

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

BOLIVIA

**RECICLAJE DE RESIDUOS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS: ECONOMÍA CIRCULAR
PARA LA SOSTENIBILIDAD URBANA EN TRES CIUDADES DE BOLIVIA**

(BO-T1272)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Camile Ponce (MIF/CBO) líder de equipo, Estrella Peinado-Vara (MIF/IC) co-líder de equipo, Natalia Laguyás (MIF/IC), Germán Sturzenegger (INE/WSA), Omar Garzonio (WSA/CBO) y George Rogers (LEG/LEG).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

RESUMEN DE PROYECTO

1.	EL PROBLEMA.....	1
2.	LA SOLUCIÓN.....	2
3.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO	4
4.	COSTO Y FINANCIAMIENTO	5
5.	EJECUTOR DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	6
6.	CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES.....	7

RESUMEN DE PROYECTO

RECICLAJE DE RESIDUOS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS: ECONOMÍA CIRCULAR PARA LA SOSTENIBILIDAD URBANA EN TRES CIUDADES DE BOLIVIA

Bolivia genera 4 kg de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) por habitante/año. La producción de RAEE en los tres principales departamentos del país (La Paz, Cochabamba y Santa Cruz) es de 30.000 TM/año. Si éstos no son correctamente desechados representan un importante riesgo para el medio ambiente y la salud.

En Bolivia, la gestión de los residuos de aparatos electrónicos es incipiente, tanto en los sistemas de operación como en la legislación. Existen pocas empresas operadoras las cuales son pequeñas, débiles en cuanto a aplicación de protocolos de seguridad industrial y procesos y recién están iniciando acciones de comercialización. La Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos aprobada recientemente, incluye para los RAEE el principio de responsabilidad extendida del productor (REP)¹ conforme a la cual los productores y distribuidores son responsables de la gestión integral de sus productos hasta la fase de post consumo cuando éstos se convierten en residuos.

El objetivo del proyecto es desarrollar un modelo de gestión integral de residuos eléctricos y electrónicos en tres ciudades de Bolivia: La Paz, Cochabamba y Santa Cruz. El proyecto se formula alrededor de una lógica de Economía Circular donde se pretende preservar y mejorar el capital natural controlando existencias finitas (metales preciosos y agua), así como optimizando el uso de los productos, componentes y materiales a través del acopio y reciclaje de RAEE por pequeños negocios formalizados, que además de generar ingresos y empleo, sean una alternativa para solucionar problemas ambientales. El proyecto fortalecerá pequeñas empresas para que puedan convertirse en empresas gestoras y operadoras de RAEE (para recolección, desmantelamiento, clasificación, y almacenamiento), sensibilizará a la población sobre los RAEE y su correcta disposición, y se desarrollarán alianzas con actores públicos y privados para la gestión de RAEE.

La Fundación Estás Vivo, vinculada a la compañía de telefonía boliviana Nuevatel PCS – VIVA, ejecutará este proyecto. Otros actores, como los gobiernos municipales de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, quienes son responsables del aseo urbano, participarán en el proyecto, así como Swisscontact, GIZ y las Cámaras de Industria y Comercio de las tres ciudades para impulsar el proyecto entre sus asociados.

El proyecto contribuirá a desarrollar la reglamentación de RAEE con el fin de poner en práctica procedimientos seguros para la disposición de los residuos, reducir la contaminación ambiental al recuperar toneladas de RAEE (para reaprovechamiento o correcta disposición final) y generar oportunidades de negocios para pequeñas empresas recicladoras en un modelo de economía circular. Además, el proyecto contribuirá a la mitigación del cambio climático gracias a la reducción y ahorro del consumo de energía asociado a la extracción, proceso y transporte de materias primas.

¹ A fecha de preparación del Proyecto no hay reglamentación que regula los RAEE .

ANEXOS

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Presupuesto Resumido

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

**INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE
INFORMACIÓN DE PROYECTOS FOMIN**

ANEXO III	Presupuesto Detallado
ANEXO IV	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA)
ANEXO V	Informes de Avance (PSR) y Cumplimiento con Hitos, Acuerdos Fiduciarios e Integridad Institucional

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CII	Corporación Interamericana de Inversiones
DNA	Diagnóstico de las necesidades de la agencia ejecutora
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
INE/WSA	Sector de infraestructura y energía/ División de agua y saneamiento
MyPE	Micro y pequeña empresa
RAEE	Residuos de aparatos eléctricos y electrónicos
REP	Responsabilidad extendida del productor

RESUMEN EJECUTIVO
RECICLAJE DE RESIDUOS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS: ECONOMÍA CIRCULAR PARA LA
SOSTENIBILIDAD URBANA EN TRES CIUDADES DE BOLIVIA
(BO-T1272)

País y ubicación geográfica:	Bolivia. La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.		
Ejecutor:	Fundación Estás Vivo ²		
Área de Enfoque:	Ciudades Inclusivas		
Coordinación con otros donantes/Operaciones del Banco:	El proyecto fue elaborado en coordinación con la División de Agua y Saneamiento del Sector de Infraestructura y Medioambiente (INE/WSA) del Banco. La División de Cambio Climático y Sostenibilidad (CSD/CCS) revisó la pertinencia de contabilizar el proyecto como parte del <i>Climate Finance Tracking</i> .		
Beneficiarios del proyecto:	El proyecto beneficiará a 30 pequeñas empresas dismanteladoras de residuos, a 500 recolectores y dismanteladores informales, a tres gobiernos municipales (La Paz, Cochabamba y Santa Cruz), al Viceministerio de Residuos Sólidos como cabeza de sector, así como a 40.000 personas que participarán en el sistema de gestión de RAEE.		
Financiamiento:	Cooperación Técnica:	US\$ 500.000	50%
	Contraparte:	US\$ 500.000	50%
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO:	US\$ 1.000.000	100%
Período de Ejecución y Desembolso:	36 meses de ejecución y 42 meses de desembolsos.		
Condiciones contractuales especiales:	Será condición previa al primer desembolso: (i) Haber seleccionado al Coordinador del Proyecto.		
Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:	Esta operación ha sido pre-evaluada y clasificada de acuerdo a los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) 3 de octubre 2016. Dado que los impactos y riesgos son limitados la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		

² Financiada por la empresa de telefonía boliviana Nuevatel PCS – VIVA

I. EL PROBLEMA

- 1.1 Bolivia genera 4 kg de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE)³ por habitante/año. La producción de RAEE en los tres principales departamentos del país (La Paz, Cochabamba y Santa Cruz) es de 30.000 TM/año⁴. Si éstos no son correctamente desechados representan un importante riesgo para el medio ambiente y la salud⁵.
- 1.2 Los RAEE son el tipo de residuo que más crece por la rápida obsolescencia de equipos de información y comunicación, además contienen metales y otros materiales peligrosos por lo que su mal manejo tiene significativas consecuencias en la salud, en el cambio climático y el medio ambiente, problemas que aumentan porque la población desconoce cómo deshacerse correctamente de estos productos y lo suele hacer de forma inapropiada.
- 1.3 En Bolivia la gestión de los residuos de aparatos electrónicos es incipiente, tanto en los sistemas de operación como en la legislación. Existen pocas empresas operadoras las cuales son pequeñas, débiles en cuanto a procesos y aplicación de protocolos de seguridad industrial y recién están iniciando acciones de comercialización. Además tienen dificultades en la identificación de mercados y en cumplir requisitos ambientales para obtener las certificaciones que les permita operar. Adicionalmente, hay muchas iniciativas unipersonales informales que desmantelan aparatos electrónicos y los comercializan o adecúan para su reutilización, las cuales no aplican técnicas seguras de manipulación y no tienen conciencia de los riesgos ambientales.
- 1.4 La Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos aprobada recientemente, establece que la gestión operativa de residuos peligrosos, en los que se incluyen los RAEE, será sujeta a una gestión diferenciada, para lo cual en Bolivia se están iniciando los primeros estudios para su regulación. Por otro lado, la ley incluye el principio de responsabilidad extendida del productor (REP) conforme a la cual los productores y distribuidores son responsables de la gestión integral de sus productos hasta la fase de post consumo cuando éstos se convierten en residuos.
- 1.5 Este cambio legal es una gran oportunidad el surgimiento de pequeños negocios (microempresas) alrededor de estos residuos, bien por reparación, o por desmantelamiento de sus componentes y venta para reciclaje/reutilización. Estas microempresas tienen una gran oportunidad de crecer y solucionar el problema ambiental que los RAEE generan.
- 1.6 Es altamente necesario implementar en un modelo de gestión integral de residuos sólidos, que implica los procesos de sensibilización a la población así como en la generación, separación, recolección diferenciada, transporte, acopio,

³ RAEE o e-waste, por su abreviatura en inglés "electronic waste" comprenden todos aquellos componentes, consumibles y subconjuntos que forman parte del producto en el momento en que se desecha. Datos de e-Waste en América Latina: Análisis estadístico y recomendaciones de política pública. Universidad de las Naciones Unidas (noviembre 2015). Para efectos de este proyecto se incluyen aparatos eléctricos y electrónicos en general, aparatos de reproducción audiovisual, celulares, computadoras y auxiliares, etc. No incluye electrodomésticos.

⁴ Ley N° 755 De Gestión Integral de Residuos

⁵ La RAEE contiene compuestos halogenados, metales pesados, tintas y sustancias radiactivas que el país no tiene la capacidad de procesar o desechar.

clasificación, desmantelamiento, comercialización de partes y disposición final, para evitar problemas de contaminación en las ciudades y aprovechar las oportunidades económicas que ofrece para pequeños negocios.

- 1.7 En la cadena de reciclaje de residuos electrónicos intervienen diferentes actores que serán beneficiarios del proyecto: los pequeños negocios existentes que tienen recursos limitados y no logran su sostenibilidad, los gobiernos municipales de las tres ciudades, así como la Dirección de Residuos Sólidos e indirectamente la población de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.

II. LA SOLUCIÓN

Descripción del proyecto

- 2.1 El objetivo del proyecto es desarrollar un modelo de gestión integral de residuos eléctricos y electrónicos en tres ciudades de Bolivia: La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.
- 2.2 El proyecto se formula alrededor de una lógica de Economía Circular donde se pretende preservar y mejorar el capital natural controlando existencias finitas (metales preciosos y agua), así como optimizando el uso de los productos, componentes y materiales a través del acopio y reciclaje de RAEE por pequeños negocios formalizados, que además de generar ingresos y empleo, sean una alternativa para solucionar problemas ambientales. Al reducir el consumo de energía asociado a la extracción, proceso y transporte de materias primas el proyecto estará contribuyendo a mitigar los efectos del cambio climático.
- 2.3 El modelo de gestión integral de residuos electrónicos incluye a generadores (fabricantes e importadores/distribuidores), usuarios y gobiernos municipales que son los responsables del aseo urbano, así como a la Dirección de Residuos Sólidos, que es la entidad del gobierno central responsable de normar y dictar políticas del sector. Por otro lado, incluye todos los procesos de la cadena, desde la generación, la separación en sitio, la sensibilización a la población, la clasificación, desmantelamiento, descontaminación, comercialización de reciclables hasta la disposición segura final de aquello que no pueda ser reciclado.
- 2.4 Se establecerá un sistema de manejo de los residuos eléctricos y electrónicos en La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, mediante alianzas con los gobiernos municipales para promover la participación de pequeñas empresas en la gestión de RAEE. El proyecto fortalecerá y capacitará a las MyPE en el desmantelamiento seguro, se buscarán oportunidades de mercado para los materiales reciclables, así como otros mecanismos para su sostenibilidad. Se apoyará a emprendedores en la creación de sus negocios en torno a los RAEE. Se incorporarán empresas generadoras e importadoras y se analizará el rol de cada actor frente a los esquemas de Responsabilidad Extendida del Productor. Adicionalmente, se va a trabajar en programas de sensibilización a la población y en capacitación a los recicladores informales.
- 2.5 Innovación. La gestión de residuos RAEE es relativamente reciente para la sostenibilidad de las ciudades. Además, no existen iniciativas en Bolivia (y muy pocas en la región) que lo aborden con la inclusión de pequeñas empresas con potencial de crecimiento en un esquema de manejo y aprovechamiento amigable con el medio ambiente. Los RAEE se pueden considerar como un mercado de

mayor valor dentro de los residuos porque contienen metales preciosos, aunque a la vez también son contaminantes por lo que requieren un tratamiento especial. El proyecto es innovador siguiendo una lógica de Economía Circular al optimizar el uso de los recursos y además generar ingresos y empleo.

- 2.6 Componente I: Creación y fortalecimiento de empresas gestoras y operadoras de RAEE, para el manejo y desmantelamiento seguro de residuos electrónicos y para incorporar pequeños emprendimientos privados en la gestión integral de RAEE. Se realizará un diagnóstico de la situación de las personas/empresas que operan la gestión de RAEE para implementar un plan de mejoramiento. Se realizará el diseño conceptual del sistema de GIR de RAEE y se determinarán los procesos a implementar en forma segura, generando manuales, protocolos y condiciones para la operación. Se apoyará en la comercialización de materiales a ser reciclados tanto en el país, así como los que requieran ser exportados para su tratamiento y disposición final. Se pretende también generar capacidades administrativas, de gestión empresarial y de seguridad industrial en las empresas y emprendimientos, para su sostenibilidad. Se creará un fondo de innovación para promoción de MyPE en RAEE⁶, al que se podrá acceder a través de concursos. Se asesorará y capacitará a toda la cadena de RAEE, incluyendo a los recicladores informales.
- 2.7 Componente II: Sensibilización y educación de la población, para lo que se desarrollará una estrategia de comunicación y educación, con objeto de informar a la población de las ciudades participantes, por diferentes medios, las características de los residuos electrónicos, su peligrosidad, así como el sistema de recolección diferenciada y los puntos de depósito. Se apoyará con materiales de sensibilización, en la realización de eventos y otras acciones de comunicación y difusión.
- 2.8 Componente III: Generación de alianzas público – privadas con actores de la cadena de valor. Se establecerán convenios para comprometer su participación en el sistema de gestión de residuos electrónicos en las tres ciudades, así como para apoyar la redacción de políticas y normativas públicas. Adicionalmente, se trabajará con las empresas generadoras de los residuos, tanto productoras como importadoras y distribuidoras, para incorporarlas al régimen de Responsabilidad Extendida del Productor, para que asuman su compromiso con el medio ambiente de las ciudades y financien el costo de la disposición final de los productos que generan, con lo que se fortalecerá la sostenibilidad del modelo de gestión integral que se está proponiendo. Se establecerán contactos con empresas compradoras de e-waste para facilitar el acceso al mercado de las pequeñas empresas e intermediarios⁷. También se buscará facilitar que las entidades públicas y privadas puedan desechar en condiciones seguras los equipos electrónicos que fueron activados en los estados financieros. Adicionalmente, se promoverá la creación de la red nacional de reciclaje de RAEE con la ampliación y consolidación de mesas de trabajo en la temática y la participación en redes internacionales.

Resultados, Impacto, Seguimiento y Evaluación del Proyecto

⁶ Los detalles sobre el funcionamiento se incluirá en un reglamento específico para el Fondo.

⁷ Conversaciones preliminares en curso con DOWA (Japón) para su participación en el proyecto.

- 2.9 El proyecto contribuirá a reducir la contaminación ambiental al recuperar toneladas de RAEE y generar oportunidades de negocios para pequeñas empresas recicladoras en un modelo de economía circular. Se generará oportunidades económicas incrementando los ingresos de 30 pequeñas empresas operadoras (nuevas y existentes).
- 2.10 El proyecto contribuirá a desarrollar la reglamentación de RAEE y la REP con el fin de poner en práctica procedimientos seguros para la disposición de los residuos.
- 2.11 Se espera llegar a 1.5 millones de ciudadanos para que tomen conciencia de los riesgos del manejo inadecuado de residuos electrónicos, así como lograr el reciclaje de RAEE, con el fin de favorecer la sostenibilidad de las ciudades de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.
- 2.12 El proyecto contará con un sistema de monitoreo que será desarrollado de acuerdo a las características e indicadores establecidos, el cual será permanentemente alimentado con datos levantados en las MyPE y en todos los procesos de la gestión integral de residuos de aparatos electrónicos, que generará reportes que evidencien el avance del proyecto. Se realizará una evaluación final de los resultados del proyecto que será realizada por un consultor externo contratado por el Banco.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO

Alineación con el Grupo BID

- 3.1 La estrategia del BID en Bolivia 2016-2020 contribuirá al desarrollo de mediano y largo plazo de Bolivia apoyando las políticas promovidas por el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 para el aumento de la productividad y diversificación de la economía, con énfasis en la formalización y crecimiento empresarial, aspectos que coinciden con la propuesta de mejora de la gestión de RAEE a través de pequeñas empresas legalmente constituidas.
- 3.2 El proyecto coincide con los objetivos de la División de Agua y Saneamiento del Banco (INE/WSA) para la gestión de residuos sólidos reciclables. El Banco tiene en Bolivia una operación de préstamo para residuos sólidos (BO-L1073). A futuro, puede también trabajar en forma conjunta con la Corporación Interamericana de Inversiones para otorgar créditos a las empresas que logren cumplir con los requerimientos de la Corporación.
- 3.3 Coordinación con la Iniciativa Regional de Reciclaje Inclusivo (IRR) (RG-M1179). Esta iniciativa, que fue aprobada por el Comité de Donantes el 4 de mayo de 2011 y modificada el 15 de diciembre de 2015, es una plataforma para la asociación estratégica y multisectorial entre las diversas partes interesadas en la actividad de reciclaje (los sectores público y privado, la sociedad civil, las instituciones de investigación y conocimiento y los recicladores) con el objeto de alcanzar una mayor escala e impacto con iniciativas específicas. Su objetivo es probar y difundir buenas prácticas y modelos eficaces para la inclusión económica de los recicladores. La iniciativa es un esfuerzo conjunto del FOMIN y la Fundación AVINA, con el apoyo técnico y financiero de INE/WSA, y pretende generar un cambio sistémico en tres ámbitos: (i) en las condiciones económicas y sociales de los recicladores y sus familias, al actualizar sus habilidades y hacer que sus actividades sean más rentables y seguras; (ii) en la

política pública, a través de la mejora de la capacidad de las municipalidades para trabajar con los recicladores y desarrollar sistemas incluyentes de gestión de residuos; y (iii) en el sector privado, mediante la inclusión de los recicladores en la cadena de valor. El presente proyecto coordinará todos los esfuerzos con la IRR al estar perfectamente alineado con la misma, dado que mejorará el ingreso y las condiciones laborales de los recicladores al vincular las cooperativas con los mercados de reciclaje de RAEE, al mismo tiempo que se establecen alianzas con las municipalidades y empresas, todo bajo una óptica de modelo de Economía Circular.

- 3.4 El proyecto contribuye a cumplir la meta del Grupo BID de duplicar su financiamiento climático para el año 2020, al reducir emisiones reduciendo el consumo de energía asociado a la extracción, proceso y transporte de materias primas.

Escalabilidad

- 3.5 Como parte de la estrategia de escalabilidad, se apoyará a la Dirección de Residuos Sólidos del Ministerio de Medio Ambiente y Agua en la elaboración de instrumentos normativos para residuos de aparatos eléctricos y electrónicos, así como para normar la responsabilidad extendida del productor.
- 3.6 Adicionalmente, la intervención directa con los gobiernos municipales, que son responsables de la disposición de los residuos, garantiza su escalabilidad al desarrollar un modelo factible para la disminución de RAEE para disposición final alargando la vida útil de los rellenos sanitarios, modelo que podrá ser adoptado por más ciudades.
- 3.7 Finalmente, se promoverá la creación de la red nacional de reciclaje de RAEE, la ampliación y consolidación de mesas de trabajo en la temática y la participación en redes internacionales. Estas actividades permitirán la adopción del modelo de gestión de RAEE en distintos lugares del país.

Riesgos del Proyecto

- 3.8 Los riesgos identificados son: i) que continúe la caída de precios de los minerales, lo que influye negativamente en el precio de venta de metales a ser reciclados, que puede afectar la sostenibilidad de las empresas operadoras, por lo que para mitigar este riesgo, se están incorporando otros tipo de ingresos para las MyPE operadoras, para que se puedan sostener mientras se estabilizan los precios; y ii) el incremento en los costos de exportación de material reciclable que no puede ser tratado en el país, lo que puede desequilibrar el nivel de ingresos de las MyPE, en cuyo caso se tendrán que negociar precios de comercialización o eventualmente buscar subsidios de los gobiernos municipales y nacional.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$1.075.600, de los cuales US\$500.000 (46%) serán aportados por el FOMIN como cooperación técnica no reembolsable y US\$575.600 (54%) de la contraparte, que serán aportados en efectivo y en especie.
- 4.2 Reconocimiento retroactivo de los fondos de contrapartida. Se reconocerán gastos de aporte de contraparte desde el 18 de julio de 2016, hasta un monto

de US\$25.000, que hayan sido utilizados en poner en marcha actividades contempladas en el presupuesto, siempre que hayan cumplido procesos de adquisición y contratación satisfactorios para el banco.

Componentes del Proyecto	FOMIN	Contraparte	Total
<i>Componente 1: Creación/fortalecimiento de empresas gestoras y operadoras de RAEE</i>	326.650	300.920	627.570
<i>Componente 2: Sensibilización y educación de la población</i>	30.000	159.920	189.920
<i>Componente 3: Generación de alianzas público privadas con actores para la gestión de RAEE</i>	26.600	20.204	46.804
<i>Actividades de la Estrategia de Escalabilidad</i>	2.000	10.000	12.000
<i>Administración</i>	70.560	82.956	153.516
<i>Monitoreo y evaluación</i>	26.000	1.600	27.600
<i>Revisiones Ex post</i>	9.000	-	9.000
<i>Contingencias</i>	9.190	-	9.190
Gran Total	500.000	575.600	1.075.600
% of Financiamiento	46%	54%	100%

V. EJECUTOR DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

Descripción del Ejecutor del Proyecto

- 5.1 La Fundación Estás Vivo será el Ejecutor de este proyecto y firmará el convenio de Cooperación Técnica con el Banco. La Fundación es el brazo social de la compañía de telefonía boliviana Nuevatel PCS – VIVA. Se enfoca en el uso intensivo de las telecomunicaciones para mejorar la calidad de vida de los bolivianos y opera en alianza con los tres niveles de Gobierno, así como con la sociedad civil.
- 5.2 Desde 2013, la Fundación Estás Vivo trabaja en un proyecto de acopio, clasificación, reciclaje, aprovechamiento y disposición final de RAEE. El 2014 y 2015 realizó campañas de concientización y educación a través de las redes sociales para el acopio de RAEE abordando el proceso de reciclaje en coordinación con la empresa REEcicla que se dedica al reciclaje de este material. A la fecha gestionó aproximadamente 10 toneladas de RAEE, con un 90% material captado en activaciones realizadas en la Feria Internacional de Cochabamba y Feria EXPOCRUZ de Santa Cruz.
- 5.3 Trabaja en alianza con los gobiernos municipales de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, quienes son responsables del aseo urbano. También coordinará acciones con Swisscontact y GIZ que han incursionado en la temática. Por otro lado, se fomentará la participación de las Cámaras de Industria y Comercio para impulsar el proyecto entre sus asociados.

Estructura y Mecanismo de Implementación

- 5.4 La Fundación Estás Vivo establecerá la estructura necesaria para ejecutar las actividades del proyecto y gestionar los recursos del proyecto con eficacia y

eficiencia. La Fundación también se responsabilizará por someter informes de avance acerca de la implementación del proyecto.

- 5.5 La dirección general del proyecto estará a cargo de la Directora de la Fundación y la dirección técnica será asumida por el Encargado de Programas de la Fundación. La Coordinación del proyecto será asumida por un consultor externo contratado con recursos de la Contribución. El aparato administrativo de la empresa telefónica VIVA, que brinda soporte a la Fundación, también asumirá la responsabilidad de la gestión administrativa del proyecto y contará con el apoyo de un Asistente Administrativo contratado para este efecto. Los requerimientos de los informes de avance se encuentran en el Anexo V en los archivos técnicos de esta operación.
- 5.6 Se realizarán reuniones periódicas de coordinación interinstitucional, para determinar las estrategias de acción e implementación, así como reuniones bilaterales con los distintos actores para realizar las actividades conjuntas que se requieran. Por otro lado, se participará en las mesas sectoriales, donde también se informará sobre los avances del proyecto. El FOMIN apoyará al ejecutor en el desarrollo del proyecto y podrá participar en las decisiones estratégicas del mismo.

VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** El Ejecutor se comprometerá a los arreglos estándar del FOMIN referentes a desembolsos por resultados, adquisiciones, y gestión financiera especificados en el Anexo V.