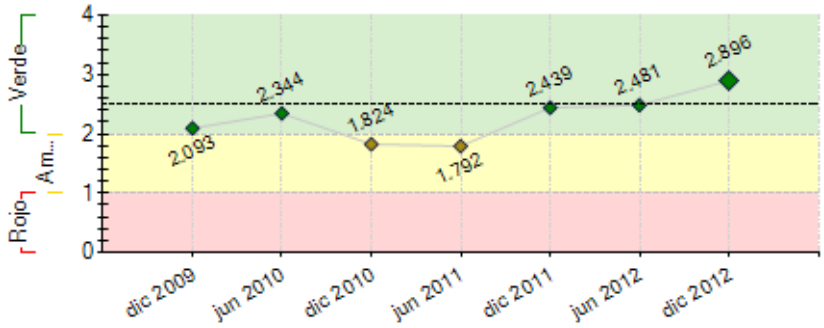




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.896
Promedio FOMIN: 2.517

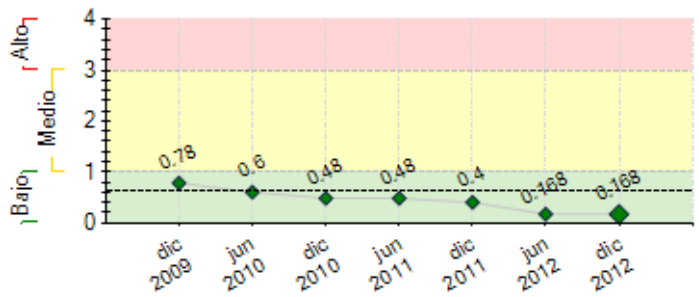


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Existe un avance global aproximado en el cumplimiento de las metas de un ochenta por ciento, entre lo concluido se encuentra: los cincuenta contenidos correspondientes a los cuatro perfiles del Modelo Paracurricular en su **tercera versión** montados en la plataforma de Capacinet, cuatro estándares profesionales terminados y publicados con sus correspondientes grupos técnicos, así como los instrumentos de evaluación correspondientes, doce centros de acreditación incluyendo el procedimiento de acreditación de los mismos, la capacitación de los académicos de las instituciones de la ANIEI, la ingeniería de requerimientos, la evaluación intermedia del proyecto, así como el sistema de computo SICAPH-TI el cual se construyó empleando tecnología de punta. Las perspectivas siguen siendo medianamente optimistas ya que el proyecto desde el punto de vista técnico, está prácticamente concluido, es indispensable realizar otras tareas enfocadas primordialmente al posicionamiento, difusión y comercialización de los diferentes servicios que el proyecto ofrece con lo cual se minimiza el riesgo de la sustentabilidad del mismo, lo cual se logrará al contar con Modelo de Negocios adecuado a los nuevos retos. Las acciones a seguir son; llevar a la práctica el Modelo de Negocios con una planeación estratégica para cada uno de los sectores, administrar y operar adecuadamente el SICAPH-TI a fin de contar con una base de datos confiable.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Entre los logros alcanzados se encuentran: la conclusión del SICAPH-TI que fue el reto para este semestre, el cual utiliza tecnología de punta en su concepción, como consecuencia prolongará su ciclo de vida, además se creó un conjunto de pruebas rigurosas de aceptación por parte de IMPULSA-TI (UAT) de tres fases.

A la fecha se tienen 12 centros de acreditación y los dos primeros centros de capacitación en operación en los estados de Aguascalientes y Sinaloa. Se firmaron los convenios en los cuales se adopta el modelo de alineación de capacidades por la industria, la academia y el gobierno. Se reformuló el modelo de negocios con la incorporación de nuevos servicios y la modificación de los previstos originalmente a fin de lograr la sustentabilidad del proyecto. Es importante recalcar que las actividades referentes a la capacitación, certificación y el SICAPH-TI, los cuales son parte de la ruta crítica del proyecto se encuentran concluidos. Las perspectivas de consecución de los objetivos finales son medianamente optimistas, ya que aún se requiere definir y dar seguimiento a las estrategias propuestas para cada uno de los sectores en particular del modelo de negocios. Las acciones críticas que la coordinación desarrollará son: ejecución del plan de negocios mediante un consultor experto que incluya posicionamiento y mercadotecnia especifico para cada sector.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Modelo desarrollado de alineación de capacidades de capital humano, a través de la vinculación de los requerimientos de la industria de TI con la oferta académica de las instituciones educativas y de los apoyos de gobierno.	**P.I1**	Se cuenta con un modelo de alineación de capacidades adoptado por la industria, la academia y el gobierno	0 Oct 2008				1 Abr 2012	1 Ene 2013	
	P.I2	Al menos 20 instituciones educativas han modificado sus planes de estudio a fin de alinear capacidades.	0 Oct 2008				20 Abr 2012	4 Ene 2013	
	P.I3	Perfiles de modelo paracurricular han sido aceptados por la industria.	0 Oct 2008				5 Abr 2012	2 Ene 2013	
	P.I4	La demanda insatisfecha de personal calificado se disminuye en un 40 %.	0				40 Abr 2012	0 Ene 2011	
Componente 1: Diseño y construcción del Sistema de Información en Línea para apoyar la alineación de Capacidades de Capital Humano (SICAPH-TI) **Peso:** 36% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Se ha concluido la prueba piloto del sistema	0 Oct 2008				1 Abr 2010	0.25 Ene 2012	Finalizado
	C1.I2	El sistema se encuentra operando en 2 cámaras o asociaciones del sector de TI	0 Oct 2008				2 Oct 2010	0 Ene 2011	Atrasado
	C1.I3	Numero de empresas de diferentes sectores utilizan el sistema.	0 Oct 2008				850 Abr 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C1.I4	El sistema se encuentra operando en 10 instituciones educativas	0				10 Oct 2010	0 Abr 2011	Atrasado
	C1.I5	El sistema se encuentra operando en una secretaría de estado.	0				1 Oct 2010	0 Abr 2011	Atrasado
	C1.I6	Numero de projectos profesionales de TI que utilizan el sistema.	0				1000 Abr 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C2.I1	Se Normas de competencia laboral relacionadas con los	0				13	4	Atrasado

Componente 2: Desarrollo de perfiles del modelo paracurricular y Diseño de Certificación en TI. **Peso:** 47% **Clasificación:** Satisfactorio		perfiles, aprobadas por NYCE.	Oct 2008				Abr 2010	Jul 2012	
	C2.I2	Se cuenta con 3 perfiles profesionales en TI	0 Oct 2008				3 Abr 2010	4 Ene 2012	En curso
	C2.I3	Se cuenta con 300 certificaciones en contenidos del primer perfil.	0 Oct 2008				300 Oct 2010	47 Ene 2012	Atrasado
	C2.I4	Normas de competencia laboral relacionadas con los perfiles, aprobadas por NYCE y se completan 5 perfiles	0 Oct 2008				65 Abr 2012	4 Jul 2012	Atrasado
	C2.I5	Certificaciones en contenidos de los 5 perfiles.	0 Oct 2008				3000 Abr 2012	47 Ene 2012	En curso
Componente 3: Formación de evaluadores. **Peso:** 6% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Se han formado al menos 165 evaluadores de competencias.	0 Oct 2008	60 Abr 2010	90 Oct 2010		165 Abr 2012	166 Jun 2012	Finalizado
Componente 4: Creación de Centros de Certificación en normas de TI. **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Se contará con un total de 5 centros de certificación en operación	0 Oct 2008				5 Abr 2012	8 Jul 2012	Finalizado
	C4.I2	Manual de políticas y procedimientos estandarizados para la operación de dichos centros, de tal manera que se garantice la integridad del modelo de certificación.	0 Oct 2008				1 Abr 2012	1 Oct 2011	Finalizado
Componente 5: Difusión de resultados **Peso:** 3% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Un evento nacional de lanzamiento del programa	0 Oct 2008				1 Abr 2012	0 Ene 2011	En curso
	C5.I2	Un congreso o seminario internacional con la participación de representantes de la industria, la academia y el gobierno.	0 Oct 2008				1 Abr 2012	0 Ene 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	5	Abr 2009	5	Abr 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Insuficiencia de fondos para la ejecución del proyecto debido a las condiciones de inestabilidad macroeconómica nacional e internacional por lo que la obtención de patrocinios por parte de los patrocinadores del proyecto se vieron retrasados.	Bajo	Se identifican los nichos de oportunidad en cada uno de los sectores, y se diseña una estrategia a fin de poner establecer los canales de comunicación mediante los cuales se ofertaran los servicios con cierta ventaja competitiva y poder atraer fondos mediante el establecimiento de alianzas, convenios, patrocinios y membrecías con los sectores Academia, Industria y Gobierno, para el uso del sistema de cómputo, capacitación y consultoría en los cuales se incluyen aspectos de planeación y administración, en donde los participantes tengan un esquema de ganar-ganar. Finalmente contribuir para alcanzar el volumen de certificaciones para cumplir la meta comprometida.	Project Coordinator
2. No existe compromiso de las instituciones privadas y públicas de realizar la vinculación.	Bajo	Se requiere construir un modelo de negocios con la asesoría de una firma consultora en el cual incluye a los tres sectores, además se diseñan las herramientas para llevar a las actividades de vinculación y sustentabilidad del proyecto, buscando el nicho de oportunidad adecuado de cada uno de los sectores, se incluye además la capacitación, la certificación, así como la transferencia de metodologías. Se cuenta con un instrumento jurídico patrón el cual se adecuara a las necesidades de cada institución y con ello mitigar este riesgo.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Se deben definir las acciones que permitiran dar la sostenibilidad al proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el momento actual el factor crítico es la adaptación del tratamiento de la información a la ley de protección de datos personales y con ello proporcionar los servicios que se detallan en el modelo de negocios. Acciones; Las acciones a seguir son incluir en el SICAPH-TI los avisos de privacidad y confidencialidad en los diferentes flujos de datos que correspondan a los sectores de acuerdo los requerimientos de las consultas además de concretar los convenios y contratos correspondientes con cada una de las dependencias y/o organizaciones. Comenzar las actividades necesarias con el objeto de levantar la información de los usuarios de las diferentes instituciones académicas de la ANIEI, con empresas de AMITI y CANIETI. Fortalecer las tareas diseñadas por la firma consultora en

materia de difusión y penetración del mercado potencial construyendo todos los elementos necesarios bajo un modelo ?Llave en mano? para ofrecer productos de capacitación como el Taller Flash enfocado a las empresas, actividades de activación entre los estudiantes de las diversas institución de educación y para el sector gobierno servicios de consultoría.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En este rubro el manejo de control de cambios, así como la adecuada asignación de las diversas cargas de trabajo en el equipo de desarrollo permitió mitigar la posibilidad de no concluir en tiempo y forma el programa de cómputo. El desarrollo de pruebas de aceptación de usuario por parte de IMPULSA-TI permitió detectar algunos detalles como, de forma y fondo antes de colocar el sistema en producción lo que invariablemente reduce las posibilidades de fallos en el mismo. Por otra parte contar con un modelo de negocio en el cual se incluyen productos finales con los costos, canales de comunicación y de distribución deben permitir un posicionamiento comercial del proyecto en los tres sectores ya que se definieron productos adecuados a cada sector.	Implementation	Lira Cortes, Jose Raymundo