



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (CANCELACIÓN)

JULIO 2010 - DICIEMBRE 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Sistema de Gerenciamento Logístico para Micro e Pequena Empresa

Nro. Proyecto: BR-M1076 - Nro. Operación: ATN/ME-11529-BR

Resultado: Development of a logistical knowledge model to enhance microenterprises and small businesses productivity and quality.

País Administrador
BRASIL

País Beneficiario
BRASIL

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

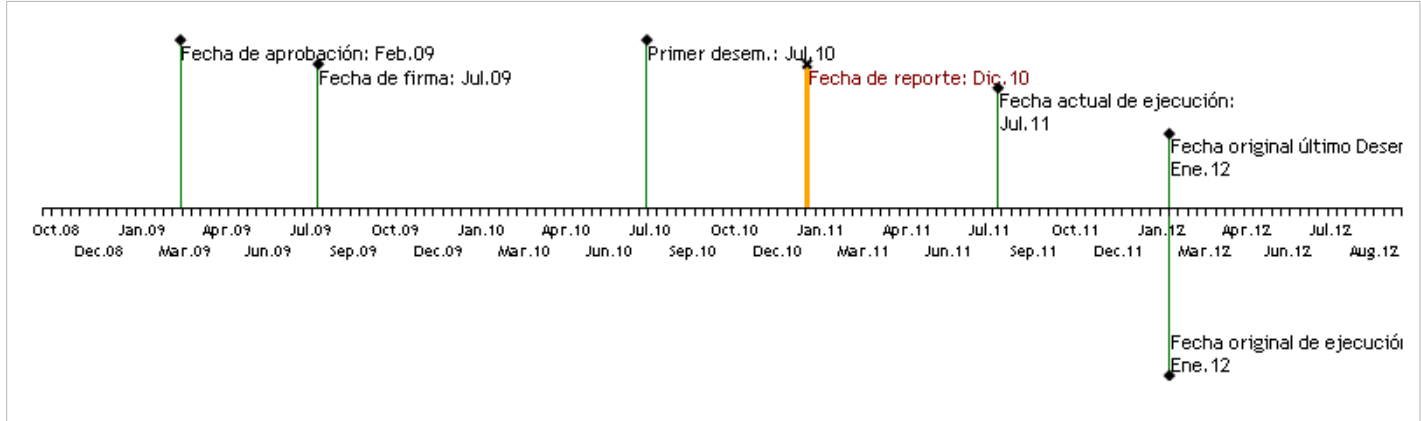
Subgrupo
TECH - Tecnología para el desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: Instituto Brasileiro da Qualidade e Produtividade no Paraná

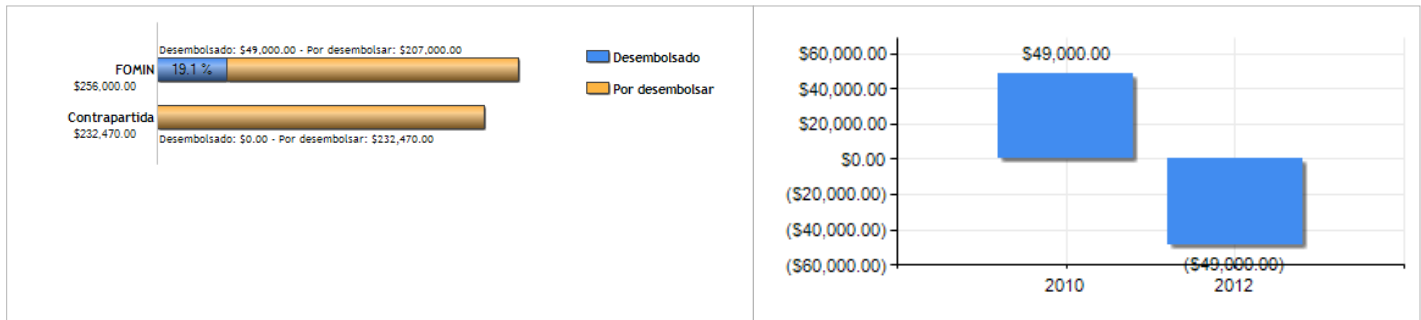
Líder equipo de diseño: Perez-Gold, Aminta

Líder equipo de supervisión: Brito, Luciana Botafogo

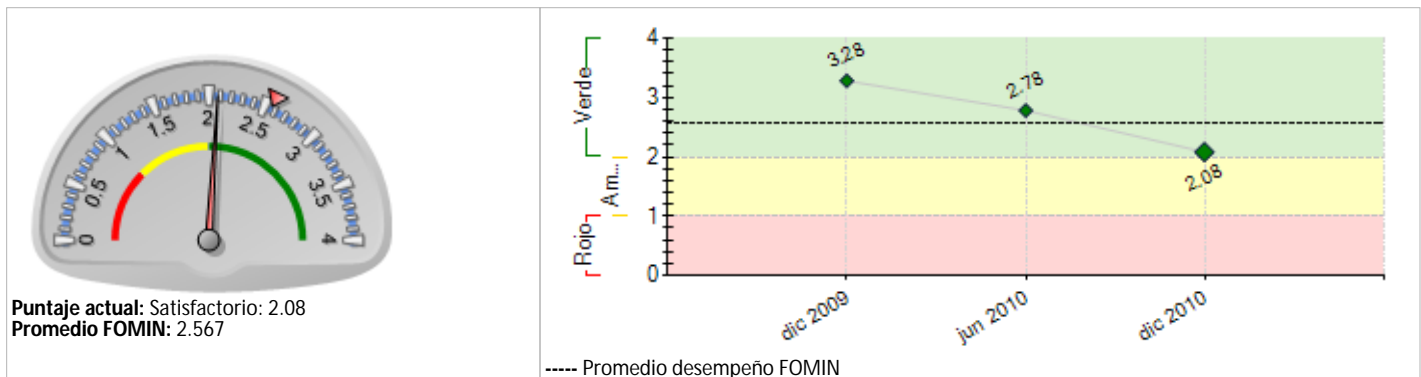
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

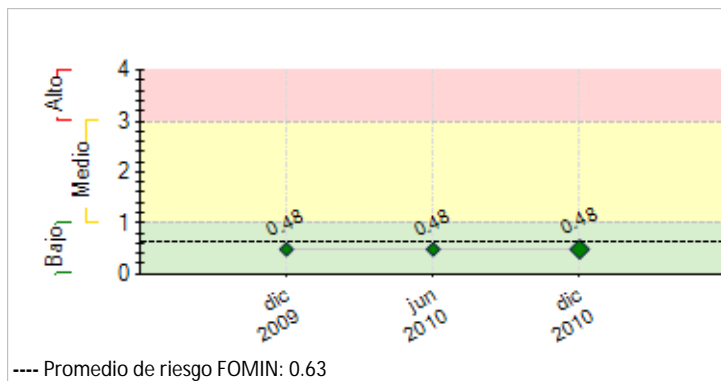
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Bajo

Capacidad Técnica: Bajo



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

No segundo semestre de 2010 foram produzidas as notas técnicas, o estudo da cadeia de móveis e realização das visitas técnicas as empresas para a construção e documentação do modelo de gestão para as micro e pequenas empresas de móveis.

Foram feitas diversas visitas às instituições de apoio a indústria moveleira, tais como os sindicatos da região de Arapongas, de Curitiba e à Federação das Indústrias do estado do Paraná e prospecção às empresas com o objetivo de angariar participantes ao projeto.

Infelizmente não houve êxito e a adesão ao projeto por parte dos microempresários foi muito baixa. Houve uma remodelação no desenho do projeto com o objetivo de aumentar a adesão, porém sem sucesso. Em razão disso e do atraso no cumprimento de várias metas acordadas com o BID e a percepção de que o objetivo inicial não viria a ser cumprido, o IBQP optou em interromper o trabalho para não haver uma perda financeira ainda maior à Instituição, haja vista que o IBQP já desembolsou 18 meses de remuneração à coordenação do projeto, além do tempo na produção dos estudos da cadeia logística de das notas técnicas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

O projeto não foi bem sucedido principalmente pelo fato da solução tecnológica não ter sido concebida em sintonia com as necessidades do público alvo. Sem demanda por parte das empresas não há como prosseguir no desenvolvimento do software. Outro problema relevante foi a constante mudança na equipe gestora do projeto. As dificuldades não eram sanadas no tempo adequado, visto que a cada alteração na equipe diretiva do Instituto e consequentemente na equipe gestora do projeto muito tempo se perdia tentando identificar quais medidas corretivas poderiam ser tomadas. Por outro lado, o IBQP foi bastante responsável quanto ao uso dos recursos que não foram utilizados de maneira inadequada. Os recursos disponíveis em conta serão restituídos ao FOMIN e ao longo do primeiro semestre de 2011 todas as providências serão tomadas para o cancelamento total do projeto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

No segundo semestre de 2010 foram produzidas as notas técnicas, o estudo da cadeia de móveis e realização das visitas técnicas as empresas para a construção e documentação do modelo de gestão para as micro e pequenas empresas de móveis.

Foram feitas diversas visitas às instituições de apoio a indústria moveleira, tais como os sindicatos da região de Arapongas, de Curitiba e à Federação das Indústrias do estado do Paraná e prospecção às empresas com o objetivo de angariar participantes ao projeto.

Infelizmente não houve êxito e a adesão ao projeto por parte dos microempresários foi muito baixa. Houve uma remodelação no desenho do projeto com o objetivo de aumentar a adesão, porém sem sucesso. Em razão disso e do atraso no cumprimento de várias metas acordadas com o BID e a percepção de que o objetivo inicial não viria a ser cumprido, o IBQP optou em interromper o trabalho para não haver uma perda financeira ainda maior à Instituição, haja vista que o IBQP já desembolsou 18 meses de remuneração à coordenação do projeto, além do tempo na produção dos estudos da cadeia logística de das notas técnicas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

O Projeto foi cancelado com 100% dos recursos restituídos ao FUMIN.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| Indicadores | | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|--|---|---------------|--------------|--------------|--------------|----------|----------|----------|
| Resultado: | P.11 Increase of the number of export agreements signed by microenterprise and small business groups (percentage). | 0 | 5 | 10 | | 15 | 0 | |
| | | | Jul 2010 | Ago 2011 | | Jul 2012 | Feb 2011 | |
| | | | | | | | | |
| Development of a logistical knowledge model to enhance microenterprises and small businesses productivity and quality. | | | | | | | | |
| Componente 1: Logistical knowledge management model developed. | C1.11 Management Model developed and documented. | 0 | | | | 1 | | Atrasado |
| | | | | | | Jul 2010 | | |
| | | | | | | | | |
| Peso: 35% | | | | | | | | |
| Clasificación: Muy Insatisfactorio | | | | | | | | |
| Componente 2: Loagistical Management Information technology implemented. | C2.11 Logistical Management System developed and implemented. | 0 | | | | 1 | | Atrasado |
| | | | | | | Jul 2010 | | |
| | | | | | | | | |
| Peso: 35% | | | | | | | | |

Clasificación: Muy Insatisfactorio

Componente 3: Managerial training and dissemination activities.

Peso: 30%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

| | | | | | | | | |
|-------|---|---|--|--|--|----------|--|--|
| C3.11 | People using the Logical Management Information System (including at least one professional per SME). | 0 | | | | 50 | | |
| | | | | | | Jul 2011 | | |

| Hitos | Planeado | Fecha de cumplimiento | Logrado | Fecha alcanzada | Estado |
|--|----------|-----------------------|---------|-----------------|---------------|
| H1 Condiciones previas | 5 | Ene 2010 | 5 | Abr 2010 | Logrado tarde |
| H3 Notas Técnicas sobre os principais municípios produtores de móveis no Estado do Paraná. Observação: 1 Estudo da Cadeia Produtiva da Madeira | 10 | Jun 2010 | 10 | Jun 2010 | Logrado |

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Diseño del proyecto/Componentes

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|-------|---|---------------------|
| 1. Paraná's microenterprises and small businesses to be unaware of the importance of adding value to products in the furniture sector through improved management and logistical procedures in their organizations. | Bajo | Continuous training and technical support to MSME. | Project Assistant |
| 2. Necessidade de manutenção do atual nível de crescimento registrado no mercado imobiliário brasileiro, que estimula com a construção de novas residências a demanda por novo mobiliário. | Bajo | Não haja mudança na atual política de incentivo à construção civil, com redução da carga tributária. | Project Coordinator |
| 3. Ocorrências de mudanças abruptas na legislação demandarão a adequação do modelo de gestão e das opções de fornecimento de insumos necessários ao sucesso do projeto. | Bajo | Para dissipar os efeitos das alterações no contexto institucional possíveis durante o período de execução do projeto, e posterior à transição para a fase operacional, será feito um acompanhamento dos tramites legais por parte do Programa de Sustentabilidade do IBQP, para assessorar as mudanças que tenham impacto sobre a viabilidade do projeto. | Project Coordinator |
| NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0 | | | |

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Falta de un mercado para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

Comentarios

Não há interesse por parte das MPEs na solução proposta pelo IBQP

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Não serão realizadas ações relativas a sustentabilidade.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| Relativa a | Autor |
|--|---------------------------------|
| Design | Brito, Luciana Botafogo [FOMIN] |
| 1. É fundamental que seja elaborada uma análise detalhada da demanda das empresas antes de iniciar o desenho de um projeto. A solução proposta não estava adequada às necessidades das MPEs o que ocasionou um desinteresse por parte dos beneficiários. | |